

استمارة مشاركة

ملتقى وطني بجامعة غرداية

الجماعات المحلية في الوطن العربي(الرهانات والتحديات)

يوم 24 أكتوبر 2023

المحور : الجماعات المحلية والتنمية المحلية

عنوان المداخلة : العلاقة بين الجماعات المحلية والتنمية المحلية

اللقب والاسم : بلعيساوي الطاهر

اللقب والاسم : لحر زهيرة

الصفة المهنية: أستاذ محاضر-أ-

الصفة العلمية : طالبة دكتوراه

مؤسسة الانتماء: جامعة محمد الصديق بن

مؤسسة الانتماء: جامعة محمد الصديق بن يحيى-جيجل-

-جيجل-

يحيى

البريد الالكتروني: belltaher@yahoo.fr

البريد الالكتروني: zahiralahmer01@gmail.com

الهاتف: 0699188405

الهاتف: 0676856883

العام الدراسي 2024/2023

ملخص الدراسة:

تتركز الدراسة حول العلاقة بين الجماعات المحلية والتنمية المحلية والتعرف على أهم النقاط التي تقوم بها الجماعات المحلية اتجاه النهوض بتنمية محلية للفرد والمجتمع، وكذلك الكشف عن مختلف الاستراتيجيات والخطط التنموية التي تتبعها الجماعات المحلية من أجل الوصول إلى الهدف الذي يتجلى في التنمية المحلية، وتبيان ما إذا كانت التنمية المحلية بارزة في المجتمع ومنتشرة في جميع جوانبه.

الكلمات المفتاحية: الفرد، المجتمع، الجماعات المحلية، التنمية المحلية، الخطط التنموية.

Abstract :

The study focuses on the relationship between communities and local development , identifying the most important points of local communities towards the promotion of local development of the individual and society, as well as revealing the various development strategies and plans pursued by local communities to reach the goal of local development, and indicating whether local development is visible in society and pervasive in all its aspects.

Keywords : individual,society,local communities,local development,development plans.

مقدمة:

تعتبر الجماعات المحلية بمثابة الهيئات الأساسية للتنظيم الإداري للدولة كما أن الهدف من وجودها هو إشباع الحاجات العامة التي في الغالب يعجز أو يمتنع القطاع الخاص عن تلبيتها لقلة مردوديتها أو طول آجالها، كما أن من أهم ما تسعى إليه الجماعة المحلية هو تحقيق التنمية المحلية من خلال اتباع استراتيجية محددة من أجل النهوض بالمجتمع.

تظهر أهمية هذه الدراسة في دقة وحساسية الموضوع الذي نتناوله والذي يندرج في إطار الجماعات المحلية والتنمية المحلية. كما تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على أهم الأدوار والطرق التي تقوم بها الجماعات المحلية من أجل تحقيق التنمية المحلية، وعليه يمكننا طرح التساؤل العام التالي: هل للجماعات المحلية دور في تحقيق التنمية المحلية؟

أهداف الدراسة:

- يكمن الهدف الرئيسي في تبيان العلاقة القائمة بين الجماعات المحلية والتنمية المحلية.
- تسليط الضوء على أهم الاستراتيجيات التي تتبعها الجماعات المحلية من أجل تحقيق التنمية المحلية.
- محاولة التعرف على مدى التأثير الذي تتركه الجماعات المحلية في الوضع المجتمعي التنموي.

أهمية الدراسة:

- تشمل هذه الدراسة أهميتها من الموضوع الذي نتناوله وهو "العلاقة بين الجماعات المحلية والتنمية المحلية"، بحيث أن للجماعة المحلية دور بارز في التأثير على الوضع التنموي المحلي.
- يعتبر الارتباط بين الجماعات المحلية والتنمية المحلية من بين أهم المواضيع التي تستوجب الدراسة.

