



جامعة غرداية
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم التجارية



مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي

تخصص: تسويق الخدمات

من إعداد الطالب: رابح الحاج حمو

بعنوان:

أثر البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون

دراسة حالة عيادة الواحات بولاية غرداية

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ: 23/09/2020

أمام اللجنة المكونة من السادة:

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة	الصفة
د/دحو سليمان	أستاذ محاضر " أ "	غرداية	رئيسا
د/ أويابة صالح	أستاذ محاضر " ب "	غرداية	مشرفا ومقرر
د/مراكشي عبد الحميد	أستاذ محاضر " ب "	غرداية	مناقشا
د/تيمايوي عبد المجيد	استاذ محاضر " أ "	غرداية	منقشا

السنة الجامعية: 1440 هـ - 1441 هـ / 2019 م - 2020 م.



جامعة غرداية
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم التجارية



مذكرة مقدمة لإستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي

تخصص: تسويق الخدمات

من إعداد الطالب: رابح الحاج حمو

بعنوان:

أثر البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون

دراسة حالة عيادة الواحات بولاية غرداية

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ: 2020/09/23

أمام اللجنة المكونة من السادة:

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة	الصفة
د/دحو سليمان	أستاذ محاضر " أ "	غرداية	رئيسا
د/ أويابة صالح	أستاذ محاضر " ب "	غرداية	مشرف ومقرا
د/مراكشي عبد الحميد	أستاذ محاضر " ب "	غرداية	مناقشا
د/تيمايوي عبد المجيد	استاذ محاضر " أ "	غرداية	مناقشا

السنة الجامعية: 1440 هـ - 1441 هـ / 2019 م - 2020 م.



شكر وتقدير

الحمد لله حمدا كثيرا، الذي أنار لي دربي ووفقي في إنجاز هذه المذكرة
كما أتقدم بخالص عبارات الشكر والتقدير و العرفان إلى الأستاذ الفاضل "أويابة صالح"
لتأطيره و إشرافه على هذا العمل المتواضع أسأل الله أن يجعل ذلك في ميزان حسناتك
وأن يكتبني و إياك من طلبة العلم


دون أن أنسى توجيه الشكر و الامتنان إلى :

أعضاء لجنة المناقشة الذين تكرموا بقراءة هذه المذكرة

ولكل من ساهم بتقديم يد العون من قريب وبعيد أخص بالذكر أساتذتي بقسم العلوم
التجارية - جامعة غرداية - وما بذلوه من مجهود في سبيل توجيه النصح لي

الذين أفاضوا بعلمهم خلال مساري العلمي لنيل شهادة الماستر

فبارك الله فيكم وجزاكم عنا خير الجزاء

رابع الحاج حمو 



إهداء

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿وَأَخْفِضْ لَهُمَا جَنَاحَ الذُّلِّ مِنَ الرَّحْمَةِ وَقُلْ رَبِّ ارْحَمْهُمَا كَمَا رَبَّيَانِي صَغِيرًا﴾ ٢٤

صدق الله العظيم (سورة الإسراء، الآية 23)

إلى من أشعل لي أول شمعة، أهدي تخرجي لروح ابي الطاهرة الذي طالما انتظر هذه اللحظة الختامية
وإلى من هي في الحياة حياة، وبلسم الشفاء، القلب الأبيض التي أكثرت لي بالدعاء، إليك ينحني
الحرف حبا وامتنان إليك أغلى الحبايب إلى من عانت الصعاب لأصل إلى ما أنا فيه إلى من كان
دعائها سر نجاحي إلى أمي الحبيبة ألبسها الله ثوب الصحة والعافية.

إلى إخوتي من كان لهم بالغ الاثر في الكثير من العقبات والصعاب عمر، سعيد، ياسين، رابح، و
باسط، ابو حنيفة، وإلى أختاي خديجة وعادة.

إلى من تميزوا بالوفاء في دروب الحياة، الحلوة والحزينة، إلى من كانوا معي على طريق إلى كل من آزرني
وساعدني، وتمنى لي الخير، ودعا لي بظهر الغيب، إلى كل هؤلاء وإلى جميع أصدقائي الذين عرفتهم في
مشواري الدراسي من الابتدائي إلى الجامعي، وبالأخص رستم، وتوفيق، وموح و اسامة و اصدقاء
8شارلو وإلى زوجتي المستقبلية، وإلى كل من رفع راية العلم وكل إنسان غيور على دينه وعرضه
ووطنه.

رابح الحاج حمو

المُلخَص

الملخص :

هدفت الدراسة الحالية الى معرفة مدى أثر البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون ، حيث كانت دراسة الميدانية في مؤسسة عيادة الواحات بولاية غرداية ، وتم الاعتماد على استبانة مصممة لجمع البيانات وذلك باختيار عينة عشوائية من زبائن عيادة الواحات مكونة من 80 مفردة ، حيث تم استخدام عدة أساليب إحصائية منها معامل بيرسون لقياس العلاقة و قوة الارتباط بين متغيرات الدراسة واختبار (t-test) ومنه التوصل الى انه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابة المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة وتأثيرها على رضا الزبون تعزى لمتغيرات (الجنس، السن، المستوى الدراسي، الوظيفة، الدخل الشهري)و أنه يوجد أثر إيجابي وعلاقة ارتباط طردية وقوية بين هذا المتغير المستقل والمتغير التابع للدراسة.

