



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية

جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبية

تخصص: التكنولوجيا المالية

مذكّرة مقدمة لاستكمال متطلّبات نيل شهادة ليسانس في العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

تخصص: التكنولوجيا المالية

بعنوان:

دور بطاقة فيزاكارد في تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية في الجزائر

تحت إشراف الأستاذ:

اعداد الطالبة:

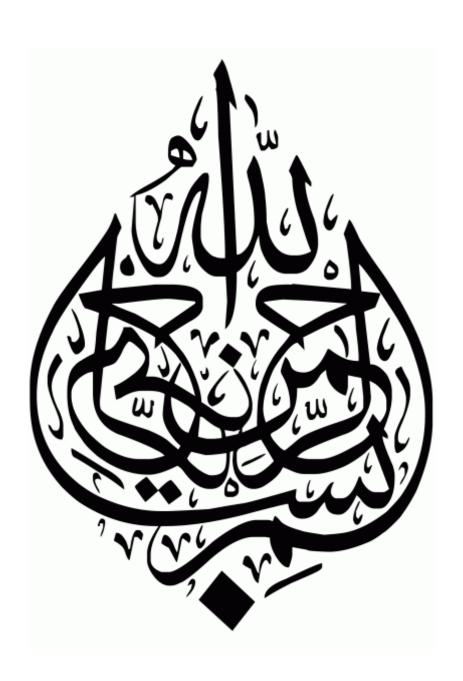
- الشايش عبد الله

* بن على أمينة

لجنة المناقشة:

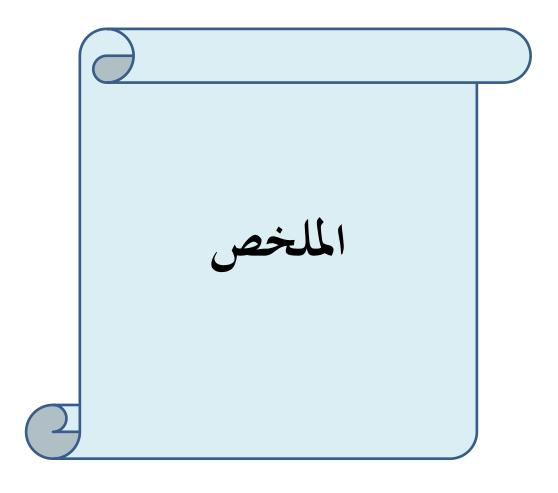
الصفة	الجامعة	لقب واسم الأستاذ
رئيسا	جامعة غرداية	خبيطي خضير
مناقشا	جامعة غرداية	بن شاعة وليد
مشرفا	جامعة غرداية	الشايش عبد الله

الموسم الجامعي: 1445-1446هـ/2024-2025م









ملخص الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة دور بطاقة فيزا في تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية في الجزائر ومن أجل الإجابة على إشكالية دراستنا والتي تتمحور حول مدى مساهمة بطاقة فيزا في تطوير التكنولوجيا البنكية في الجزائر ،وما انعكاساتهاعلى تسهيل المعاملات المالية وتعزيز ثقة العملاء في الخدمات المصرفية الرقمية، من خلال استكشاف مدى تأثير استخدامها على تحسين العمليات المصرفية ، وتسهيل إجراء المعاملات المالية وزيادة مستويات الشمول المالي في ولاية غرداية ، كما اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي ،حيث تم الاستعانة في الجانب النظري بمجموعة من الكتب والمذكرات المرتبطة بالموضوع ،أما في الجانب التطبيقي فقد اعتمدنا على أداة المقابلة لبلوغ الهدف.

وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها:

✓ تعتبر بطاقة visa من أبرز وسائل الدفع في عصرنا الحالي ، لما تتميز بالأمان وسهلة الاستخدام
 وتتيح الدفع الالكتروني والدولي .

Abstract:

The studyaims to understand the roleplayed by the visa card in enhancing the application of smart bankingtechnology in algeria. In ordertoaddress the researchproblem _whichrevolvesaround the extent to visa cardconttributes to the development of smart bankingtechnology in algeria and its implications _weexaminedits impact on facilitatingfinancial transaction enhancingcustomer trust in digital banking services and improvingbankingoperation. Additionally, we exploredits influence on increasingle vels of financial inclusion in the wilaya of Ghardaïa. The studyadopted descriptive — analytical approach, on the theoretical side, we relied on a collection of books and notes related to the topic, while on the practical side, we used interviews as a too lachieve the research objectives.

The studyreached a number of key findings the most important of which are:

1. The Visa cardisconsidered one of the mostprominentpaymentmethods in our currentera, due to its security, ease of use, and it sability to facilitate both electronic and international payments.

فهرس المحتويات

فهرس المحتويات

الصفحة	المحتوى
	الإهداء
	الشكر و العرفان
	ملخص الدراسة باللغة العربية
	قائمة محتويات
	قائمة الجداول
	مقدمة
2	اشكالية
2	الفرضيات
3	أهداف الدراسة
3	أسباب إختيار الموضوع
3	أهمية الدراسة
3	حدود الدراسة
4	منهج الدراسة
4	صعوبات الدراسة
4	هيكل الدراسة
	الفصل الأول: الإطار النظري للدراسة
6	تمهید
	المبحث الأول: مفاهيم الأساسية حول فيزا كارد و تكنولوجيا البنكية
7	المطلب الأول: مفهوم بطاقة فيزاكارد
9	المطلب الثاني : مفهوم التكنولوجيا البنكية
	المبحث الثاني : الدراسات السابقة
11	المطلب الاول: دراسات سابقة باللغة العربية

12	المطلب الثاني : دراسات باللغة الأجنبية
13	المطلب الثالث: ما يميز دراسة الحالية عن الدراسات السابقة
14	خلاصة الفصل
	الفصل الثاني: الإطار التطبيقي للدراسة
17	تهید
	المبحث الاول: تقديم المؤسسة
18	المطلب الأول: نشأة و تطور المؤسسة
20	المطلب الثاني : الهيكل التنظيمي للمؤسسة
	المبحث الثاني : دراسة ميدانية
23	المطلب الأول: تطور بطاقة الفيزاكارد في البنك من 2020 إلى 2025
24	المطلب الثاني : مناقشة النتائج
31	خلاصة الفصل
33	الخاتمة
34	قائمة المراجع
35	الملاحق

قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	رقم الشكل
13	المقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة لبطاقة لفيزا	1_1
14	المقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة لتكنولوجيا البنكية	1_2
18	خصوصيات بنك التنمية المحلية	1_3

قائمة الملاحق:

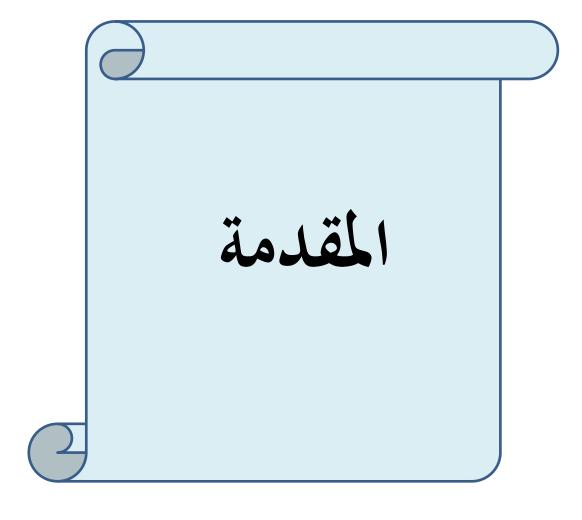
الصفحة	العنوان	الرقم
34	بطاقات مصرف bdl للشركات	الملحق رقم 1
35	بطاقة cibcorporatebdl الفضية والذهبية	الملحق رقم 2
36	انواع البطاقات المتاحة	الملحق رقم 3
37	البطاقات البنكية لبنك التنمية المحلية	الملحق رقم 4

قائمة الاختصارات:

الاسم الكامل	المختصر
BANKUE DE DEVELOPPEMENT LOCAL	BDL

قائمة لاشكال البيانية:

الرقم	العنوان	الصفحة
الشكل رقم 1	الهيكل التنظيمي لبنك التنمية المحلية	20
الشكل رقم 2	هيكل مصلحة بنك التنمية المحلية	21



أ.توطئة:

شهد القطاع المصرفي العالمي تحولات جذرية بفعل التطور التكنولوجي،حيث أصبحت التكنولوجيا البنكية عنصرا أساسيا في تحسين جودة الخدمات المالية وتيسير العمليات المصرفية.ويعد الدفع الإلكتروني من أبرز مظاهر التحول.إذ أصبحت بطاقات الدفع الإلكتروني ،وعلى رأسها بطاقة,visa card وسيلة رئيسية لإنجاز المعاملات المالية بسرعة وأمان ،مما أسهم تقليل الاعتماد على النقد وتعزيز الشمول المالي. وفي الجزائر ،ومع توجه الدولة نحو رقمنة الخدمات المالية ،برزت بطاقةvisa card كأداة حديثة تتيحللعملاء تنفيذ معاملاتهم البنكية بسهولة ،سواء عبر السحب النقدي ، الدفع الإلكتروني، أو التسوق عبر الإنترنت ،وقد أسهم ذلك في تحسين تجربة العملاء ،تقليل مخاطر التداول النقدي ،وتيسير التحويلات المالية على المستويين المحلي والدولي ، فضلا عن دعم الاقتصاد الرقمي من خلال تشجيع الأفراد والشركات على التعامل عبر القنوات المحلي والدولي ، فضلا عن دعم الاقتصاد الرقمي من خلال تشجيع الأفراد والشركات على التعامل عبر القنوات

وعلى الرغم من المزايا المتعددة التي توفر بطاقة, Vvisa card يزال إنتشارها في الجزائر يواجه بعضالتحديات، من بينها ضعف الوعي المالي لدى بعض الفئات ، محدودية البنية التحتية التكنولوجية، عدم الانتشارالواسع لأجهزة الدفع الإلكتروني, (TPE) والمخاوف المرتبطة بالأمان السيبراني والاحتيال المالي . تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور بطاقة visa card في تعزيز التكنولوجيا البنكية في الجزائر ، من خلالاستعراضمزاياها، ومدىتاثيرها على العمليات البنكية.