-أدى الانتشار الواسع للقضايا الاختلافية في المجتمع إلى وجوب تحقيق التنمية المحلية وزيادة الاهتمام العلمي والأكاديمي عند الباحثين لمثل هذه الدراسات.

أولاً: الإطار النظري للدراسة

1-تعريف الجماعات المحلية:

يعرفها " محمد الحنفي " بأنها عبارة عن مجموعة من السكان يقطنون حدودا ترابية معينة من خريطة الدولة يتميزون بخصائص محددة وقيم اجتماعية لها علاقة بالعادات والتقاليد والأعراف التي تعززها الوضعية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية للجماعة التي تنتخب من بين أعضائها من يمثلها في المجلس الجماعي الذي يشرف على تنظيم شؤون العامة للجماعة، وتساعد المواطنين على تنظيم شؤونهم الخاصة، كما يعمل على إحداث تنمية اقتصادية واجتماعية وثقافية من أجل النهوض بالجماعة على جميع المستويات في إطار التنسيق مع الإقليم ومع الجهة، وعلى المستوى الوطني.

ويطلق عليها في الجزائر اسم البلديات والولايات وتضم البلدية مجموعة سكانية معينة، وتتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، وتحدث بموجب قانون، كما تعرف الولاية بأنها جماعة عمومية إقليمية، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وتشكل مقاطعة إدارية للدولة وتنشأ بموجب قانون.¹

2-تعريف التنمية المحلية:

يعرفها " رشيد أحمد " بأنها عملية تغيير في البنية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمع بمعنى أن التنمية يقصد بها أيضا الارتفاع الحقيقي في دخل المواطنين من جوانب اقتصادية أو غير اقتصادية.

¹ مصطفى، عوفي؛ الصالح، ساكري.تنظيم الإدارة المحلية في الجزائر المفهوم والنشأة.مجلة الإحياء.العدد13،ص237-266.

أما " عبد المطلب عبد الحميد" فيعرفها بأنها العملية التي بواسطتها يمكن تحقيق التعاون الفعال بين الجهود الشعبية والجهود الحكومية للارتقاء بمستويات المجتمعات المحلية والوحدات المحلية اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا وحضاريا من منظور تحسين نوعية الحياة، لسكان تلك المجتمعات المحلية في أي مستوى من مستويات الإدارة المحلية في منظومة شاملة ومتكاملة.¹

3- دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية:

يتم تفعيل دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية من خلال تطبيق مبادئ الحكم الراشد وذلك كما يلي:

1- المشاركة: يعتبر جوهر العملية التنموية هو المشاركة الشعبية للأفراد المحليين في صنع القرار المحلي باعتبارهم الأدرى بمتطلبات الأفراد واحتياجاتهم.

2- الفعالية: تعتبر الركن الأساسي لنجاح أي عملية مهما كانت بسيطة من خلال أداء الأفراد والموظفين المحليين والمنظمات المحلية.

3- الشراكة: بحيث يجب أن يكون تشارك وتعاون بين القطاع الخاص، الحكومة والمجتمع المدني.

4- الرؤية الاستراتيجية: بحيث يجب أن تكون لدى صناع القرار المحليين رؤية بعيدة الأجل.

5- العدل والإنصاف: من خلال تحقيق العدالة الاجتماعية التي تعتبر أساس التنمية المستدامة.

6- الشفافية: فهي تعتبر عنصر أساسي لتقريب المواطنين للإدارة وتعزيز الثقة بين الحاكم والمحكوم وكذا محاربة الفساد.

