



جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر أكاديمي

في ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

فرع علوم مالية ومحاسبة، تخصص محاسبة

بعنوان:

دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات  
الاقتصادية

دراسة حالة المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب

ALFAPIPE وحدة غرداية

تحت إشراف الأستاذ: بيشي إسماعيل.

من إعداد الطالبين:

-قيرع محمد.

-بلحاج عيسى حمزة.

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ 2023/06/13

أمام اللجنة المكونة من السادة:

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة	الصفة
بيشي إسماعيل	أستاذ محاضر " ب "	جامعة غرداية	مشرفا
عجيلة حورية	أستاذ محاضر " ب "	جامعة غرداية	ممتحنا
شرع يوسف	أستاذ تعليم عالي	جامعة غرداية	رئيسا

الموسم الجامعي: 2022/2023.





جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر أكاديمي

في ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

فرع علوم مالية ومحاسبة، تخصص محاسبة

بعنوان:

دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات  
الاقتصادية

دراسة حالة المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب

ALFAPIPE وحدة غرداية

تحت إشراف الأستاذ: بيشي إسماعيل.

من إعداد الطالبين:

-قيرع محمد.

-بلحاج عيسى حمزة.

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ 2023/06/13

أمام اللجنة المكونة من السادة:

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة	الصفة
بيشي إسماعيل	أستاذ محاضر " ب "	جامعة غرداية	مشرفا
عجيلة حورية	أستاذ محاضر " ب "	جامعة غرداية	ممتحنا
شرع يوسف	أستاذ تعليم عالي	جامعة غرداية	رئيسا

الموسم الجامعي: 2023/2022

## إهداء

أهدي تخرجي لأبي وأمي حفظهم الله وأدامهم  
ذخر وتاج على رأسي، إلى كل صديق  
ورفيق درب في مختلف مراحل الدراسة  
بالخصوص طلاب دفعة ماستر محاسبة 2023،  
إلى زملائي بالإقامة الجامعية، أهدي  
تخرجي لأساتذتي ودكاترتي في الجامعة  
الذين تعلمنا منهم الكثير، ليس فقط  
بالعلم بل بالأخلاق والتسامح والتفاني،  
إلى كل من ساهم في إكمال هذا العمل  
خصوصا الدكتور المحترم "بيشي  
إسماعيل" الذي أشرف علي.  
إلى كل من ساندني من قريب أو بعيد.

قيرع محمد

## إهداء

أشكر الله العلي القدير الذي أنعم علي  
بنعمة العقل والدين، والقائل في محكم  
التنزيل " وفوق كل ذي علم عليم".

أهدي عملي هذا إلى من وضع المولى -  
سبحانه وتعالى- الجنة تحت قدميها،  
ووقرها في كتابه العزيز أمي الحبيبة.  
إلى خالد الذكر، الذي وافته المنية  
الوالد الغالي اللهم اغفر له وأرحمه،  
وأكرم نذله.

إلى جميع اخوتي وأصدقائي ومعارفي كل  
باسمه ورتبته.

إلى أساتذتي ممن كان لهم الدور الأكبر  
في مسانديتي خصوصا الدكتور المحترم  
الذي أشرف على هذا العمل "بيشي  
إسماعيل" أهدي لكم بحث تخرجي داعيا  
المولى عز وجل أن يطيل في أعماركم  
ويرزقكم بالخيرات.

بلحاج عيسى حمزة

## شكر وعرافان

بسم الله الرحمن الرحيم، والحمد لله رب العالمين الذي وهبنا التوفيق والسداد لإنجاز هذا

العمل، نتقدم بكل عبارات الشكر والتقدير لأستاذنا الفاضل الدكتور "بيشي إسماعيل"

الذي أشرف وأسهم على هذا العمل.

والشكر موصول إلى السادة أعضاء لجنة المناقشة، إلى أساتذة قسم المالية والمحاسبة،

وإلى أعمال مؤسسة ALFAPIPE بغرداية،

ولكل من ساهم بإعداد هذا العمل من قريب أو بعيد.

## الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية،

ومن أجل ذلك تم إسقاط هذه الدراسة، على المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية خلال الفترة من 2019 إلى 2021، وذلك بالاعتماد على أداة المقابلة وتحليل القوائم المالية المختلفة، وتم تقسيم البحث إلى فصلين نظري والثاني تطبيقي، وقد توصلنا من خلال هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها أن لنظام المعلومات المحاسبي أهمية بالغة في تعزيز وتوجيه القرارات المالية من خلال مخرجاته.

وقد اقترحنا من خلال الدراسة أنه يجب على المؤسسة ان تستخدم نظام معلوماتي محاسبي دقيق من أجل اتخاذ القرارات المالية المناسبة، كما يجب أخذ الحيطة والحذر اثناء اتخاذ القرارات المالية وتحديد الأهداف المرجو الوصول إليها مسبقا.

**الكلمات المفتاحية:** نظام معلومات، قرارات مالية، مؤسسة اقتصادية، قوائم مالية.

## **Abstract:**

This study aims to know the role of accounting information system in making financial decisions in economic institutions for this reason, this study was dropped on the Algerian Pipe Industry ALFAPIPE Ghardaïa unit during the period from 2019 to 2021, by relying on the interview tool and the analysis of the various financial statements. The research was divided into two chapters, a theoretical chapter and the second an applied chapter. Through this study, we reached a set of results, the most important of which is that the accounting information system is of great importance in promoting and directing financial decisions through its outputs.

We have suggested through the study that the institution should use an accurate accounting information system to make appropriate financial decisions, and care should be taken when making financial decisions and setting goals to be reached in advance.

**Keywords:** Information system, financial decisions, economic institution, financial statements.



# قائمة المحتويات

الصفحة	العنوان
I-II	إهداء.
III	شكر وعرهان.
IV-V	الملخص.
VI-VIII	قائمة المحتويات.
IX-XIV	قائمة الجداول والأشكال.
أ-و	مقدمة.
1	الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.
2	المبحث الأول: ماهية نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.
2	المطلب الأول: مقارنة نظرية حول نظام المعلومات المحاسبي.
7	المطلب الثاني: عموميات حول اتخاذ القرارات المالية.
14	المطلب الثالث: العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.
18	المبحث الثاني: الدراسات السابقة.
18	المطلب الأول: دراسات وطنية.
23	المطلب الثاني: دراسات أجنبية.
28	المطلب الثالث: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة.

## قائمة المحتويات

32	الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.
34	المبحث الأول: تقديم الدراسة.
34	المطلب الأول: طرق وأدوات الدراسة.
36	المطلب الثاني: لمحة عن المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية.
46	المبحث الثاني: دراسة العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ القرارات المالية لها.
46	المطلب الأول: عرض معطيات الدراسة.
53	المطلب الثاني: تحليل ومناقشة النتائج.
67	المطلب الثالث: مساهمة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ القرارات المالية.
72	خاتمة.
76	المراجع.
82	الملاحق.

# قائمة الجداول والأشكال

## قائمة الجداول والأشكال

قائمة الجداول:

رقم الجدول	العنوان	الصفحة
1-1	دراسة بن أم السعد فتيحة.	18
2-1	دراسة الطيب الوافي.	19
3-1	دراسة بوفروعة سفيان.	20
4-1	دراسة نبيل حليمي.	21
5-1	دراسة موسى بن عيسى وفائزة لعراف.	22
6-1	دراسة عمار زكريا عبد الله سالم.	23
7-1	دراسة مصطفى سبسيبي.	24
8-1	دراسة لينا عبد الرحمان ومحمد احمد الطيب.	25
9-1	دراسة <b>Akanbi Taibat Adenike</b> .	26
10-1	دراسة <b>Kwadwo Kyeremeh</b> .	27
11-1	مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الوطنية السابقة.	29-28
12-1	مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الأجنبية السابقة.	30-29
1-2	ميزانية الأصول.	46-45
2-2	ميزانية الخصوم.	47-46
3-2	جدول حسابات النتائج.	48-47
4-2	جدول التدفقات النقدية.	49

## قائمة الجداول والأشكال

50	جدول رأس المال العامل.	5-2
52	جدول الاحتياج في رأس المال.	6-2
53	جدول الخزينة.	7-2
54	ميزانية الأصول المختصرة.	8-2
55	ميزانية الخصوم المختصرة.	9-2
55	جدول نسب السيولة.	10-2
57	جدول نسب التمويل.	11-2
61	جدول نسب المردودية.	12-2
62-61	جدول قدرة التمويل الذاتي.	13-2
62	ملخص جداول التدفقات النقدية.	1-3

## قائمة الجداول والأشكال

قائمة الأشكال:

الصفحة	العنوان	رقم الشكل
16	العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.	1-1
37	الهيكل التنظيمي للشركة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية.	1-2

## قائمة الجداول والأشكال

قائمة الاختصارات والرموز:

المختصر	المختصر باللغة الأصلية	المختصر باللغة العربية
<b>FR</b>	Fonds de roulement.	رأس المال العامل.
<b>BFR</b>	Besoin en fonds de roulement.	الاحتياج في رأس المال العامل.
<b>TN</b>	Trésor net.	الخزينة الصافية.



## قائمة الجداول والأشكال

قائمة الملاحق:

الرقم	عنوان الملحق.	الصفحة.
01	المقابلة.	80
02	ميزانية الأصول سنة 2019.	81
03	ميزانية الأصول سنة 2020.	82
04	ميزانية الأصول سنة 2021.	83
05	ميزانية الخصوم سنة 2019.	84
06	ميزانية الخصوم سنة 2020.	85
07	ميزانية الخصوم سنة 2021.	86
08	جدول حسابات النتائج سنة 2019.	87
09	جدول حسابات النتائج سنة 2020.	88
10	جدول الحسابات النتائج سنة 2021.	89
11	جدول التدفقات النقدية سنة 2019.	90
12	جدول التدفقات النقدية سنة 2020.	91
13	جدول التدفقات النقدية سنة 2021.	92

# مقدمة

يشهد العالم في العصر الحديث ثورة تكنولوجية في مجال البيانات والمعلومات لاعتبارها موردا أساسيا في جميع المجالات، وفي ظل ازدياد التنافس المستمر بين المؤسسات الاقتصادية ونجاح وفشل الكثير منها أصبح من الواجب عليها استغلال هذا المورد الأساسي لضمان المنافسة وبقائها، وهنا يلزم على هذه المؤسسات أن تجد طريقة دقيقة لتوظيف هذه البيانات والمعلومات.

وفي هذا الصدد يظهر نظام المعلومات المحاسبي الذي يعتمد كليا على البيانات والمعلومات فهو عبارة عن مجموعة من الأجزاء التي تتفاعل مع بعضها البعض من أجل تحويل البيانات التي يتم معالجتها وتشغيلها إلى معلومات هامة يمكن الاستفادة منها لاحقا من طرف الكثير من المستخدمين من خارج وداخل المؤسسة ويشترط عليها الموضوعية والشفافية.

وفي ظل التكلم على هذا الموضوع يظهر لنا جليا مصطلح اتخاذ القرارات المالية والتي تعتبر أداة مهمة في التسيير الاستراتيجي للمؤسسات الاقتصادية والتي تعتمد على القدر الكافي من المعلومات المتوفرة يتم فيها المفاضلة بين البدائل والاختيارات المختلفة التي تؤول إلى النهوض بالمنشأة ككل.

## ب- طرح الإشكالية:

وانطلاقا مما سبق نطرح الإشكالية التالية:

ما دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب

**ALFAPIPE** غرداية؟

ولإجابة على السؤال الرئيسي نطرح الأسئلة الفرعية التالية:

1. ما مضمون كل من نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية؟
2. ما هي العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية؟
3. ما هي أهم العوامل التي تعيق عملية صناعة القرارات المالية؟

### ت-فرضيات الدراسة:

للإجابة على الأسئلة السابقة قمنا بصياغة الفرضيات التالية:

1. يعتبر نظام المعلومات المحاسبي أداة إدارية مهمة لدى المؤسسة تساعد في مختلف وظائفها، أما اتخاذ القرارات المالية هي عملية إدارية تساهم في تنشيط التعاملات في المؤسسات؛
2. العلاقة علاقة طردية فكلما زادت فعالية نظام المعلومات المحاسبي زادت فعالية اتخاذ القرارات المالية؛
3. أهم العوامل المعيقة لعملية اتخاذ القرارات هي الضوابط الشخصية وعدم الموضوعية؛

### ث-أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة على ما يلي:

- التعرف على مفهوم نظام المعلومات المحاسبي؛
- التعرف على مفهوم اتخاذ القرارات المالية؛
- التعرف على العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية؛
- إبراز مساهمة نظام المعلومات المحاسبي على أرض الواقع لدى المؤسسة محل الدراسة؛

## ج-أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الموضوع في أن معظم المؤسسات الاقتصادية تعتمد على اتخاذ قرارات مالية تساعد في توجيهها نحو الطريق الصحيح وهذه القرارات تكون نتاجا لنظام المعلومات المحاسبي، أي أن وضعية المؤسسة ونتائجها متوقفة على جودة هذا النظام.

ومن خلال ذلك يبرز لنا أهمية الموضوع على أرض الواقع؛

## ح-مبررات ودوافع اختيار موضوع الدراسة:

### 1-دوافع شخصية:

- الرغبة الشخصية في الاطلاع أكثر على الموضوع؛
- التعرف على الجانب المهني للموضوع بعد أن تم دراسته أكاديميا؛

### 2-دوافع موضوعية:

- الأهمية البالغة للموضوع؛
- إظهار العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية في الواقع؛

## خ-حدود الدراسة:

### 1-الحدود المكانية:

المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية؛

2-الحدود الزمانية:

ثلاث سنوات من 2019 إلى 2021؛

د-منهجية الدراسة وأدوات البحث:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة تم إتباع المنهج الوصفي في الدراسة النظرية حيث تم إجراء مسح نظري في الأدبيات المتعلقة بكل من نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية وعرض أهم الدراسات السابقة ومن أجل تحقيق نوع من الربط بين التراكم المعرفي والعملي، وفي الدراسة التطبيقية تم اعتماد منهج التحليلي.

أما بالنسبة للأدوات فقد تم الاعتماد على المراجع العلمية التي لها صلة بالموضوع، إضافة لذلك تم استخدام أسلوب المقابلة وتحليل القوائم المالية عن طريق الزيارة الميدانية للمؤسسة محل الدراسة؛

ذ-تقسيمات البحث:

من أجل معالجة هذا الموضوع تم تقسيم هذه الدراسة على النحو الآتي:

تم تخصيص الفصل الأول والمعنون ب: الإطار النظري لنظم المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية والدراسات السابقة، بالتطرق إلى مبحثين المبحث الأول يتناول المفاهيم الأساسية لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية أما المبحث الثاني يتعلق بالدراسات السابقة، والذي تطرقنا من خلاله لأهم الدراسات الوطنية والأجنبية المتعلقة بالموضوع، وإجراء المقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة.

وأما الفصل الثاني والمعنون ب: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة مؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية في المبحث الأول تناولنا فيه تقديمًا عامًا للمؤسسة من خلال تعريفها وإظهار الهيكل التنظيمي لها وتوضيح أهميتها بمحيطها؛

وفي المبحث الثاني والمعنون ب: دراسة علاقة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ قراراتها تم عرض المعطيات في المطلب الأول ثم في المطلب الثاني تم تحليلها وفق النسب والمؤشرات أما المطلب الثالث تم تناول فيه مساهمة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ قرارات التمويل.

### ر- نموذج الدراسة:

المتغير المستقل: نظام المعلومات المحاسبي؛

المتغير التابع: القرارات المالية؛

### ز- صعوبات الدراسة:

خلال إنجازنا للدراسة اعترضتنا بعض الصعوبات أهمها ما يلي:

التخوف من ضبط المواعيد مع المؤسسة محل الدراسة؛

اختيار الأداة المناسبة للدراسة؛

# الفصل الأول:

الإطار النظري لنظام

المعلومات المحاسبي

واتخاذ القرارات المالية.



## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

---

### تمهيد للفصل الأول.

تكاد لا تخلو أي مؤسسة اقتصادية من نظام معلوماتي محاسبي في جميع أقسامها، كيف لا وهو الركيزة الأساسية لتوظيف البيانات والمعلومات من أجل إتاحة الوقت واختصار الوقت والتخفيض من التكاليف، في ظل التغيرات السريعة في جميع المجالات.

أما عملية اتخاذ القرارات المالية والتي تعتبر من بين أبرز أدوات التسيير المؤسسي لا تقل أهمية عن نظم المعلومات المحاسبية، والتي تتحكم في مستقبل المؤسسة الاقتصادية وضمان بقائها واستمراريتها، ومن خلال هذا الفصل سنحاول التطرق إلى الإطار النظري لكل من نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية والدراسات السابقة لكل من الموضوعين، وتم تقسيم الفصل إلى مبحثين:

المبحث الأول: ماهية نظام المعلومات واتخاذ القرارات المالية.

المبحث الثاني: الدراسات السابقة.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### المبحث الأول: ماهية نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

تم التطرق في هذا المبحث إلى ثلاث مطالب المطلب الأول يتعلق بالإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي، أما

المطلب الثاني فيتحدث عن بعموميات حول القرارات المالية، وأخيرا في المطلب الثالث يوضح العلاقة بين نظام

المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

#### المطلب الأول: مقارنة نظرية حول نظام المعلومات المحاسبي.

لكل مؤسسة اقتصادية نظامها المعلوماتي المحاسبي الذي يقوم بتوظيف البيانات بشكل مكثف ودوري في إطار

التسيير الاستراتيجي لها لتوجيه جميع أعمالها في اتجاه واحد محدد وهنا يبرز دوره في المؤسسة، وفي هذا المطلب

سنتعرف على مفهوم هذا النظام ومجموعة وظائف ومتطلبات هذا النظام.

الفرع الأول: مفهوم نظام المعلومات المحاسبي.

#### 1-تعريف نظام المعلومات المحاسبي.

أ-النظام: يمكن إعطاء تعريف للنظام على أنه تلك الأجزاء والعناصر والمقومات التي تتفاعل مع بعضها البعض

لتحقيق هدف معين أو مجموعة من الأهداف التي يجب الوصول إليها؛

ومن خلال هذا التعريف يمكننا أن نحدد الشروط الواجب توفرها في النظام وهي:

- مجموعة العناصر والمقومات قد تكون مادية وبشرية أو كليهما طبقا لطبيعة النظام المعمول به؛
- التناسق والترابط بين تلك الأجزاء والعناصر والمقومات التي يشترط أن تخدم بعضها البعض بطريقة متبادلة؛
- المحاولة والسعي لتحقيق الهدف أو مجموعة الأهداف المحددة والمعلومة، ويعتبر هذا الهدف أو مجموعة<sup>1</sup>؛

<sup>1</sup> قاسم إبراهيم، زياد يحيى، نظام المعلومات المحاسبية، وحدة حذباء للطباعة والنشر، كلية الحذباء، الموصل، العراق، 2003، ص15.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الأهداف هو الركيزة الأساسية التي تقوم عليها علاقة الأجزاء مع بعضها البعض؛<sup>1</sup>

- ب- **نظام المعلومات:** يمكن تعريف نظام المعلومات على أنه عبارة عن ذلك النظام الذي يتكون من مجموعة من الأفراد والأجهزة يشترط عليها توفير جل المعلومات المطلوبة من جميع المستويات الإدارية لتحقيق الأهداف المسطرة؛<sup>2</sup>
- أحد مكونات تنظيم إداري يختص بمجموعة من المراحل وهي جمع وتبويب ومعالجة وتحليل وتوصيل المعلومات المالية الملائمة إلى أطراف معينة سواء كانت خارجية أو داخلية من أجل اتخاذ مجموعة من الإجراءات والقرارات؛<sup>3</sup>
- ج- **نظام المعلومات المحاسبي:** يمكن ذكر عدة تعريفات لنظام المعلومات المحاسبي منها:

- هو النظام الذي يقوم بمعالجة البيانات ثم يقوم بنشر المعلومات المحاسبية للأطراف المهتمة؛

- هو أحد مكونات التنظيم الإداري يختص بجمع وتبويب ومعالجة وتحليل وتوصيل المعلومات إلى الأطراف

الداخلية والخارجية؛

- جزء أساسي من نظام المعلومات الإداري داخل الوحدة الاقتصادية في مجال الأعمال إذ يقوم بحصر وتجميع

البيانات المالية والمحاسبية من مصادر خارج وداخل الوحدة الاقتصادية ثم يقوم بتحويل هذه البيانات إلى معلومات

مفيدة لمستخدميها.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص15.

<sup>2</sup> عبد الباسط بوحايك، دور نظام المعلومات المحاسبي في تحقيق فعالية الرقابة الداخلية للمؤسسة البترولية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص اقتصاد وتسيير بترولي، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2014/2015، ص4.

<sup>3</sup> فياض حمزة الرملي، نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة، المكتبة الوطنية، السودان، 2011، ص64.