ب .إشكالية البحث:

استنادا إلى ما سبق عرضه يمكن بلورة مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيسي التالي:

ما مدى مساهمة بطاقةvisa card الصادرة عن بنك التنمية المحلية في تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية فيولاية غرداية ؟

ج. و تتفرع تحت هذه الإشكالية الأسئلة الفرعية التالية:

- _ فيما تتمثل أهميةvisa card في تطوير وتعزيز التكنولوجيا البنكية؟
 - _ هل لفيزا كارد مستوى امان كافي في البيئة البنكية والمالية ؟
 - _ كيف تدعمvisacardتطبيق التكنولوجيا البنكية في الجزائر؟

د.الفرضيات:

في ضوء الأسئلة الفرعية يمكن وضع الفرضيات التالية:

الفرضية 01 :تعتبر visa cardفي الوقت الراهن ذات أهمية كبيرة،حيث تساهم في تسهيل العمليات المالية وتدعم التكنولوجيا البنكية بالإضافة إلى تعزيز الأمان المالي

الفرضية 02: تعززالتقنيات الأمان visa cardفي التكنولوجيا البنكية ثقة العملاء من خلال التشفير والمصادقة الثنائية.

الفرضية 03: لبطاقة visa دور أساسي ومهم تدعم من خلاله تطبيق التكنولوجيا البنكية في ولاية غرداية ه. أهداف الدراسة:

نسعى من خلال هذه الدراسة إلى بلوغ مجموعة من الأهداف يمكن توضيح أهمها في ما يلي: الهدف الرئيسي:

معرفة إلى أي مدى تساهم بطاقةvisa card في تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية في الجزائرمحل الدراسة.

بناء على الهدف الرئيسي لهذه الدراسة يمكن إضافة الأهداف الفرعية التالية:

- رصد العراقيل والتحديات التي تواجه استخدام بطاقة.

_اقتراح حلول أو توصيات لتطوير استخدام بطاقةvisa card في الجزائر.

-التعرف على الخدمات البنكية التي توفرها بطاقة.visa card

و.أسباب اختيار الموضوع:

تم اختيار هذا الموضوع استنادا لجملة من الاعتبارات الذاتية والموضوعية أهمها:

الأسباب الذاتية:

_الرغبة الشخصية لدراسة هذا الموضوع.

_الاهتمام الشخصي بوسائل الدفع الإلكتروني.

الأسباب الموضوعية:

_توسيع دائرة البحث العلمي.

- تشجيع الدفع الإلكتروني في الجزائر.

ز.أهمية الدراسة:

_تتجلى أهمية موضوع هذه الدراسة في أهمية التكنولوجيا البنكية في مجالاتها المختلفة ومدى أثرها على بطاقة.visa card

ح.حدود الدراسة:

تم رسم حدود الدراسة في:

- الحدود الموضوعية: اقتصرت هذه الدراسة على معرفة دور بطاقةvisa card في تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية في الجزائر.
 - الحدود المكانية :تمت الدراسة في بنك التنمية المحلية غرداية. (BDL)

- الحدود الزمنية: تم إجراء الدراسة الميدانية خلال شهر مارس وأفربل 2025.

ط. منهج الدراسة:

من أجل الإجابة على الأسئلة المطروحة في إشكالية البحث والفرضيات ،استخدمنا المناهج المناسبة لطبيعة وأهداف الدراسة وهي:

الجانب النظري: اعتمدنا على المنهج الوصفي من أجل وصف المفاهيم المتعلقة بالإطار النظري لمتغيرات الدراسة ، المتمثلة فيvisa card والتكنولوجيا البنكية.

الجانب التطبيقي:اعتمدنا على منهج د راسة الحالة من خلال إجراء مقابلة مع السيد المدير بنك التنمية المحلية عايد فريد محمد رمضان وقمنا بتحليل المعلوماتوالبيانات المجمعة.

ى: صعوبات الدراسة:

خلال إعدادنا لهذه الدراسة واجهتنا مجموعة من الصعوبات نوجزها في ما يلي:

_تتطلب دراسة هذا الموضوع وقت وجهد كبير لجمع وتحليل البيانات وتفسيرها.

_صعوبة الحصول على البيانات لخصوصيتها.

ك. هيكل الدراسة:

الفصل الأول: الإطار النظري: يتضمن هذا الفصل مبحثين رئيسيين ،حيث يتناول المبحث الأول المفاهيما لأساسية حول بطاقة , والذي تطرقنا منخلاله إلى الدراسات السابقة ، والذي تطرقنا منخلاله إلى الدراسات العربية والدراسات الأجنبية المرتبطة بموضوع الدراسة .

الفصل الثاني: الإطار التطبيقي:خصص للدراسة التطبيقية في بنك التنمية المحلية غرداية حول دور بطاقة Visa card في تعزيزتطبيق التكنولوجيا البنكية في الدراسة، تم تقسيمه إلى مبحثين ،المبحث الأول تم التطرق فيه إلى تقديم مؤسسة بنك التنمية المحلية (bdl) غرداية والمبحث الثاني فخصص لأداة الدراسة (المقابلة).

الفصل الأول:

الإطار النظري للدراسة

تمهيد:

تعتبر البنوك من أهم المجالات التي تأثرت بالتكنولوجيا .وفي ظل سعيها نحو التميز ،وجب عليها مواكبة التطور الحاصل ،حيث تعتبر البنوك مجال يهتم بالتكنولوجيا والابتكارات االرقمية باستخدام كل ما اسفرت عنه التكنولوجيا الرقمية ،حيث على العملاء إدارة أموالهم ،وكذلك إجراء المعاملات المالية وتواصل مع البنوك بسرعة وأمان .

تحظى بطاقة visa card بأهمية كبيرة في القطاع البنكي من قبل الأطراف التي لهم مصلحة ،حيث توفر حلا امنا وسريع للمدفوعات الإلكترونية ،سواء محليا أو عالميا ، هي ليست مجرد وسيلة دفع ،بل هي جزء اساسي من تطور التكنولوجيا البنكية .

سنتناول في هذا الفصل مبحثين ،حيث سنتطرق في المبحث الأول إلى مفاهيم أساسية حول بطاقة visa والتكنولوجيا البنكية ،مع التركيز فب المبحث الثاني على الدراسات السابقة .

المبحث الأول: مفاهيم الأساسية حول visa card:

سوف نتطرق في هذا المبحث إلى مطلبين ،حيث يتضمن المطلب الأول إلى نشأة وتطور وتعريف visa بوعوامل إضافة إلى أنواعها ،أما المطلب الثاني فتم التطرق إلى تعريف ، وخصائص التكنولوجيا البنكية ،وعوامل استخدام التكنولوجيا البنكية .

المطلب الأول: مفهوم بطاقة visa card:

تعتبر بطاقة visa card موضوع معاصر يكسب أهميته لانها تواكب التطورات التكنولوجية في مجال الدفعالإلكتروني ،حيث سهلت كل المعاملات الرقمية ، سيتم توضيح ذلك من خلال هذا المطلب.

الفرع الأول: تعريف بطاقة visa card:

تعتبر بطاقة visa card من المفاهيم الحديثة في القطاع البنكي ، ويوجد لها تعاريف متعددة حيث أنها في تطور مستمر ومن بين التعاريف الحديثة نجد :

التعريف الأول: هي بطاقة بلاستيكية وإلكترونية ترتبط مع الحسابات البنكية ،وتساعد على استخدام المال المتوفر في الحساب مقابل خصم مبلغ مالي بسيط ،لقاء الحصول على هذه الخدمة المصرفية; لذلك تعتبربطاقة الفيزا من الأشياء التي لا يمكن الاستغناء عنها في البنوك، والتي تستخدم في العديد من عمليات الشراءوالبيع. التعريف الثاني: هي بطاقة ائتمان تنتمي لشركة فيزا ،وهي إحدى الشركات المسؤولة عن عمليات الدفع التكنولوجية ، والتي تستخدم من خلال الشركات أو الأفراد العاديين 2

التعريف الثالث: تمثل أحد أهم أنواع بطاقات الائتمان ،تقدم بواسطة إحدى أهم الشبكات العالمية الرئيسية التابعة أو المتعاملة مع شركة فيزا ، وتمكن هذه البطاقة مستخدمها من القيام بعمليات الشراء عبر العديد من مواقع تجار الويب ،كما تسمح بالقيام بعمليات السحب عبر الصراف الألي ،وتعتمد تكلفتها والخدمات المرتبطة بها على نوع البطاقة والجهة المصدرة لها ".

وقد عرفت أيضا بأنها :"بطاقة دفع تستخدم شبكة فيزا وتحمل علامة فيزا التجارية،وتمكن حامل البطاقة من التسوق والحصول على الخدمات أو النقد و معالجة المعاملات من خلال شبكتها " .

-

¹_The Editors of Encyclopaedia Britannica(5_11_2016) " CREDIT CARD"Britannica Retrieved 22 11 2016. Edited .

²_VISA Card "www. investopedia.com."Retrived 14_11_2017. Edited.

الفرع الثانى: نشأة وتطور بطاقة visa:

ظهور مفهوم بطاقة فيزا في 1976 ،مع تطور العالم مما جعل من الضرورة ظهور بعض التسهيلات الأي العمليات المالية وأصبحت بطاقة فيزا متداولة بشكل كبيرفي مجال الدفع الإلكتروني ، مثل تسهيل الدفع الإلكتروني ،السحب النقدي ،ويمكن تلخيص أهم تطورات بطاقة فيزا في المراحل التالية 1:

العصر الأول من 1958_ 1968 العصر التأسيسي: تم إطلاق برنامج بطاقة الائتمان بانكامير كارد في فريسنو ،كاليفورنيا .حيث تم إرسال أول بريد ناجح عبر البريد في عالم بطاقات الائتمان (1956) ،طبعافي البداية واجه مؤسسها بعض التحديات والمشاكل من البنوك المنافسة.