¹ وهيبة، بن ناصر. التمويل المحلي ودوره في عملية التنمية المحلية. مجلة البحوث والدراسات القانونية والسياسية. العدد 06، ص 88-

7-المسائلة: بحيث يجب أن يخضع كل مسؤول أو صانع القرار من المسائلة باختلاف أنواعها.¹

خصت البلدية بجملة من الصلاحيات في مجالات التنمية وذلك منذ اعتماد أول قانون لها عام 1967، وتتمثل تلك الإصلاحات في التهيئة والتنمية المحلية، التعمير والهياكل الأساسية والتجهيز، التعليم الأساسي وما قبل المدرسي، الأجهزة الاجتماعية والجماعية، السكن، حفظ الصحة والنظافة والمحيط والاستثمارات الاقتصادية. يتخذ المجلس الشعبي الولائي كل إجراء من شأنه ضمان تنمية الولاية حسب القدرات والمميزات الخاصة بكل ولاية، ولاسيما: الفلاحة والري، الهياكل الأساسية الاقتصادية، التجهيزات التربوية وتجهيزات التكوين المهني، النشاط الاجتماعي والسكن، ومختصر القول أن للجماعات المحلية الدور المركزي والمحوري في عملية تنمية الإقليم، بما يتناسب ويكمل التنمية الشاملة للوطن ككل.²

4-الاستراتيجيات التنموية للجماعات المحلية:

- العمل على إرساء قيم واضحة للعمل، قيم الجودة الشاملة للإبداع والابتكار، المشاركة والتعاون والمساندة، قيم تحث وتحرص على التفوق والامتياز من أجل الجماعة وليس من أجل الفرد.
- التوجه نحو الأخذ بمختلف أساليب التسيير الحديثة، ومنها الهيكل التنظيمي المفتوح والذي يعني المرونة وتبادل مواقع المسؤولية من الهرم إلى القاعدة.
- العمل على تطبيق النصوص المتعلقة بالمناصب الخاصة للمستخدمين، وهذا يتطلب ترشيد الاستعمال الأمثل لمختلف الطاقات البشرية المتواجدة.

¹ أسماء، سلامي. دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر. مجلة الشريعة والاقتصاد. العدد 10، ص 408-434.

² بن شعيب، نصر الدين؛ شريف، مصطفى. 2012. الجماعات الإقليمية ومفارقات التنمية المحلية في الجزائر. مجلة الباحث. العدد 10، ص 161-174.

● وضع خطة مرتبطة بالتكوين المستمر للأعوان، عن طريق التكوين المتخصص من خلال المعاهد، التجمعات، والمحاضرات، التريصات... الخ.

● العمل على إيجاد أرضية قانونية عن طريق تعديل قانون الانتخابات بإعطاء أولوية الترشح لأصحاب الشهادات والخبرات.

● العمل على توظيف أصحاب الشهادات الجامعية في اختصاصات مختلفة ولكنها متكاملة المهام، وتوظيفهم في مختلف المصالح خاصة التقنية منها.

● وجوب دراسة العوائق والتعرف على الإمكانيات، وهذا بمعية الأمين العام للبلدية ورؤساء مختلف المصالح قبل الشروع في أي عمل خارجي.¹

ثانيا: الدراسات السابقة

الدراسة الأولى: دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة، لـ طفياني مختارية.²

هدفت الدراسة إلى تبيان مدى استطاعة الجماعات الإقليمية في تحقيق التنمية المستدامة بإيراداتها المحلية، وكذا دراسة مختلف المخططات الاستراتيجية المحلية الوطنية والمقارنة الفاعلة في تحقيق وإرساء قواعد التنمية المستدامة الشاملة. واعتمدت على المنهج المقارن التحليلي الوصفي، وكان من أبرز نتائجها: أن التنمية المحلية المستدامة هي جزء من عملية التنمية الوطنية المستدامة الشاملة والمتوازنة، وأن المشاريع الصغيرة التي استفادت

¹ بن قرين، جمال، على دحمان، محمد، 2018. الاتجاهات الحديثة في تمويل الجماعات المحلية وتأمين ممتلكاتها-البلديات أنموذجاً- مجلة المؤشر للدراسات الاقتصادية. المجلد 02(03)، ص 20-43.