<sup>4</sup> سارة مدفوني، أثر استخدام نظام المعلومات المحاسبي على جودة القوائم المالية في مؤسسة الإنتاجية، مذكرة لنيل الماستر، تخصص محاسبة ومالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، الجزائر، 2014/2015، ص12.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

استنادا إلى التعاريف السابقة يمكن القول إن نظام المعلومات المحاسبي هو عبارة عن مجموعة الأفراد والإجراءات والتقنيات التي تسعى إلى تحويل البيانات إلى معلومات وإيصالها إلى مستخدميها خارج وداخل الوحدة الاقتصادية من أجل اتخاذ القرارات المختلفة.<sup>1</sup>

### 2- خصائص نظام المعلومات المحاسبي

يتصف نظام المعلومات المحاسبي بمجموعة من الخصائص التي تميزه عن غيره من الأنظمة الأخرى وهي:

- هو عبارة عن نظام يختص بجمع البيانات ثم تحليلها ثم إنتاج المعلومات المحاسبية؛
- يتصف بالشمولية بحيث يمتد إلى جميع الأنشطة؛
- يعتبر أساس عملية التخطيط والرقابة واتخاذ القرار؛
- موفر للمعلومات للمستخدمين؛
- إمكانية توصيل نظام المعلومات المحاسبي بشبكة اتصالات لأنه يقدم معلومات لنقاط عديدة؛<sup>2</sup>

### 3- أهداف نظام المعلومات المحاسبي.

يهدف نظام المعلومات المحاسبي إلى مجموعة من النقاط ويمكن أن تلخص أهمها فيما يلي:

- تسجيل العمليات واستخلاص النتائج: يستطيع نظام المعلومات المحاسبي تسجيل العمليات المتعلقة بجميع الأحداث والوقائع المالية في الوحدة الاقتصادية ثم استخلاص النتائج على شكل تقارير مالية؛<sup>3</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص14.

<sup>2</sup> أحمد قايد نورالدين، هلايلي إسلام، دور نظام المعلومات المحاسبية في تحسين جودة المعلومات المحاسبية في المؤسسة الاقتصادية، مجلة الاقتصاد والمال، العدد 01، المجلد 04، الجزائر، 2019، ص7.

<sup>3</sup> موسى بن عيسى، فائزة عراف، دور نظام المعلومات المحاسبية في تحقيق الميزة التنافسية، مجلة الاقتصاد والتنمية المستدامة، العدد 2، المجلد 05، الجزائر، 2022، ص3.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

- خدمة المستويات الإدارية: يهدف نظام المعلومات المحاسبي لخدمة جميع المستويات الإدارية في المؤسسة فهو

ينتج معلومات دقيقة تلائم كل مستوى منها؛<sup>1</sup>

- حماية أموال الوحدة والرقابة عليها؛

- المحافظة على المعلومات المختلفة؛<sup>2</sup>

الفرع الثاني: وظائف ومتطلبات نظام المعلومات المحاسبي.

1-وظائف نظام المعلومات المحاسبي.

هناك عدة وظائف لنظام المعلومات المحاسبي يمكن ذكر أهمها في النقاط التالية:

- وظيفة الإعلام: وهي وظيفة الحصول على البيانات في ضوء ما تمليه احتياجات مختلف الفروع الإدارية في

الوحدة الاقتصادية؛

- وظيفة المعالجة: تتمثل في تحويل البيانات إلى معلومات ذات قيمة حقيقية يمكن الاستفادة منها؛

- وظيفة التخزين: وهي وظيفة الاحتفاظ بالمعلومات المنتجة وفق طريقة سهلة الوصول لها عند الحاجة من

خلال التكنولوجيا التي يجب توفرها؛

- وظيفة الاتصال: من خلال إيصال المعلومات إلى الأطراف الداخلية والخارجية على حد سواء؛<sup>3</sup>

- وظيفة الرقابة على البيانات والمعلومات: من خلال حماية الأصول من الضياع والتأكد من صحة ودقة

البيانات والتشغيل الصحيح لها؛<sup>4</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 3.

<sup>2</sup> عبد الباسط بوحايك، مرجع سبق ذكره، ص 8.

<sup>3</sup> عز الدين يوسف، أثر نظام المعلومات في التسيير الاستراتيجي، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص التسيير الاستراتيجي للمؤسسة، كلية العلوم

الاقتصادية، جامعة أدرار، الجزائر، 2016/2015، ص 6.

<sup>4</sup> حنك صباح، طافر ياسمين، أثر نظم المعلومات المحاسبي على عملية اتخاذ القرارات المالية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص محاسبة وإدارة مالية،

كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد الصديق بن يحيى، جيجل، الجزائر، 2016/2015، ص 28.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### 2-متطلبات نظام المعلومات المحاسبي.

لكي يمكن تطبيق نظام المعلومات المحاسبي لابد من توفر بعض المتطلبات الأساسية أهمها:

- الحاجة إلى نظام معلومات المحاسبة الإدارية: وجود نظام معلومات المحاسبة الإدارية يساهم بدرجة كبيرة في تحقيق ما يسعى إليه النظام المتكامل للمعلومات المحاسبية الإدارية من خلال الاعتماد على مقومات المحاسبة الإدارية التي تشمل كل من المحاسبة المالية ونظام التكاليف ونظام الرقابة.
- الحاجة إلى قاعدة بيانات مركزية: وذلك من أجل دمج وتكامل كافة وظائف المؤسسات الاقتصادية؛
- استخدام التقنيات الحديثة: تمثل العناصر والتقنيات الحديثة ركيزة مهمة لنظام المعلومات في العصر الحديث لأنها تساعد في تجميع المخلات وتحليلها ثم إنتاج المخرجات وتوصيلها إلى المستخدمين وتشمل ثلاثة اتجاهات هامة وهي كل من الفنيين والبرمجيات والأجهزة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص36،37،38.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### المطلب الثاني: عموميات حول اتخاذ القرارات المالية.

اتخاذ القرارات المالية من الأدوات الاستراتيجية في التسيير المعروفة بأهميتها داخل وخارج المؤسسة ولها عدة تعاريف ومفاهيم سنتطرق إليها في هذا المطلب، كما يجدر الإشارة إلى أننا سنتحدث كذلك فيه على أصناف القرارات المالية والعوامل المؤثرة فيها.

#### الفرع الأول: مفهوم اتخاذ القرارات المالية.

#### 1-تعريف اتخاذ القرارات المالية.

##### أ-تعريف اتخاذ القرار.

- هو عملية تفكير مركبة، تتم عبر تحليل ومعالجة الحلول والبدائل المقترحة في مواجهة المشكلات لحلها، ثم ترتيبها حسب جودتها ثم اختيار أفضلها وتنفيذه؛<sup>1</sup>

- هو عبارة عن عمل أو طريقة أو أسلوب للاختيار الرشيد لبديل واحد من بين البدائل المقترحة لتحقيق هدف معين؛<sup>2</sup>

- يعرف اتخاذ القرار على أنه عملية اختيار بديل من بديلين محتملين أو أكثر لتحقيق هدف أو مجموعة من الأهداف خلال فترة زمنية معينة في ضوء معطيات كل من البيئة الداخلية والخارجية والموارد المتاحة؛<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> خميس جمعة بروهوم، أثر استخدام استراتيجية قبعات التفكير الست في تنمية مهارات التفكير الإبداعي واتخاذ القرار بالتكنولوجيا لدى طلبة

الصف العاشر أساسي، رسالة لنيل شهادة ماجستير تخصص مناهج وطرق التدريس، كلية التربية، الجامعة الإسلامية غزة، فلسطين، 2013، ص 41.

<sup>2</sup> محمد عبد العال النعيمي، الأثر بين نظم دعم القرار وجودة المعلومات وفاعلية اتخاذ القرار، رسالة ماجستير تخصص إدارة أعمال، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، عمان، 2013، ص 35.

<sup>3</sup> إلهام بروب، أهمية نظام المعلومات المحوسب في اتخاذ القرارات المالية في منظمات الأعمال، مجلة نور للدراسات الاقتصادية، المجلد 06، العدد 10، بسكرة الجزائر، جوان 2020، ص 7.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

- اتخاذ القرار نشاط ذهني وفكري وموضوعي، يهدف إلى اختيار الحل الأنسب للمشكلة على أساس مجموعة

من الخطوات العملية المتتابعة في سبيل الوصول لاختيار القرار الأفضل؛<sup>1</sup>

ومن خلال ما سبق يمكننا أن نعرف اتخاذ القرار على أنه عملية اختيار بديل من بين البدائل المحتملة بحيث

يكون أفضلها من أجل تحقيق هدف أو مجموعة من الأهداف؛

### ب- خصائص اتخاذ القرار.

يتصف أسلوب اتخاذ القرار بما يلي:

- عملية ذهنية أنها نشاط فكري يركز على اتباع المنطق والتفكير الصحيح؛

- عملية إجرائية، برعم من أن الاختيار يعتبر الركيزة في اتخاذ القرار؛

- عملية تتم في الوقت الحاضر لكن نتائجها تنعكس في المستقبل؛<sup>2</sup>

### ج- تعريف اتخاذ القرارات المالية.

- تعرف اتخاذ القرارات المالية على أنها اختيار البديل الأمثل من بين العديد من المواقف المالية التي يترتب زيادة

القيمة السوقية للمؤسسة خلال فترة زمنية معينة؛<sup>3</sup>

- تعد عملية اتخاذ القرارات المالية من أهم الأساليب التي تقوم بها المؤسسة من أجل تعظيم القيمة السوقية<sup>4</sup>

<sup>1</sup> طاهر حسن، اتخاذ القرار وإدارة الأزمات، الفصل الثاني، كلية إدارة الأعمال، الجامعة السورية، 2019، ص3.

<sup>2</sup> بوحفص بوعامر، القيادة الإدارية وأثرها على عملية اتخاذ القرار في المؤسسة الصناعية الجزائرية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص علم الاجتماع كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية، جامعة غرداية، الجزائر، 2018/2019، ص56

<sup>3</sup> تيويري ابتسام، بن زين مرتيم، دور تقييم الأداء المالي في ترشيد القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد البشير الإبراهيمي، برج بوعريش، الجزائر، 2018/2019، ص5.

<sup>4</sup> فضلون نادية، معايير اتخاذ القرارات المالية ودورها في ترشيد السياسة المالية للمؤسسة، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، الجزائر، 2020/2021، ص9.



## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

وتشمل كل من قرار التمويل وقرار الاستثمار وقرار توزيع الأرباح؛<sup>1</sup>

- تمثل هذه الوظيفة جوهر العمليات الإدارية لأي تخصص وظيفي في المؤسسات حيث تهدف إلى تحقيق هدف استراتيجي يتمثل في تعظيم ثروة الملاك وتعظيم القيمة السوقية، وتحقيق أقصى الفوائد الممكنة؛<sup>2</sup>

من خلال التعاريف السابقة يمكن أن نعرف اتخاذ القرارات المالية على أنها أسلوب لاختيار البديل الأمثل والذي يترتب من خلاله تعظيم القيمة السوقية للمؤسسة؛

### 2-أهداف اتخاذ القرارات المالية.

إن الهدف الأساسي الذي تركز عليه اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية هو تعظيم القيمة السوقية للمؤسسة كما تم ذكره سابقا غلا أن هناك أهداف أخرى تتمثل في:

- تحقيق مستوى ملائم من الأرباح؛

- تحقيق سيولة نقدية كافية لتغطية الاحتياجات؛

- التشغيل مع تحمل مصاريفه وأعبائه؛

- تسديد الديون في مواعيد استحقاقها؛<sup>3</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص9.

<sup>2</sup> زهواني رضا وآخرين، دور الإدارة المالية في صنع القرارات المالية، مجلة العلوم الإدارية والمالية، العدد 01، المجلد 01، جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادين الجزائر، ديسمبر 2017، ص5.

<sup>3</sup> سمير حماد، يوسف رميلي، دور التحليل المالي في اتخاذ القرارات المالية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أكلي محند أولحاج، البويرة، الجزائر، 2018/2017، ص 34.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### 3-الصعوبات التي تعيق عملية اتخاذ القرارات المالية.

إن متخذ القرار غالبا ما يواجه العديد من الصعوبات والتحديات التي قد تحول بينه وبين اتخاذ القرار ويمكن أن نحصرها فيما يلي:

- نقص البيانات والمعلومات المتاحة؛<sup>1</sup>
- صعوبة تحديد المشكلة المراد معالجتها، لاسيما إذا كانت المشكلة تتمتع بتداخل عدة متغيرات؛
- صعوبة تحديد الأهداف المرجو الوصول إليها؛
- عدم القدرة على تحديد البدائل المتاحة بدقة؛
- عدم توفر الوقت اللازم لمتخذ القرار خاصة في القرارات المستعجلة؛<sup>2</sup>

الفرع الثاني: أصناف القرارات المالية.

#### 1- قرارات الاستثمار:

يعد قرار الاستثماري من القرارات الهامة التي تصدر بغرض تنفيذ استراتيجية الشركة على المدى الطويل الآجل والمدى القصير الآجل وهو عبارة عن عملية ربط وتخصيص مقدار معلوم من أموال وموارد المؤسسة والتضحية بالوقت الحاضر استنادا على منهج معين رشيد مسبق بغية الحصول على عوائد يتوقع حدوثها على مدار فترات زمنية مستقبلية طويلة نسبيا.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> مصطفى يوسف سبسي، دور المعلومات المالية المستقبلية للشركات في اتخاذ القرارات، رسالة لنيل شهادة الماجستير في المحاسبة، كلية الاقتصاد، جامعة حلب، سوريا، 2011 ص71.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص71.

<sup>3</sup> شعاب شهيرة وحدة نزيهة، تحسين القرارات الاستثمارية باستخدام جودة المعلومات المالية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أكلي محمد أولحاج، البويرة، الجزائر، 2018/2019، ص14.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### العوامل المؤثرة في القرار الاستثماري:

من بين العوامل المؤثرة في اتخاذ القرارات الاستثمارية نذكر:

- الظروف الاقتصادية؛
- المخاطرة وعدم التأكد؛
- توقيت اتخاذ القرار الاستثماري؛
- التدفقات النقدية؛<sup>1</sup>
- التغيرات في مستوى الأسعار؛
- فلسفة الإدارة؛
- الضرائب والرسوم؛<sup>2</sup>

### 2-قرارات التمويل:

هو كل قرار يوازن بين الحصول على الأموال وامتلاك الأصول وتهدف القرارات المالية إلى تمويل الاستثمارات مع تحقيق أعلى ربح وبالتالي تعظيم القيمة السوقية للمؤسسة ويعتبر قرار التمويل من بين الوظائف الأساسية كونه يتعلق بتحديد هيكل التمويل الأمثل أي مزيج التمويل الذي يخفض تكلفة رأس المال إلى حدها الأدنى.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> شعاب شهيرة وحدة زهية، تحسين القرارات الاستثمارية باستخدام جودة المعلومات المالية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أكلي محند أولحاج، البويرة، الجزائر، 2018/2019، ص14.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص14.

<sup>3</sup> فاطمة معاوي، دور قرارات التمويل في تحديد إنتاجية المؤسسة، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة اعمال مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة 8 ماي 1945، قلمة، 2015/2016، ص3.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### العوامل المؤثرة في القرار التمويلي:

يتأثر القرار التمويل بعدة عوامل من أهمها:

- عنصر الملائمة: يتحقق من خلال حرص متخذ القرار على أن يكون مصدر التمويل ملائماً ومتوافقاً مع المجال الذي تستخدم فيه الأموال أي الملائمة بين مصادر التمويل ومجال الإنفاق؛
- وضع السيولة النقدية لدى المؤسسة: أي يجب على صاحب القرار أن يكون ملماً بالوضع المالي للمؤسسة ومدركاً للسياسات التي تنتهجها المؤسسة؛
- القيود المفروضة على المؤسسة: كسياسة توزيع الأرباح داخل المؤسسة أو القيود على مصادر تمويل أخرى؛<sup>1</sup>
- المزايا الضريبية: تعتبر من أهم العوامل المؤثرة في القرار التمويلي إذ إن مصادر التمويل الخارجية تحقق وفر ضريبي يخفض من التكاليف لذلك يجب مراعاة هذه المزايا الضريبية؛<sup>2</sup>

### 3-قرارات توزيع الأرباح:

- يعد قرار توزيع الأرباح من القرارات المالية الاستراتيجية في الشركة وهي تحدد بذلك الجزء الموزع على الشركاء والمساهمين والجزء الذي يتم احتجازه أو بمعنى آخر هو عبارة عن قرار الشركة بالمفاضلة بين التوزيع أو الاحتجاز بغرض الاستثمار.

- هي عملية تتدخل من خلالها الإدارة من أجل توزيع الأرباح المتحصل عليها وتم الاتفاق عليها مسبقاً؛<sup>3</sup>

<sup>1</sup> مخلخل زوينة، مساهمة نظام المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات التمويلية بالمؤسسة الاقتصادية، أطروحة دكتوراه تخصص محاسبة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2019/2020، ص66.65

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص66.65.

<sup>3</sup> خالد جمال نصر، أثر الإعلان عن توزيع الأرباح وربحية السهم في القيمة السوقية لأسهم الشركات الأردنية المدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية، رسالة لنيل شهادة ماجستير تخصص محاسبة، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة العلوم التطبيقية الخاصة، عمان الأردن، 2015، ص31

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### العوامل المؤثرة في قرار توزيع الأرباح.

توجد محددات وعوامل تتحكم في سياسة توزيع الأرباح يمكن إيجازها فيما يلي:

- رغبات المساهمين؛
- القواعد والقيود القانونية المفروضة؛
- الحاجة إلى التوسع وإلى الاستثمار؛
- الحاجة إلى تسديد الديون؛<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> هاشم حسن حسين، العوامل المؤثرة على سياسة توزيع الأرباح في الشركات المساهمة، العدد 17، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، بغداد، العراق، 2008 ص 9، 10، 11.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### المطلب الثالث: العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

بعدها تم التعرف على كل من نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية فيما سبق، أتى الدور على إلقاء

الضوء على العلاقة بينها وهذا ما سنتطرق إليه في هذا المطلب من خلال ربط جودة المعلومات المحاسبية باتخاذ

القرارات المالية ثم شرح علاقة نظام المعلومات المحاسبي باتخاذ القرارات المالية.

الفرع الأول: جودة المعلومات وعلاقتها باتخاذ القرارات المالية.

#### 1- تعريف جودة المعلومات:

يقصد بجودة المعلومات تلك الخصائص النوعية التي يجب تتمتع بها المعلومات المحاسبية من أجل أن تكون

معلومات ذات قيمة حقيقية للمستخدمين من أجل صنع القرارات الفعالة؛<sup>1</sup>

بمعنى آخر هي مجموعة المواصفات والمقومات التي يجب توفرها في المعلومات لكي تكون مفيدة للمستخدمين من

أجل اتخاذ القرارات المختلفة؛<sup>2</sup>

#### 2- الخصائص النوعية لجودة المعلومات:

- **الملائمة:** هناك علاقة وطيدة بين المعلومات المحاسبية والغرض التي تم إعدادها من أجله، لذلك يجب أن

تناسب هاته المعلومات الهدف والغاية التي أعدت لها؛<sup>3</sup>

<sup>1</sup> حامدي علي، أثر جودة المعلومات المحاسبية على صنع القرار في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير تخصص محاسبة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2010/2011، ص 98.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 98.

<sup>3</sup> بوفروعة سفيان، نظام المعلومات المحاسبي ودوره في تسيير المؤسسة الاقتصادية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة منتوري قسنطينة، الجزائر، 2021/2022، ص 29.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

ومن الشروط الملائمة في المعلومات المحاسبية، التوقيت الملائم والقيمة المتوقعة أي تمكن متخذ القرار من

التنبؤ بالأحداث المستقبلية؛

- القابلية للمقارنة: من خلال هاته الخاصية يمكن لمستخدمي المعلومات المحاسبية المقارنة بين أداء المؤسسة

والمؤسسات الأخرى؛<sup>1</sup>

### 3-العلاقة بين جودة المعلومات واتخاذ القرار:

تكمن العلاقة بين جودة المعلومات واتخاذ القرار في أن كلما توفرت المعلومات المحاسبية المناسبة كلما زادت نسبة

اتخاذ القرار السليمة والرشيدة فبدونها يصبح اتخاذ القرارات اعتباطيا ومكلفا وغير مدروسا؛<sup>2</sup>

الفرع الثاني: أهمية نظام المعلومات في اتخاذ القرارات المالية.

### 1- استخدام نظم تكنولوجيا المعلومات واتخاذ القرار.

لقد لعبت نظم وتكنولوجيا المعلومات دورا رئيسيا في عملية التغيير التي طرأت على المؤسسات الاقتصادية من

خلال توفير أدوات قوية لصانعي القرار والتي تسمح لهم بالحصول على البيانات وبكميات هائلة ومن أجل تشغيلها

وتحليلها بدقة عالية؛<sup>3</sup>

<sup>1</sup> عصام الدين محمد متولي، نظم المعلومات المحاسبية، منشورات جامعة السودان المفتوحة، الطبعة الأولى، السودان، 2007، ص30 إلى 36.