العصر الثاني 2016_1968 العصر الرقمي: كان تركيز هذا الجزء من التاريخ على توسيع هذه البطاقة في البنوك ،تم تأسيس شركة البنوك الدولية المختلفة معا في شبكة واحدة تحمل اسم جديد "فيزا".

العصر الثالث 2016إلى يومنا هذا :أتمت فيزا الاستحواذ على شركة فيزا أوربا ،واليوم تعمل في أكثر من 200 دولة وإقليم على مستوى العالم مقدمة منتجات وخدمات يمكن استخدامها على أي نوع من الأجهزة سواء البطاقات أو الحاسبات المحمولة أو الأجهزة اللوحية أو الهواتف المتحركة 2 .

الفرع الثالث: أنواع بطاقة VISA CARD.

 3 : تقسم بطاقة الفيزا إلى العديد من الأنواع ومنها

1_البطاقة الائتمانية (creditcard): هي من أشهر أنواع البطاقات المعروفة ،والمتداولة بين

الناس، وتعتبرا لأكثر شيوعا واستخداما في كافة دول العالم، إذ ترتبط مع الحسابات البنكية ، وتستخدم في متابعة العمليات القائمة عليها ، سواء السحب أو الإيداع ،أو المشتريات ، وغيرها من العمليات الأخرى ، لذلك يتم إصدارها لأصحاب الحسابات البنكية حتى يتمكنو من الاستفادة من المميزات التي تقدمها.

2_بطاقة الطلاب (students card): هي نوع جديد من أنواع بطاقات فيزا ،والتي تم تصميمها بشكل خاص لطلاب الجامعات ، وتحسب لها نسبة فائدة منخفضة عن الفائدة العامة على الحسابات الأخرى، وتقدم للطلاب العديد من الخدمات البنكية، والتي تشمل تسديد الرسوم الجامعية ، وخدمات الهواتف الخلوية ، وأي معاملات أخرى قد يحتاجها الطالب الجامعي خلال فترة دراسته في الجامعية.

¹ _David L .(4Jan 2011).Electronic Value Exchange:Origins of the VISA Electronic Spriger Science. (بالإنجليزية) . Payment

System & Business Media .ISBN: $987_1_84996_139_4$.Archived from the original on $2021_01_04_04$ ناریخ بطاقهٔ انتمان visa ." ناریخ بطاقهٔ انتمان

²⁰²¹_01_04 اطلع عليه في 21_2020_12_3 مؤرشف من الأصل في Eg visamiddleeast com

³_LaToya Irby(15_8_2016) '"10 Types of credit cards(and How to Use Them)" thebalance Retrived 22_11_2016. Edited

2_ بطاقة الأعمال (Business card): هي نوع خاص من البطاقات ،والتي تم تصميمها من أجل متابعة الاعمال التجارية الخاصة في الشركات ، والمؤسسات ،لذلك ترتبط بشكل مباشر مع المعاملات المالية لمعاملات البيع والشراء من خلال رجال الأعمال ،ويتم إصدارها بناءا على شروط خاصة .

4_البطاقة مسبقة الدفع(Predaidcard): هي بطاقة تعتمد على فكرة إيداع المبلغ المالي بشكل مسبق في الحساب، وعندما تم عملية الشراء باستخدام هذه البطاقة تخصم قيمة المشتريات من رصيها المالي المتوفر ، ويستمر استخدامها طالما تحتوي على رصيد من المال، وعند انتهائها يجب على صاحبها إعادة شحنها مجددا ، حتى يتمكن من استخدمها في العمليات المالية .

المطلب الثاني :عموميات حول التكنولوجيا البنكية.

تعتبر التكنولوجبا البنكية من المقومات الأساسية في وقتنا الحالي ،فهي عبارة عن تقنيات حديثة لتقديم الخدمات المالية والمصرفية ،سيتم توضيح ذلك من خلال هذا المطلب.

الفرع الأول: تعريف التكنولوجيا البنكية:

التعريف: هي رصيد المعرفة الذي يسمح بإدخال الات ومعدات وعمليات وخدمات مصرفية جديدة محسنة ،وعلى ذلك يضم مصطلح التكنولوجيا في الميدان المصرفي مجالين ، الأول هو التكنولوجيا الثقيلة وتشمل الالات والمعدات المصرفية والبرامج ،والثاني هو التكنولوجيا الخفيفة وتشمل الدراية والإدارة والمعلومات والتسويق المصرفي. 1

وتتضمن التكنولوجيا في المجال المصرفي استخدام الطرق والوسائل لتقديم الخدمة المصرفية بالاعتماد على المعارف والمهارات والخبرة المتاحة والتي يمكن استيرادها من الخارج.

الفرع الثاني: خصائص التكنولوجيا البنكية:

من خلال دراسة مفهوم التكنولوجيا البنكية يمكن تحديد أهم خصائصها في ما يلي 3 :

❖ أن التكنولوجيا البنكية هي مجموعة المعارف والمهارات والطرق والأساليب المصرفية .

_سامي أحمد محمد مراد، دور إتفاقية تحرير تجارة الخدمات الدولية (الجاتس)في رفع كفاءة أداء الخدمة المصرفية ببنوك القطاع العام في مصر (بالتطبيق على بنك القاهرة) ،رسالة دكتوراه في العلوم الادارية ،اكاديمية السادات للعلوم الادارية ، مصر ، 2002.

²_محمود خليل بوعى ،مبادئ الإقتصاد،مكتبة النهضة الشروق ،القاهرة ، 1989، ص94

 $^{^{-1}}$ لبنك الأهلى المصري ،النشرة الاقتصداية ،العدد الثانى ، المجلد الرابعة والخمسون ، $^{-1}$ ص $^{-1}$

- ❖ أن هذه المعارف والمهارات والطرق والأساليب قابلة للاستفادة منها بالتطبيق العملي في المجال المصرفى .
- ❖ التكنولوجيا بمفاهيمها المختلفة ليس هدفا في حد ذاته بل هي وسيلة يستخدمها البنك لتحقيق أهدافه وغاياته.
 - ❖ أن الخدمة المصرفية هي المجال الرئيسي لتطبيق التكنولوجيا ،
- ❖ لا يقتصر تطبيق التكنولوجيا على مجال أداء الخدمة المصرفية بل يمتد إلى الأساليب الإدارية.

الفرع الثالث: عوامل استخدام التكنولوجيا البنكية:

تختلف قدرة البنوك على استخدام التكنولوجيا الحديثة والجديدة أو نقل تكنولوجيا متطورة مستخدمة في أماكن أخرى وذلك لعوامل عديدة أهمها 1:

1_مدى القدرة المالية للبنك والتي تحدد مدى توافر المخصصات المالية لتمويل برامج التطوير أوشراء تكنولوجيا جديدة

2_المستوى المعرفي لكافة العاملين بالبنك على اختلاف تخصصاتهم ومستوياتهم .

_ تأثر القطاع المصرفي بمجموعة من نتائج القوى التكنولوجية المتاحة والتي كان من نتائجها تحسين وتعزيز مستوى تقديم الخدمات المصرفية للعملاء .

4- العلاقة الوثيقة بين التقدم التكنولوجي ومعدل المنو الإقتصادي في أي دولة ،حيث أن قوى التكنولوجيا هي دعامة الاقتصاد ،وكلما تطورت زاد الاقتصاد قوة .

¹_نهلة محمد عبد العظيم المنشاوي، تطوير الخدمات المصرفية في البنوك التجارية المصرية بتطبيق مواصفات الإيزو العالمية عرسالة ماجستير في إدارة الأعمال ،

كلية التجارة ،جامعة منصورة ،مصر ،2002 ،ص ،45_46 .

المبحث الثاني :الدراسات السابقة:

تعتبر الدراسات السابقة من أبرز الدعائم لمنهجية الدراسة العلمية ،حيث توجد العديد من الدراسات التي تتعتبر من المواضيع الهامة ومن خلال اطلاعنا على البعض من هذه الدراسات اخترنا بعض المواضيع التي لها علاقة مباشرة بموضوع بحثنا ودراسات أخرى لها علاقة بأحد أبعاد هذه الدراسة ،حيث تناولنا كل دراسة القيم الأساسية للموضوع المدروس والنتائج المتوصل إليه،حيث تطرقنا في المطلب الأول إلى دراسات سابقة باللغة العربية المتعلقة ب فيزا والتكنولوجيا البنكية ،فيما تضمن المطلب الثانى الدراسات السابقة باللغة الإجنبية لفيزا و التكنولوجيا البنكية .

المطلب الأول: الدراسات السابقة باللغة العربية:

يركز هذا المطلب على أهم الدراسات العربية والأجنبية والتي لها علاقة ب visa card:

الفرع الأول : الدراسة العربيةل VISA CARD :

تتمثل أهم الدراسات ب المتعلقة visa card باللغة العربية في :

1_دراسة ط.د.نور الدين و د.محفوظ2024 . بعنوان تكاليف وشروط الخدمات المالية للبطاقة البنكية كمحدد للشمول المالى في الجزائر: دراسة حالة بطاقة فيزا لعينة من البنوك .