² طفياني، مختارية. 2021. دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة. مجلة البحوث العلمية في التشريعات البيئية. المجلد 11(01)، ص 24-40.

من جزء من الميزانية في إطار سياسة آليات دعم الشباب ظلت خارج نطاق منافسة المنتج الأجنبي بسبب ضعف مرافقتها وتأطيرها.

الدراسة الثانية: دور الجماعات الإقليمية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر، لـ

هادية بن مهدي.¹

تهدف الدراسة إلى الكشف عن مدى فعالية الجماعات الإقليمية في تحقيق تنمية محلية مستدامة في الجزائر، إضافة إلى ذلك وصف وتحليل واقع الجماعات الإقليمية في الجزائر ودورها في تحقيق تنمية محلية مستدامة، وكذلك اقتراح آليات جديدة للنهوض بالتنمية في الجزائر والتحرر من التبعية النفطية للخروج من الأزمة المالية التي تعاني منها البلاد، كما اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي والمنهج التحليلي، ومن أبرز نتائجها: أن الجماعات الإقليمية تعتبر هي المحرك القاعدي لعجلة التنمية على المستوى المحلي والوطني، وأن حدوث النمو الاقتصادي ليس قرينة كافية على حدوث تنمية بهذا المعنى الواسع، بالإضافة إلى أن آلية التخطيط البيئي المحلي في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر لا تزال بحاجة إلى تفعيل والدعم.

الدراسة الثالثة: التخطيط الاستراتيجي المحلي كآلية للإدارة المحلية في تحقيق التنمية

المحلية (دراسة حالة الجزائر)، لـ ليلي صوالحي.²

تهدف الدراسة إلى التعرف على التخطيط الاستراتيجي المحلي، ومحاولة إبراز دوره في تحقيق التنمية المحلية، وكذلك محاولة التعرف على معوقات تجسيد التخطيط الاستراتيجي المحلي في الجزائر وسبل معالجتها، واعتمدت الدراسة على المنهج التاريخي والمنهج الوصفي التحليلي، وكان من أهم نتائجها مايلي: إن التخطيط الاستراتيجي

¹ هادية، بن مهدي. 2021. دور الجماعات الإقليمية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر. أطروحة دكتوراه في الحقوق. تخصص إدارة محلية. جامعة باتنة 1 الحاج لخضر.

² ليلي، صوالحي. 2018. التخطيط الاستراتيجي المحلي كآلية للإدارة المحلية في تحقيق التنمية المحلية (دراسة حالة الجزائر). أطروحة دكتوراه في العلوم السياسية. تخصص تنظيمات سياسية وإدارية. جامعة باتنة 1.

يساعد المنظمة على تحسين قدرتها في التعامل مع المشكلات، وتقوم الإدارة المحلية في الجزائر على وحدتين أساسيتين هما البلدية والولاية، وأن التنمية المحلية عبارة عن عملية التغيير التي تتم في إطار سياسة عامة محلية تعبر عن احتياجات الوحدة المحلية، ويعتبر التخطيط الاستراتيجي المحلي أداة قوية وعملية يمكنها أن تساعد كثيرا في التصدي للقضايا المحلية.

الدراسة الرابعة: المجالس المنتخبة كأداة للتنمية المحلية، لـ سرير عبد الله رابح.¹

هدفت الدراسة إلى تبيان ركائز نظام الإدارة المحلية، وكذا الكشف عن استراتيجيات بناء القدرات المحلية، ومدى إدراك المجالس المنتخبة للحاجات المحلية، كما اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، ومن بين أهم النتائج التي توصلت لها نجد: عدم قيام المجالس المنتخبة بأي أنشطة من شأنها توسيع دائرة مشاركة المواطنين في اتخاذ القرارات التي تهم السكان المحليين، كما أن المجالس الشعبية المحلية لا تصدر أي مطبوعات تشرح فيها أعمال وأنشطة المجلس الشعبي المحلي.