الكلمات المفتاحية : رضا الزبون – الخدمات الصحية – بيئة المادية

Abstract:

The current study aimed to find out the extent of the impact of the physical environment of health services on customer satisfaction, where the field study at the Oases Clinic Foundation in Ghardaia, and was based on a questionnaire designed to collect data by selecting a random sample of oases clinic customers consisting of 80 individuals, where several statistical methods were used, including the Pearson coefficient to measure the relationship and the strength of the link between study variables and test (t-test) and from which we found no significant differences in the answer of the researchers towards the environment. The physicality of the clinic and its impact on customer satisfaction are attributable to variables (sex, age, school level, job, monthly income) and that there is a positive effect and a strong and direct correlation between this independent and variable variable of the study.

Keywords: Customer Satisfaction – health Services – Physical Environment

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	العنوان
-	شكر وتقدير
-	الإهداء
VII	ملخص
VIII	قائمة المحتويات
X	قائمة الجداول
XI	قائمة الأشكال
XII	قائمة الملاحق
أ_د	المقدمة
05	الفصل الأول: الأدبيات النظرية للبيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون
06	تمهيد
07	المبحث الأول: الأدبيات النظرية للبيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون
07	المطلب الأول: ماهية البيئة المادية للخدمات الصحية
15	المطلب الثاني: ماهية رضا الزبون
19	المبحث الثاني: الأدبيات التطبيقية
19	المطلب الأول: الدراسات السابقة
22	المطلب الثاني: محل الدراسات السابقة من الدراسة الحالية
24	خلاصة الفصل
25	الفصل الثاني: الدراسة الميدانية في عيادة الواحات
26	تمهيد
27	المبحث الأول: الإجراءات المنهجية للدراسة الميدانية
27	المطلب الأول: الطريقة و الأدوات المستخدمة في الدراسة
28	المطلب الثاني: الأدوات الدراسة
31	المبحث الثاني: تحليل الدراسة الميدانية وعرض النتائج ومناقشتها
31	المطلب الأول: مناقشة وتفسير النتائج
46	المطلب الثاني: نتائج هذه الدراسة في ضوء الفرضيات المدروسة

قائمة المحتويات

50	خلاصة الفصل
51	الخاتمة:
54	قائمة المصادر والمراجع
58	الملاحق

قائمة الجداول

الرقم	العنوان	الصفحة
01	أوجه الاختلاف و التشابه بين الدراسات السابقة والحالية	23
02	مجالات المتوسط الحسابي لتحديد الاتجاهات العامة للعبارات	29
03	معامل ألفا كرونباخ لمحاور الدراسة	31
04	توزيع عينية الدراسة حسب الجنس	32
05	توزيع عينية الدراسة حسب السن	33
06	توزيع عينية الدراسة حسب المستوى الدراسي	34
07	توزيع عينية الدراسة حسب الوظيفة	35
08	توزيع عينية الدراسة حسب الدخل الشهري	36
09	اتجاهات أفراد عينة الدراسة حول محور الدليل محيط العيادة	37
10	إتجاهات أفراد عينة الدراسة حول محور الدليل الأساسي للعيادة	38
11	قيمة الموثوقية وصحة التقارب	39
12	مصفوفة الارتباط لمحاور الدراسة	40
13	إختبار جودة النموذج لمعاملات الارتباط	41
14	إختبار T للجنس	42
15	اختبار ANOVA للجنس	43
16	إختبار ANOVA لمستوى الدراسي	44
17	إختبار ANOVA بالنسبة لسنوات الخدمة	45
18	إختبار ANOVA للدخل الشهري	46

قائمة الأشكال

الرقم	العنوان	الصفحة
01	العلاقة بين المتغيرين التابع و المستقل	28
02	تركيبية مجتمع الدراسة حسب الجنس	29
03	توزيع عينة الدراسة حسب السن	33
04	توزيع عينة الدراسة حسب المستوى الدراسي	34
05	تركيبية مجتمع الدراسة حسب الوظيفة	35
06	تركيبية مجتمع الدراسة حسب الدخل الشهري	36

قائمة الملاحق

الرقم	العنوان
01	قائمة الأساتذة المحكمين للاستبيان
02	الاستبيان
03	مخرجات برنامج spss

المقدمة

تمهيد:

يمثل قطاع الخدمات منذ زمن جزأ لا يتجزأ من اقتصاديات الدول، مما أدى إلى التنافس فيها وتطوير ذاتها وخدماتها وفي أخذ فكر تسويقي يتماشى مع طبيعة تلك الخدمات.

وما يميز الخدمة هي خاصية عدم الملموسية والتي منها تتفرع بشكل رئيسي مجموعة الخصائص الأخرى منها عدم القابلية للتخزين، وتزامن إنتاجها مع استهلاكها وبسبب ذلك لا يستطيع الزبون تقييم الخدمة بسهولة وموضوعية مقارنة بكيفية تقييمه للسلع، في حالة غياب الملموسات في المنتج الخدمي يصبح الزبون أو المستفيد أكثر تردد بشأن الاستفادة منها، ولذلك يبحث عن البديل وهي الأشياء الملموسة المحيطة بالخدمة ويتم الاعتماد بها لتقييم أداء الخدمة وجوهر الخدمة عن طريق التركيز على الجوانب الملموسية في عرض الخدمات.

والعيادات هي أحد المؤسسات الخدمية التي تغزو وقتنا الحالي وينتج عنه زيادة في المنافسة بينها، وذلك للمحافظة على الزبائن وكسب ولائهم ورضاهم، ولا يكون ذلك إلا من خلال الاهتمام بالبيئة المادية التي تعتبر من أكثر العناصر ملموسة والمؤثرة في الخدمات الصحية من قبل الزبون.