يهدف هذا البحث إلى دراسة كيف أن تكاليف وشروط الخدمات المالية في البنوك تنعكس على تعزيز الشمول المالي في الجزائر .مع دراسة حالة بطاقة بطاقة بطاقة وقد تم توصل لعرض وتحليل تكاليف الحصول على بطاقة visa card وتعامل بها لهذه البنوك ،وذلك في ظل عرض متطلبات فتح حساب بنكي. 2_دراسة أ.دعماروش خديجة إيمان .بعنوان بطاقات الإئتمان في الجزائر _دراسة حالة بطاقة فيزا للدفع المسبق لبنك التنمية المحلية BDL

تهدف هذه الورقة البحثية إلى الإحاطة بمفهوم بطاقات الإئتمان في الجزائر مع التطرق لدراسة أحد أنواع البطاقات على مستوى بنك التنمية المحلية ،وقد تم التوصل من خلال هذه الدراسة إلى استخلاص أن بطاقة فيزا للدفع المسبق لبنك التنمية المحلية تمثل إحدى أهم بطاقات الإئتمان في الجزائر، وأنه رغم هذه المزايا إلا أن هذه الأخيرة تواجه الكثير من العيوب التي تعرقل انتشار وتطور استخدامها.

الفرع الثاني :الدراسات ال العربية للتكنولوجيا البنكية :

_ دراسة د. بوخاري فاطنة .بعنوان التكنولوجيا البنكية ودورها في تفعيل أداء البنوك .دراسة حالة الجزائر خلال الفترة الممتدة بين 2020_2002.

تهدف هذه الدراسة لإبراز واقع تطبيق التكنولوجيا البنكية الحديثة من تكنولوجيا المعلومات والاتصال وخدمات الصيرفة الإلكترونية والشبكات المعلوماتية في البنوك الجزائرية ،حيث توصلت لنتائج عدة من ضمنها أن اعتمادالبنوك الجزائرية وتطبيقها لمختلف التكنولوجيات ساهم بشكل فعال في تحسين الأداء من خلال زيادة القدرة

التنافسية وتعظيم الأرباحإلخ ، إلا أن هناك مشاكل عدة تعانيها المنظومة الجزائرية من نقص وتأخر في مواكبة التطور الحاصل في الدول الغربية وكذا بعض الدول العربية .

2_دراسة أ . حمو محمد و د.زيدان محمد بعنوان إدارة التكنولوجيا المصرفية من أجل تحسين تنافسية البنوك ،مع الإشارة إلى البنوك الجزائرية .

هدفت هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على أهمية تبني التكنولوجيا المصرفية الحديثة في تعزيز درجة التنافسية لدى البنوك ،من خلال تحليل العلاقة بين أنظمة التكنولوجيا البنكية وأساليب إدارتها من جهة ، ومستوى تنافسية المؤسسات المصرفية من جهة أخرى ،في ظل التغيرات التي تعرفها البيئة المالية والمصرفية ، مثل تحرر النشاط المصرفي ، واندماج البنوك ، وعدم استقرار البنوك.

المطلب الثاني: الدراسات الاجنبية:

الفرع الاول: الدراسات السابقة المتعلقة ب visa card:

1_دراسة duduialapopesculorena بعنوان " duduialapopesculorena ..."card

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل مدى تكيف البطاقات البنكية في رومانيا مع بيئة المعلومات الإلكترونية بسبب باستخدام بطاقة visa كنموذج ، مع التركيز على تطور التجارة الإلكترونية وتغير سلوك المستهلكين بسبب استخدام التكنولوجيا الحديثة ، وكذلك دراسة التحديات والفرص التي تواجه الشركات في هذا المجال .

الفرع الثاني: الدراسة السابقة الأجنبية للتكنولوجيا البنكية:

تتمثل أهم الدراسات المتعلقة بالتكنولوجيا البنكية باللغة الأجنبية:

دراسة Nancy kingoo and josiah Aduda "بعنوان " :

relationshipbetweenElectronicbanking and financial performance among :commercial Banks in kenyNancykingoo ,josiah (Aduda, 2012 ,PP100 ,118)

" العلاقة بين العمل المصرفي والأداء المصرفي في كينيا " إذ أشارت الدراسة إلى التحول الكبير في القطاع المصرفي الكيني الناتج عن الابتكار في مجال المعلومات والاتصالات والخدمات الإلكترونية المتعددة ، وقد تم جمع البيانات من التقارير السنوية للبنوك المستهدفة ، والبنك المركزي الكيني ،وفي الأخير توصل الباحثان إلى أهمية الخدمات المصرفية الإلكترونية لما لها من اثار قوية على العائد على الأصول وأهميتها في الصناعة المصرفية الكينية ، وأن هناك علاقة إيجابية بين تأثير الخدمات المصرفية الإلكترونية وأداء البنوك .

المطلب الثالث: ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة: الفرع الأول: المقارنة مع الدراسات السابقة باللغة العرية والأجنبية لبطاقة visa card.

الجدول رقم :(1_1) مقارنة دراسة الحالية مع الدراسات باللغة العربية

أوجه الاختلاف	أوجه التشابه	المقارنة
تختلف هذه الدراسة مع دراستنا في	تتشابه هذه الدراسة مع دراستنا في	دراسة د. ط. نورالدين ،
المتغير المستقل والمتمثل في	المتغير التابع والمتمثل في بطاقة	د. محفوظ
الخدمات المالية، كما هناك اختلاف	الفيزا ، وأيضا تتشابه من خلال المنهج المتبع	
في عينة البنوك والمتمثلة في عدة	وهو المنهج الوصفي التحليلي .	
بنوك حيث في دراستنا اكتفينا بدراسة		
في بنك واحد فقط.		
تختلف هذه الدراسة مع دراستنا في	تتشابه هذه الدراسة مع دراستنا في	دراسة أ.د. عماروش
المتغير المستقل ،والمتمثل في	المتغير التابع والمتمثل في بطاقة visa	خديجة إيمان
بطاقات الإئتمان،وكذلك تختلف في	وتتشابه أيضا من خلال المنهج المتبع وهو	
الحدود المكانية والمتمثلة في	المنهج الوصفي التحليلي .	
بومرداس.		
تختلف هذه الدراسة مع دراستنا في	تتشابه هذه الدراسة مع دراستنا في المتغير التابع	دراسة
المتغير المستقل والمتمثل في	والمتمثل في بطاقة visa ، وتتشابه أيضا من	duduialapopesculorena
بطاقات الإئتمان ، وكذلك تختلف	خلال المنهج المتبع وهو المنهج الوصفي	
في الحدود المكانية والزمانية حيث	التحليلي	
كانت هذه الدراسة في رومانيا		
2017 ودراستنا في غرداية 2025.		

الفصل الأول: النظري للدراسة

الفرع الثاني : المقارنة مع الدراسات السابقة العربية و الأجنبية للتكنولوجيا البنكية: الجدول مقارنة رقم (2_1) بين الدراسات الحالية مع الاجنبية

أوجه الاختلاف	أوجه التشابه	المقارنة
تختلف هذه الدراسة مع دراستنا في	تتشابه الدراسة مع دراستنا في المتغير المستقل	دراسة د .بوخاري فاطنة
المتغير التابع وهو أداء البنوك ،كما	والمتمثل في التكنولوجيا البنكية ، أيضا تتشابه من	
هناك اختلاف في عينة الدراسة	خلال المنهج المتبع وهو المنهج الوصفي التحليلي.	
والمتمثلة في عدة بنوك ،حيث في		
دراستنا اكتفينا بدراسة في بنك واحد		
فقط .		
تختلف هذه الدراسة مع دراستنا في	تتشابه هذه الدراسة مع دراستنا في المتغير المستقل	دراسة أ. حمو محمد ،
المتغير التابع ، كما هناك اختلاف	وهو التكنولوجيا المصرفية ،أيضا تتشابه من خلال	د.زیدان محمد
في الحدود الزمنية حيث أقيمت هذه	المنهج المتبع وهو المنهج الوصفي التحليلي .	
الدراسة في 2016 ودراستنا في		
2025		
تختلف هذه الدراسة مع دراستنا في	تتشابه الدراسة مع دراستنا في المتغير المستقل	ا دراسة Nancy kingoo
المتغير التابع وهو الأداء المصرفي	والمتمثل في العمل المصرفي الإلكتروني ، أيضا	And josiah Aduda
،كما تختلف في الحدود الزمانية	تتشابه من خلال المنهج المتبع وهو المنهج الوصفي	
والمتمثلة في كينيا 2012	التحليلي .	

خلاصة الفصل:

تم من خلال هذا الفصل معرفة أهم المفاهيم الأساسية حول visa card ،حيث عرفت visa card بأنها بطاقة دفع إلكتروني تصدرها البنوك تستخدم لإجراء العمليات المالية وتكون مرتبطة بحساب بنكي تتميز هذه البطاقة بأنها أسرع وأسهل مقارنة بالطرق التقليدية .

أما التكنولوجيا البنكية تعني استخدام التكنولوجيا الحديثة لتقديم الخدمات البنكية والمالية بطريقة أكثر كفاءة ، وسرعة ، وأمانا . وتشمل هذه التكنولوجيا الأنظمة الإلكترونية التي تستخدم داخل البنوك ، فالتكنولوجيا البنكية تستمد أهميتها من الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها ، والتي ترمي إلى ضمان بقاء البنوك وإستمرارها في النمو.

الفصل الثاني:

الإطار التطبيقي للدراسة

تمهيد:

بعد تناولنا للإطار المفاهيمي العام لهذه الدراسة ،وذلك من خلال الفصل السابق حيث تطرقنا فيه إلى مختلف المفاهيم الأساسية المتعلقة بvisa card والتكنولوجيا البنكية .

سنقوم خلال هذا الفصل بالتطرق إلى الجانب التطبيقي لهذه الدراسة ،حيث يوضح هذا الفصل الخطوات المهمة المتبعة لإجراء دراسة حالة ،حيث تم اختيار بنك التنمية المحلية على المؤسسة عرداية لتكون محلا للدراسة . حيث تضمن المبحث الأول تقديم المؤسسة من خلال نشأة والهيكل التنظيمي للمؤسسة والهيكل كامل ، أما المبحث الثاني فكان بعنوان أداة الدراسة وتضمن تطور بطاقة visa card في البنك ومناقشة النتائج.