تعقيب على الدراسات السابقة:

تناولت الدراسات التي تطرقنا إليها مختلف الأساليب والاستراتيجيات التي تقوم بها الجماعات المحلية وذلك من أجل الانتقال من حالة التدهور إلى حالة التنمية المتطورة في المجتمع، وأول دراسة تمثلت في "دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة" لـ طفياني مختارية، والتي ركزت فيها على ما ترمي إليه الجماعات المحلية من أهداف وطموحات تسعى إلى تحسين الجودة للوضع المحلي وكذا الوصول إلى مختلف النقاط التنموية التي تغير من مجرى الأساليب الحياتية، والنقائص التي تسبب المزيد من التراجع في الأوضاع المجتمعية.

بالإضافة إلى دراسة "دور الجماعات الإقليمية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر" لـ هادية بن مهدي، والتي ركزت فيها على واقع التنمية المحلية ومختلف الاستراتيجيات التي تتبعها الجماعات المحلية للوصول

¹ سرير، عبد الله رابح. المجالس المنتخبة كأداة للتنمية المحلية. مجلة الفكر. العدد 07، ص 74-93.

إلى مبتغاهم المتمثل في التنمية المحلية بمختلف الطرق وبأنظمة جديدة وعديدة، إلا أنها لم تهتم بالمعوقات والعراقيل التي من الممكن أن تواجهها الجماعات المحلية في طريقها لتحقيق التنمية.

أما الدراسة الثالثة فتمثلت في "التخطيط الاستراتيجي المحلي كآلية للإدارة المحلية في تحقيق التنمية المحلية (دراسة حالة الجزائر)" لـ ليلي صوالحي، والتي ركزت فيها على دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق التنمية المحلية، إلا أنها لم تركز على الجماعات المحلية وعلى ما يمكن أن تقوم به.

بينما الدراسة الرابعة فتمثلت في "المجالس المنتخبة كأداة للتنمية المحلية" لـ سرير عبد الله رابح، والتي ركزت على أهم ما تقوم به الإدارة المحلية وما تتبعه من أجل تحقيق التنمية المحلية، إلا أنها لم تركز على النقااص الكامنة في الإدارة المحلية وكيفية إصلاحها من أجل المنفعة العامة.

ثالثا: نظريات الدراسة

1- النظرية الوظيفية:

ترى المدرسة الوظيفية بأن المجتمع هو عبارة عن مجموعة من الأجزاء المترابطة فيما بينها والتي تكمل بعضها البعض من خلال تسلسل الأدوار التي تقوم بها والتي تعود بالفائدة والمنفعة على المجتمع وتوفر له الاستقرار والتوازن في مختلف الأنظمة المجتمعية فيه، ويمكننا على هذا الأساس أن نحلل على سبيل المثال الجانب الديني في المجتمع له دور معين يؤثر من خلاله في الجوانب الأخرى من المجتمع والتي نجد منها الجانب التعليمي وهذا الأخير بدوره يؤثر ويكمل الجانب الاقتصادي وكذا السياسي... وهكذا دواليك، حتى يشكلون لنا حلقة دائرية متكاملة تؤدي إلى التوازن المجتمعي.¹

يمكننا تعريف الوظيفية بأنها النظرية التي تدرس مختلف الظواهر الاجتماعية من خلال مجموعة من الأنساق التي لديها مجموعة من الوظائف التي تقوم بها وتلك الوظائف هي التي تشكل لنا بما يسمى بالاستقرار الاجتماعي

¹ أنتوني، غدنز. علم الاجتماع. تر: فايز الصياغ. (ط4). الأردن: المنظمة العربية للترجمة، ص74.