أ. طرح الإشكالية:

تشهد العيادات الصحية تطور كبير في نوعية الخدمات المقدمة، ويعتمد عليها في تقييم أداء العيادة، وفي ظل ما سبق تتجلى معالم الاشكالية الأساسية لهذه الدراسة، والتي يمكن صياغتها على النحو التالي:

ما مدى تأثير البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون؟

ومن خلال الإشكالية الرئيسية يمكن صياغة الاشكاليات الفرعية كما يلي:

- هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل المحيط للعيادة على رضا الزبون؟
- هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل الأساسي للعيادة على رضا الزبون؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية للزبائن حول البيئة المادية للعيادة تعزى للمتغيرات الشخصية والديمغرافية (الجنس، السن، المستوى التعليمي...).

- فرضيات الدراسة:

إن الفرضيات التي اعتمدنا عليها كأساس ومنطلق لمناقشة موضوع البحث تمثلت في:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل المحيط للعيادة على رضا الزبون؛
- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل الأساسي للعيادة على رضا الزبون؛
- يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية للزبائن حول البيئة المادية للعيادة تعزى للمتغيرات الشخصية والديمغرافية (الجنس، السن مستوى التعليمي).

ب. مبررات اختيار الموضوع:

من الأسباب الموضوعية التي كانت وراء اختيارنا لهذا الموضوع ما يلي:

- بحكم التخصص العلمي المدروس، وروح الفضول في اكتشاف خبايا هذا الموضوع؛
- قصد الكثير من المرضى للعيادات الخاصة مما أدى اهتمامنا بها وبمعرفة ما يجذب كل هؤلاء الزبائن من كل أرجاء الوطن؛
- نقص العيادات ومراكز الخدمات الصحية في الولاية والوطن ككل مما أدى بالكثير إلى التوجه للعلاج في الخارج على غرار تونس؛

ج. أهداف الدراسة:

نهدف من خلال هذه الدراسة إلى:

- إبراز أهمية البيئة المادية في قطاع الخدمات؛
- محاولة لإحداث الوعي لدى أصحاب القرار في العيادات الصحية؛
- التعرف على العلاقة التأثيرية بين عناصر البيئة المادية بعيادة الواحات ورضا الزبون؛
- التوصل إلى بعض النتائج والاقتراحات التي تساعد العيادة في تطويرها ورضا الزبون عنها.

د. أهمية الدراسة:

- معرفة أهمية ودور البيئة المادية في تلبية رغبات الزبائن ورضاهم عن العيادة؛
- توضيح ضرورة تطبيق التسويق في الخدمات الصحية؛
- إثراء للمكتبة بموضوع الدراسة.

هـ. حدود الدراسة: قام الطالب بإجراء دراسته في ولاية غرداية في عيادة الواحات بالضبط

الحدود المكانية : عيادة الواحات بولاية غرداية

الحدود الزمانية: من 1 مارس 2020 الى 23 جويلية 2020

الحدود البشرية: شملت الدراسة عينة من 80 زبونا

و. منهج الدراسة:

لمعالجة الموضوع واختبار صحة الفرضيات، اخترنا المنهج الوصفي التحليل الذي يهدف إلى جمع الحقائق والبيانات عن الظاهرة أو موقف معين، مع محاولة تفسير هذه الظاهرة وتحليلها للوصول إلى اقتراحات بشأن الموقف أو الظاهرة موضوع الدراسة، وقمنا باستخدام "الاستبيان"، والأساليب الاحصائية التحليلية وتمثلت الأدوات المستعملة في البرنامجين Excel و spss من أجل الوصول إلى نتائج تحل إشكالية البحث.

ز. مرجعية الدراسة:

تم الاعتماد على نوعين من المصادر لجمع المعلومات هي:

الجانب النظري: ويشتمل على الكتب المجلات، المذكرات؛

الجانب التطبيقي: يتمثل في الاستبانة الموجه للزبائن الذي قد استفادوا من الخدمات الصحية في العيادة.

ح. صعوبات البحث:

وجد الطالب صعوبات خلال قيامه بالبحث خاصة في الدراسة الميدانية في:

✓ صعوبة قبول العيادة من أجل إجراء الدراسة الميدانية فيها؛

✓ مزامنة الدراسة الميدانية مع الحجر الصحي المفروض، ومع انتشار فيروس COVID-19 محليا مما أجبر

العيادة باتخاذ تدابير صارمة من أجل الوقاية والحفاظ على صحة المرضى والصحة العامة.

ط. هيكل البحث:

بغية معالجة الإشكالية المطروحة واختبار الفرضيات قمنا بتقسيم البحث إلى فصلين:

الفصل الأول الموسوم ب: الإطار المفاهيمي للبيئة المادية للخدمات الصحية ورضا الزبون، والذي خصص لدراسة الجانب النظري الذي يتضمن مبحثين، في المبحث الأول عالجنا فيه مجموعة من المفاهيم المتمثلة في تعريف البيئة المادية، الخدمات الصحية، ورضا الزبون، ثم تطرقنا في المبحث الثاني إلى الدراسات السابقة التي عالجت موضوع البحث ومقارنتها بالدراسة الحالية، واستخلاص أوجه التشابه والاختلاف من حيث المتغيرات، طريقة المعالجة، الأداة المستخدمة في جمع المعلومات وكذا بالنسبة لطبيعة مكان إجراء الدراسة.