<sup>2</sup> هلايلي إسلام وأحمد قايد نور الدين، مساهمة نظام المعلومات المحاسبية في تحسين عملية اتخاذ القرارات بالمؤسسة الاقتصادية، مجلة دفا تر اقتصادية، العدد 02، المجلد 10، بسكرة، الجزائر، 2019، ص13.

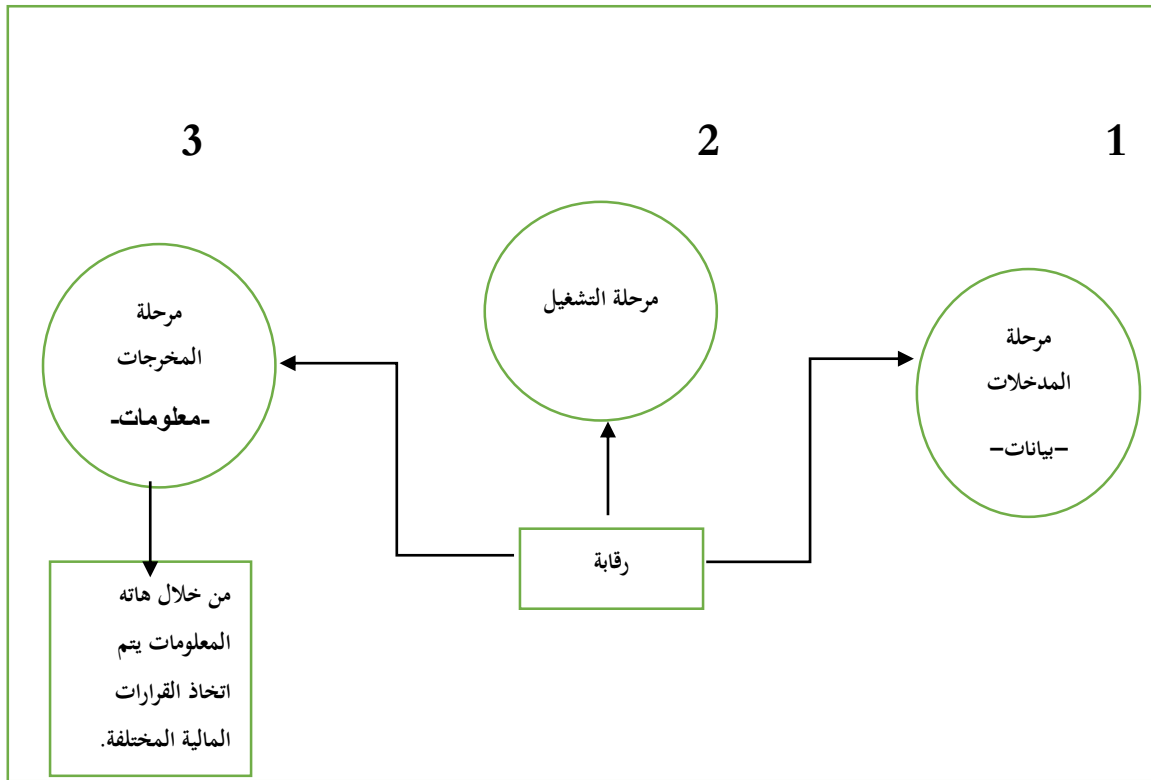
<sup>3</sup> سارة بن نصيب ويسرى بن سمينة، نظام المعلومات المحاسبي ودوره في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص محاسبة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، 2021/2020، ص 38.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### 2- العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي وعملية اتخاذ القرار.

تمثل علاقة نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية في أن النظام المعلومات المحاسبي يقوم بتزويد الإدارة العليا بالمعلومات الضرورية من أجل اتخاذ القرارات المالية المختلفة أي أن نظام المعلومات يعتبر قناة من أجل اتخاذ القرارات ويعتبر وسيلة لتحليل الانحرافات في التكاليف المختلفة والنتيجة عن التكاليف المقدرة سابقا والتكلفة الفعلية المستخدمة والشكل التالي يوضح علاقة نظام المعلومات المحاسبي بعملية اتخاذ القرار:<sup>1</sup>

#### الشكل رقم (1-1): العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.



المصدر: من إعداد الطالبين بناء على بوفروعة سفيان، نظام المعلومات المحاسبي ودوره في تسيير المؤسسة

الاقتصادية، مذكره لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة منتوري قسنطينة، الجزائر،

2022/2021 ص 29.

<sup>1</sup> بوفروعة سفيان، مرجع سبق ذكره، ص 141.



## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### 3-العوامل المعيقة لنظام المعلومات المحاسبي في عملية اتخاذ القرارات.

يواجه نظام المعلومات المحاسبي في عملية اتخاذ القرار تحديات وصعوبات متعددة من بينها:

- تغير الاعتبارات الاجتماعية والتأثيرات الشخصية التي تضعها الجماعات الضاغطة والهيئات والمنظمات المهنية التي تؤدي إلى عدم الالتزام بالموضوعية في صنع القرار؛
- صعوبة تحديد المشكلة بدقة من طرف متخذي القرار؛<sup>1</sup>
- عدم القدرة على تحديد الأهداف التي يمكن أن تتحقق باتخاذ القرار والتي يجب إدراك الأهداف الرئيسية حتى لا تتعارض مع الأهداف الفرعية؛
- تأثير المبادئ والقواعد السياسية والاقتصادية؛
- عدم مرونة القوانين واللوائح والقواعد المعمول بها؛
- ضعف الرقابة والمتابعة أثناء عملية التنفيذ؛
- النقص في المعلومات والخوف من اتخاذ القرارات الملائمة؛<sup>2</sup>

<sup>1</sup> سارة بن نصيب ويسرى بن سميثة، مرجع سبق ذكره، ص35.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص35.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### المبحث الثاني: الدراسات السابقة.

تم التطرق في هذا المبحث على أهم الدراسات السابقة الوطنية منها والأجنبية من أجل الامام أكثر بالموضوع، والتوصل إلى مختلف وجهات النظر حوله، والتوصل إلى النتائج المرجوة والتطرق إلى أهم مواطن الاختلافات بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة.

### المطلب الأول: الدراسات الوطنية.

من خلال هذا المطلب سنلقي الضوء على أبرز الدراسات الوطنية السابقة التي لها علاقة بموضوع الدراسة الحالية التي ندرسها، وهي كالآتي:

### الجدول رقم (1-1): دراسة بن أم السعد فتيحة.

الدراسة/السنة	بن أم السعد فتيحة. 2016/2015.
عنوان الدراسة	دور نظم المعلومات في دعم اتخاذ القرارات بالمؤسسات الاقتصادية؛
النوع والمكان	أطروحة دكتوراه قسنطينة، الجزائر؛
إشكالية الدراسة	ما دور نظم المعلومات في دعم اتخاذ القرارات بمؤسسة سونلغاز فرع تسيير شبكة توزيع الكهرباء والغاز للشرق؟
أهداف الدراسة	إعلام متخذ القرار عن الإمكانيات التي تتيحها نظم المعلومات في مجال اتخاذ القرارات ودراسة دور استخدام نظام المعلومات ومعرفة مدى جدوى المعلومات في الحفاظ على الموارد الاقتصادية؛
أداة	الاستبيان عبر برنامج التحليل الإحصائي SPSS؛
نتائج الدراسة	خلصت الدراسة إلى أن لنظم المعلومات دور هام في دعم واتخاذ القرار في مجمع سونلغاز للشرق وذلك من حيث كونها تعمل على تحقيق الأهداف المرجوة بأكبر قدر ممكن؛

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة بن أم السعد فتيحة.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم (1-2): دراسة الطيب الوافي.

الدراسة/السنة	الطيب الوافي، 2012/2011؛
عنوان الدراسة	دور وأهمية نظام المعلومات في اتخاذ القرار في المؤسسة الاقتصادية؛
النوع والمكان	أطروحة دكتوراه. سطيف، الجزائر؛
إشكالية الدراسة	ما الدور الذي يجب أن تلعبه نظم المعلومات في عملية اتخاذ القرارات في المؤسسة الاقتصادية عموماً ومجمع إسمنت الشرق الجزائري تحديداً وأهميتها في تحقيق تطلعاتهما؟
أهداف الدراسة	محاولة التعرف على ماهية نظم المعلومات وتطبيقاتها في الواقع، وفهم عملية اتخاذ القرار بتحليل أبعادها مع العلاقة بينهما، بالإضافة لذلك تحديد مصادر المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات وتحديد أهم العقبات التي تواجه متخذي القرارات؛
منهج الدراسة	الاستبيان عبر برنامج التحليل الإحصائي SPSS؛
نتائج الدراسة	استطاعت نظرية النظم أن تعطي بعداً مميّزاً لكيفية معالجة المشاكل الإدارية الخاصة. حيث أسهمت بفعالية في التحكم بمتغيراتها وبالتالي إيجاد حلول مثلى لها يتم على أساسها اتخاذ القرار؛ تعد نظم المعلومات ذات أهمية كبيرة في المؤسسة من خلال أثرها الفاعل في إيصال المعلومات. عملية اتخاذ القرارات ترتبط بتقييم مسار تنفيذ إجراءات سابقة؛ الصعوبات التي تواجه متخذي القرارات في الشركات محل الدراسة تتمثل في عدم تعاون الأطراف التي تحوز على المعلومات وعدم توفر المعلومات المناسبة في الوقت المناسب؛

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة الطيب الوافي.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم(1-3): دراسة بوفروعة سفيان.

الدراسة/السنة	بوفروعة سفيان، 2022؛
عنوان الدراسة	نظام المعلومات المحاسبي ودوره في تسيير المؤسسة الاقتصادية؛
النوع والمكان	مذكرة ماجستير، قسنطينة، الجزائر؛
إشكالية الدراسة	ما هو دور نظام المعلومات المحاسبي في التسيير الاستراتيجي للمؤسسات الاقتصادية؟
أهداف الدراسة	تحديد نظام المعلومات المحاسبي ودوره في المؤسسة الاقتصادية؛
منهج الدراسة	الاستبيان؛
نتائج الدراسة	<p>- التقارير تعتبر المادة الأولية لنظم المعلومات المحاسبية ثم تتم معالجتها لتصبح معلومات تساعد في اتخاذ القرارات؛</p> <p>- جودة المعلومات تعتبر معيار يمكننا من خلالها المقاضلة بين البدائل؛</p> <p>- جودة المعلومات تؤثر وتتأثر بمجموعة من العوامل البيئية والاقتصادية والاجتماعية... إلخ؛</p> <p>- أهمية الثبات في الطرق المحاسبية التي تستخدمها المؤسسات يساعد في ملائمة المعلومات المحاسبية لاتخاذ القرارات؛</p> <p>- التطوير والتحديث المستمر لإمكانيات المؤسسة يساعد في تحقيق الأهداف؛</p>

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة بوفروعة سفيان.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم (1-4): دراسة نبيل حليمي.

الدراسة/السنة	نبيل حليمي، 2020؛
عنوان الدراسة	نظم المعلومات المالية ودورها في عملية صناعة القرارات المالية؛
النوع والمكان	أطروحة دكتوراه، غرداية، الجزائر؛
إشكالية الدراسة	كيف تساهم نظم المعلومات المالية في عملية صنع القرارات المالية في المؤسسة الوطنية لخدمات الآبار بحاسي مسعود ENSP؟
أهداف الدراسة	- التعرف على الأسس النظرية التي يقوم عليها مفهوم نظام المعلومات المالية؛ - التعرف على نظم المعلومات المالية وأنواع القرارات المالية؛ - معرفة واقع نظم المعلومات المالية بالمؤسسة الوطنية لخدمات الآبار ENSP؛
منهج الدراسة	الاستبيان عبر برنامج التحليل الإحصائي SPSS؛
نتائج الدراسة	نظم المعلومات المالية بالمؤسسة الوطنية لخدمات الآبار ENSP تتميز بمستوى مطلوب من المرونة والسرعة والدقة، الملائمة والحماية، وعملية صنع القرارات المالية بالمؤسسة تمتاز بالكفاءة المطلوبة؛ توجد علاقة طردية قوية ذات دلالة إحصائية لنظم المعلومات المالية وصنع القرارات المالية؛

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة نبيل حليمي.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم(1-5): دراسة موسى بن عيسى وفائزة لعراف.

الدراسة/السنة	موسى بن عيسى، فائزة لعراف، 2022؛
عنوان الدراسة	دور نظام المعلومات المحاسبي في تحقيق الميزة التنافسية؛
النوع والمكان	مقال، مسيلة، الجزائر؛
إشكالية الدراسة	ما دور نظام المعلومات المحاسبي في تحقيق الميزة التنافسية في مؤسسة نفضال التجارية بالمسيلة؟
أهداف الدراسة	- التعرف على نظام المعلومات المحاسبي ووظائفه داخل المؤسسة، التعرف على الميزة التنافسية وأبعادها، إبراز أهمية نظام المعلومات المحاسبي لمؤسسة نفضال ودوره في تحقيق الميزة التنافسية؛
منهج الدراسة	الزيارة الميدانية والمقابلة؛
نتائج الدراسة	نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة له دور هام في دعم استراتيجيتها مما يساهم في تحقيق أبعاد الميزة التنافسية؛

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة موسى بن عيسى وفائزة لعراف.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

المطلب الثاني: الدراسات الأجنبية.

بعدما تم التطرق إلى أهم الدراسات الوطنية سابقا، سنتطرق الآن إلى أهم الدراسات الأجنبية السابقة التي لها علاقة

بموضوع الدراسة الحالية وهي مجدولة كالآتي:

### الجدول رقم(1-6): دراسة عمار زكريا عبد الله سالم.

الدراسة/السنة	عمار زكريا عبد الله سالم، 2020؛
عنوان الدراسة	أثر أنظمة المعلومات المحاسبية على القرارات المالية للمنشآت التجارية في مدينة طولكرم؛
النوع والمكان	مقال، طولكرم، فلسطين؛
إشكالية الدراسة	هل توجد علاقة ارتباط طردية ذات دلالة إحصائية بين استخدام أنظمة المعلومات المحاسبية وبين اتخاذ القرارات المالية في الشركات التجارية في مدينة طولكرم؟
أهداف الدراسة	تحليل درجة اتخاذ القرارات المالية (التمويلية والاستثمارية وتوزيع الأرباح في المنشآت التجارية لمدينة طولكرم، الوصول إلى توصيات تعزز من استخدام أنظمة المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات المالية؛
الأداة	الاستبيان؛
نتائج الدراسة	يوجد تأثير بدرجة عالية للمعلومات المحاسبية على القرارات المالية للمؤسسة ولا يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية في درجة استخدام نظم المعلومات المحاسبية؛

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة عمار زكريا عبد الله سالم.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم(1-7): دراسة مصطفى سبسي.

الدراسة/السنة	مصطفى يوسف سبسي 2011؛
عنوان الدراسة	دور المعلومات المالية في اتخاذ القرارات؛
النوع والمكان	رسالة ماجستير، جامعة حلب سوريا؛
إشكالية الدراسة	ما هو دور الإفصاح عن المعلومات المالية المستقبلية في اتخاذ القرارات في سوق الأوراق المالية؟
أهداف الدراسة	بيان أهمية المعلومات المالية المستقبلية والتقنيات المستخدمة في استنباط معلومات مالية تتمتع بالدقة والموضوعية. بيان متطلبات إعداد القوائم المالية المستقبلية ومسؤولية من يقوم بإعدادها وكيفية الإفصاح عنها. بيان ماهية اتخاذ القرارات وأنماطه ونوعية القرارات المتعلقة بالوحدة الاقتصادية التي تعتمد على المعلومات المالية. بيان دور الإفصاح. التعرف على مدى إدراك المجتمع الاستثماري لأهمية المعلومات المالية ودورها في اتخاذ القرارات.
الأداة	الاستبيان عبر برنامج التحليل الإحصائي SPSS؛
نتائج الدراسة	الإفصاح عن المعلومات المالية المستقبلية يؤثر تأثيراً ملموساً على اتخاذ القرارات في السوق المالي، وتزايد الوعي لدى المديرين والمحللين والمحاسبين والمستثمرين لأهمية المعلومات المالية؛ لا يوجد اتفاق بين المحللين والمستثمرين والمحاسبين والمديرين حول إلزام الشركات بالإفصاح وتفضل الإفصاح الاختياري؛

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة مصطفى يونس سبسي



## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم(1-8): دراسة لينا عبد الرحمان ومحمد أحمد الطيب.

الدراسة/السنة	لينا عبد الرحمان، محمد أحمد الطيب، 2017؛
عنوان الدراسة	نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة ودورها في تعزيز جودة التقارير المالية؛
النوع والمكان	رسالة ماجستير، جامعة النيلين، السودان؛
إشكالية الدراسة	ما هو دور نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة في تعزيز جودة التقارير المالية؟
أهداف الدراسة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد العلاقة بين أنظمة المعلومات المحاسبية المحوسبة ومستوى جودة التقارير المالية؛</li> <li>- التعرف على جودة وكفاءة المعلومات المحاسبية المحوسبة في تحسين جودة التقارير المالية؛</li> <li>- دراسة الخصائص والمتطلبات التي يجب مراعاتها في الأنظمة المحاسبية المحوسبة؛</li> <li>- التعرف على مدى كفاية الأنظمة المحاسبية المحوسبة المتوفرة بهدف اتخاذ القرارات الإدارية؛</li> <li>- بيان أثر مخاطر استخدام أنظمة المعلومات المحاسبية المحوسبة على كفاءة تحسين مستوى جودة التقارير؛</li> </ul>
الأداة	الاستبيان عن طريق برنامج التحليل الاحصائي SPSS؛
نتائج الدراسة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة أدت إلى تقليل من احتمالات عدم التأكد في التقارير المالية؛</li> <li>- استخدام أنظمة المعلومات المحاسبية المحوسبة أدى إلى توفير التقارير المالية في الوقت المناسب؛</li> <li>- أنظمة المعلومات المحاسبية المحوسبة تدعم اتخاذ القرارات المتنوعة مما يحقق جودة التقارير المالية؛</li> </ul>

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة لينا عبد الرحمان ومحمد أحمد الطيب.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم (1-9): دراسة Akanbi Taibat Adenike.

الدراسة/السنة	Akanbi Taibat Adenike، 2017؛
عنوان الدراسة	نظام المعلومات المحاسبي وإدارة صناعة القرار؛
النوع والمكان	مقال، نيجيريا؛
إشكالية الدراسة	كيف يتحكم نظام المعلومات المحاسبي في الاحتيال وسوء الإدارة واتخاذ القرار؟
أهداف الدراسة	تحديد كيفية تحكم نظام المعلومات المحاسبي في الاحتيال وسوء الإدارة، وكيفية تأثير نظام المعلومات المحاسبي في صناعة القرارات؛
الأداة	الاستبيان عن طريق برنامج التحليل الإحصائي $\chi^2$ ؛
نتائج الدراسة	استخدام نظام المعلومات المحاسبي (AIS) يعزز من اتخاذ القرارات، وأن هناك علاقة قوية بين استخدام نظام المعلومات المحاسبي والكفاءة الإدارية؛ بالإضافة للسابق خلصت الدراسة إلى إمكانية التحكم في سوء الإدارة والاحتيال عن طريق نظام المعلومات المحاسبي؛

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة Akanbi Taibat Adenike.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الجدول رقم (1-10): دراسة Kwadwo Kyeremeh.

الدراسة/السنة	Kwadwo Kyeremeh، 2022؛
عنوان الدراسة	دور نظام المعلومات المحاسبي في تنظيم صناعة القرار؛
النوع والمكان	مقال، غانا؛
إشكالية الدراسة	كيف يساعد نظام المعلومات المحاسبي الإدارة في صناعة القرارات والتخطيط؟
أهداف الدراسة	معرفة دور نظام المعلومات المحاسبي في التخطيط الإداري وصناعة القرارات؛
الأداة	المقابلة والاستبيان؛
نتائج الدراسة	يلعب نظام المعلومات المحاسبي دورا هاما في التخطيط الإداري واتخاذ القرارات، ويعد نظام المعلومات المحاسبي مجموعة من المعلومات المختلفة للمستخدمين المختلفين. يمكن للإدارة فحص وقياس جودة الأعمال على أساس المحاسبة والمعلومات المالية.

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على دراسة Kwadwo Kyeremeh.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

المطلب الثالث: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة.

بعدما تم التطرق إلى الدراسات الوطنية والأجنبية السابقة التي لها علاقة بموضوع الدراسة الآن سنتطرق لأهم

مقارنة بينها وبين الدراسة الحالية من خلال إظهار مواطن التشابه والاختلاف؛

الفرع الأول: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الوطنية.