المبحث الأول :تقديمالبنك (دراسة حالة):

يمثل تقديم المؤسسة من خلال التعريف بها ومعرفة مهامها و وحيث تضمن المطلب الأول نشأة وتطور المؤسسة وأما المطلب الثاني تطرقنا فيه إلى الهيكل التنظيمي للمؤسسة .

المطلب الأول: نشأة وتطور المؤسسة BDL:

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى نشأة وتطور بنك التنمية المحلية بغرداية :

الفرع الأول: تقديم بطاقة تعريفية لبنكbdl:

كانت نشأة بنك التنمية المحلية غير عادية حيث انبثق عن القرض الشعبي الجزائري وتم تأسيسه بالمرسوم الرئاسي $85_{-}86$ وبدا نشاطه براس مال قدره $60_{-}80$ مليار دينار وفي سنة $10_{-}80$ وبدا نشاطه براس مال قدره $10_{-}80$ مليار دينار.

ويوجد المقرر الرئيسي خارج العاصمة بسطاوالي بولاية تيبازة ويضم المقر الرئيسي لبنك التنمية المحلية و مديريات متخصصة امام وكالتها فانتشرت خلال سنة ونصف من تأسيس البنك على مجمل التراب الوطني حيث عند انطلاق نشاطه كان يشرف على 39 وكالة موزعة عبر التراب الوطني وفرع واحد فقط وبعد مرور 10 سنوات أصبح يشرف على 150 وكالة و 15 فرع.

وفيما يخص موارده التي يتلقاها من عملائه فقدرت عند انطلاق 1 نشاطه ب 2 مليار دينار وبعد 10 سنوات أصبحت 45مليار دينار.

أما الحسابات التي قام بفتحها للمتعاملين معه فارتفعت من 100000 حساب إلى 650000 حساب خلال 10000 مسنوات ، أما عدد عماله فارتفع خلال نفس الفترة من 750عامل إلى 53 30.

وفي ما يلي عرض خصوصيات بنك التنمية المحلية من خلال الجدول أدناه:

جدول رقم (3 _1): خصوصيات بنك التنمية المحلية (المعلومات قديمة جدا)

2003	2000	1985	السنوات
15	1	1	عدد المديريات الجهوية
153	1	39	عدد الفروع
2962	2869	550	عدد العاملين

المصدر: عبد الرزاق حميدي ،جودة خدمات البنكية رضا العملاء وزيادة القدرة التنافسية للبنوك ،ص 123. يمكن إبراز تطور بنك التنمية المحلية BDL من خلال المراحل التالية:

عبد الرزاق حميدي جودة الخدمات البنكية مدخل لتحقيق رضا العملاء وزيادة القدرة التنافسية للبنوك (دراسة حالة بنك التنمية المحلية)

المرحلة الأولى: من 1982 الى 1990 :كان يسعى لفرض وجوده في البيئة المصرفية من خلال فتح العديد من الوكالات البنكية في مناطق مختلفة ،وبمرور الزمن اكتسب البنك سمعة وكفاءة عالية في ميدان القطاع التنموي قطاع السكن والتنمية هذا الاختصاص كان منصوصا في إطار الاقتصاد المخطط حيث البنك العمومي يختص بإحدى القطاعات الحيوبة العامة.

المرحلة الثانية: من 1991 إلى 2005: بموجب صدور القانون 10/ 90 الذي ينص على نهاية فترة تخصص البنوك وسع بنك BDL أفقه إلى مجالات أخرى من النشاط الإقتصادي والصناعات المتوسطة والصغيرة PME /PMI.

المرحلة الثالثة :من 2005إلى الوقت الحالي ، عاد البنك إلى اختصاصه الأول (قطاع التنمية المحلية) لكن مع استراتيجية أكثر توسعا بشروط أفضل وسياسة تتماشى مع ظروف السوق ،كما اتبع سياسة اللامركزية ،حيث اعطى صلاحيات واسعة في منح القروض خدمة لسياسة إعادة هيكلة المؤسسات وتسهيلا لخدماته .

الفرع الثاني :التعريف بوكالة بنك التنمية المحلية bdl بغرداية :

إن وكالة بنك التنمية المحلية bdl بغرداية تأسست في 15أكتوبر 1989مقرها شارع أحمد طالبي ،ومع

التطورات الحاصلة في الاقتصاد الجزائري ومروره باقتصاد السوق ،تطورت الوكالة من حيث حجمها وتنوع منتجاتها وأصبحت تقدم جميع خدمات التي يقدمها البنك الأم ،رأسمالها الحالي 36مليار دينار جزائري وتوظف الوكالة نحو 15 عامل واطار .

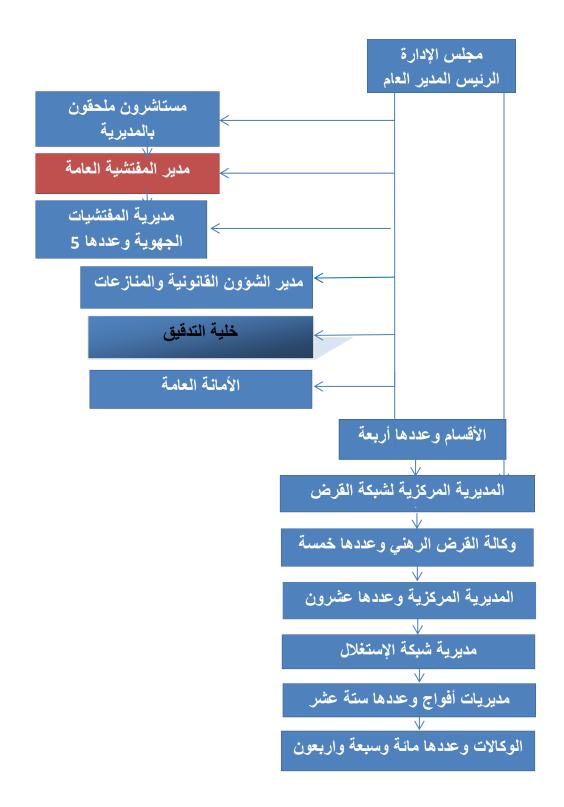
الفرع الثالث: مهام وكالة البنك التنمية المحلية BDLبغرداية:

تندرج مهام الوكالة ضمن الأهداف العامة لوكالة بنك التنمية المحلية BDL: ويمكن أن نجمل هذه المهام في النقاط التالية:

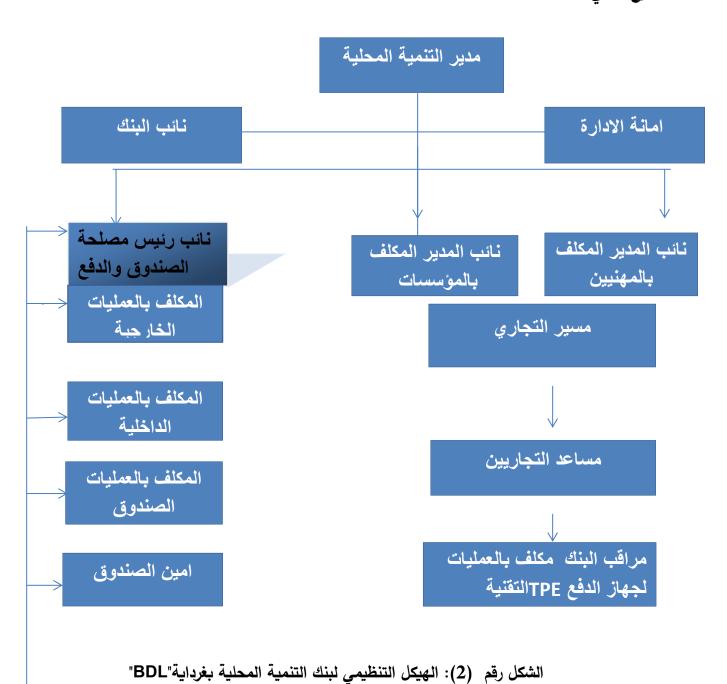
- ✓ منافسة البنوك الأخرى في مجال التسيير وتقديم الخدمات وتحسين ظروف العمل وتوفير أحسن الخدمات للعاملين.
 - ✓ معالجة العمليات البنكية المتعلقة بالعملاء وتطوير العلاقات بينهم .
 - ✓ المساهمة في دعم الاقتصاد الوطني .
 - ✓ تجديد الممتلكات والوسائل وإيجاد سياسة أكثر فعالية وتطوير نوعية الخدمات المقدمة .
 - ✓ دراسة السوق المصرفية وتجزئتها حسب سلوك واحتياجات ورغبات زبائنه .
 - ✓ تقديم الخدمات البنكية الإلكترونية وتوفير خدمة البطاقات البنكية والبنك الإلكتروني .
- ✓ تحسين العلاقات مع الزبائن خاصة فيما يتعلق باللباقة وحسن المعاملة من طرف موظفي البنك.
 - ✓ توفير وتطوير شبكات جديدة ووضع وسائل حديثة وأجهزة وأنظمة معلوماتية .

المطلب الثاني : الهيكل التنظيمي للبنك(BDL):

الفرع الأول :الهيكل التنظيمي للبنك: في هذا الفرع سنقوم بتقديم الهيكل التنظيمي للبنك .



الشكل رقم (1): الهيكل التظيمي لبنك التنمية المحلية BDL . الفرع الثانى : هيكل مصلحة بنك التنمية المحلية bdl



المبحث الثاني :اداة الدراسة (مقابلة) :

من أجل الإجابة على تساؤلات الدراسة اعتمدنا على مجموعة من الأدوات التي ساعدتني في جمع المعلومات ،تمثلت في إعدادنا على بعض الوثائق الممنوحة لي من طرف بنك التنمية المحلية الها، كما استعملنا المقابلة، وكانت مع مدير بنك التنمية المحلية بوكالة غرداية السيد فريد عايد رمضان وكانت في يوم 19 ماي 2025صباحا، وكذلك استعملنا الملاحظة المنظمة وذلك لتحديد الوثائق المهمة واللازمة في إنجاز الجانب التطبيقي إضافة إلى إعتمادنا على المراجع النظرية المتمثلة في الكتب والبحوث الجامعية والمقالات العلمية واستخدامها في الجانب النظري وفي تنظيم خطة الجانب التطبيقي .