الفصل الثاني الموسوم ب: الدراسة الميدانية في عيادة الواحات، أين قمنا بإجراء الدراسة الميدانية، فتطرقنا في المبحث الأول الطريقة والأدوات المستخدمة والمنهجية المتبعة في دراستنا الميدانية، أما بالنسبة للمبحث الثاني حاولنا فيه عرض ومناقشة نتائج الدراسة المتوصل إليها.

الفصل الأول :

الإطار المفاهيمي للبيئة المادية

للخدمات الصحية ورضا الزبون

تعتبر البيئة المادية عنصر من عناصر المزيج التسويقي ويعد من أهمها نسبيا مقارنة بالعناصر الأخرى، إذ تساعد البيئة المادية الملموسة للتغلب على خاصية اللاملموسية، والتي تحل العديد من المشاكل في المؤسسات الخدمية، تنتج بتقديم الخدمة قبل استهلاكها وغيرها، فهي تعتبر الجوهر في استقطاب الزبون وتحديد قراره الشرائي ورضاه عن الخدمة المقدمة من طرف المؤسسة.

تختلف الخدمات الصحية مكانة بارزة نظرا لأنها تعكس ضرورة إنسانية فهي تمثل ضرورة اقتصادية لبناء مجتمع قادر على الأداء وتقديم الأفضل في عدة مجالات، وبالتالي تعمل إدارة هذه المؤسسات على تقديم خدمات صحية ذات نوعية وجودة عالية وهذا عن طريق الاهتمام بالبيئة المادية، التي تكون الوسط الذي يتم فيه تقديم هذه الخدمات ويتم فيه التعامل مع متلقيها زبائنها ومرضاهم تقديم الأفضل لكسب رضاهم عن الخدمة.

وعليه سيتم التطرق في الفصل الأول إلى الأدبيات النظرية للبيئة المادية في الخدمات الصحية ورضا الزبون بداية بتعريف ماهية البيئة ومفهومها وأهميتها، ومكوناتها، ثم نتطرق إلى تعريف الخدمات الصحية وخصائصها وتبين أهمية البيئة المادية فيها وأخير نقوم بتوضيح عن أهمية ومكانة رضا الزبون للبيئة المادية وللخدمات الصحية، كما نتطرق للدراسات السابقة وتحديد أوجه التشابه والاختلاف بينها وبين الدراسة الحالية، وقد قسمنا هذا الفصل إلى:

المبحث الأول: الأدبيات النظرية للبيئة المادية للخدمات الصحية ورضا الزبون

المبحث الثاني: الأدبيات التطبيقية

المبحث الأول: الأدبيات النظرية للبيئة المادية للخدمات الصحية ورضا الزبون

البيئة المادية في المؤسسات الخدمية الصحية هي الاساس الذي يبني عليه الزبون موقفه وآماله تجاه المؤسسة من ناحية الخدمة الملموسية، والا ملموسية، من خلال هذا المبحث سنحاول التطرق إلى ماهية البيئة المادية، واقسامها ومكانتها في الخدمات الصحية وتأثيرها على الزبون، من خلال بعض التعاريف والباحثين الذين اهتموا بالموضوع وذلك بعرض بعض التعاريف التي وضعها الباحثين والكتاب وأهميتها وكيف تم تصنيفها.

المطلب الأول: ماهية البيئة المادية

من خلال هذا المطلب سيتم التطرق إلى مفهوم البيئة المادية وأهميتها إضافة إلى تصنيفاتها، كما سنتطرق فيه إلى البيئة المادية للخدمات الصحية من تعريف وأهمية لهاته المؤسسة الخدمية، وكذلك مكونات بيئتها المادية.

الفرع الأول: مفهوم البيئة المادية و أهميتها

تعتبر البيئة التي تعمل بها المنظمة الخدمية عاملا اخر لقياس طبيعة نظام الخدمة و السبب ان لهذه البيئة المادية من دور فعال في تحديد نظام الخدمة وتكوينه وتصميمه و كذلك نوع الخدمات المراد تصميمها وتقديمها هنا يجب على المنظمة الخدمة أن تراعي عند تصميمها لنظام الخدمة والخدمات المقدمة الظروف الاجتماعية، الثقافية، الاقتصادية والقانونية السائد في البلد الذي تعمل فيه خاصة اذا كانت تعمل على مستوى دولي¹

1 تعريف البيئة

يعرف مؤتمر ستوكهولم (1972) البيئة على انها ذلك الرصيد من الموارد المادية والاجتماعية المتاحة في وقت ما وفي مكان ما لإشباع حاجات الإنسان وتطلعاته²

2 تعريف البيئة المادية

- عرفها **Christopher Lovelock** وآخرون على انها كافة التجهيزات و المستلزمات و المعدات و العناصر الملموسة؛ التي تعطي للزبون مؤشرات حول الخدمة".³

¹ محمود جاسم الصميدعي ردينة عثمان تسويق الخدمات دار المسير والنشر والتوزيع الاردن عمان 2010 ص77

² مشان عبد الكريم دور نظام البيئية في تحقيق الميزة التنافسية الاقتصاد دراسة حالة مصنع الإسمنت عين الكبير مذكرة ماجستير جامعة فرحات عباس سطيف هو مؤتمر الامم المتحدة للبيئة البشرية اقيم بمبادرة في السويد لاستضافته وذلك لغرض مناقشة التدابير المضادة ضد تقدم المحرو في تدمير البيئة لإيجاد حل لمعالجته المشاكل البيئية وقد تم تقديم التقييم البيئي وتصميمه على التركيز على منع تدمير البيئة وإيجاد حلول للتلوث المستمر والمتزايد

- ويعرف (Bitner, 1992: 62) البيئة المادية على إنها " المناخ او البيئة التي تقدم وتسلم فيها الخدمة والتي يتفاعل فيها الزبون مع مقدم الخدمة وتتضمن أي مكونات ملموسة التي تسهل تأدية وإيصال الخدمة⁴. ومنه يمكن نستنتج ان البيئة المادية هي المكان الذي يتفاعل فيه الزبون مع مقدم الخدمة إضافة الى كافة اللوازم والمتطلبات الملموسة المستخدمة في خدمة الزبون".