يمكن تلخيص أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة الوطنية في الجدول الآتي:

### 1-الجدول رقم(1-11): الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة الوطنية.

المقارنة	أوجه التشابه	أوجه الاختلاف
الدراسة الحالية مع دراسة بن أم السعد فتيحة؛	تتشابهان من حيث أنهما تهدفان لدراسة العلاقة بين المتغيرين ودراسة دور نظام المعلومات المحاسبي.	تختلفان في أن الدراسة السابقة تهدف إلى معرفة جدوى المعلومات في المحافظة على الموارد الاقتصادية.
الدراسة الحالية مع دراسة الطيب الوافي؛	تتشابهان من حيث أن الدراستان تهدفان للتعرف على ماهية نظام المعلومات وتطبيقها على أرض الواقع.	تختلفان في أن الدراسة السابقة تهدف إلى تحديد مصادر المعلومات اللازمة لاتخاذ القرار.
الدراسة الحالية مع دراسة بوفروعة سفيان؛	تتشابهان في أنهما تهدفان لتحديد نظام المعلومات.	الدراسة السابقة تعتمد على أداة الاستبيان؛
الدراسة الحالية مع دراسة نبيل حليمي؛	تتشابهان في التعرف على الجانب النظري للمتغيرين.	تختلفان في أن الدراسة السابقة تهدف إلى معرفة واقع الموضوع بالمؤسسة الوطنية لخدمات الآبار.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

الدراسة الحالية مع دراسة موسى بن عيسى وفائزة لعرف؛	تشابهان في انهما تهدفان للتعرف على نظام المعلومات المحاسبي وإبراز أهميته.	الدراسة السابقة تهدف إلى التعرف على الميزة التنافسية.
--	---	---

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على المقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الوطنية السابقة.

الفرع الثاني: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الأجنبية.

يمكن تلخيص أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة الأجنبية في الجدول الآتي:

### 2-الجدول رقم(1-11): الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة الأجنبية.

المقارنة	أوجه التشابه	أوجه الاختلاف
الدراسة الحالية مع دراسة عمار زكريا عبد الله سالم؛	كلا الدراستان تهدفان إلى التعرف على الجانب النظري للمتغيرين.	الدراسة السابقة تعتمد على الاستبيان؛
الدراسة الحالية مع دراسة مصطفى يوسف سبسي؛	بيان ماهية القرارات المالية.	الدراسة السابقة تهدف إلى بيان أهمية المعلومات المالية وبيان متطلبات إعداد القوائم المالية ودور الإفصاح.
الدراسة الحالية مع دراسة لينا عبد الرحمان ومحمد أحمد الطيب؛	تهدفان إلى دراسة العلاقة بين المتغيرين.	الدراسة السابقة تهدف إلى التعرف على جودة وكفاءات المعلومات المحاسبية المحوسبة في تحسين جودة

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

التقارير ودراسة الخصائص والمتطلبات التي يجب مراعاتها في الأنظمة المحاسبية.		
الدراسة السابقة تهدف إلى تحديد كيفية تحكم نظام المعلومات في الاحتمال وسوء الإدارة.	الدراستان تهدفان إلى كيفية تأثير نظام المعلومات على صناعة القرارات.	الدراسة الحالية مع دراسة Akanbi ؛ Taibat Adenike
الدراسة السابقة تهدف إلى معرفة دور نظام المعلومات في التخطيط.	تهدفان إلى معرفة دور نظام المعلومات في صناعة القرارات	الدراسة الحالية مع دراسة ؛ Kwadwo Kyeremeh

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على المقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الأجنبية السابقة.

## الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.

### خلاصة الفصل.

من خلال ما تم التطرق إليه في هذا الفصل تم التوصل إلى أن نظام المعلومات المحاسبي عبارة عن الأساس الفعلي للمؤسسة الاقتصادية ومن خلاله يمكن تحويل البيانات إلى معلومات ذات أهمية، تستفيد منها مجموعة من الأطراف من داخل وخارج المؤسسة.

أما عملية اتخاذ القرارات المالية هي عبارة عن أداة تسيير يمكن من خلالها الاختيار بين البدائل المتاحة من أجل الوصول إلى الأهداف المرجوة كتعظيم القيمة السوقية أو تخفيض في التكاليف أو التوسع... إلخ؛

أما العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية فهي علاقة وطيدة ومتراصة، لأن اتخاذ القرارات المالية يكون بناء على المعلومات التي يوفرها نظام المعلومات المحاسبي، أي أن الأخير يقوم بتزويد المعلومات من أجل اتخاذ القرار المناسب للوضعية التي عليها المؤسسة.

الفصل الثاني: دراسة حالة  
واقع تقييم دور نظام  
المعلومات المحاسبي في  
اتخاذ القرارات المالية دراسة  
حالة بمؤسسة  
**ALFAPIPE** وحدة  
غرداية.



## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

### تمهيد للفصل.

تم التسليط الضوء في هذا الفصل على الجانب التطبيقي والميداني للموضوع، بعد أن تم التطرق على الجانب النظري والدراسات السابقة، ويعد هذا الجانب الأهم من البحث بحيث تم اختيار المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية باستخدام كل من المقابلة ومعالجة القوائم المالية للمؤسسة من أجل دراسة علاقة نظامها المعلوماتي المحاسبي باتخاذ قراراتها المالية، وتم تقسيم الفصل إلى مبحثين كالتالي :

المبحث الأول: تقديم الدراسة.

المبحث الثاني: دراسة علاقة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ قراراتها المالية بالمؤسسة.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

### المبحث الأول: تقديم الدراسة.

تم تقسيم هذا المبحث المعنون بتقديم الدراسة إلى مطلبين، المطلب الأول يتحدث عن طرق وأدوات الدراسة المستخدمة في دراسة الحالة بمؤسسة ALFAPIPE بغرداية والمطلب الثاني تم فيه تقديم شامل للمؤسسة محل الدراسة من خلال تقديم تعريف للمؤسسة وعرض هيكلها التنظيمي وأهميتها وأهدافها.

### المطلب الأول: طرق وأدوات الدراسة.

تم التطرق في هذا المطلب إلى أهم الطرق والوسائل والأدوات المستخدمة في هذه الدراسة من أجل الإلمام بكامل جوانب الموضوع الإحاطة به والتعمق فيه، وتم تقسيم المطلب إلى فرعين فرع لطرق الدراسة والفرع الثاني لأدوات الدراسة.

### الفرع الأول: طرق الدراسة.

تمت الدراسة التطبيقية في المؤسسة محل الدراسة باستخدام مجموعة من المؤشرات والنسب وهي كالآتي:

### أولاً: مؤشرات التوازن المالي:

1- رأس المال العامل FR.

2- الاحتياج في رأس المال BFR.

3- الخزينة TN.

### ثانياً: النسب المالية.

1- نسب السيولة: كنسبة السيولة العامة والمختصرة والجاهزة.

الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية

دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

2-نسب التمويل: كنسبة التمويل الدائم والخاص.

3-نسب المردودية: كالمردودية المالية والاقتصادية.

4-قدرة التمويل الذاتي.

5-النتيجة.

الفرع الثاني: أدوات الدراسة.

1-المقابلة.

تعتبر المقابلة من أهم أدوات الدراسة المباشرة الشائعة، وتم اعتمادها في الدراسة من أجل الإحاطة أكثر بالموضوع،

وتم اختيار مسؤول قسم المالية والمحاسبة في المؤسسة محل الدراسة نظرا لارتباط الموضوع بهذا القسم؛

2-تحليل القوائم المالية.

تعتبر هاته الأداة من أبرز أدوات الدراسات والبحوث العلمية المتعارف عليه يمكننا من خلالها إبراز الموضوع في

المؤسسة محل الدراسة من خلال قوائمها المالية كالميزانيات والتقارير وجداول حسابات النتائج وجداول حسابات

النتائج.....إلخ.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

المطلب الثاني: لمحة عن المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية.

تطرقنا في هذا المطلب إلى فرعين الفرع الأول المعنون بتقديم المؤسسة تم عرض فيه التطور التاريخي للمؤسسة بالإضافة إلى ذلك تعريف للمؤسسة ثم عرض هيكلها التنظيمي، أما الفرع الثاني فنخصص لعرض أهمية المؤسسة محل الدراسة وأهم أهدافها المسطرة.

الفرع الأول: تقديم المؤسسة.

تعتبر وحدة الأنابيب من المؤسسات العمومية الاقتصادية الجزائرية المساهمة في التنمية الاقتصادية الوطنية والمحلية لولاية غرداية، حيث أنّ نشاطها يتجلى في تغطية السوق الداخلية وتلبية حاجات المؤسسات بأساليب تكنولوجية حديثة محدّدة، وتسعى أيضا إلى تصدير منتوجها للحصول على مكانة اقتصادية عالمية وجلبت العملة الصعبة.

1- التطور التاريخي للمؤسسة.

تعتبر صناعة الحديد والصلب من أهمّ الصناعات التي تساهم في التنمية الاقتصادية، ومن بين المؤسسات التي تعتمد على صناعة الحديد والصلب المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب بغرداية التي أنشأت سنة 1974م حيث قامت "الشركة الألمانية" بمساعدة المؤسسة لفترة طويلة دامت 10 سنوات بعد تسليمها مفاتيح المشروع وخلال هذه السنوات طرأت عليها تغيّرات تحدّدها فيما يلي:

- 5 نوفمبر 1983م تمّ إعادة هيكلة الوحدة وهذا حسب القرار الصادر في الجريدة الرسمية رقم 16 بتاريخ 08 نوفمبر 1983م ب مرسوم 627/83؛

- في سنة 1986م، تمّ إنشاء ورشة التغليف بالزّفت في إطار توسيع نشاطها؛

- وفي سنة 1989م انقسمت إلى وحدتين هما:

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

- وحدة الأنابيب والخدمات القاعدية "ISP" التي تشمل حوالي 390 عاملاً؛

- وحدة الخدمات المختلفة "UPD" التي تشمل حوالي 350 عاملاً؛

وفي سنة 1991م تمّ ضمّ الوحدتين من جديد نظرًا لفشل تسيير وحدة الخدمات المختلفة "UPD" بسبب الخطأ في الدراسة التقنية لورشة التغليف الداخلي بالإسمنت للأنابيب الناقلة للمياه، حيث أعيدت الوحدة إلى حالتها السابقة، وأصبحت تسمى وحدة الأنابيب الحزونية والخدمات القاعدية "TUBESSPIRAL".

وفي سنة 1992م تمّ إنشاء ورشة جديدة للتغليف الداخلي والخارجي للأنابيب بمادة البوليتان "POLLYTHYLENE" من أجل التطور والتحسين في جودة المنتجات؛

ما بين 1994-1997م شهدت وحدة الأنابيب الحزونية والخدمات القاعدية ركودًا في الإنتاج بسبب انخفاض قيمة الدينار وضغط المنافسين بحيث أصبحت قيمة الأنبوب جاهزًا تساوي قيمة مادته الأولية، مما أدى بالمؤسسة إلى تفضيل شراءه جاهزًا من الخارج، وهذا أدى بها إلى تقديم التقاعد المبكر للعمّال وتقليص في مدّة العمل والعقود بقصد تسريح العمّال بطريقة غير مباشرة، وذلك لقلّة العمل مما أدى إلى تدخل الدولة بإصدار قرار يلزم المؤسسات المستهلكة بالشراء من المؤسسات المحليّة قصد تحسين وضعيتها.

- وفي 08 فيفري 1998م أعيدت هيكلية الأنابيب واحتفظت بنفس التسمية إلى غاية 2000م؛

- وفي 15 أكتوبر 2000م بعد إعادة هيكلية الأنابيب أصبحت مؤسسة عمومية اقتصادية تحمل اسم مؤسسة الأنابيب الناقلة للغاز "PIPE GAZ" ومديرية مستقلة ماليًا إداريًا تابعة لمجمع الأنابيب "GROOPEANABIB".

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

- وفي 20 جانفي 2001م تحصلت مؤسسة الأنايب على شهادة الجودة العالمية "ISO.9001" وعلى شهادة المعهد الأمريكي البترولي "APIGI"؛

- وفي سنة 20 جانفي 2002م تم إدخال مشروع جديد لمراقبة التوعية "NDT" يعمل بالأشعة الصينية أشعة X.

- وفي 15 أوت 2006م فكرت مؤسسة "PIPE GAZ" في مشروع دمج الشركتين "PIPE GAZ" ومؤسسة "ALFA TVS" بالحجار لزيادة رأس مالها.

- وفي سنة 2007م تم دمج المؤسستين معًا وأصبحت تحمل اسم "PIPE GAZ"؛

### 2-تعريف بمؤسسة ALFA PEPE.

أنشأت وحدة الأنايب الحلزونية سنة 1974م وهي من أقدم المؤسسات العمومية الاقتصادية الجزائرية برأس مال قدره 700.000.000 دينار جزائري، حيث قامت الشركة الألمانية "HOCH" بإنجاز هذا المشروع بكافة هياكله بالمنطقة الصناعية بنورة التي تبعد بـ 8 كلم من مدينة غرداية، وتبلغ مساحة المؤسسة 24 هكتار وتعد أكبر وحدة إنتاج على مستوى ولاية غرداية، بحيث تضم عدد من العمال بلغ 764 عاملا.

- وفي إطار التحويلات الاقتصادية تم دمج شركة "PIPE GAZ" ببونورة "غرداية"، ومؤسسة "ALFA TVS" بالحجار "عنابة" تحت اسم "الجزائرية لصناعة الأنايب ALFA PIPE" برأس مال قدره 2.500.000.000.000 دينار جزائري، وتشغل حاليًا 915 عاملا.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

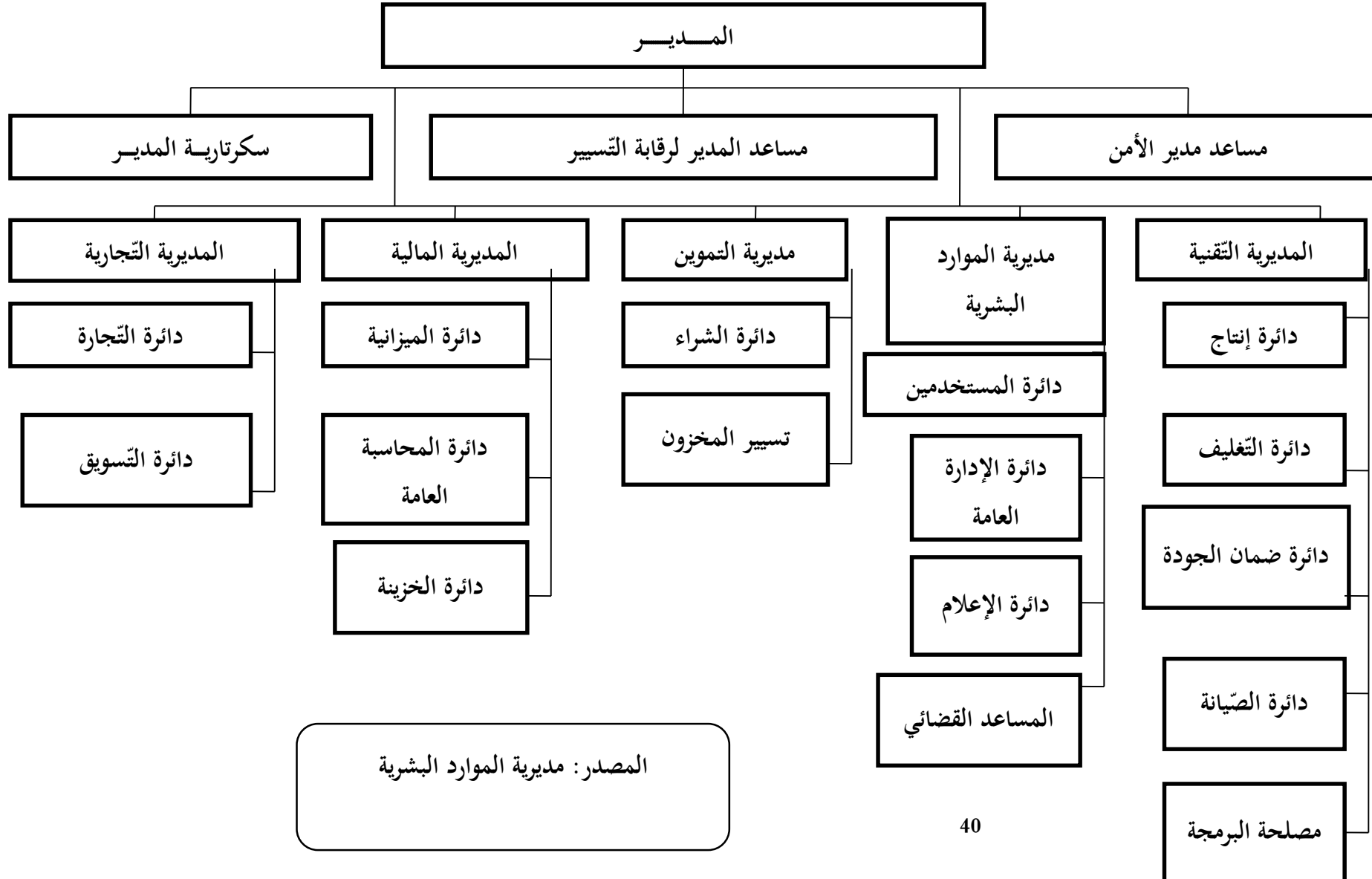
### 3-الهيكل التنظيمي.

تتجلى أهمية الهيكل التنظيمي للمؤسسة في تحديد مختلف المسؤوليات وكذلك المهام، وهذا من أجل الوصول إلى الأهداف السابقة، وكذلك من أجل المساعدة في الرقابة والتنظيم والسير الحسن لمختلف العمليات والأنشطة، ومحاولة التنسيق بين الوظائف للبلوغ إلى الأهداف بأقل التكاليف.

ومن خلال هذا المنطلق لا بد أن نبرز الهيكل التنظيمي للمؤسسة محل الدراسة الموضح في الشكل الآتي:

الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة  
غرداية.

الشكل (1-2): الهيكل التنظيمي للمؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE





## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

أ- عرض مختلف النشاطات التي تخص الدوائر والمصالح:

- المدير العام: يمثل أعلى سلطة في المؤسسة، حيث يقوم بالإشراف على المديرية التابعة لها، كما يقوم بإصدار

الأوامر والتعليمات واتخاذ القرارات من أجل تحقيق وتنمية وتطوير المؤسسات؛

- السكرتارية: هي ذلك الجهاز من العاملين المنظم والمساعد الأمين للمدير والمسؤولين في إنجاز وأداء أعمالهم الوظيفية

والتي تقدم مساعدات وخدمات للإدارة سواء فنية أو مكتبية، وتقوم بمعاونة تلك الوحدات الإدارية، وتعتبر القلب

التأبض الذي يمد كافة الأجهزة بما يلزمها من معطيات وبيانات، ومراقبة المديرية الأخرى وتتبع الانحرافات أثناء

حدوثها للتقليل من الأخطار.

- مساعد الأمن الصناعي: مهمته تولى كل ما يخص الأمن الداخلي والخارجي للمؤسسة، كما أنه يقوم بإعطاء

التعليمات للعمال لتفادي الحوادث المحتمل وقوعها، وتوعيتهم بمختلف إجراءات الوقاية، بالإضافة إلى إقامة دوريات

مراقبة يومية حول الورشات والمصالح لضمان سير نشاط على أحسن الظروف.

- مساعد المدير لرقابة التسيير: مهمته السهر على مراقبة ومتابعة مختلف العمليات لمديرية المؤسسة، ويحرص

على تطبيق جميع الأوامر والقرارات بكل صرامة وجددية، وذلك من خلال الرتبط والتنسيق بين المهام المختلفة لجميع

المديرية ومصالحها، بالإضافة إلى متابعة العمل.

ب- المديرية:

يوجد خمس مديريات وهي على التوالي:

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

-مديرية التقنية: وتعدّ الركيزة الأساسية الإنتاجية، إذ تقوم بوضع البرامج الإنتاجية انطلاقاً من تحديد معايير الإنتاج والمدة اللازمة لعمليات الإنتاج، وهي تحرص على تقديم مختلف الخصائص والمواصفات المتعلقة بالاستثمارات الجديدة، وتضم الدوائر والمصالح التالية: دائرة صنع الأنابيب، دائرة ضمان الجودة، دائرة التغليف دائرة الصيانة، مصلحة البرمجة.

-مديرية الموارد البشرية: تتولّى هذه المديرية السهر على مصالح المستخدمين، سواء من حيث التوظيف والتدريب، والتأهيل، والتحفيز، والترقية، وتوزيع الأجور، والمكافآت، والعطل، وتوفير التأمين الشامل لهم، والوظيفة الاجتماعية تجاه الضمان الاجتماعي وذلك على أساس معلومات المديرية من مختلف الإدارات الأخرى، كما تضم ثلاثة دوائر وهي: دائرة المستخدمين، دائرة التسيير، دائرة الإعلام الآلي، مساعد قضائي.

- مصلحة تسيير العاملين: مهمتها حفظ كل ما يتعلّق بشؤون العاملين، دخول، خروج، تعييب، ... إلخ. كما تحتوي على جميع المعلومات المتعلقة بالعامل منذ دخوله للمؤسسة في اليوم الأول وحتى خروجه إلى التقاعد، وهي تضم ثلاث خلايا: خلية دراسات التوظيف والتكوين، خلية طب العمل، خلية تسيير العاملين.