المطلب الأول: تطور بطاقة visa card في البنك (وكالةغرداية) من 2020 الى غاية 2024.

للإلمام بمتغيرات الدراسة ، وبغية تحقيق الأهداف المرجوة وصولا إلى النتائج المتوقعة ،تم إعداد وصياغة مضمون المقابلة التي تضمنت 9 أسئلة ، من خلال إسقاط أهم جوانب الدراسة النظرية لموضوع البحث على الجانب التطبيقي في محاولة منا لاستطلاع رأي مدير المؤسسة بخصوص تطور بطاقة visa في البنك . فيما يلى الأسئلة التي تضمنتها المقابلة :

السؤال الأول: " ماهي بطاقة visa المتوفرة على مستوى بنك bdl ولمن هي موجهة ؟"

الهدف من هذا السؤال هو الحصول على معلومات حول البطاقات المتوفرة في البنك ولمن هذه البطاقات موجه، من خلال الاجابة على هذا السؤال يمكن توضيح ذلك.

السؤال الثاني : "كيف عمل هذه البطاقات (السقوف والودائع المختفة للبطاقات)؟"

استهدفنا من خلال هذا السؤال معرفة كيف تعمل هذه البطاقات اي معرفة سقوف و ودائع المختلفة لهذه البطاقات.

السؤال الثالث : "ماهي مميزات بطاقة visa؟"

طرحنا هذا السؤال لمعرفة ماهي مميزات هذه البطاقة ، ومن المهم معرفة هذه المعلومات لجذب العملاء.

السؤال الرابع: "ماهي شروط منح بطاقة visa ؟"

الهدف من هذا السؤال هو تحديد الشروط اللازمة لمنح بطاقة فيزا ، ومن هنا نعرف اذا كان الزبون له حق في البطاقة أم لا ؟

السؤال الخامس: "ماهى الشروط والأحكام للاشتراك في بطاقات فيزا"؟

كنا نهدف من هذا السؤال الى تحديد شروط واحكام للاشتراك في بطاقة فيزا ، وإذا كان يحق له أم لا ؟ السؤال السادس : "ماهى إجراءات استبدال بطاقة visa ؟"

الهدف من هذا السؤال هو معرفة إجراءات أو البروتوكول اللازم لاستبدال بطاقة فيزا ، وهذا ما سنعرفه . السؤال السابع : "ماهي إجراءات حظر بطاقة visa ؟"

أردنا من وراء طرح هذا السؤال هو معرفة إجراءات حظر أو توقيف بطاقة فيزا في حالة الضياع أو السرقة . السؤال الثامن : "ماهي اجراءات ادارة النزاعات المتعلقة ببطاقة فيزا"؟

الهدف من هذا السؤال هو معرفة ماهي الاجراءات التي يتخذها البنك لادارة النزاعات المتعلقة ببطاقة فيزا. السؤال التاسع: "كبيف ترون تأثير بطاقة فيزا على تعزيز تطبيق التكنولوجيا في بنك التنمية المحلية بغرداية"؟

يهدف هذا السؤال هو معرفة كيف تاثير بطاقة فيزا على تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية في البنك.

المطلب الثاني: مناقشة النتائج:

قمنا بتخصيص هذا المطلب للتحليل نتائج المقابلة وتفسيرها.

وكذلك قمنا بترميز للمستجوب (مدير بنك bdl)برمز (E1) .

1 على هذا السؤال على المحلية BDL عرض وتحليل أجوبة السؤال الاول :جاءت أجوبة مدير بنك التنمية المحلية المحلي هذا السؤال على النحو التالى :الجدول رقم (4_1) : أجوبة وتحليل السؤال الاول :

-3 -3 -3 -7 -7 -3 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7			
السؤال الأول			
ماهي بطاقة فيزا المتوفرة على مستوى بنك BDL ؟ ولمن موجهة ؟			
الجواب	الترميز		
بطاقات visa المتوفرة على مستوى البنك هي :بطاقة فيزا للدفع المسبق: تسعر	E1		
ب 4000دج دون احتساب tva لسنتين ،تطبق عمولة 3يورو لكل سحب إضافة			
إلى عمولة %3.11 على المبلغ المحول إلى الدينار سواء في السحب أو الدفع			
دون إمكانية استرجاع هذه العمولات .			
بطاقة فيزا جولد: تتميز بالكثبان الرملية يتم تخصيصه باسم العميل ،ومخصصة			
للعملاء الراقيين .			
وتكون هذه البطاقات موجهة لكل شخص سواء كان تاجرا أو موظفا حكوميا أو			
طالبا ، ويستوفي الشروط			
المطلوبة مثل تمويه حسابه بالعملة الأجنبية بالإضافة إلى إنشاء حساب إيداع .			

تحليل الاجابة

توضح هذه المقابلة أن بطاقة فيزا تعد من البطاقات الراقية ، وعادة ما تمنح مزايا مثل حدود السحب أعلى ، مخدمات تأمين ،أو عروض خاصة ، تخصص هذه البطاقة للعملاء الراقيين يوحي بتصنيف السوق إلى شرائح ، وهي ممارسة تسويقية تعتمدها البنوك لتوجيه خدماتها حسب مستوى العميل المالي والاجتماعي .

توجيه الخدمة لفئات متنوعة يدل على رغبة البنك في توسيع قاعدة العملاء المستفيدين من هذه الخدمات المالية . اشتراط وجود حساب بالعملة الأجنبية يعد عائقا لبعض الفئات ، خصوصا الطلاب أو الأفراد الغير مرتبطين بالتجارة أو السفر .

التعليق:من وجهة نظري ،ارى انا بطاقة فيزا المقدمة من بنك bdl تعتبر خطوة ايجابية في تسهيل التعاملات بالعملة الاجنبية ، خاصة في ظل الحاجة المتزايدة للشراء الالكتروني او الدفع في الخارج.

المصدر: من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات المقابلة بنك التنمية المحلية غرداية 2025.

2_ عرض وتحليل أجوبة السؤال الثاني :جاءت أجوبة مدير بنك bdl على هذا السؤال على النحو الثاني : الجدول رقم(5_1) اجوبة وتحليل السؤال الثاني :

كيف عمل هذه البطاقات (السقوف والودائع المختفة للبطاقات)

الجواب:

نوع بطاقة فيزا	تحمل الرقم	السقف الاسبوعي	الوديعة
بطاقة فيزا للدفع المسبق		500يورو	200يورو
بطاقة فيزا جولد	المستوى رقم 1	1100يورو	1000يورو
	المستوى رقم 2	2150 يورو	2000يورو
	المستوى رقم 3	3200 يورو	3000يورو
	المستوى رقم 4	4200 يورو	4000يورو
	المستوى رقم 5	5300 يورو	5000 يورو

تحليل الاجابة

من خلال الاجابة يمكن القول أن كلما زاد مستوى البطاقة ، زادت الوديعة و السقف الاسبوعي ،هنا تناقض خفيف في النسبة المئوية بين السقف الاسبوعي والوديعة مع الارتفاع في المستويات ، مما يدل على سياسة ائتمانية تحفظية تدريجية ، هذا النظام يشجع على ترقية البطاقة مقابل ودائع اعلى ،مما يرفع قدرة العميل الشرائية .

التعليق: من خلال تحليلنا ارى ان البيانات المقدمة تعكس تنوعا في مستويات الخدمة لتلبية احتياجات العملاء المختلفة ، لكن يلاحظ وجود فجوة نسبية غير متناسقة بين الحدود اليومية والاسبوعية في بعض المستويات ، مما قد يشير الى حاجة مراجعة هيكل التدرج لضمان منطقية أكبر من العروض.

المصدر من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات المقابلة بنك bdl على

3 عرض وتحليل أجوبة السؤال الثالث :جاءت أجوبة مدير بنك bdl على هذا السؤال على النحو الثاني : الجدول رقم (6_1) أجوبة وتحليل السؤال الثاني .

السؤال الثالث

ماهى مميزات بطاقة visa ؟

الجواب	الترميز
_ صالحة لمدة سنتين	E1
البطاقة لا تعمل بالدينار.	
يتم تسجيل المعاملات في حساب العملة الأجنبية .	
يتم تجديد البطاقة تلقائيا بإستثناء الدفع المسبق يكون ذلك بناءا على طلب العميل .	
المرادة	تحارل ا

تحليل الإجابه

من الاجابة يمكن القول بأن تظهر هذه النقاط أن البطاقة موجهة بشكل واضح نحو المستخدمين الذين يتعاملون بالعملات الأجنبية ، وتركز على الأمان، والمرونة، والتوافق مع أنظمة البنوك العالمية .

هناك توازن ملحوظ بين الراحة التشغيلية للعميل ومتطلبات الرقابة والسياسة المصرفية.

التعليق:من وجهة نظري ، أرى ان مميزات البطاقة تظهر انسجاما مع متطلبات الاستخدام العملي والسياسات البنكية ، مما يجعلها منتجا مصرفيا مناسبا ضمن سياقات معينة.

المصدر: من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات مقابلة بنك BDL غرداية 2025.

4_عرض وتحليل أجوبة السؤال الرابع :جاءت أجوبة مدير بنك bdl على هذا السؤال على النحو الثاني :

الجدول رقم (7_1_)أجوبة وتحليل السؤال الرابع:

(۱) بجوبه ونصيل استون الربع .	ر ب دی رہ
السؤال الرابع	
ماهي شروط منح بطاقة visa ؟	
الجواب	الترميز
يتمتع بالاهلية القانونية.	E1
عدم وجود اي إجراءات حظر على الشخص :حظر دفتر الشيكات ، حظر التعامل المصرفي .	
لا يوجد إجراء حظر على الحساب A. T. D .	
_ لا تخضع لإجراءات الاسترداد .	
تحليل الإجابة	
ى بان جميع الشروط تندرج ضمن تقييم الجدارة الائتمانية للعميل ، وتستخدم لتحديد ما إذا كان	يمكن القول
ل المخاطر المالية المرتبطة ببطاقة ائتمان دولية .	بإمكانه تحم

هذه الشروط مستندة الى مبادئ الرقابة المصرفية الحذرة ، مدعومة من التعليمات الصادرة عن البنوك المركزية ومعايير لجنة بازل للرقابة المصرفية .