3 أهمية البيئة المادية

إن عدم إمكانية لمس الخدمة وعدم ملموسيتها تعتبر من العوامل التي تجعل الزبون غير قادر على تقييمها، ولا يستطيع الزبون التعرف عليها إلا بعد أن يقوم باتخاذ قرار الشراء مما يصعب عملية التقييم الفعلي قبل الشراء لذلك تعتمد المنظمات الخدمية على الدليل المادي (البنائات، الأثاث، السيارات، الطائرات، أجهزة الحاسوب، الألوان... إلخ) لتسهيل عملية تقديم الخدمة وجعل الزبون يشعر بأن هنالك مكون ملموس في الخدمة.⁵

4 مكونات البيئة المادية

تتكون البيئة المادية من الابعاد المادية المتطورة والمتمثلة في المظهر الخارجي للمؤسسة والتصميم الداخلي، ونظافة منافذ الخدمة والقاعات ومظهر العاملين والمستوى التكنولوجي .. إلخ وكذا الظروف والأجواء المحيطة مثل (درجة الحرارة، نوعية الهواء، الضوضاء، الموسيقى) والوسائل المادية مثل (الأجهزة والمعدات، التأنيث، الديكور) السلع الدائمة لتقديم الخدمة واشياء ملموسة أخرى (تذاكر السفر، ديكور المباني الخارجية، مناطق الوقوف سيارات العملاء، المناظر الطبيعية (الحدايق)، وكافة التسهيلات المادية الأخرى مثل (التلفاز الثلاثة، وسائل النقل الداخلية، اللوحات الإرشادية... إلخ⁶

5 عناصر بيئة المادية

يمكن تصنيف البيئة المادية إلى دليل أساسي ودليل محيط كما يلي:

- الدليل المحيط puerpéral evedence

³ -Christopher Lovelock et autre ,marketing des services , Pearson education France ,6 edition , 2008 p72

⁴ مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية عدد 2016/2 ص63

1 محمود جاسم الصميدعي ,ردينة عثمان ,تسويق الخدمات ,دار المسيرة والنشر والتوزيع ,عمان ,الأردن 7303 ,ص333

⁶ شنيني عبد الرحيم دور التسويق السياحي في انعاش الصناعة التقليدية والحرفية مذكرة ماجستير جامعة تلمسان ص79

يعد الدليل المحيط أو الشكلي جزءا فعليا يمتلك في عملية شراء الخدمة، إلا أن قيمته وحده لا تعد قيمة ولا أهمية لها

فمثلا لا يعد دفتر الشيكات له أي قيمة أو أهمية ما لم يدعم أو يدعم من قبل البنك الصادر منه أو يكون مغطى برصيد من الأموال.

فالدليل المحيط يضاف إلى قيمة الدليل الأساسي للخدمة فقط في حالة تقدير العميل للدلائل تلك الخدمة، ففي العديد من الفنادق الدولية الكبيرة تحتوي الغرف فيها على الكثير من الدليل الخارجي مثل : الديكور، إرشادات عن البلد، أقلام، دفاتر ملاحظات، هدايا ترحيب، مشروبات، صور فوتوغرافية عن الفندق.... وغيرها. هذه التصورات عن الخدمة يجب تصميمها وتطويرها بما يتناسب مع حاجات و توقعات الزبون.

- الدليل الاساسي

الدليل الأساسي لا يمكن للعميل امتلاكه، ومع ذلك قد يكون مهما جدا في تأثيره على قرار شراء الخدمة حتى أنه يعد عنصرا هاما بحكم وضعه، فالمظهر الخارجي العام وتصميم الفندق، وموديل السيارة المستأجرة ونوعها، ونوع الطائرة المستخدمة من قابل الناقل، كلها جميعا أمثلة على الدليل الأساسي⁷.

كما أن الدليل الأساسي والدليل المحيط مقترنين مع صور أخرى (مثل الأشخاص الذين يقدمون الخدمة) تشكل كلها عناصر تؤثر على وجهة نظر العميل وحكمه على الخدمة، فعندما يحاول العميل الحكم على نوعية الخدمة قبل استعمالها أو شرائها فهو يستعين بهذه الأدلة المادية المحيطة بتقديم الخدمة .

الفرع الثاني : البيئة المادية للخدمات الصحية

1 مفهوم الخدمات الصحية

مفهوم الخدمة الصحية تنبع اساس من المفهوم العام للخدمات، ذلك عن الخدمة تكمن في كونها منتجا يتصف بخصائص عديدة ينفرد بها عن السلعة فمفهوم الخدمة يكمن في انها منتج غير ملموس يقدم المنافع للمستخدم نتيجة لاستخدام جهد بشري او آلي ولا ينتج عن تلك المنافع حيازة شيء مادي ملموس⁸

2 التعريف الخدمة :

عرف كوتلر و ارمسترونغ (koutler ad armstrong 2004) الخدمة بأنها نشاط او منفعة يقدمها طرف إلى طرف اخر وتكون في الأساس غير ملموسة او غير محسوبة ولا يترتب عليها اية ملكية فتقديم الخدمة قد يكون مرتبطا بمنتج مادي أو قد لا يكون.⁹

⁷ منذر مرهج. خالد الهايس اثر الصورة الذهنية والدليل المادي على زيادة رضا العملاء المنظمات الخدمية مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات ص

⁸ فريد كورتل، تسويق الخدمات، جامعة سكيكدة - الجزائر، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، ص 310.311.