أ. خلية دراسات التوظيف والتكوين: تقوم هذه الخلية بدراسات ملفات التوظيف، فعندما يتقدّم شخص بطلب عمل تقوم هذه الخلية المكوّنة من عاملين بدراسة ملفّه ومطابقة ذلك على احتياجات المؤسسة من مناصب عمل، كما تقوم هذه الخلية بدراسة ملفات التكوين المهني في مختلف التخصصات.

ب. خلية طب العمل: لهذه الخلية دور حسّاس على مستوى المؤسسة، فهي الخلية التي تقوم باستقبال العاملين عند أول خطوة لهم في المؤسسة فهي تعطي الموافقة أو عدم الموافقة للعامل بالنسبة لمنصب عمله وذلك بعد إجراء الفحوصات الطبية، كما تقوم هذه الخلية بمعالجة العمّال داخل المؤسسة والسهر على سلامتهم، فهي مهمّة في المؤسسة ولا يمكن الاستغناء عنها.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

ج. خلية تسيير العاملين: تتكوّن هذه الخلية من رئيس إضافة إلى خمسة مسيرين، فهي تقوم بحساب أّيّام العمل وهذا لدفع الأجرة لكلّ عامل حسب الأّيّام التي عملها في المؤسسة، فهذه الخلية لها دورها الأساسي في المؤسسة فهي تعتبر لبّ المؤسسة.

-المديرية المالية: تعد من أهم المديريات لدى المؤسسة وذلك لأنّ عملها حسّاس نوعا ما مقارنة مع باقي المديريات، إذ تهتمّ بمختلف عمليات المالية والمحاسبية وذلك بتحليل الحسابات ومراقبة مختلف التصريجات من رقم العمّال لمعرفة الضرائب واجبة الدّفع، كما تهتمّ بإعداد مختلف الدفاتر والسجلات المحاسبية، إضافة إلى القيام بإعداد مختلف الميزانيات ومراقبتها، وهذا كلّه بهدف تحديد الوضعية أو الحالة المالية العامّة للمؤسسة ومتابعة سير النشاط، وهي تضم: إدارة الميزانية والمراقبة، دائرة المحاسبة العامة، دائرة الخزينة.

- المديرية التجاريّة: تعتبر همزة وصل بين الشركة والزبائن حيث تقوم بتلقّي كافة الطلبات والعروض المقدّمة لدراستها، كما تهتمّ بكل الإجراءات صرف المنتج وتعمل على تلبية أكبر عدد ممكن من الطلبات، وتضم: دائرة التجارة، دائرة التسويق.

- مديرية التّموين: تعتبر هذه المديرية وسيطاً بين المؤسسة والمورد، فيقوم بإعداد برنامج التّموين إمّا عن طريق جلب الاحتياجات المختلفة للمؤسسة من الدّاخل أو عن طريق الاستيراد، إضافة إلى حرصها على التخزين الأمثل وتوفير ما تحتاجه المؤسسة من مواد أولية ولوازم بالكمّية المطلوبة وأقل سعر وفي الوقت المناسب، وتضم: دائرة الشراء، دائرة تسيير المخزون.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

الفرع الثاني: أهمية المؤسسة بمحيطها وأهدافها.

من خلال هذا المطلب سيتم التطرق إلى أهمية ودور المؤسسة بمحيطها ومجموعة من الأهداف المسطرة من طرف الإدارة التي تسعى إليها المؤسسة أن تتحقق؛

### 1-أهمية المؤسسة بمحيطها:

تلعب المؤسسة دورًا اقتصاديا على مستوى مختلف المؤسسات المحلية والوطنية أو حتى الدولية، مما جعلها تكسب أهمية اقتصادية كبيرة تتمثل فيما يلي:

- تساهم في تمويل أكبر مشاريع سوناطراك مثل: “G01-G02-GK1”؛

- تساهم كذلك في تمويل مشروع قرقار لنقل المياه الصالحة للشرب، ومشروع “GZ2” لنقل البترول من حوض الحمراء إلى أرزيو؛

- تدعم عدد كبير من القطاعات المهمة في الاقتصاد الوطني كقطاع الفلاحة والري، وقطاع المحروقات، كما أنها تتعامل مع كل من سوناطراك وسونلغاز ومحاور الرّش؛

- تقوم المؤسسة بتشغيل حوالي 915 عامل، مما يعني تقليل حجم كبير من البطالة الموجودة بالمنطقة، وهذا التشغيل يشمل جميع المناصب كالتقنيين، والأمن الداخلي، العمال، المهندسون، المسيرين، هذا كله على الصعيد المحلي؛

- أتما على الصعيد الدولي تلعب دورًا فعالاً في نشر السمعة الحسنة على مستوى الجودة للمنتجات الوطنية للمؤسسة خصوصاً بعد حصولها على شهادة الأيزو “ISO9100”؛

- ساهمت كذلك في فكّ العزلة عن مناطق الجنوب بصفة عامة وعلى وجه الخصوص منطقة غرداية، وساعدها موقعها الاستراتيجي القريب من مناطق البترول كحاسي مسعود، وحاسي رمل، وعين أميناس، على زيادة فعاليتها؛

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

### 2-أهداف المؤسسة.

تتمثل أهدافها في العناصر التالية:

- المساهمة في تنمية الاستثمارات في المنطقة وذلك بفكّ العزلة عنها؛
- الاحتكاك بالمؤسسات الأجنبية من أجل اكتساب الخبرة والتكنولوجيا الجديدة؛
- محاولة كسب مستثمرين أجنب من خلال التعريف بالمؤسسة؛
- تغطية مختلف الحاجات الوطنية للمؤسسات: “سوناطراك، سونلغاز، البناء، الري”؛
- إيجاد أسواق داخلية وخارجية لتصريف المنتجات للحصول على المادة الأولية؛
- المشاركة في المشاريع الوطنية الكبرى؛
- تلبية طلبات المستهلكين كما ونوعًا في الوقت المناسب؛
- توفير العملة الصعبة عن طريق بيع المنتج لعملاء أجنب؛
- التخفيض من ديون المؤسسة؛
- تسعى إلى التغيير والتطوير في كافة المجالات لضمان بقائها واستمراريتها؛
- تقوم بجميع الأساليب والتقنيات الجديدة في إطار عملها؛
- تقوم بتطوير التقنيات الجديدة في إطار عملها؛

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

المبحث الثاني: دراسة علاقة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ قراراتها المالية.

تم التطرق في هذا المبحث إلى ثلاثة مطالب، فالمطلب الأول معنون بعرض معطيات الدراسة وتم فيها عرض نتائج المقابلة وبعض القوائم المالية للمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية، ثم في المطلب الثاني تم تحليل ومناقشة النتائج بواسطة نسب التحليل المالي، أما المطلب الأخير معنون بمساهمة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ القرارات المالية.

### المطلب الأول: عرض معطيات الدراسة.

في هذا المطلب سنتطرق إلى عرض معطيات الدراسة التطبيقية والمتمثلة في المقابلة وبعض القوائم المالية المستخرجة من المؤسسة مثل ميزانيات الأصول والخصوم وجداول حسابات النتائج وجداول التدفقات النقدية للفترة ما بين 2019 و2021.

### الفرع الأول: نتائج المقابلة:

ج1. النظام المعتمد من طرف المؤسسة هو نظام DLG الحديث أما النظام القديم فقد كان نظام المعلومات المحاسبي البسيط، وتم استبداله بنظام DLG نظرا لمتطلبات المؤسسة المستحدثة؛

ج2. أهم مواصفات نظام المعلومات DLG هي السرعة والسلاسة، الأمان، الدقة والأخطاء شبه معدومة؛

ج3. أهم مدخلات نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة هي يومية المبيعات والمشتريات أما أهم المخرجات فهي

القوائم المالية؛

ج4. يتم معالجة المدخلات عن طريقة نظام DLG عبر إدخالها ثم معالجتها عن طريق النظام ثم إظهارها في شكل

مخرجات؛

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

ج5. أهم عائق الذي يواجه عملية المعالجة هو تأخر المعلومات؛

ج6. أهم المعلومات المستخرجة من النظام هي الميزانيات والتقارير وجداول حسابات النتائج وجداول التدفقات النقديات؛

ج7. أهم مستخدمي المعلومات المحاسبية هي الإدارة العليا وإدارة الضرائب، الضمان الاجتماعي والمصالح الجمركية؛

ج8. يتم تخزين المعلومات عبر نفس النظام DLG؛

ج9. تتم عملية تأمين المعلومات من خلال الرقابة عليها؛

ج10. أهم الخصائص التي يجب توفرها للمعلومات المحاسبية لكي تكون مفيدة هي الموثوقية والآنية؛

ج11. المسؤول لاتخاذ القرار في المؤسسة هو الإدارة العليا؛

ج12. أهم القرارات المالية في المؤسسة قرارات التمويل والاستثمار؛

ج13. الشروط الضرورية التي يجب توفرها في نظام المعلومات المحاسبي لكي يكون ذو فعالية هي صحة المعلومات والسرعة والموثوقية؛

ج14. العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية في المؤسسة تتمثل في أن لنظام المعلومات دور مهم

في توجيه المؤسسة نحو اتخاذ القرارات المالية الصحيحة من أجل تحقيق الأهداف المسطرة من طرف الإدارة؛

ج15. القرار الأهم في المؤسسة هو القرار الاستثماري؛

ج16. أهم الشروط الواجب توفرها في متخذ القرار أن يكون ذو مؤهلات علمية وخبرة كافية؛

ج17. أهم عقبة تواجه اتخاذ القرار هو رؤية المسير فقد تكون صائبة أو العكس؛

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

ج18. تكمن أهمية اتخاذ القرار في المؤسسة في أن مستقبل المؤسسة وضمان بقائها واستمراريتها هو اتخاذ القرار؛

ج19. يتم تقليل المخاطر في المؤسسة باستخدام المعلومات المحاسبية من خلال التنبؤ والحيطة والحذر؛

ج20. نرى أن لنظامنا المعلوماتي المحاسبي أهمية بالغة ولديه مزايا لإتاحة الوقت وتوفير الجهد والتكلفة واتخاذ القرار

المناسب؛

الفرع الثاني: تحليل بعض القوائم المالية.

تعتبر هاته الأداة من أبرز أدوات الدراسات والبحوث العلمية المتعارف عليه يمكننا من خلالها إبراز الموضوع في

المؤسسة محل الدراسة من خلال قوائمها المالية كالميزانيات والتقارير وجداول حسابات النتائج وجداول حسابات

النتائج..... إلخ.

ومن بين القوائم المالية اخترنا:

#### 1- الميزانية:

أ- الجدول رقم (1-2): ميزانية الأصول:

الأصول	2019	2020	2021
الأصول غير متداولة			
مباني	325670009.3	320090383.55	299281378.99
المنشآت والمعدات الأخرى	1441521215.84	1239984022.88	1034803607.74
أصول قيد التنفيذ	622712354.13	614808831.47	620037150.42
القروض والأصول المالية الغير متداولة الأخرى	848500	4985728.63	4781728.63
الأصول الضريبية المؤجلة	459761270.04	475942587.16	484966338.79



الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

2443870204.57	2655811553.69	2850512349.04	إجمالي الأصول الغير متداولة
			الأصول المتداولة
3483874237.77	2854795923.76	1894222504.96	الجرد
605078504.68	2495059499.81	306246765.07	عملاء
1450841216.08	1612101777.41	759040702.09	مدينون آخرون
394822.37	3374206.67	897737.76	الضرائب وما يماثلها
173675268.68	47763595.99	124294800.47	خزينة الاصول
5713864049.58	7013095003.64	3084702510.35	إجمالي الأصول المتداولة
8157734254.15	9668906557.33	5935215859.39	إجمالي الأصول

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على ميزانيات الأصول للفترة 2019-2021.

ب-الجدول رقم(2-2): ميزانية الخصوم:

2021	2020	2019	الخصوم
1815412088.42-	790333092.56-	213434321.24	النتيجة الصافية
28233703.54-	28233703.54-		رؤوس الأموال الأخرى
1843645791.96-	818566796.1-	213434321.24	المجموع
			الخصوم الغير متداولة
2066489860.9	2023548172.14	2026645234.84	مخصصات وإيرادات مؤجلة

الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

2066489860.9	2023548172.14	2026645234.84	إجمالي الخصوم الغير متداولة
			الخصوم المتداولة
429086105.24	438252957.99	411322750.37	الموردين والحسابات المتصلة
13267153	21040888	963583	الضرائب
7492536926.98	8004631355.3	3282849969.94	ديون أخرى
///	///	///	خزينة الخصوم
7934890185.22	8463925181.29	3695136303.31	إجمالي الخصوم المتداولة
8157734254.15	9668906557.33	5935215859.39	إجمالي الخصوم

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على ميزانيات الخصوم للفترة 2019-2021.

ج-الجدول رقم(2-3): جدول حسابات النتائج:

السنة	2019	2020	2021
المبيعات	10 658 529 846.43	1 948 940 229.88	2 866 573 265.00
الإنتاج المخزن	-957 912 638.84	218 233 984.26	902 585.86
الإنتاج المثبت	3 087 797.86	3 168 484.78	6 938 681.50

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

2 874 414 532.36	2 170 342 698.92	9 703 705 005.45	1- إنتاج السنة المالية
-1 824 487 948.89	-1 496 971 593.98	-6 402 260 999.77	المشتريات مستهلكة
-164 382 457.24	-71 543 421.91	-348 006 759.80	الخدمات الخارجية
-1 988 870 406.13	-1 568 515 015.89	6 750 267 759.57	2- استهلاك السنة المالية
885 544 126.23	601 827 683.03	2 953 437 245.88	3- القيمة المضافة للاستغلال
-1 935 267 004.0	-1 824 991 101.03	-1 671 365 493.57	أعباء المستخدمين
-35 326 262.81	-24 754 993.30	-108 487 954.86	الضرائب والرسوم والمدفوعات المماثلة
-1 085 049 140.59	-1 247 918 411.30	1 173 583 797.45	4- إجمالي فائض الاستغلال
10 106 396.48	68 516 091.99	33 007 629.25	المنتجات العملية الأخرى
-11 965 154.62	-15 879 073.18	-3 453 899.07	الأعباء العملية الأخرى
-598 561 323.13	-474 304 838.76	-824 171 311.76	مخصصات الاهتلاكات والمؤونات وخسائر القيمة
54 601 367.25	951 965 428.23	47 476 757.97	الاسترجاع من خسائر القيمة والمؤونات
-1 630 867 854.61	-717 620 803.02	426 442 973.84	5- النتيجة العملية.
7 803 933.91	414 753.81	8 701 916.78	المنتجات المالية
-201 371 919.35	89 308 360.47	-298 706 171.26	الأعباء المالية
-193 567 985.44	-88 893 606.66	-290 004 254.48	6- النتيجة المالية
-1 824 435 840.05	-806 514 409.68	136 438 719.36	7- النتيجة العادية قبل الضرائب
9 023 751.63	16 181 317.12	76 995 601.88	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادية

الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

2 946 926 230.00	3 191 238 972.95	9 792 891 309.45	اجمالي الإيرادات من الأنشطة العادية
-4 762 338 318.42	3 981 572 065.51	-9 579 456 988.21	اجمالي النفقات من الأنشطة العادية
-1 815 412 088.42	-790 333 092.56	213 434 321.24	8- النتيجة الصافية للأنشطة العادية

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على جداول حسابات النتائج للفترة 2019-2021.

د-الجدول رقم (2-4): جدول التدفقات النقدية.

البيان/السنة	2019	2020	2021
مجموع التدفق النقدي من الأنشطة الاستغلالية.	2593620690.84-	2500521641.74-	2343986412.13-
مجموع التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية.	78955652.96-	65966199.22-	22019648.26-
مجموع التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية.	2572075404	2489956636.48	2491917733.08
التغير النقدي لهذه الفترة	100500939.8-	76531204.48-	125911672.69
النتيجة	313935261.04-	713801888.08	1941323761.11

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على جداول التدفقات النقدية للفترة 2019-2021.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

المطلب الثاني: تحليل ومناقشة النتائج.

تبرز أهمية التحليل المالي من خلال النسب المختلفة له التي تعالج مخرجات نظام المعلومات المحاسبي والتي تساعد بعدها في اتخاذ القرار المالي المناسب لوضعية المؤسسة، وسنعالج أبرز النسب الموضحة أدناه؛

الفرع الأول: مؤشرات التوازن المالي للفترة 2019-2021.

1. رأس المال العامل الدائم FR: يحسب بطريقتين:

- رأس المال العامل الدائم من أعلى الميزانية = الأموال الدائمة - الأصول الغير متداولة؛
- رأس المال العامل من أسفل الميزانية = الأصول المتداولة - الخصوم المتداولة؛

الجدول رقم (2-5) يمثل رأس المال العامل:

السنة البيان	2019	2020	2021
الاموال الدائمة	2 240 079 556,08	1 204 981 376,04	222 844 068,93
الأصول الغير متداولة	2 850 512 349,04	2 655 811 553,69	2 443 870 204,57
راس المال العامل	-610 432 792,96	-1 450 830 177,65	-2 221 026 135,64

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على الميزانيات المالية.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

من خلال الجدول رقم (2-5) نلاحظ أن المؤسسة في وضعية مالية سيئة، وهذا راجع لراس مالها العامل السالب

للسنوات الثلاثة مما يعني أنها تعجز في تغطية استخداماتها المستقرة بمواردها المستقرة. فيمكن الحد من هذا العجز

بزيادة ديونها ذات المدى المتوسط أو زيادة في احدى رؤوس أموالها. وحساب هذا المؤشر يساعد المسير في اتخاذ

القرارات داخل المؤسسة.

#### 2. الاحتياج في رأس المال العامل BFR :

تعرف احتياجات رأس المال العامل بأنها رأس المال العامل الذي تحتاج إليه المؤسسة فعلا لمواجهة احتياجات

السيولة عند مواعيد استحقاق الديون قصيرة الأجل، وتتضمن تسيير دورة الاستغلال بصفة عادية. ويتم حسابه

وفقا للعلاقة التالية:

- احتياجات رأس المال العامل = (الأصول المتداولة - القيم الجاهزة) - (الديون قصيرة الأجل - قروض

مصرفية)؛

- الاحتياج في رأس المال العامل = الاحتياجات الدورية للتمويل - موارد التمويل الدورية؛

= (الأصول الجارية - خزينة الأصول) - (الخصوم الجارية - خزينة الخصوم)؛

الجدول رقم (2-6): يمثل الاحتياج في رأس المال العامل:

البيان/السنة	2019	2020	2021
الأصول الجارية	3084702510.35	7013095003.64	5731864049.58
خزينة الأصول	124294800.47	47763595.99	173675268.68

الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

7934890185.22	8463925181.29	3695136303.31	الخصوم الجارية
0	0	0	خزينة الخصوم
-2394701404.32	-1498593773.64	-734728593.43	الاحتياج في رأس المال

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على الميزانيات المالية.

من خلال الجدول أعلاه رقم (2-6) نلاحظ أن الاحتياج في رأس المال العامل سالب للسنوات الثلاث.

### 3- الخزينة TN:

- الخزينة = رأس المال العامل - الاحتياج في رأس المال؛

جدول رقم (2-7): حساب قيم الخزينة.

البيان/السنة	2019	2020	2021
رأس المال العامل	-610 432 792,96	-1450830177.65	-2221026135.64
احتياجات رأس المال	-734728593.43	-1498593773.64	-2394701404.32
الخزينة	124295800.47	47763595.99	173675268.68

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على الميزانيات المالية.

من خلال الجدول أعلاه رقم (2-7) نلاحظ أن المؤسسة حققت وضعية جيدة في سنواتها الثلاث وهذا راجع

للمبالغ الموجبة للخزينة مما يؤكد أنها تغطي كامل احتياجاتها مما يساعد في اتخاذ قرارات تمويلية ايجابية؛

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

الفرع الثاني: النسب المالية التي تساهم في اتخاذ القرارات المالية.

هناك مجموعة من النسب التي يرى المحللون الماليون انها كافية والتي تضع المؤسسة أمام الأمر الواقع

وتجعل الحكم على المؤسسة منطقي ودال دلالة قطعية على الوضعية المالية الحقيقية للمؤسسة وتمثل

هذه النسب في الآتي: نسب السيولة، نسبة التمويل، نسب المديونية.

### 1. نسب السيولة:

وتظهر أهمية هذه النسب في أنها تقيس الملاءة المالية للمؤسسة بالأمد القصير أو بمعنى آخر مقدرة

المؤسسة على تسديد الالتزامات المالية الثابتة والملاءة المالية للمؤسسة في الأمد القصير تبين مدى تغطية

المطلوبات المتداولة بموجودات المؤسسة ويمكن لهذه المؤسسة من تحويل هذه الموجودات إلى نقد في فترة زمنية

مساوية لاستحقاق المطلوبات المتداولة. إن عدم توفر السيولة الكافية لدى المؤسسة يعني احتمال الخطر

التمويلي وبالتالي تدهور ترتيبها الائتماني.