والإبتعاد عن كل ماهو مضر بالصحة المجتمعية، وعندما نرغب في تغيير النظام الكلي يجب علينا تغيير الأجزاء الفرعية أولا وهي ما تقودنا إلى التوسع في التغيير إلى أن يصبح تغييرا كليا، ومعنى ذلك أن الأجزاء تتأثر فيما بينها وتؤثر على بعضها البعض وبالتالي يكون التأثير موجها للمجتمع ككل.¹

من خلال ما سبق نلاحظ بأن موضوعنا " العلاقة بين الجماعات المحلية والتنمية المحلية" يعتبر من بين المواضيع المهمة التي تتماشى مع النظرية الوظيفية وذلك من خلال مختلف الأدوار التي تقوم بها الجماعات المحلية من أجل الوصول إلى هدفهم الذي يسعون إليه وهو أن يحققوا التنمية المحلية للمحيط الذي يعيشون فيه، وبالتالي كلما أدت الجماعة المحلية أدوارها بشكل متكامل ومنضبط، كلما كان ذلك حافزا لتوليد التنمية المحلية وتوسعها، وعلى عكس ذلك فإن لم تؤدي الجماعة المحلية أدوارها على أكمل وجه فسينتج عن ذلك خلل يمس أعمالهم وبالتالي صعوبة تحقيق التنمية المحلية، لأن هذه الأخيرة لا تأتي من فراغ، بل بالتوازن النظامي في الأعمال والمهام، وأيضا بالانضباط والمثابرة وبذل مجهودات مضاعفة من خلال التحلي بالصبر، واتباع كل ماهو جديد ومفيد للفرد والمجتمع. وحتى لا يكون هناك خلل في النظام أو في الهدف وجب على العاملين والموظفين أن يتحملوا مسؤوليتهم نحو ما يجب أن ينجزونه ويستمرروا على أدائه بطرق ونظم جيدة ومتوازنة تدفعهم نحو تحقيق التنمية المحلية.

2- النظرية السلوكية:

القضية الأساسية التي تنهض عليها هذه النظرية هي أن درجة الدافعية الفردية أو الحاجة إلى الإنجاز هي الدعامة الأساسية للتنمية، حيث أن المجتمعات التي حققت تنمية في الماضي، أو التي تحققها في الحاضر وجد بها عدد كبير من الأفراد الذين يتصفون بالطموح و الابتكار والرغبة العارمة في الإنجاز، والقدرة على التقمص الوجداني لأدوار وأمنيات مستقبلية.

¹ عامر، مصباح. 2010. النظرية المعاصرة في تحليل العلاقات الدولية. (ط2). ديوان المطبوعات الجامعية، ص15.

ولقد عرف "ماكلياند" الحاجة إلى الإنجاز بأنها الدافع على صنع الأشياء بطريقة أفضل وأكفأ، وأن هذا الدافع يمثل خاصية عقلية، فالأهم التي لديها درجة أعلى على مقياس الحاجة إلى الإنجاز تتطور وتنمو بشكل أسرع والنتيجة التي يمكن استخلاصها من ذلك هي أن رفع مستوى الحاجة إلى الإنجاز مطلب أساسي لتحقيق التنمية.

أما "شومبيتر" فيرى أن التنمية الاقتصادية تستند إلى دعامتين أساسيتين هما: المنظم، والاختراعات والتجديدات التي يقوم بها المنظم. ويقول شومبيتر أن القوة الدافعة للتنمية الاقتصادية تمكن في العمل الخلاق الذي يقوم به المنظم وفي رأيه أن المنظمين هم أشخاص يميلون إلى التجديد والابتكار، والمنظم هو العمود الفقري في عملية التنمية، فهو المجدد المبتكر الذي يعمل على حشد عوامل الإنتاج في وحدة متكاملة.¹