اما lovelock فإنه يعرف الخدمة بالاعتماد على ما يشتريه الزبون أو العميل في الاساس بغض النظر عما يرافق ذلك الشراء من توابع وملحقات (H.C .Loveock)¹⁰

ومن هذه التعاريف نستنتج ان الخدمة لا تملك ماديا من قبل مشتريها، ويعني ذلك ان إمكانية الانتفاع منها دون امتلاكها كون الخدمة اساس غير ملموس إلا انها تحقق الرضا للزبون.

3 التعريف الخدمات الصحية

تعرف الخدمة الصحية بأنها عبارة عن جميع الخدمات التي يقدمها القطاع الصحي على مستوى الدولة، سواء كانت علاجية موجهة للفرد او وقائية موجهة للمجتمع والبيئة، أو إنتاجية مثل إنتاج الادوية والمستحضرات الطبية والاجهزة التعويضية وغيرها، بهدف رفع المستوى الصحي للمواطنين وعلاجهم ووقايتهم من الأمراض المعدية.¹¹

ومن خلال هذا التعريف يمكن تقسيم الخدمات الصحية الى قسمين رئيسين:

- الخدمة الصحية العلاجية
- الخدمة الصحية الوقائية

1.3 الخدمة الصحية العلاجية

تشمل على الخدمات الصحية المرتبطة بصحة الفرد بصورة مباشرة وتشمل خدمات التشخيص وخدمات العلاج، سواء تم ذلك بالعلاج الدوائي المباشر او في الخدمات الصحية التي تحتاج الى سرير داخل مراكز الصحية، ويهدف هذا النوع من الخدمات الى تلخيص الفرد من مرض اصابه او تخفيف معانات الفرد من الالم المرض.¹²

2.3 الخدمة الصحية الوقائية

وهي الخدمات الصحية المرتبطة بصحة المجتمع او ما يمكن ان تطلق عليه بالخدمات الصحية البيئية، حيث ترتبط تلك الخدمات بالحماية من الامراض المعدنية والأوبئة والحماية من التدهور الصحي الناتج عن سلوك الافراد

⁹ جاسم الصميدعي نفس المرجع ص44

¹⁰ مجلة قياس وتقييم جودة الخدمات الصحية دراسة تطبيقية في مستشفى الفيحاء العام / البصرة ص11

¹¹ بوزناد دليلة ضرورة تفعيل التوجه التسويقي للوصول إلى جودة الخدمة في المؤسسات الصحية العمومية مذكرة ماجستير جامعة الجزائر ص33

² فريد كورتل واخرون تسويق الخدمات الصحية دار النشر والتوزيع ص85

والمشروعات التي تمارس أنشطة ملوثة للبيئة ويرتبط هذا النوع من الخدمات الصحية بصحة الفرد بصورة غير مباشرة

13

هذه الخدمات هي خدمات صحية مانعة، تهدف الى وقاية الفرد من التعرض للمرض، وهي تشمل على خدمات التطعيم من الامراض الوبائية وخدمات الرعاية الامومة والطفولة، وخدمات الرقابة الاعلام ونشر الوعي الصحي

4 الخصائص الخدمات الصحية

تتجسد الخصائص المميزة للخدمة الصحية المقدمة من قبل المنظمات الصحية في خصوصية تلك الخدمات، و بالتالي انعكاس ذلك على الاسلوب و العمل الاداري الذي يمكن ان تقدم به الى الجمهور، ويمكن تحديد هذه الخصائص كالآتي:

- **عدم الملموسية الخدمات الصحية:** في المؤسسات الصحية لا يتضح تماما ما الذي دفع المريض قيمته، فأولا بما

أن العملية الشفاء تقتضي بعض الوقت، وتتلور آراء المرضى حول جودة الرعاية التي تلقوها طوال هذا الوقت وتانيا لا يمكن اختبار الرعاية قبل الاقتناع بتلقيها.

- **التلازم (تزامن الانتاج والاستهلاك):** كون هذه المؤسسات قطاعا خدميا فإنها تنتج الخدمة وتستهلك في آن واحد ويعكس هذا ان الخدمة الصحية ليست منتجا ويخزن تم يباع فيما بعد، ومن سلبيا هذا التزامن في الانتاج والاستهلاك التحدي الذي يشكله ضبط الجودة أو ضمان فعالية الخدمة، وبسبب خاصية التزامن أيضا استرجاع خدمة قدمت بجودة متدنية واستبدالها حتى لو تم تصحيح العملية التي أنجبتها وقدمت بجودة عالية لمرضى آخرين.

- **عدم قابلية الخدمة الصحية للتخزين:** تصمم المؤسسات الصحية خدماتها لتقدمها بقدر وإمكانية معينة في فترة زمنية محددة، وإذا لم تستخدم هذه الطاقة في فترة محددة ستهدر هذه الخدمة، فمثلا إذا كان لأحد المستشفيات خمس عشرة غرفة عمليات مزودة بطاقم جراحي متكامل وجاهز للعمل على نحو ملائم وسليم لملء جميع الاوقات، أو لو تم هدر جزء كبير من الوقت بين الحالات فإن جزءا من القدرة او الإمكانية المتاحة قد فقد.