وتهدف نسبة السيولة إلى تقييم القدرة المالية للمؤسسة على المدى القصير ويتم من خلال قياس

قدرة المؤسسة على مقابلة التزاماتها قصيرة الأجل عند استحقاقها من خلال تدفقاتها النقدية العادية

الناتجة عن المبيعات وتحصيل الذمم بالدرجة الأولى، وتحسب هذه القدرة من خلال المقارنة بين مجموع

موجوداتها قصيرة الأجل ومجموع التزاماتها قصيرة الأجل.

-نسبة السيولة العامة =  $\frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{الديون قصيرة الأجل}}$ ؛

-نسبة السيولة المختصرة =  $\frac{\text{القيم القابلة للتحقيق} + \text{القيم الجاهزة}}{\text{الديون قصيرة الأجل}}$ ؛



الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

-نسبة السيولة الجاهزة = القيم الجاهزة / ديون قصيرة الأجل؛

ولتسهيل حساب النسب المالية يجب علينا عرض ميزانية المختصرة للمؤسسة:

الجدول رقم (2-8): الميزانية المختصرة جانب الاصول للفترة (2019- 2021)

السنة	2019	2020	2021
البيان			
الأصول الثابتة	2 850 513 349,04	2 655 811 553,69	2 443 870 204,57
قيم الاستغلال	1 894 222 504,96	2 854 795 923,76	3 483 874 237,77
قيم قابلة للتحقيق	1 066 185 204,92	4 110 535 483,89	2 056 314 543,13
قيم جاهزة	124 294 800,47	47763595,99	173675268,68
الأصول المتداولة	3084702510,35	7013095003,64	5713864049,58
مجموع الاصول	5935215859,39	9 668 906 557,33	8 157 734 254,15

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على ميزانيات الأصول.

الجدول رقم (2-9): الميزانية المختصرة لجانب الخصوم للفترة (2019- 2021):

السنة	2019	2020	2021
البيان			
أموال دائمة	2240079556	1204981376	222844068,9
أموال خاصة	213 434 321,24	-818 566 796,10	-1 843 645 791,96
ديون طويلة الأجل	2 026 645 234,84	2 023 548 172,14	2 066 489 860,89
ديون قصيرة الأجل	3 695 136 303,31	8 463 925 181,29	7 934 890 185,22
مجموع الخصوم	5 935 215 859,39	9 668 906 557,33	8 157 734 254,15

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على ميزانيات الخصوم.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

الجدول رقم (2-10): نسب السيولة:

نسبة السيولة الجاهزة	نسبة السيولة المختصرة	نسبة السيولة العامة	البيان	السنة
0,03	0,32	0,83		2019
0,005	0,49	0,83		2020
0,02	0,28	0,72		2021

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على الميزانيات.

أ-نسبة السيولة العامة: وتسمى هذه النسبة كذلك بنسبة رأس المال العامل؛

تقيم هذه النسبة درجة تغطية الموجودات المتداولة للديون قصيرة الأجل وتحسب بالعلاقة التالية :

$$\text{نسبة السيولة العامة} = \frac{\text{الموجودات المتداولة/ديون قصيرة الأجل}}{\text{رأس المال العامل}}$$

فإذا كانت هذه النسبة اقل من الواحد فهذا يعني عدم إمكانية المؤسسة على تغطية ديونها قصيرة الأجل بموجوداتها

المتداولة، أي رأس المال العامل سالب وهذا يعبر عن الوضعية المالية السيئة للمؤسسة؛

أما إذا كانت النسبة تساوي الواحد فهذا يعني رأس المال العامل معدوم أي وضعية مالية متوازنة وبالتالي المؤسسة

قادرة على تغطية ديونها قصيرة الأجل بالموجودات المتداولة؛

وإذا كانت هذه النسبة أكبر من الواحد يدل على الوضعية الجيدة للمؤسسة لأنها قادرة على تغطية ديونها

قصيرة الأجل بأصولها المتداولة أي رأس المال العامل موجب. إلا أن هذه النسبة تعتبر مؤشر عام لأنها لا تأخذ بعين

الاعتبار سيولة مختلفة للموجودات المتداولة وكذا استحقاق الديون قصيرة الأجل الأمر الذي يتطلب وضع نسبة مالية

أخرى لتفادي النقص المرتبط بنسبة السيولة العامة.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

وبالنسبة لهذه المؤسسة فلمدة سنواتها الثلاث لم تستطع تغطية ديونها قصيرة الاجل بالموجودات المتداولة أي رأس

المال العامل سالب وهذا يعبر الوضعية المالية السيئة للمؤسسة؛

ب-نسبة السيولة المختصرة: هي النسبة الأكثر دقة من حيث الحكم على درجة السيولة، كما تعتبر مقياسا لمقدرة

المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها القصيرة الأجل من الأصول السريعة إلى نقدية وتحسب بالعلاقة التالية:

نسبة السيولة المختصرة = الأصول المتداولة - المخزون/ديون قصيرة الأجل.

وقد تم استبعاد المخزون من هذه النسب باعتبارها تمثل أكبر حصة من الموجودات المتداولة وبالتالي فهو يحتاج لفترة

زمنية حتى يتحول إلى نقدية، هذا يعني أن لو استطاعت المؤسسة بيع القيم الغير جاهزة بقيمتها، وتحصل ذمتها

لتمكنها من تسديد التزاماتها من دون المساس بمخزونها السلعي.

ويجب أن تكون قيمة هذه النسبة مرتفعة حيث حدد لها حد أدنى مقدر ب (0.3) وحد أقصى مقدر ب (0.5)

وهو حد الضمان؛

وبالعودة للنسب المحققة لمؤسسة صناعة الأنابيب بغرداية فإنها في سنة 2019 وسنة 2020 حققت نسبي

0.32، 0.49 على التوالي إذن فالمؤسسة في وضعية جيدة اما بالنسبة لسنة 2021 فقد تجاوزت حد الضمان

فكانت النسبة 0.52 اي ان لديها اموال مجمدة لا تستغل.

ج-نسبة السيولة الجاهزة: وتحسب بالعلاقة التالية:

نسبة السيولة الجاهزة = النقديات/ديون قصيرة الأجل.

بواسطة هذه النسبة تستطيع المؤسسة تحديد بماذا تستوفي ديون قصيرة الأجل اعتمادا على ما تملكه من قيم متاحة

في الوقت الحالي، وقد حدد لهذه النسبة حد أدنى مقدر ب (0.2) وحد أقصى مقدر ب (0.3) وهناك من يقول

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

(0.4). أغلب المتعاملون الاقتصاديون لهم فائدة في أن يكون هذا المعدل كبير على القدر المستطاع، الشيء الذي

يقابله تسيير داخلي جيد في الخزينة التي يجب أن تكون معدومة (توازن مالي أمثل).

بالنسبة لمؤسسة صناعة الأنايب محل دراستنا فنلاحظ أن المؤسسة حققت نسب معوية اقل من الحد الأدنى (0.3)

للسنوات الثلاث ومنه يمكن القول ان المؤسسة ليست قادرة على سداد التزاماتها القصيرة الأجل.

### 2-نسب التمويل:

الجدول رقم (2-11): يوضح النسب المحققة من طرف المؤسسة خلال فترة 2019 الى 2021:

2021	2020	2019	السنة البيان
0,09	0,45	0,79	نسبة التمويل الدائم
-0,75	-0,31	0,07	نسبة التمويل الخاص
-0,18	-0,08	0,04	نسبة الاستقلالية المالية
1,23	1,08	0,96	نسبة المديونية

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على الميزانيات المالية.

أ-نسبة التمويل الدائم: تعبر هذه النسبة عن مدى تمويل الأموال الدائمة الأصول غير الجارية، ويتم احتسابها

بالعلاقة التالية: نسبة التمويل الدائم = الأموال الدائمة ÷ الأصول غير الجارية.

انطلاقا من العلاقة السابقة، يمكن أن نميز بين ثلاثة حالات كما يلي :

الحالة الاولى: نسبة التمويل الدائم  $< 1$  يعني أن الأموال الدائمة أكبر من الأصول غير الجارية، أي رأس مال

عام  $< 0$  في هذه الحالة يمكن للمؤسسة ممارسة نشاطها بارتياح؛

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

الحالة الثانية: نسبة التمويل الدائم  $> 1$  يعني أن الأموال الدائمة أقل من الأصول غير الجارية، أي رأس مال عامل

$> 0$  في هذه الحالة الأموال الدائمة غير كافية لتغطية الأصول غير الجارية؛

الحالة الثالثة: نسبة التمويل الدائم  $= 1$  يعني أن الأموال الدائمة تساوي الأصول غير الجارية، أي

رأس مال عامل  $= 0$  في هذه الحالة تحقق المؤسسة التوازن الأدنى؛

نلاحظ من الجدول السابق ان المؤسسة حققت 0.79 و 0.45 و 0.09تواليا للسنوات الثلاث وهذه

النسب اقل من 1 أي أن الاموال الدائمة لا تغطي الاصول غير جارية وغير كافية لتغطية الاخيرة؛

ب-نسبة التمويل الخاص: تعبر هذه النسبة مدى تمويل الأموال الخاصة للمؤسسة الأصول غير جارية، حيث يتم

حسابها من خلال العلاقة التالية:

نسبة التمويل الذاتي = رأس المال الخاص ÷ الأصول

غير جارية

انطلاقا من المساواة السابقة، يمكن أن نميز بين الحالتين التاليتين:

الحالة الأولى: نسبة التمويل الخاص  $= 1$  معناه رأس مال عامل خاص معدوم، أي أن الأصول غير

الجارية مغطاة بالأموال الخاصة، أما الديون الطويلة الأجل إن وجدت فهي تغطي الأصول المتداولة؛

الحالة الثانية: نسبة التمويل الخاص  $< 1$ ، معناه رأس المال العامل الخاص  $< 0$ ، أي هناك فائض من الأموال الخاصة

بالإضافة إلى الديون الطويلة الأجل لتمويل الأصول الجارية (المتداولة)، وهذا يعتبر في غير صالح المؤسسة لان الديون

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

طويلة الاجل يترتب عليها فوائد مدينة والأصول الجارية لا تجني منها فوائد لذلك يستحسن أن تكون هذه النسبة أكبر من 0.5.

من الجدول أعلاه حققت المؤسسة سنة 2019 نسبة 0.07 وسنة 2020 نسبة 0,31- وسنة 2021 نسبة 0.75- ومنه المؤسسة لا تعتمد في تمويلها على الاموال الخاصة؛

ج-نسبة الاستقلالية المالية: تعبر هذه النسبة عن مدى كفاءة المؤسسة في تسديد ديونها بالاعتماد على

أموالها الخاصة، ويتم حسابها انطلاقا من الصيغتين التاليتين:

نسبة الاستقلالية المالية=الأموال الخاصة/مجموع الديون؛

نسبة الاستقلالية المالية= الأموال الخاصة/ مجموع الخصوم؛

في المساواة الأولى يجب أن تكون نسبة الاستقلالية محصورة ما بين 1 و2، فإذا تساوت مع العدد 2 أو ازدادت عنه فهذا يعني أن الأموال الخاصة تساوي ضعف الديون أو أكثر مما يجعل للمؤسسة قدرة كبيرة على التسديد والاقتراض. أما إذا تساوت مع العدد 1 أو أقل منه، فهذا يعني تساوي الطرفين أو أن الأموال الخاصة تساوي أو تقل عن الديون، الأمر الذي يجعل المؤسسة في وضعية مشبعة بالديون ولا تستطيع الحصول على قروض إضافية إلا في حالات ضمانات أخرى.

بالنسبة الاستخدام الصيغة الثانية فالمؤسسة تكون مستقلة ماليا إذا كانت أكبر من 0.5 والعكس صحيح.

من الجدول أعلاه نلاحظ ان النسب المحققة 0,40, و -0,08 و -0,18- على التوالي اي ان المؤسسة ليست في استقلالية مالية وهي مشبعة بالديون.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

### د-نسبة المديونية:

نسبة المديونية = مجموع الديون / مجموع الأصول.

تعد هذه النسبة مقياسا لعملية تمويل استثمارات المشروع من خلال الاقتراض، أي تقيس مدى اعتماد المؤسسة على أموال الغير لتمويل أصولها.

وكلما انخفضت هذه النسبة دل ذلك على انخفاض عبء الديون التي يمكن أن تتحملها المؤسسة، ومن ثم القدرة على السداد، وهذا ما يفضله المقترضون على عكس الملاك الذين يفضلون زيادته لما تعني لهم من زيادة في عوائدهم، وعدم قدرة المؤسسة على الوفاء بديونها يعرضها إلى مخاطر مالية مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف التمويل.

بالعودة للجدول السابق نلاحظ ان المؤسسة حققت النسب 0.96 و 1,08 و 1.23 على التوالي للسنوات قيد الدراسة فهي أكبر من 0.5 فهي غير قادرة على الوفاء بالتزاماتها.

### 3-نسب المردودية:

المردودية المالية = النتيجة الصافية/الأموال الخاصة \*100؛

المردودية الاقتصادية = النتيجة الاقتصادية/الأصول الاقتصادية\*100؛

الجدول رقم(2-12): يوضح حساب نسب المردودية.

البيان	2019	2020	2021
المردودية الاقتصادية	0.04	0.08-	0.22-
المردودية المالية	1	0.97	0.98

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على الميزانيات المالية.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

أ-المردودية الاقتصادية: نلاحظ أن كل وحدة من الأصول الاقتصادية تولد 0.04 وحدة من النتيجة الصافية،

لتنخفض إلى -0.08 في 2020 ثم 0.22-2021؛

ب-المردودية المالية: نلاحظ أن كل وحدة من الأموال الخاصة تولد وحدة من النتيجة الصافية، لتنخفض إلى

0.97 سنة 2020 ثم ترتفع قليلا إلى 0.98 في سنة 2021؛

### 4-قدرة التمويل الذاتي:

قدرة التمويل الذاتي = إجمالي فائض الاستغلال + المنتجات العملية الأخرى + المنتوجات المالية - الأعباء العملية

الأخرى - الأعباء المالية + الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادية؛

### الجدول رقم (2-13): قدرة التمويل الذاتي.

2021	2020	2019	السنة البيان
-1 085 049	-1 247 918		
140,59	411,30	1173583797,45	اجمالي فائض الاستغلال
10 106 396,48	68 516 091,99	33007629,25	المنتجات العملية الأخرى
-11 965 154,62	-15 879 073,18	-3453899,07	الأعباء العملية الأخرى
7 803 933,91	414 753,81	8701916,78	منتجات مالية
-201 371			
919,35	89 308 360,47	-298706171,26	أعباء مالية
9 023 751,63	16 181 317,12	76995601,88	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادية
-			
1271452132,54	-1089376961,09	990128875,03	قدرة التمويل الذاتي

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على جدول حسابات النتائج.



الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

نلاحظ من الجدول أعلاه رقم (2-13) ان قدرة التمويل الذاتي في سنة 2019 موجبة عكس سنتي 2020 و2021؛

الفرع الثالث: النسب الخاصة بجدول التدفقات النقدية.

الجدول رقم (3-1): ملخص جداول التدفقات النقدية.

البيان/السنة	2019	2020	2021
FTPE	2593620690.84-	2500521641.74-	2343986412.13-
FTPI	78955652.96-	65966199.22-	22019648.26-
FTPF	2572075404	2489956636.48	2491917733.08
التدفقات الخارجة عن نشاطي الاستثمار والتمويل	270955652.96	127795169.81	22019648.26
النتيجة	313935261.04-	713801888.08	1941323761.11

المصدر: من إعداد الطالبين بناء على جداول التدفقات النقدية.

نلاحظ من خلال الجدول رقم (3-1) أن صافي التدفقات النقدية الخارجة عن النشاط التشغيلي FTPE في

جميع السنوات الثلاثة سالبة وغير قادرة على التغطية النقدية الخارجة عن نشاطي الاستثمار والتمويل.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

أما النتيجة فقط كانت مختلفة ففي سنة 2019 النتيجة سالبة لأن تدفق النشاط التشغيلي كان سالبا وكذلك الحال عن التدفق النقدي للنشاط الاستثماري FTPI، أما عن التدفق النقدي للنشاط التمويلي FTPF كان موجبا لكن لم يمنع ذلك من النتيجة التي كانت سالبة.

وفي سنة 2020 و2021 كانت النتيجة موجبة لأن التدفق النقدي لنشاطي الاستثماري والتمويلي قد غطى من التدفق النقدي السالب للنشاط التشغيلي.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

المطلب الثالث: مساهمة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ القرارات المالية.

من خلال ما تم معالجته سابقا قمنا بإنشاء ملخص يوضح ما توصلت إليه الدراسة من مقابلة ومخرجات نظام المعلومات المحاسبي لمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية، لتوضيح مساهمة نظام المعلومات المحاسبي باتخاذ القرارات المالية.

الفرع الأول: النتائج المستخلصة عن طريق المقابلة.

النظام المعتمد من طرف المؤسسة هو نظام DLG، وأهم مواصفاته هي السرعة والدقة في النتائج، أما عن مدخلاته فهي يومية المشتريات والمبيعات، ومخرجاته تتمثل في القوائم المالية؛

أبرز مستخدمي المعلومات المحاسبية هي الإدارة العليا وإدارة الضرائب، والضمان الاجتماعي... إلخ، الأنواع الأساسية للقرارات المالية في المؤسسة هي قرارات التمويل والاستثمار؛

تكمن العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية في أن له أهمية لتوجيه المؤسسة لاختيار بين البدائل المتاحة من أجل تحقيق الأهداف المرجوة؛

في الأخير وجب الإشارة أن للنظام المعلوماتي المحاسبي دور بالغ الأهمية لإتاحة الوقت وتوفير الجهد والتخفيض من التكاليف والمساعدة في اتخاذ القرارات المالية بأكبر دقة ممكنة؛

الفرع الثاني: النتائج المستخلصة عن طريق تحليل القوائم المالية.

باستخدام مختلف نسب التحليل المالي السابقة والتي تم تطبيقها على بعض من مخرجات نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة الجزائرية لصناعة الأنايب ALFAPIPE وحدة غرداية ظهر لنا جلليا بعض من ملاحظات تتعلق باتخاذ بعض القرارات المالية من أجل تحسين وضعية المؤسسة وهي كالتالي:

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

**1- بالنسبة لرأس المال العامل FR:** بما أننا وجدنا FR سالب في كل السنوات يجب على المؤسسة اتخاذ قرارات

تمويلية للحد من هذا العجز من خلال الزيادة في أحد رؤوس أموالها؛

**2- بالنسبة لاحتياج في رأس المال BFR:** بما أنه سالب فهذا المؤشر إيجابي على المؤسسة، والمؤسسة وفقت في

قراراتها؛

**3- بالنسبة للخزينة TN:** وضعية المؤسسة جيدة أي أنها وفقت في قراراتها المالية؛

#### **4- نسب السيولة:**

**أ- السيولة العامة:** المؤسسة لديها عجز في تغطية ديونها قصيرة الأجل بالموجودات المتداولة أي أنها لم تكن موفقة

باتخاذ القرار التمويلي من خلال الموجودات المتداولة، والحل هو اتخاذ قرار يزيد من نسبة الموجودات المتداولة لديها؛

**ب- السيولة العامة:** المؤسسة غير قادرة على سداد التزاماتها قصيرة الأجل من خلال النقدية المتاحة، أي أنها لم تكن

موفقة في اتخاذ القرار التمويل من خلال النقديات المتاحة لديها، والحل هو اتخاذ قرار يرفع من نسبة النقديات لديها؛

**ج- السيولة العامة:** وضعية المؤسسة جيدة ويمكنها تسديد ديونها قصيرة الأجل من خلال الأصول المتداولة فقط،

والمؤسسة موفقة في قراراتها من هذا الجانب؛

#### **5- نسب التمويل:**

**أ- نسبة التمويل الدائم:** من خلال ما سبق فإن المؤسسة حققت نسب أقل من 1 أي أن المؤسسة لم توفق باتخاذ

قرار تمويل الأصول الغير متداولة عبر الأموال الدائمة والحل هو اتخاذ قرار يؤول إلى الرفع من قيمة الأموال الدائمة؛

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

ب-نسبة التمويل الخاص: المؤسسة لا تعتمد في تمويلها على الأموال الخاصة والحل هو اتخاذ قرار للرفع من الأموال الخاصة لتمويل أصولها الغير متداولة؛

ج-نسبة الاستقلالية المالية: من خلال ما سبق نلاحظ من خلال هذه النسبة أن المؤسسة ليست لديها استقلالية مالية وتعتمد كثيرا على الديون في قراراتها التمويلية، وكحل لهذا المشكل يجب اتخاذ قرار تمويلي في الرفع من الأموال الخاصة.