من خلال ما سبق نلاحظ أن موضوعنا "العلاقة بين الجماعات المحلية والتنمية المحلية" مرتبط ارتباط كبير بالنظرية السلوكية لأنه يتكون من مفاهيم ونقاط أساسية تركز عليها النظرية، والتي نجد من أهمها الدافعية للإنجاز والتي نرى من خلالها أن الجماعات المحلية يكون لديها نوع من الإرادة في بلوغ الأفضل لهم وللمن حولهم، فنجد أن معظمهم أو البعض منهم يحاولون التغيير للأحسن من خلال القيام بمختلف الاستراتيجيات والخطط التي تشكل لديهم إنجازا داخل نشاطاتهم، وبالتالي يبلغون أهدافهم وطموحاتهم من خلال اجتهادهم وميلهم الكبير نحو الإنجاز. بالإضافة إلى البحث عن مختلف الطرق الجديدة والمبتكرة وإنجازها، وبالتالي كلما كانت الطريقة جديدة وفعالة كلما ظهرت نتائج إيجابية ومرضية تدفع أصحابها إلى الشعور بالإنجاز وبالرضا والاكتفاء، وبالتالي الوصول إلى ما يسمى بالتنمية المحلية.

¹ العيد، قعدة. 2022. التنمية الاجتماعية أساسياتها واتجاهات نظريتها الحديثة. مجلة العلوم الاجتماعية. المجلد 16 (01)، ص 576-

خاتمة

نستنتج مما سبق أن الجماعات المحلية تعتبر عامل مهم في تحقيق التنمية المحلية، وله علاقة ارتباطية وطيدة بها لأن الجماعات المحلية هي بمثابة الحافز والدافع لبروز التنمية المحلية وذلك من خلال اتباع العديد من الاستراتيجيات والتخطيطات المهمة المتوازنة التي تسعى إلى الكمال والنظام وبلوغ أفضل الإنجازات.

قائمة المراجع:

- 1- أنتوني، غدنز. علم الاجتماع. تر: فايز الصياغ. (ط4). الأردن: المنظمة العربية للترجمة.
- 2- أسماء، سلامي. دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر. مجلة الشريعة والاقتصاد. العدد 10.
- 3- العبد، قعدة. 2022. التنمية الاجتماعية أساسياتها واتجاهات نظريتها الحديثة. مجلة العلوم الاجتماعية. المجلد 16 (01).
- 4- بن قرين، جمال؛ على دحمان، محمد. 2018. الاتجاهات الحديثة في تمويل الجماعات المحلية وتأمين ممتلكاتها- البلديات أنموذجاً- مجلة المؤشر للدراسات الاقتصادية. المجلد 02 (03).
- 5- بن شعيب، نصر الدين؛ شريف، مصطفى. 2012. الجماعات الإقليمية ومفارات التنمية المحلية في الجزائر. مجلة الباحث. العدد 10.
- 6- هادية، بن مهدي. 2021. دور الجماعات الإقليمية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر. أطروحة دكتوراه في الحقوق. تخصص إدارة محلية. جامعة باتنة 1 الحاج لخضر.
- 7- وهيب، بن ناصر. التمويل المحلي ودوره في عملية التنمية المحلية. مجلة البحوث والدراسات القانونية والسياسية. العدد 06.

8- طفياني، مختارية. 2021. دور الجامعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة. مجلة البحوث العلمية في التشريعات البيئية. المجلد 11(01).

9- ليلي، صوالحي. 2018. التخطيط الاستراتيجي المحلي كآلية للإدارة المحلية في تحقيق التنمية المحلية (دراسة حالة الجزائر). أطروحة دكتوراه في العلوم السياسية. تخصص تنظيمات سياسية وإدارية. جامعة باتنة 1.

10- مصطفى، عوفي؛ الصالح، ساكري. تنظيم الإدارة المحلية في الجزائر المفهوم والنشأة. مجلة الإحياء. العدد 13.

11- سرير، عبد الله رابح. المجالس المنتخبة كأداة للتنمية المحلية. مجلة الفكر. العدد 07.

12- عامر، مصباح. 2010. النظرية المعاصرة في تحليل العلاقات الدولية. (ط2). ديوان المطبوعات الجامعية.