¹³ نفس المرجع المذكور اعلاه ص 86

– مشاركة المريض في اجراءات الخدمة: يعد المرضى (او حالات المرضية) الذين يتلقون الرعاية، مدخلات الخدمة، أما بعد التشخيص والعلاج فهي المخرجات، ومن ثم يتفاعل المريض والمؤسسة الصحية من خلال تقديم الرعاية

– الاختلاف وعدم التجانس (التباين): تتصف الخدمات الصحية بشكل خاص من التباين وعدم التماثل لأنها تعتمد على مهارة واداء سلوك المقدم الخدمة، والزمان والمكان وعلى المعلومات التي يقدمها المريض لمقدم الخدمة الصحية، فالمريض يختلف أيضا من حيث المزاج والسلوك ومستوى الاستجابة والتفاعل، فقد يعالج الطبيب مرضاه بطرق مختلفة يقدم نفس المستوى من الخدمات وهذا يعود إلى مدى استجابة المريض للطبيب وتعاونه معه بطرق مختلفة وقد لا يقدم نفس الخدمة كما أن حالة الطبيب (متعب، مرتاح، سعيد أو حزين) أثرا على الاختلاف وتباين الخدمة¹⁴

وتعد الخصائص السابقة خصائص تشترك فيها الخدمة الصحية مع باقي الخدمات، لكن هناك مجموعة من الخصائص تميز الخدمات الصحية عن باقي الخدمات الاخرى وهي:

- تتميز الخدمات المستشفيات بكونها عامة للجمهور، وتسعى من خلال تقديمها الى تحقيق منفعة عامة ولمختلف الجهات والاطراف المستفيدة منها .
- تتميز بكونها على درجة عالية من الجودة لأنها مرتبطة بحياة الإنسان شفاؤه، وليس بأي شيء مادي آخر يمكن تعويضه أو اعادة شرائه، لذلك فإن معيارية الاداء للخدمة الصحية تكون عالية وتخضع الى الرقابة الإدارية والطبية.
- تتأثر المنظمات الصحية عامة، والمستشفيات خاصة بالقوانين والانظمة الحكومية سواء كانت تابعة للدولة او القطاع الخاص، في منظمات الأعمال، تكون قوة القرار بيد شخص واحد أو مجموعة أشخاص يمثلون قمة الادارة، في حين تتوزع قوة القرار في المنظمات الصحية بين مجموعة الإدارة ومجموعة الأطباء.
- وجوب الاتصال المباشر بين المنظمة الصحية والمستفيد من الخدمة، إذ أن الخدمة الصحية لا يمكن تقديمها إلا بحضور المريض نفسه للفحص والتشخيص والعلاج أو إجراء التحاليل... إلخ.
- صعوبة تطبيق المفاهيم الاقتصادية المطبقة في خدمات أخرى على الخدمة الصحية، باعتبارها مرتبطة بالإنسان وهو أعلى شيء.

¹⁴ دريدي احلام دور استخدام نماذج صفوف الانتظار في تحسين جودة الخدمات الصحية مذكرة ماجستير جامعة محمد خيضر -بسكرة ص33

- نظرا لتذبذب الطلب على الخدمة الصحية في ساعات اليوم أو الأسبوع أو الموسم، ويهدف الاستجابة إلى أقصى حد من الخدمات المطلوبة، فهذا يستوجب الاستعداد المبكر لحشد كل الطاقات الإدارية والطبية لإنتاج الخدمة الصحية لطالبيها، إذ لا يمكن التأخر أو الاعتذار عن الاستجابة للطلب لأن في ذلك إخفاق في مهمة المنظمة الصحية الإنسانية.¹⁵

4 تصنيف الخدمة الصحية :

يصنف groffery الخدمات استنادا الى مجموعة من المؤشرات وان هذه التصنيف ينطبق على الخدمات

الصحية وذلك على النحو التالي:

- من حيث الاعتمادية : إن الخدمات الصحية تتنوع استنادا إلى اعتمادها على السلع الملموسة مثل التحاليل المخبرية، الأشعة، الجراحة... إلخ
- وخدمات يعتمد تقديمها على العنصر البشري مثل العلاج النفسي، تشخيص المرض، تحديد نوع العلاج... إلخ.
- من حيث حضور كل من المستفيد من الخدمات الصحية و مقدمها مثل العمليات الجراحية، الفحص السريري، سحب الدم... إلخ
- من حيث نوع الحاجة: فقد تكون الخدمات تشبع حاجة فردية مثل الفحص الشخصي في العيادة الطبية أو الحاجة إلى حزمة من المنافع مثل الرقود في المستشفى حيث تقدم خدمات الاطعام، العناية، الفحص الصباحي... إلخ. لجميع الراقيدين في المنظمة الصحية
- من حيث أهداف مقدمي الخدمات الصحية يختلف مقدمي الخدمات الصحية في اهدافهم (الربحية وغير الربحية) من حيث ملكية المؤسسات الصحية (خاصة وعامة)، أو من حيث البرامج التسويقية الخاصة بمؤسسة صحية خاصة والتي تختلف عن تلك البرامج التي تطبقها منظمة صحية عامة¹⁶.