د-نسبة المديونية: في السنوات الثلاثة وجدنا أن المؤسسة غير قادرة على الوفاء بالتزاماتها والمؤسسة قد اتخذت قرارات التمويل بالديون بشكل كبير قد يؤول إلى عدم الوفاء بالتزامات في المستقبل في الوقت المحدد والحل هو الاعتماد قرارات تمويلية من خلال الأموال الخاصة والتخفيض في الديون.

### 6-نسب المردودية:

المردودية المالية: نلاحظ مما سبق أن النسبة متوسطة نوعا ما لأن كل وحدة من الأموال الخاصة تولد وحدة من النتيجة الصافية في جميع السنوات الثلاثة تقريبا، ويمكن للمؤسسة أن ترفع النسبة من خلال اتخاذ قرار في الرفع من أموالها الخاصة.

المردودية الاقتصادية: بالنسبة لهذه النسبة في المؤسسة هي سيئة جدا لأنها منخفضة في سنة 2019 وسلبية في سنتي 2020 و 2021 وعليه المؤسسة يجب أن تتخذ قرار للرفع من أموالها من أجل ضمان نتيجة صافية تخدم المؤسسة.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ

### القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

**7- قدرة التمويل الذاتي:** نلاحظ مما سبق أن النسبة كانت موجبة فقط في سنة 2019 في هذه السنة كانت

المؤسسة موفقة في الموازنة بين الإيرادات والتكاليف عكس سنتي 2020 و 2021 ولحل هذا المشكل في هاتين

السنتين يجب على المؤسسة أن تتخذ قرار بتغطية الأعباء في العملية الإنتاجية.

**8- النتيجة من خلال TFT:** في سنة 2019 لاحظنا أن النتيجة كانت سالبة وهذا راجع لأن صافي التدفق عن

النشاط التشغيلي كان سالبا ولم يتمكن من تغطية النقدية الخارجة عن نشاطي الاستثمار والتمويل، أما عن السنوات

الباقية فكانت النتيجة موجبة رغم أن FTPE كانت سالبة لأن صافي التدفق من نشاطي التمويل او الاستثمار قد

غطيا التدفق الخارج عن النشاط التشغيلي، وعلى العموم لكي يجب على المؤسسة أن تتحصل على النتيجة موجبة

يجب أن توفق في قراراتها التشغيلية والاستثمارية والتمويلية.

## الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.

### خلاصة الفصل

من خلال ما سبق من هذا الفصل تم التوصل إلى أن نظام المعلومات المحاسبي الخاص بالمؤسسة يهتم بتحويل البيانات الخاصة بالمؤسسة ليقوم بمعالجتها وتشغيلها ثم تحويلها إلى معلومات يتم الاستفادة منها من طرف المستخدمين المتعددين كالإدارة العليا وإدارة الضرائب والمستثمرين... إلخ. كما عرف أيضا أن أهم مميزاته الدقة والسرعة وتوفير الوقت والهد والتكاليف.

كما يجدر الإشارة إلى أن من خلال التحليل المالي عن طرق النسب تم التعرف على نوع القرارات المالية التي تمت المؤسسة لاتخاذها ومعرفة إن كانت موفقة فيها أم لا، وطرح الحل لاتخاذ القرار المالي المناسب للقضاء عليها.

خاتمة



من خلال دراستنا لموضوع دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية تم التوصل إلى أن نظام المعلومات المحاسبي هو ركيزة أساسية داخل المؤسسة الاقتصادية فهو يشرف على تبويب البيانات ثم معالجتها وتحليلها من أجل إنتاج المعلومات المحاسبية والتي يشترط عليها أن تكون ذات جودة وأهمية لكي تخدم جميع مستخدميها، بعد التوصل إلى هذه المعلومات يمكن للإدارة أن تتصرف فيها من خلال اتخاذ القرار المالي المناسب من بين مجموعة من الاقتراحات والبدائل المتوفرة لديها.

فبعد معالجتنا وتحليلنا لمختلف جوانب الموضوع النظرية والعملية وإسقاط الجانب النظري على التطبيقي للمؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية، ومن أجل الإجابة على الإشكالية المطروحة تم التوصل إلى مجموعة من النتائج.

أولاً: نتائج اختبار فرضيات الدراسة:

### 1- اختبار الفرضية الأولى:

نظام المعلومات المحاسبي هو نظام يقوم بتبويب ومعالجة وتحليل البيانات وتحويلها إلى معلومات ثم إيصالها إلى الأطراف المعنية، أما اتخاذ القرارات المالية هي عبارة عن عملية اختيار البديل الأمثل الذي يترتب من خلاله تعظيم القيمة السوقية للمؤسسة.

### 2- اختبار الفرضية الثانية:

العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية هي أن نظام المعلومات المحاسبي يقوم بتزويد الإدارة العليا بالمعلومات الضرورية من أجل اتخاذ القرارات المالية أي أن نظام المعلومات المحاسبي يعتبر قناة من أجل اتخاذ القرارات.

## 3- اختبار الفرضية الثالثة:

أهم العوامل التي تعيق صناعة القرارات المالية هي:

- نقص البيانات والمعلومات المتاحة؛
- صعوبة تحديد المشكلة؛
- عدم القدرة على تحديد البدائل المتاحة؛
- عدم توفر الوقت اللازم لمتخذ القرار في القرارات المستعجلة؛

ثانيا: النتائج العامة للدراسة:

من خلال دراستنا الميدانية توصلنا إلى ما يلي:

- ✓ نظام المعلومات المحاسبي نظام يقوم بمعالجة البيانات وتحويلها إلى معلومات؛
- ✓ نظام المعلومات المحاسبي يقوم بإيصال المعلومات إلى مجموعة من المستخدمين؛
- ✓ نظام المعلومات المحاسبي يهدف إلى خدمة المستويات الإدارية؛
- ✓ عملية اتخاذ القرارات المالية هي عبارة عن عملية المفاضلة بين البدائل المتاحة من أجل تعظيم القيمة السوقية للمؤسسة؛
- ✓ أصناف القرارات المالية هي قرارات التمويل والاستثمار وتوزيع الأرباح؛
- ✓ تكمن العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية هي أن الأول ومن خلال مخرجات له أهمية لتوجيه المؤسسة لاتخاذ القرارات المناسبة لتحقيق الأهداف المرجوة؛
- ✓ من خلال نسب التحليل المالي التي تم تطبيقها على مخرجات نظام المعلومات المحاسبي الخاص بالمؤسسة محل الدراسة تمكنا من تحليل الانحرافات وحل المشاكل واتخاذ القرارات المالية المناسبة لكل حالة؛

ثالثا: الاقتراحات:

من النتائج التي تم التوصل إليها في موضوع نظام المعلومات المحاسبي ودوره في اتخاذ القرارات المالية يمكن صياغة

الاقتراحات التالية:

- ✓ يجب على المؤسسة أن تستخدم نظام معلوماتي محاسبي دقيق من أجل اتخاذ القرارات المالية المناسبة؛
- ✓ ضبط البيانات والرقابة عليها جيدا قبل عملية التبويب والمعالجة؛
- ✓ الحرص على الشفافية خلال إيصال المعلومات للمستخدمين من خلال نظام المعلومات المحاسبي.
- ✓ مواكبة التكنولوجيا الحديثة في التعامل مع المعلومات في كل الجوانب من أجل توفير الجهد والوقت والتكاليف.
- ✓ أخذ الحيطة والحذر أثناء اتخاذ القرارات المالية؛
- ✓ تحديد الأهداف المرجو الوصول لها مسبقا؛
- ✓ القضاء على الاعتبارات الشخصية أثناء عملية صنع القرار؛

رابعا: آفاق الدراسة:

حاولنا من خلال هذه الدراسة الإلمام بجوانب الموضوع النظرية والميدانية قدر الإمكان، ومن أجل مواصلة البحث

في هذا الموضوع نقترح بعض المواضيع كآفاق مستقبلية للدراسة وأهمها:

- ✓ نظام المعلومات المحاسبي ودوره في تعزيز الشراكة الاقتصادية؛
- ✓ أثر مستقبل الذكاء الصناعي على نظام المعلومات المحاسبي؛
- ✓ أثر جودة المعلومات في تطوير نظام المعلومات المحاسبي؛
- ✓ الرقابة على البيانات ودورها على عملية اتخاذ القرارات المالية
- ✓ تأثير القواعد السياسية والقانونية على عملية صناعة القرارات المالية؛

## قائمة المراجع

الكتب:

أ- قاسم إبراهيم، زياد مجي، نظام المعلومات المحاسبية، وحدة حذباء للطباعة والنشر، كلية الحذباء، الموصل، العراق، 2003.

ب- فياض حمزة الرملي، نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة، المكتبة الوطنية، السودان، 2011.

ت- طاهر حسن، اتخاذ القرار وإدارة الأزمات، الفصل الثاني، كلية إدارة الأعمال، الجامعة السورية، 2019، ص3

البحوث الجامعية:

أ- عبد الباسط بوحايك، دور نظام المعلومات المحاسبي في تحقيق فعالية الرقابة الداخلية للمؤسسة البترولية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص اقتصاد وتسيير بترولي، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر. 2015/2014.

ب- سارة مدفوني، أثر استخدام نظام المعلومات المحاسبي على جودة القوائم المالية في مؤسسة الإنتاجية، مذكرة لنيل الماستر، تخصص محاسبة ومالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، الجزائر، 2015/2014.

ت- عز الدين يوسف، أثر نظام المعلومات في التسيير الاستراتيجي، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص التسيير الاستراتيجي للمؤسسة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أدرار، الجزائر، 2016/2015.

- ث- حنك صباح، طافر ياسمين، أثر نظم المعلومات المحاسبي على عملية اتخاذ القرارات المالية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص محاسبة وإدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد الصديق بن يحيى، جيجل، الجزائر، 2016/2015.
- ج- محمد عبد العال النعيمي، الأثر بين نظم دعم القرار وجودة المعلومات وفاعلية اتخاذ القرار، رسالة ماجستير تخصص إدارة أعمال، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، عمان، 2013.
- ح- بوحفص بوعامر، القيادة الإدارية وأثرها على عملية اتخاذ القرار في المؤسسة الصناعية الجزائرية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص علم الاجتماع كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية، جامعة غرداية، الجزائر، 2019/2018.
- خ- تيويري ابتسام، بن زين مريم، دور تقييم الأداء المالي في ترشيد القرارات المالية في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد البشير الابراهيمي، برج بوعريريج، الجزائر، 2019/2018.
- د- فضلون نادية، معايير اتخاذ القرارات المالية ودورها في ترشيد السياسة المالية للمؤسسة، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، الجزائر، 2021/2020.
- ذ- سمير حماد، يوسف رميلي، دور التحليل المالي في اتخاذ القرارات المالية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أكلي محند أولحاج، البويرة، الجزائر، 2018/2017.
- ر- مصطفى يوسف سبسي، دور المعلومات المالية المستقبلية للشركات في اتخاذ القرارات، رسالة لنيل شهادة الماجستير في المحاسبة، كلية الاقتصاد، جامعة حلب، سوريا، 2011.
- ز- شعاب شهيرة، حدة نزيهة، تحسين القرارات الاستثمارية باستخدام جودة المعلومات المالية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أكلي محند أولحاج، البويرة، الجزائر، 2019/2018.

## قائمة المراجع

- س- فاطمة معاوي، دور قرارات التمويل في تحديد إنتاجية المؤسسة، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة اعمال مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة 8 ماي 1945، قالمة، 2016/2015.
- ش- مخلخل زوينة، مساهمة نظام المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات التمويلية بالمؤسسة الاقتصادية، أطروحة دكتوراه تخصص محاسبة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2020/2019.
- ص- خالد جمال نصر، أثر الإعلان عن توزيع الأرباح وربحية السهم في القيمة السوقية لأسهم الشركات الأردنية المدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية، رسالة لنيل شهادة ماجستير تخصص محاسبة، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة العلوم التطبيقية الخاصة، عمان الأردن، 2015.
- ض- بوفروعة سفيان، نظام المعلومات المحاسبي ودوره في تسيير المؤسسة الاقتصادية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة مالية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة منتوري قسنطينة، الجزائر، 2022/2021.
- ط- حامدي علي، أثر جودة المعلومات المحاسبية على صنع القرار في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير تخصص محاسبة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2011/2010.
- ظ- هلايلي إسلام وأحمد قايد نور الدين، مساهمة نظام المعلومات المحاسبية في تحسين عملية اتخاذ القرارات بالمؤسسة الاقتصادية، مجلة دفاتر اقتصادية، العدد 02، المجلد 10، بسكرة، الجزائر، 2019.
- ع- سارة بن نصيب ويسرى بن سمينة، نظام المعلومات المحاسبي ودوره في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماستر تخصص محاسبة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، 2021/2020.

## قائمة المراجع

- غ- خميس جمعة برهوم، أثر استخدام استراتيجية قبعات التفكير الست في تنمية مهارات التفكير الإبداعي واتخاذ القرار بالتكنولوجيا لدى طلبة الصف العاشر أساسي، رسالة لنيل شهادة ماجستير تخصص مناهج وطرق التدريس، كلية التربية، الجامعة الإسلامية غزة، فلسطين، 2013.
- ف- أم السعد فييحة، دور نظم المعلومات في دعم اتخاذ القرارات بالمؤسسات الصناعية، أطروحة دكتوراه في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة باتنة، الجزائر، 2016/2015.
- ق- الطيب الوافي، دور وأهمية نظام المعلومات في اتخاذ القرار في المؤسسة الاقتصادية، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2012/2011.
- ك- نبيل حليمي، نظم المعلومات المالية ودورها في عملية صناعة القرارات المالية، أطروحة دكتوراه تخصص إدارة وتسيير المنظمات، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة غرداية، الجزائر، 2020/20219.
- ل- مصطفى يوسف سبسي، دور المعلومات المالية في اتخاذ القرارات، رسالة مقدمة لنيل الماجستير في المحاسبة، كلية الاقتصاد، جامعة حلب، سوريا، 2011.
- م- لينا عبد الرحمان محمد أحمد الطيب، نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة ودورها في تعزيز جودة التقارير المالية، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في المحاسبة، كلية الدراسات العليا، جامعة النيلين، السودان، 2017.

## الدوريات:

- أ- أحمد قايد نورالدين، هلايلي إسلام، دور نظام المعلومات المحاسبية في تحسين جودة المعلومات المحاسبية في المؤسسة الاقتصادية، مجلة الاقتصاد والمال، العدد 01، المجلد 04، الجزائر، 2019.
- ب- موسى بن عيسى، فائزة عراف، دور نظام المعلومات المحاسبية في تحقيق الميزة التنافسية، مجلة الاقتصاد والتنمية المستدامة، العدد 2، المجلد 05، الجزائر، 2022.
- ت- إلهام بروبة، أهمية نظام المعلومات المحوسب في اتخاذ القرارات المالية في منظمات الأعمال، مجلة نور للدراسات الا



الاقتصادية، المجلد 06، العدد 10، بسكرة الجزائر، جوان 2020.

ث- زهواني رضا وآخرين، دور الإدارة المالية في صنع القرارات المالية، مجلة العلوم الإدارية والمالية، العدد 01، المجلد 01

، جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادين الجزائر، ديسمبر 2017.

ج- هاشم حسن حسين، العوامل المؤثرة على سياسة توزيع الأرباح في الشركات المساهمة، العدد 17، كلية بغداد

للعلوم الاقتصادية، بغداد، العراق، 2008.

ح- عصام الدين محمد متولي، نظم المعلومات المحاسبية، منشورات جامعة السودان المفتوحة، الطبعة الأولى، السودان،

2007.

خ- موسى بن عيسى وفائزة لعراف، دور نظام المعلومات المحاسبية في تحقيق الميزة التنافسية، مجلة الاقتصاد والتنمية

المستدامة، العدد 02، المجلد 05، جامعة محمد بوضياف، الجزائر 2022/09/01.

د- عمار زكريا عبد الله سالم، أثر أنظمة المعلومات المحاسبية على القرارات المالية للمنشآت التجارية في مدينة

طولكرم، مجلة جامعة فلسطين التقنية للأبحاث، جامعة فلسطين، طولكرم، فلسطين، 2020/12/01.

المراجع باللغة الأجنبية:

#### Revues :

1-Akanbi Taibat Adenike. Accounting information's system and management decision making. European Journal of Accounting Auditing and Finance Research.vol 05.No11.Nigeria.Dicember 2017.

2-Kwadzo Kyremeh.The role of Accounting Information System in Organizational Decision Making.Journl of Accounting and Taxation vol 02.No03.Ghana.November 2020.

## قائمة الملاحق

الملحق رقم 1: المقابلة.

- 1- ما هو النظام المعتمد من طرف مؤسستكم؟
- 2- ما هي أهم مواصفات نظامكم؟
- 3- ما هي أهم مدخلات ومخرجات نظامكم؟
- 4- كيف تتم معالجة المدخلات؟
- 5- ما هي أهم المعوقات التي تواجه عملية المعالجة؟
- 6- ما هي أهم المعلومات المستخرجة من النظام؟
- 7- أهم مستخدمي المعلومات الحاسوبية في المؤسسة؟
- 8- كيف يتم تخزين المعلومات؟
- 9- كيف يتم تأمين المعلومات المستخرجة؟
- 10- ما هي أهم الخصائص التي يجب توفرها للمعلومات الحاسوبية لكي تكون مفيدة؟
- 11- من هو المسؤول لاتخاذ القرار النهائي في مؤسستكم؟
- 12- ما هي أنواع القرارات المالية في مؤسستكم؟
- 13- ما هي الشروط الضرورية التي يجب أن تتوفر في النظام لكي يكون فعالاً؟
- 14- كيف ترون العلاقة بين نظام المعلومات الحاسبي واتخاذ القرارات المالية؟
- 15- ما هو أهم قرار مالي التي تركز عليه المؤسسة كثيراً؟
- 16- ما هي أهم الشروط الواجب توفرها في متخذ القرار؟
- 17- ما هي أهم الصعوبات التي تواجه اتخاذ القرارات المالية؟
- 18- فيما تكمن أهمية اتخاذ القرار في المؤسسة؟
- 19- كيف يتم تقليل المخاطر في المؤسسة باستخدام المعلومات الحاسوبية؟
- 20- كيف تقيمون نظامكم المعلوماتي الحاسبي؟

## الملحق رقم 2: ميزانية الأصول سنة 2019.

ALFAPIPE GHARDAJA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:35  
EXERCICE:01/01/19 AU 31/12/19

## BILAN (ACTIF)

ACTIF	NOTE	2019			2018
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Bâtimens		2 624 149 614.91	2 298 479 605.88	325 670 009.03	327 018 355.73
Autres immobilisations corporelles		8 933 515 349.54	2 491 994 133.70	1 441 521 215.84	1 644 700 865.32
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours		622 712 354.13		622 712 354.13	599 932 900.87
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		71 878 500.00	71 030 000.00	848 500.00	1 048 500.00
Impôts différés actif		459 761 270.04		459 761 270.04	382 765 668.16
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>7 712 017 088.62</b>	<b>4 801 503 739.58</b>	<b>2 850 513 349.04</b>	<b>2 955 466 290.08</b>
<b>ACTIF COURANT</b>					
Stocks et encours		2 331 180 880.06	436 958 375.10	1 894 222 504.96	5 238 322 398.69
Créances et emplois assimilés					
Clients		435 722 608.98	129 475 843.91	306 246 765.07	1 042 874 756.88
Autres débiteurs		6 640 140 368.16	681 099 695.07	759 040 702.09	81 480 556.36
Impôts et assimilés		7 757 582.11	6 859 844.35	897 737.76	1 080 149.66
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		124 294 800.47		124 294 800.47	224 795 740.27
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>4 539 096 239.78</b>	<b>1 134 263 729.43</b>	<b>3 084 702 510.35</b>	<b>6 588 553 601.86</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>		<b>12 251 113 328.40</b>	<b>6 315 897 469.01</b>	<b>5 935 215 859.39</b>	<b>9 544 019 891.94</b>

## الملحق رقم 3: ميزانية الأصول سنة 2020.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:38

EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

## BILAN (ACTIF)

ACTIF	NOTE	2020			2019
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Bâtiments		2 638 995 697.91	2 318 905 314.36	320 090 383.55	325 670 009.03
Autres immobilisations corporelles		8 959 945 329.35	2 719 961 306.47	1 239 984 022.88	1 441 521 215.84
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours		614 808 831.47		614 808 831.47	622 712 354.13
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		76 015 728.63	71 030 000.00	4 985 728.63	848 500.00
Impôts différés actif		475 942 587.16		475 942 587.16	459 761 270.04
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>7 785 708 174.52</b>	<b>5 129 896 620.83</b>	<b>2 655 811 553.69</b>	<b>2 850 513 349.04</b>
<b>ACTIF COURANT</b>					
Stocks et encours		8 230 584 497.89	375 788 574.13	2 854 795 923.76	1 894 222 504.96
Créances et emplois assimilés					
Clients		2 495 226 809.81	167 310.00	2 495 059 499.81	306 246 765.07
Autres débiteurs		1 614 340 280.54	2 238 503.13	1 612 101 777.41	759 040 702.09
Impôts et assimilés		3 374 206.67		3 374 206.67	897 737.76
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		47 763 595.99		47 763 595.99	124 294 800.47
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>7 391 289 390.90</b>	<b>378 194 387.26</b>	<b>7 013 095 003.64</b>	<b>3 084 702 510.35</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>		<b>15 156 997 565.42</b>	<b>5 468 091 008.09</b>	<b>9 668 906 557.33</b>	<b>5 935 215 859.39</b>