هدفها الرئيسي هو حماية البنك والنظام المالي من المخاطر الناتجة عن الإقراض الغير المدروس أو العملاء المتعثرين.

التعليق: ارى ان الشروط الموضوعة لمنح بطاقة فيزا منطقية ومبررة ، خاصة انها لا تتعلق فقط بحق العميل في الحصول على البطاقة ، بل بقدرة البنك على تقييم المخاطر المرتبطة بمنحها.

المصدر: من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات مقابلة بنك BDL غرداية 2025.

5_عرض وتحليل أجوبة السؤال الخامس :جاءت أجوبة مدير بنك التنمية المحلية على هذا السؤال على النحو الجدول رقم (8_1) أجوبة وتحليل السؤال الخامس التالي:

السؤال الخامس	
ماهي الشروط والأحكام للاشتراك في بطاقة visa؟	
الجواب	الترقيم
التحقق من مطابقة توقيع العميل وعنوانه وهويته.	E1
إتمام عقد بطاقة فيزا الدولية .	
تزويده بنسخة من الشروط العامة التي سيقوم بالتوقيع عليها مسبقا .	
إبلاغ العميل بأن بطاقته ستكون متاحة لدى الوكالة خلال 15 يوم	
تحليل النتائج	ı

من خلال اجابة مدير بنك bdl يمكن ان نقول ان جميع الشروط المذكورة تندرج ضمن مبادئ العمل المصرفي السليم ، وتعكس مزيجا من الامتثال التنظيمي،

الحماية القانونية ،الشفافية ،وجودة الخدمة .

وتعد إجراءات الزامية لضمان علاقة مصرفية وموثوقة وقانونية بين البنك والعميل ، كما تتوافق مع الإرشادات الصادرة عن المؤسسات الدولية مثل اللجنة المصرفية بازل ومؤسسات الرقابة المحلية ..

التعليق: اري انه قد تم الربط بذكاء بين هذه الاجراءات ومبادئ العمل المصرفي السليم مثل الشفافية ، الحماية القانونية ،وجودة الخدمة . المصدر :من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات مقابلة بنك BDL غرداية 2025

6 عرض وتحليل أجوبة السؤال السادس :جاءت أجوبة مدير بنك التنمية المحلية على هذا السؤال على النحو التالى : الجدول رقم (2_1) أجوبة وتحليل السؤال السادس

	<u> </u>
السؤال السادس	
ماهي إجراءات إستبدال بطاقة visa ؟	
الجواب	الترميز
أ_المبدأ:يطلب العميل لشباك الفرع الخاص به لطلب الاستبدال .	E1
ب_معالجة إستبدال البطاقة :يستخدم ممثل خدمة العملاء نموذج "إدارة بطاقة مصرف bdl" ويحصل	
من العميل على جميع المعلومات اللازمة للمضي قدما في إستبدال البطاقة ، حيث يتم تقديم طلب	
الاستبدال على مستوى تطبيق المشروع CIB ، ويجب تقديم الملف ليتم ارسالها إلى DMP عن	
طريق الملف التلقائي ،سيتم تذكير العميل بشكل مختصر بالمعلومات التالية :_تكلفة استبدال البطاقة	
_المواعيد النهائية للحصول على شهادة عدم الممانعة .	
تحارا الزندجة	

نحليل النتيجة

يمكن القول بان اجراءات استبدال بطاقة فيزا تجسد نموذجا واضحا على التطبيق الفعال للحوكمة المصرفية ،والامتثال التنظيمي ، والتحول الرقمي ، كما أن دمج الجانب الانساني من خلال الشفافية في تواصل مع العملاء ،يعزز من جودة العلاقة بين البنك والعميل ، ويؤكد على أهمية إدارة العمليات المصرفية بشكل دقيق ومنظم .

التعليق: اعتقد أن دمج التكنولوجيا البنكية بشكل أوسع في هذه العملية ، مثل استخدام التوقيع الالكتروني أو اشارات فورية ، سيساهم في تسريع المعالجة وتحسين تجربة العميل ، وتقليل الضغط على العملاء ، وبالتالي ، فإن التوجه نحو الرقمنة كاملة للإجراء سيجعل الخدمة أكثر كفاءة ومواكبة للتطورات المصرفية الحديثة.

المصدر: من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات مقابلة بنك BDL غرداية 2025.

7_عرض وتحليل أجوبة السؤال السابع :جاءت أجوبة مدير بنك التنمية المحلية على هذا السؤال على النحو التالى : الجدول رقم (1_10) أجوبة وتحليل على السؤال السابع :

السابع	السؤال
--------	--------

ماهى اجراءات حظر بطاقة visa؟

الإجابة	الترميز
المبدأ :يتوجه العميل إلى وكالة مصرف لبنان للإبلاغ عن فقدان بطاقته أو سرقتها ،إذا كان	E1
العميل في الخارج وفقد بطاقته فيجب الاتصال بمركز الاتصال SMT (رقم الهاتف مذكور	
في ظرف الرمز السري)، أو وكالته عن طريق الفاكس للاعتراض (حظر البطاقة)أو طلب	
بطاقة بديلة.	
بالنسبة لبعض انواع العملاء غير مؤهلين للتجديد قد تبدا الوكالة بالاعتراضات،مثل العملاء	
المشكوك فيهم.	

تحليل النتيجة

من هذه المقابلة يمكن أن نقول بان إجراءات حظر البطاقة تعكس حرص المؤسسة المصرفية على حماية أموال عملائها من المخاطر المحتملة، من خلال بناء نظام متكامل يشمل السرعة ، والتوثيق ،والتقييم المستمر ، كما أن دمج الجانب التحليلي في تصنيف العملاء يعزز على القدرة على إتخاذ قرارات وقائية تسهم في تقليل الخسائر ، وضمان امتثال المؤسسة لمتطلبات الرقابة والامتثال المصرفى .

التعليق:من وجهة نظري ،تظهر اجراءات حظر بطاقة فيزا نوعا من الجدية والمسؤولية في حماية حسابات البنكية من اي استخدام غير مشروع في حالة الضياع او السرقة . الاعتماد على عدة طرق للابلاغ.

المصدر: من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات مقابلة بنك BDL غرداية 2025 .

8_ عرض وتحليل أجوبة السؤال الثامن :جاءت أجوبة مدير بنك التنمية المحلية على هذا السؤال على النحو التالي : الجدول رقم (1_11) أجوبة وتحليل على السؤال الثامن:

, , ,	**
السؤال الثامن:	
ماهي إجراءات إدارة النزاعات المتعلقة ببطاقة visa	
الجواب	الترميز
يتطلب تطبيق هذا الاجراء بشكل مطلق أن تقوم الوكالات إبلاغ حامل البطاقة عند تسليم بطاقته	E1
بأن حدود الوقت للشكاوى هي من 75 الى120 يوم، حسب سبب المعاملة يتم أخذ الطلب بعين	
الاعتبار عندما وقد تم صاحب البطاقة بشكواه الى وكالته موضحا رقم الحساب أو رقم البطاقة	
،تاريخ خصم المعاملة المتنازع عليها، مبلغ الصفقة .	
تحليل النتيجة	

حسب المقابلة يمكن القول ان إدارة النزاعات تعد جزءا أساسيا من نظام الحوكمة المالية الذي يحكم العلاقة بين الجهة المصدرة (البنك أو الوكالة) وحامل البطاقة، في حالة بطاقة فيزا، تنظم النزاعات وفقا لقواعد شبكة الدفع العالمية لفيزا ، والتي تضع ضوابط دقيقة للتعامل مع الاعتراضات والشكاوى المتعلقة بالمعاملات المالية الغير مرغوب فيها أو المشكوك في صحتها .

التعليق:أجد أن هذا الاجراء يظهر اهمية الادارة الاستباقية للنزاعات التي تسهم في تقليل المخاطر القانونية وضمان الامتثال لمعايير فيزا العالمية ، لذا ينصح باعتماد نماذج مكتوبة وتدريب دوري للموظفين لضمان تطبيق فعال وعادل .

المصدر :من إعداد الطالبة بناءا على مخرجات مقابلة بنك BDL غرداية 2025.

9_ عرض وتحليل أجوبة السؤال التاسع :جاءت أجوبة مدير بنك التنمية المحلية على هذا السؤال على النحو التالى : الجدول رقم(1_12) أجوبة وتحليل على السؤال التاسع:

	*
السؤال التاسع	
يف ترون تاثير بطاقة فيزا على تعزيز تطبيق التكنولوجيا في البنك التنمية بغرداية؟	کب
الجواب	الترميز
لقد شكلت بطاقات فيزا محركا اساسيا لتعزيز التكنولوجيا في بنك التنمية المحلية بغرداية، حيث	E1
اسهمت الزيادة الكبيرة في مبيعاتها _التي بلغت 175% عام 2018في تحفيز سلسلة من	
التحسينات التقنية المهمة .	
في اطار استجابة البنك لهذا النمو ، تم تنفيذ عدة مبادارت تقنية رئيسية : فقد تم تطوير البنية	
التحتية الانظمة الدفع الالكتروني لضمان قدرتها على معالجة الحجم المتزايد لمعاملات فيزا	
بكفاءة وامان ،كما تم تعزيز انظمة الامن السيبراني من خلال اعتماد تقنيات متقدمة للتحقق من	
الهوية ورصد العمليات المشبوهة .	
وعلى صعيد تجربة العملاء ،ادى انتشار بطاقات فيزا الى تطوير التطبيق المصرفي الالكتروني	
وخدمات الدفع عبر الهاتف المحمول ، مما وفر للمستخدمين تجربة اكثر سلاسة وامانا في ادارة	
معاملاتهم ، كما استلزم هذا النمو تحديث انظمة البنك الداخلية لضمان التكامل الامثل مع	
شبكات فيزا العالمية.	
تحليل الاحابة	

تحليل الإجابة

حسب اجابة المدير يمكن القول ان هذه التحسينات لم تقتصر على دعم عمليات بطاقة فيزا فحسب ، بل اسهمت في رفع كفاءة البنك بشكل عام ، مما مكنه من تقديم خدمات مصرفية اكثر تطورا لجميع عملائه .