## الملحق رقم 4: ميزانية الأصول سنة 2021.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:39

EXERCICE:01/01/21 AU 31/12/21

## BILAN (ACTIF)

ACTIF	NOTE	2021			2020
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Bâtimens		2 638 995 697.91	2 339 714 318.92	299 281 378.99	320 090 383.55
Autres immobilisations corporelles		3 981 880 054.82	2 947 076 447.08	1 034 803 607.74	1 239 984 022.88
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours		620 037 150.42		620 037 150.42	614 808 831.47
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		4 781 728.63		4 781 728.63	4 985 728.63
Impôts différés actif		484 966 338.79		484 966 338.79	475 942 587.16
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>7 730 660 970.57</b>	<b>5 286 790 766.00</b>	<b>2 443 870 204.57</b>	<b>2 655 811 553.69</b>
<b>ACTIF COURANT</b>					
Stocks et encours		3 970 590 996.45	489 716 758.05	3 483 874 237.77	2 854 795 923.76
Créances et emplois assimilés					
Clients		605 245 814.68	167 310.00	605 078 504.68	2 495 059 499.81
Autres débiteurs		1 453 079 719.21	2 238 503.13	1 450 841 216.08	1 612 101 777.41
Impôts et assimilés		394 822.37		394 822.37	3 374 206.67
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		173 675 268.68		173 675 268.68	47 763 595.99
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>6 202 986 621.39</b>	<b>489 122 571.81</b>	<b>5 713 864 049.58</b>	<b>7 013 095 003.64</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>		<b>13 933 647 591.96</b>	<b>5 775 913 337.81</b>	<b>8 157 734 254.15</b>	<b>9 668 906 557.33</b>

## الملحق رقم 5: ميزانية الخصوم 2019.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:36

EXERCICE:01/01/19 AU 31/12/19

## BILAN (PASSIF)

	NOTE	2019	2018
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)			
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		213 434 321.24	-281 821 941.50
Autres capitaux propres - Report à nouveau			
Comptes de liaison			5 338 330 617.62
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
<b>TOTAL I</b>		<b>213 434 321.24</b>	<b>5 056 508 676.12</b>
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		2 026 645 234.84	1 696 799 597.11
<b>TOTAL II</b>		<b>2 026 645 234.84</b>	<b>1 696 799 597.11</b>
<b>PASSIFS COURANTS:</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés		411 322 750.37	1 289 313 868.63
Impôts		963 583.00	15 559 123.00
Autres dettes		3 282 849 969.94	1 485 838 627.08
Trésorerie passif			
<b>TOTAL III</b>		<b>3 695 136 303.31</b>	<b>2 790 711 618.71</b>
<b>TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)</b>		<b>5 935 215 859.39</b>	<b>9 544 019 891.94</b>

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

## الملحق رقم 6: ميزانية الخصوم 2020.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:38

EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

## BILAN (PASSIF)

	NOTE	2020	2019
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)			
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		-790 333 092.56	213 434 321.24
Autres capitaux propres - Report à nouveau		-28 233 703.54	
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
<b>TOTAL I</b>		<b>-818 566 796.10</b>	<b>213 434 321.24</b>
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		2 023 548 172.14	2 026 645 234.84
<b>TOTAL II</b>		<b>2 023 548 172.14</b>	<b>2 026 645 234.84</b>
<b>PASSIFS COURANTS:</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés		438 252 957.99	411 322 750.37
Impôts		21 040 888.00	963 583.00
Autres dettes		8 004 631 335.30	3 282 849 969.94
Trésorerie passif			
<b>TOTAL III</b>		<b>8 463 925 181.29</b>	<b>3 695 136 303.31</b>
<b>TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)</b>		<b>9 668 906 557.33</b>	<b>5 935 215 859.39</b>

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés



## الملحق رقم 7: ميزانية الخصوم 2021.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:39

EXERCICE:01/01/21 AU 31/12/21

## BILAN (PASSIF)

	NOTE	2021	2020
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital émis			
Capital non appelé			
Primes et réserves - Réserves consolidés (1)			
Ecart de réévaluation			
Ecart d'équivalence (1)			
Résultat net - Résultat net du groupe (1)		-1 815 412 088.42	-790 333 092.56
Autres capitaux propres - Report à nouveau		-28 233 703.54	-28 233 703.54
Part de la société consolidante (1)			
Part des minoritaires (1)			
<b>TOTAL I</b>		<b>-1 843 645 791.96</b>	<b>-818 566 796.10</b>
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>			
Emprunts et dettes financières			
Impôts (différés et provisionnés)			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		2 066 489 860.89	2 023 548 172.14
<b>TOTAL II</b>		<b>2 066 489 860.89</b>	<b>2 023 548 172.14</b>
<b>PASSIFS COURANTS:</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés		429 086 105.24	438 252 957.99
Impôts		13 267 153.00	21 040 888.00
Autres dettes		7 492 536 926.98	8 004 631 335.30
Trésorerie passif			
<b>TOTAL III</b>		<b>7 934 890 185.22</b>	<b>8 463 925 181.29</b>
<b>TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)</b>		<b>8 157 734 254.15</b>	<b>9 668 906 557.33</b>

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

## الملحق رقم 8: جدول حسابات النتائج 2019.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:36

EXERCICE:01/01/19 AU 31/12/19

## COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2019	2018
Ventes et produits annexes		10 658 529 846.43	2 825 741 656.53
Variation stocks produits finis et en cours		-957 912 638.84	1 108 018 048.09
Production immobilisée		3 087 797.86	3 696 625.44
Subventions d'exploitation			
<b>I-PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		<b>9 703 705 005.45</b>	<b>3 937 456 330.06</b>
Achats consommés		-6 402 260 999.77	-2 869 952 786.05
Services extérieurs et autres consommations		-348 006 759.80	-134 295 280.55
<b>II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>		<b>-6 750 267 759.57</b>	<b>-3 004 248 066.60</b>
<b>III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>2 953 437 245.88</b>	<b>933 208 263.46</b>
Charges de personnel		-1 671 365 493.57	-1 208 805 328.94
Impôts, taxes et versements assimilés		-108 487 954.86	-31 310 091.20
<b>IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>1 173 583 797.45</b>	<b>-306 907 156.68</b>
Autres produits opérationnels		33 007 629.25	72 503 985.35
Autres charges opérationnelles		-3 453 899.07	-7 196 124.57
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-824 171 311.76	-609 437 175.74
Reprise sur pertes de valeur et provisions		47 476 757.97	717 973 082.01
<b>V- RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>426 442 973.84</b>	<b>-133 063 389.63</b>
Produits financiers		8 701 916.78	9 940 845.39
Charges financières		-298 706 171.26	-173 794 897.54
<b>VI-RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-290 004 254.48</b>	<b>-163 854 052.15</b>
<b>VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS ( V+VI)</b>		<b>136 438 719.36</b>	<b>-296 917 441.78</b>
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés ( Variations ) sur résultats ordinaires		76 995 601.88	15 095 500.28
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>9 792 891 309.45</b>	<b>4 737 874 242.81</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>-9 579 456 988.21</b>	<b>-5 019 696 184.31</b>
<b>VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>213 434 321.24</b>	<b>-281 821 941.50</b>
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
<b>IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>213 434 321.24</b>	<b>-281 821 941.50</b>

## الملحق رقم 9: جدول حسابات النتائج 2020.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:38

EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

## COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2020	2019
Ventes et produits annexes		1 948 940 229.88	10 658 529 846.43
Variation stocks produits finis et en cours		218 233 984.26	-957 912 638.84
Production immobilisée		3 168 484.78	3 087 797.86
Subventions d'exploitation			
<b>I-PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		<b>2 170 342 698.92</b>	<b>9 703 705 005.45</b>
Achats consommés		-1 496 971 593.98	-6 402 260 999.77
Services extérieurs et autres consommations		-71 543 421.91	-348 006 759.80
<b>II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>		<b>-1 568 515 015.89</b>	<b>-6 750 267 759.57</b>
<b>III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>601 827 683.03</b>	<b>2 953 437 245.88</b>
Charges de personnel		-1 824 991 101.03	-1 671 365 493.57
Impôts, taxes et versements assimilés		-24 754 993.30	-108 487 954.86
<b>IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>-1 247 918 411.30</b>	<b>1 173 583 797.45</b>
Autres produits opérationnels		68 516 091.99	33 007 629.25
Autres charges opérationnelles		-15 879 073.18	-3 453 899.07
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-474 304 838.76	-824 171 311.76
Reprise sur pertes de valeur et provisions		951 965 428.23	47 476 757.97
<b>V- RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>-717 620 803.02</b>	<b>426 442 973.84</b>
Produits financiers		414 753.81	8 701 916.78
Charges financières		-89 308 360.47	-298 706 171.26
<b>VI-RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-88 893 606.66</b>	<b>-290 004 254.48</b>
<b>VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS ( V+VI)</b>		<b>-806 514 409.68</b>	<b>136 438 719.36</b>
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés ( Variations ) sur résultats ordinaires		16 181 317.12	76 995 601.88
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>3 191 238 972.95</b>	<b>9 792 891 309.45</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>-3 981 572 065.51</b>	<b>-9 579 456 988.21</b>
<b>VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>-790 333 092.56</b>	<b>213 434 321.24</b>
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
<b>IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>-790 333 092.56</b>	<b>213 434 321.24</b>

## الملحق رقم 10: جدول حسابات النتائج 2021.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:40

EXERCICE:01/01/21 AU 31/12/21

## COMPTE DE RESULTAT/NATURE

	NOTE	2021	2020
Ventes et produits annexes		2 866 573 265.00	1 948 940 229.88
Variation stocks produits finis et en cours		902 585.86	218 233 984.26
Production immobilisée		6 938 681.50	3 168 484.78
Subventions d'exploitation			
<b>I-PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		<b>2 874 414 532.36</b>	<b>2 170 342 698.92</b>
Achats consommés		-1 824 487 948.89	-1 496 971 593.98
Services extérieurs et autres consommations		-164 382 457.24	-71 543 421.91
<b>II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>		<b>-1 988 870 406.13</b>	<b>-1 568 515 015.89</b>
<b>III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>885 544 126.23</b>	<b>601 827 683.03</b>
Charges de personnel		-1 935 267 004.01	-1 824 991 101.03
Impôts, taxes et versements assimilés		-35 326 262.81	-24 754 993.30
<b>IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>-1 085 049 140.59</b>	<b>-1 247 918 411.30</b>
Autres produits opérationnels		10 106 396.48	68 516 091.99
Autres charges opérationnelles		-11 965 154.62	-15 879 073.18
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-598 561 323.13	-474 304 838.76
Reprise sur pertes de valeur et provisions		54 601 367.25	951 965 428.23
<b>V- RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>-1 630 867 854.61</b>	<b>-717 620 803.02</b>
Produits financiers		7 803 933.91	414 753.81
Charges financières		-201 371 919.35	-89 308 360.47
<b>VI-RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-193 567 985.44</b>	<b>-88 893 606.66</b>
<b>VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS ( V+VI)</b>		<b>-1 824 435 840.05</b>	<b>-806 514 409.68</b>
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés ( Variations ) sur résultats ordinaires		9 023 751.63	16 181 317.12
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>2 946 926 230.00</b>	<b>3 191 238 972.95</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>-4 762 338 318.42</b>	<b>-3 981 572 065.51</b>
<b>VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>-1 815 412 088.42</b>	<b>-790 333 092.56</b>
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
<b>IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>-1 815 412 088.42</b>	<b>-790 333 092.56</b>

## الملحق رقم 11: جدول التدفقات النقدية سنة 2019.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:36

EXERCICE:01/01/19 AU 31/12/19

	NOTE	2019	2018
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
Encaissements reçus des clients		208 549 039.29	88 999 194.91
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel		-2 807 095 073.12	-1 738 458 656.04
Intérêts et autres frais financiers payés		-1 966 009.76	-1 197 619.61
Impôts sur les résultats payés			
Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires		-2 600 512 043.59	-1 650 657 080.74
Flux de trésorerie lié à des éléments extraordinaires		6 891 352.75	-1 338 979.27
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)</b>		<b>-2 593 620 690.84</b>	<b>-1 651 996 060.01</b>
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement</b>			
Décaissements sur acquisitions d'immobilisations corporelles ou incorporelles		-78 955 652.96	-66 186 104.39
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles			
Décaissements sur acquisitions d'immobilisations financières			
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières			
Intérêts encaissés sur placements financiers			
Dividendes et quote-part de résultats reçus			
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissements (B)</b>		<b>-78 955 652.96</b>	<b>-66 186 104.39</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financements</b>			
Encaissements suite à l'émission d'actions			
Dividendes et autres distributions effectuées			
Encaissements provenant d'emprunts		2 764 075 404.00	1 872 027 960.15
Remboursements d'emprunts ou d'autres dettes assimilées		-192 000 000.00	
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)</b>		<b>2 572 075 404.00</b>	<b>1 872 027 960.15</b>
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités			
<b>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</b>		<b>-100 500 939.80</b>	<b>153 845 795.75</b>
Trésorerie ou équivalent de trésorerie au début de la période		224 795 740.27	70 949 944.52
Trésorerie ou équivalent de trésorerie à la fin de la période		124 294 800.47	224 795 740.27
<b>Variation de la trésorerie de la période</b>		<b>-100 500 939.80</b>	<b>153 845 795.75</b>
Rapprochement avec le résultat comptable		-313 935 261.04	435 667 737.25

## الملحق رقم 12: جدول التدفقات النقدية سنة 2020.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:38

EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

	NOTE	2020	2019
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
Encaissements reçus des clients		116 607 677.63	208 549 039.29
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel		-2 684 014 397.29	-2 807 095 073.12
Intérêts et autres frais financiers payés		-1 037 017.80	-1 966 009.76
Impôts sur les résultats payés			
Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires		-2 568 443 737.46	-2 600 512 043.59
Flux de trésorerie lié à des éléments extraordinaires		67 922 095.72	6 891 352.75
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)</b>		<b>-2 500 521 641.74</b>	<b>-2 593 620 690.84</b>
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement</b>			
Décassements sur acquisitions d'immobilisations corporelles ou incorporelles		-61 828 970.59	-78 955 652.96
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles			
Décassements sur acquisitions d'immobilisations financières		-4 137 228.63	
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières			
Intérêts encaissés sur placements financiers			
Dividendes et quote-part de résultats reçus			
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissements (B)</b>		<b>-65 966 199.22</b>	<b>-78 955 652.96</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financements</b>			
Encaissements suite à l'émission d'actions			
Dividendes et autres distributions effectuées			
Encaissements provenant d'emprunts		2 489 956 636.48	2 764 075 404.00
Remboursements d'emprunts ou d'autres dettes assimilées			-192 000 000.00
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)</b>		<b>2 489 956 636.48</b>	<b>2 572 075 404.00</b>
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités			
<b>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</b>		<b>-76 531 204.48</b>	<b>-100 500 939.80</b>
Trésorerie ou équivalent de trésorerie au début de la période		124 294 800.47	224 795 740.27
Trésorerie ou équivalent de trésorerie à la fin de la période		47 763 595.99	124 294 800.47
<b>Variation de la trésorerie de la période</b>		<b>-76 531 204.48</b>	<b>-100 500 939.80</b>
Rapprochement avec le résultat comptable		713 801 888.08	-313 935 261.04

## الملحق رقم 13: جدول التدفقات النقدية سنة 2021.

ALFAPIPE GHARDAIA

EDITION\_DU:23/09/2022 23:40

EXERCICE:01/01/21 AU 31/12/21

	NOTE	2021	2020
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
Encaissements reçus des clients		139 031 724.57	116 607 677.63
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel		-2 475 278 145.87	-2 684 014 397.29
Intérêts et autres frais financiers payés		-1 085 171.28	-1 037 017.80
Impôts sur les résultats payés			
Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires		-2 337 331 592.38	-2 568 443 737.46
Flux de trésorerie lié à des éléments extraordinaires		-6 654 819.75	67 922 095.72
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)</b>		<b>-2 343 986 412.13</b>	<b>-2 500 521 641.74</b>
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement</b>			
Décassements sur acquisitions d'immobilisations corporelles ou incorporelles		-22 019 648.26	-61 828 970.59
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles			
Décassements sur acquisitions d'immobilisations financières			-4 137 228.63
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières			
Intérêts encaissés sur placements financiers			
Dividendes et quote-part de résultats reçus			
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissements (B)</b>		<b>-22 019 648.26</b>	<b>-65 966 199.22</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financements</b>			
Encaissements suite à l'émission d'actions			
Dividendes et autres distributions effectuées			
Encaissements provenant d'emprunts		2 491 917 733.08	2 489 956 636.48
Remboursements d'emprunts ou d'autres dettes assimilées			
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)</b>		<b>2 491 917 733.08</b>	<b>2 489 956 636.48</b>
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités			
<b>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</b>		<b>125 911 672.69</b>	<b>-76 531 204.48</b>
Trésorerie ou équivalent de trésorerie au début de la période		47 763 595.99	124 294 800.47
Trésorerie ou équivalent de trésorerie à la fin de la période		173 675 268.68	47 763 595.99
<b>Variation de la trésorerie de la période</b>		<b>125 911 672.69</b>	<b>-76 531 204.48</b>
Rapprochement avec le résultat comptable		1 941 323 761.11	713 801 888.08

فهرس الموضوعات



الصفحة	العنوان
I-II	الإهداء.
III	الشكر والعرفان.
IV	ملخص باللغة العربية.
V	ملخص باللغة الأجنبية.
VI-VIII	فهرس المحتويات.
IX-XI	فهرس الجداول.
XII	فهرس الأشكال.
XIII	قائمة الاختصارات والرموز.
XIV	قائمة الملاحق.
أ-و	مقدمة.
1	الفصل الأول: الإطار النظري لنظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.
1	تمهيد للفصل.
2	المبحث الأول: ماهية نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.
2	المطلب الأول: مقارنة نظرية حول نظام المعلومات المحاسبي.
2	الفرع الأول: مفهوم نظام المعلومات المحاسبي.
5	الفرع الثاني: وظائف ومتطلبات نظام المعلومات المحاسبي.
7	المطلب الثاني: عموميات حول اتخاذ القرارات المالية.
7	الفرع الأول: مفهوم اتخاذ القرارات المالية.
10	الفرع الثاني: أصناف القرارات المالية.
14	المطلب الثالث: العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبي واتخاذ القرارات المالية.
14	الفرع الأول: جودة المعلومات وعلاقتها باتخاذ القرارات المالية.
15	الفرع الثاني: أهمية نظام المعلومات في اتخاذ القرارات المالية.
18	المبحث الثاني: الدراسات السابقة.
18	المطلب الأول: الدراسات الوطنية.
23	المطلب الثاني: الدراسات الأجنبية.

## فهرس الموضوعات

28	المطلب الثالث: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة.
28	الفرع الأول: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الوطنية.
29	الفرع الثاني: مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات الأجنبية.
31	خلاصة الفصل.
32	الفصل الثاني: دراسة حالة واقع تقييم دور نظام المعلومات المحاسبي في اتخاذ القرارات المالية دراسة حالة بمؤسسة ALFAPIPE وحدة غرداية.
33	تمهيد للفصل.
34	المبحث الأول: تقديم الدراسة.
34	المطلب الأول: طرق وأدوات الدراسة.
34	الفرع الأول: طرق الدراسة.
35	الفرع الثاني: أدوات الدراسة.
36	المطلب الثاني: لمحة عن المؤسسة الجزائرية لصناعة الأنابيب ALFAPIPE وحدة غرداية.
36	الفرع الأول: تقديم المؤسسة.
44	الفرع الثاني: أهمية المؤسسة بمحيطها وأهدافها.
46	المبحث الثاني: دراسة علاقة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ القرارات المالية.
46	المطلب الأول: عرض معطيات الدراسة.
46	الفرع الأول: نتائج المقابلة.
48	الفرع الثاني: تحليل بعض القوائم المالية.
53	المطلب الثاني: تحليل ومناقشة النتائج.
53	الفرع الأول: مؤشرات التوازن المالي للفترة 2019-2021.
56	الفرع الثاني: النسب المالية التي تساهم في اتخاذ القرارات المالية.
67	المطلب الثالث: مساهمة نظام المعلومات المحاسبي للمؤسسة باتخاذ القرارات المالية.
67	الفرع الأول: النتائج المستخلصة عن طريق المقابلة.
67	الفرع الثاني: النتائج المستخلصة عن طريق تحليل القوائم المالية.
71	خلاصة الفصل.

## فهرس الموضوعات

72	خاتمة.
76	قائمة المراجع.
82	قائمة الملاحق.
96	فهرس الموضوعات.