التعليق:من وجهة نظري ،ارى ان تجربة بنك التنمية المحلية بغرداية تؤكد على دور ادوات الدفع الحديثة ،وفي مقدمتها _بطاقة فيزا_ ليس فقط كوسيلة تسهيل المعاملات ، بل كمحرك فعلي لإعادة هيكلة الخدمات البنكية بما يتوافق مع المعايير الرقمية العالمية .

خلاصة الفصل:

من خلال انجازنا لدراسة التطبيقية لدور بطاقة visa في تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية في الجزائر ومن خلال اجراء المقابلة لبنك التنمية المحلية من أجل معرفة تطور بطاقة فيزا في البنك ،فمن خلال قيامنا بالمقابلة محل الدراسة للفترة الممتدة من 2020 الى غاية 2024، وجدنا أن بطاقة فيزا حققت تطورا خلال سنوات الدراسة ، أما بالنسبة للتكنولوجيا البنكية وجدنا أن لها أثر كبير وحساس على بطاقة visa إذا تم استعمالها بطريقة جيدة ومناسبة.

الخاتمة

الخاتمة:

بعد دراستنا لموضوع دور بطاقة visa في تعزيز تطبيق التكنولوجيا البنكية في الجزائر دراسة ميدانية بنك التنمية المحلية وكالة غرداية ، وبعد قيامنا بالمقابلة ، توصلنا إلى مجموعة من النتائج و التوصيات نوجزها فيما يلى :

1. النتائج:

- ✓ تعتبر بطاقة visa من أبرز وسائل الدفع في عصرنا الحالي ، لما تتميز بالأمان وسهلة الاستخدام وتتيح الدفع الالكتروني والدولي .
- ✓ تمثل التكنولوجيا البنكية في إستخدام التقنيات الحديثة لتطوير وتحسين الخدمات البنكية منها الأمن السيبراني ،أجهزة الصراف الألية ،الخدمات البنكية الالكترونية .
- ✓ تعد بطاقة بطاقة visa لدفع المسبق من بنك bdl خيارا موجها لغير الحاصلين على حساب بنكي مع فرض عمولة 3يورو لكل سحب سواء في الدفع الالكتروني او عبر اجهزة TPE، مما يؤدي الى ارتفاع تكلفة الاستخدام خاصة عند تعدد المعاملات ،ويجعل من البطاقة أداة مناسبة للاستخدام المحدود .
 - ✓ نظام ادارة الإعتراض على بطاقة visa في بنك التنمية المحلية يعكس حرص المؤسسة على حماية مصالح العميل وضمان استمرارية الخدمة حتى في الحالات الإستثنائية مثل الضياع أو السرقة.
 - ✓ يتضح لنا من خلال الاجابات المقدمة لنا أن مميزات بطاقة visaتؤدي حاملها من إجراء العمليات المالية بسهولة سواء داخل البلد أو أثناء السفر ، مما يجعلها وسيلة دفع موثوقة وعملية في مختلف الظروف .
- ✓ تسعى المؤسسة المصرفية من خلال إجراء استبدال بطاقة visa إلى إرساء منظومة خدمية فعالة ترتكز
 على التنظيم الدقيق ، والتحول الرقمي ،وسرعة الاستجابة لاحتياجات العملاء .
- ✓ يتبين أن اجراءات حظر بطاقة visaتمثل عنصرا جوهريا في منظومة الحماية المصرفية ،حيث تسعى
 المؤسسة من خلالها إلى الاستجابة الفورية لاي حالة ضياع أو سرقة .
 - ✓ اتضح ان لبطاقة visaعيوب كما لها مزايا من بينها ، مشاكل الامان رغم وجود تقنيات حديثة ، لا
 تزال مخاطر من السرقة ولاحتيال الالكتروني.

- ✓ مزايا بطاقة فيزا انها توفر سهولة الدفع والقبول العالمي مع مزايا مثل المكافات والحماية من الاحتيال
 ،لكنها قد تؤدى إلى ديون اذا لم تستخدم بحكمة .
 - ✓ التكنولوجيا البنكية ادت الى تسهيل الخدمات المالية ،حيث أصبحت المعاملات أسرع وأكثر أمانا .
 - ✓ التكنولوجيا البنكية لها دور كبير على بطاقة visa.

2_ الاقتراحات:

- ✓ على المؤسسة العمل الدائم على توسيع التكنولوجيا البنكية لما تعرفه من تطور مستمر.
- ✓ الرفع من كفاءة العاملين في تطبيق التكنولوجيا البنكية وذلك من خلال دورات تكوينية وتدريبية.

3_ اجراءات الحصول على بطاقة visa card:

- ✓ طلب فتح حساب بالعملة الصعبة .
- ✓ نسخة من بطاقة التعريف الوطنية .
 - ✓ شهادة الميلاد
 - ✓ شهادة إقامة
 - ✓ شهادة عمل
 - ✓ إثبات الدخل
- ✓ بعض البنوك قد تطلب وثائق إضافية: مثل نسخة من جواز السفر، أو شهادة تبرير للحساب (إذا
 كانت البطاقة مرتبطة بحساب بنكى).

قائمة المراجع

المراجع باللغة العربية:

1_سامي أحمد محمد مراد، دور إتفاقية تحرير تجارة الخدمات الدولية (الجاتس)في رفع كفاءة أداء الخدمة المصرفية ببنوك القطاع العام في مصر (بالتطبيق على بنك

القاهرة)، رسالة دكتوراه، في العلوم الإدارية، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية ، مصر ، 2002،

2_محمود خليل بوعى ،مبادئ الإقتصاد،مكتبة النهضة الشروق ،القاهرة ، 1989،ص94

3_البنك الأهلى المصري ،النشرة الاقتصداية ،العدد الثاني ، المجلد الرابعة والخمسون ،2001، ص 4_6 .

4_نهلة محمد عبد العظيم المنشاوي، تطوير الخدمات المصرفية في البنوك التجارية المصرية بتطبيق مواصفات الإيزو العالمية ارسالة ماجستير في إدارة الأعمال ،

كلية التجارة ،جامعة منصورة ،مصر ،2002 ،ص 45_46 .

5_عبد الرزاق حميدي جودة الخدمات البنكية مدخل لتحقيق رضا العملاء وزيادة القدرة التنافسية للبنوك (دراسة حالة بنك التنمية المحلية)

المراجع باللغة الاجنبية:

- **1_**The Editors of Encyclopaedia Britannica(5_{11}_{2016}) (" CREDIT CARD "Britannica Retrieved 22_{11}_{2016} . Edited .
- 2_VISA Card "www. investopedia.com."Retrived 14_11_2017. Edited.
- 3_David L .(4Jan 2011).Electronic Value Exchange:Origins of the VISA Electronic Spriger Science. (بالإنجليزية) . Payment

System & Business Media .ISBN: 987_1_84996_139_4 .Archived from the original on 2021_01_04

/ أعمالنا ". visa تاريخ بطاقة ائتمان _/

Eg visamiddleeast com مؤرشف من الأصل في 2020_12_31 مؤرشف عليه في 2021_01_04

 $5_LaToya\ Irby(15_8_2016)$ '"10 Types of credit cards(and How to Use Them)" 'thebalance Retrived 22_11_2016 . Edited





Dirigeants, Cadres d'Entreprises ...



La carte Corporate BDL Gold et Silver

est à present à votre disposition

الملحق رقم (1)

BDL, Ensemble pour l'Excellence ...

1111111

Carte CIB Corporate **BDL**Silver et Gold

C'est une carte interbancaire (CIB) qui permet d'effectuer les dépenses entrant dans le cadre des activités professionnelles des entrepreneurs, dirigeants et collaborateurs d'entreprises. A partir du compte commercial de l'entreprise, la carte Corporate Gold ou Silver permet de gérer avec souplesse et sécurité vos dépenses.

La carte (CIB) Corporate BDL Silver et Gold vous permet, à partir du compte commercial de l'entreprise de :

- Régler vos frais de mission (déplacement, restauration, hébergement, location de voiture... etc.) par paiement sur TPE ou par e-paiement (Internet);
- Effectuer des retraits 24H/24 et 7jrs/7 sur l'ensemble des DAB/GAB installés sur le territoire national;
- Bénéficier de plafonds de paiements et retraits adaptés aux besoins de votre entreprise ,
- Consulter et suivre l'historique de vos opérations grâce à l'offre e-banking de la BDL.
- Optimisation de la gestion des dépenses professionnelles de votre entreprise.

Plafonds des cartes corporate BDL

Corporate SILVER	Corporate GOLD
Retrait : 50 000 DA/Mois	Retrait: 100 000 DA/Mois
Paiement : 500 000 DA/Mois	Paiement: 900 000 DA/Mois

Pour plus d'informations rapprochez-vous de votre agence



الملحق رقم (2)

111



C'est une carte interbancaire qui vous permet d'effectuer vos transactions quotidiennes en toute sécurité.

Types de cartes disponibles :

Eligibilité:

Fonctionnalités :

Avantages:

Validité:

www.bdl.dz 📵 💟 🜀 🗓 f











الملحق رقم (3)



الملحق رقم (4)