5: البيئة المادية للخدمات الصحية

نظرا لعدم ملموسية الخدمات فإن الأمر يستوجب اكتسابها ذلك المستوى أو الدرجة النوعية التي تجعلها اقرب إلى الملموسية إلى حد ما وذلك من خلال:

-الأدوات المستخدمة في العلاج و التشخيص؛

¹⁵ فريد كورتل مرجع تم ذكره سابق ص 86 ص 87

¹⁶ تسويق الصحي فريد كورتل مرجع سابق ذكره ص 88

-التجهيزات السريرية؛

- المستلزمات الفندقية للمنظمة الصحية؛

- الاثاث الأبنية ، التكيف ... إلخ .

ولا شك بأن هذه العناصر وغيرها في المنظمة الصحية يمكن ان تخلق الراحة والرضا المسبق لدى المريض في تقبله للعلاج او المؤسسة الصحية سواء كان ذلك اثناء تلقيه للخدمة أو قبلها وحتى بعدها، ويقصد هنا بالإظهار المادي كافة الرموز المادية او المنتجات المستخدمة في عملية الاتصال الانتاجي للخدمة الصحية¹⁷

6 اهمية الدليل المادي(البيئة المادية)في الخدمة الصحية

تكمن أهمية البيئة المادية في الخدمات الصحية مثل السعة وموقع المؤسسة أو المستشفى، بالإضافة إلى التصميم الداخلي والديكورات، والإضاءة، وغيرها وهي من الأمور التي تزيد من ثقة المرضى والمراجعين بنوعية أهمية والخدمات التي تقدمها المؤسسة.¹⁸

6-1 تكمن اهمية الدلائل المادية الملموسة في انها تحقق المزايا التالية:

- يفيد في إضافة القيمة لخدمة الزبون؛
- يسهل عملية الخدمة، بتقديم المعلومات للمريض من خلال الرموز اللافتات ...، وذلك بغرض الإرشاد والتثقيف؛
- بناء التصور الذهني المطلوب لدى الزبون بالتأثير في إدراكه لتكوين تقييم يقلل من مستوى مخاطرة قرار الشراء لدى الزبائن المحتملين غير القادرين على الحكم عليها قبل استهلاكها و مستويات منفعة متفاوتة بعد الشراء لأنه عنصر مهم في تصميم الخدمة و العناصر الترويجية؛
- يحقق التعاون بين مقدمي الخدمة فيما بينهم من جهة وبينهم وبين المريض من جهة اخرى عن طريق المعلومات والتقنيات الطبية المستخدمة.

¹⁷فيد كورتل الخدمات الصحية مرجع تم ذكره ص211

¹⁸مرجع تم ذكره ص 25

وبالرغم من اهمية البيئة المادية في جعل الخدمة اكثر ملموسية إلا ان هذا لا يكفي في عملية تقديم الخدمة الصحية من قبل المنظمة بل يجب تدعيمها بمختلف العمليات والإجراءات التي تتم منذ دخول المريض حتى خروجه منها

المطلب الثاني: ماهية الرضا الزبون

يبين كل من الزبائن والمتخصصين في مجال التسويق ومقدمي الخدمات منذ فترة طويلة اهمية رضا الزبائن فهو يسهم في زيادة الحصة السوقية لأي منظمة اعمال، وفي الاستثمار. وقد تم تعريف رضا الزبون من طرف العديد من العلماء. التطرق الى تعريف رضا الزبون واهمية ومحدداته وسنتطرق الى العلاقة بين بيئة المادية ورضا الزبون.

الفرع الاول تعريف رضا

الزبون واهميته

1 تعريف الرضا

توجد عدة تعريفات توضح مفهوم مصطلح الرضا نذكر منها

- يعرفه كل من b.dubois koutler بأنه شعور العميل الناتج عن مقارنة بين خصائص المنتج مع توقعاته.¹⁹
- وايضا يعرفه plichon (1998) الرضا هو حالة ذاتية، صادرة عن عملية التقييم الشعوري والمعرفي الذي يحدث خلال مبادلات خاصة.²⁰

2 تعريف رضا الزبون

عرفه (philip kotler) على 1 أنه " هو الانطباع الإيجابي أو السلبي للزبون اتجاه تجربة شراء أو استهلاك ويتشكل هذا الانطباع من خلال المقارنة ما بين أداء المنتج وتوقعات الزبون".
تعريف (ph.kotler) يضيف فكرة مهمة مفادها أن الانطباع الذي يتكون لدى الزبون يعتمد على تجربة شراء أو استهلاك اي سند إلى خبرات سابقة، لكن الرضا في الواقع هو حالة شعورية داخلية مرتبطة بالحالة النفسية

¹⁹ بوغان نور الدين جودة الخدمات واثرها على رضا العملاء مدكرة ماجستير جامعة محمد بوضياف مسيلة ص113

²⁰ عياد ليلي اثر جودة الخدمات الصحية على رضا المستهلك اطروحة دكتوراه جامعة تلمسان ص17

للزبون، كما هناك بعض المواقف الظرفية (الخارجية عن سيطرة المؤسسة) تجعل الزبون غير راض حتى ولو توافقت الأداء مع التوقعات.²¹

3 أهمية رضا الزبون

يؤكد koutler في هذا المجال ان المؤسسة التي ترغب في النجاح في أسواق المنافسة اليوم ان تجعل من الزبون النواة التي تدور حولها عمليات وأن تتعد عن مفهوم البيعي وتركز على المفهوم التسويقي الحديث الذي يبدأ وينتهي بحاجات ورغبات الزبون وكيفية اشباعها²²

تحقق حالة الرضا جملة من المزايا للزبون والمؤسسة في نفس الوقت منها:

- حالة الرضا تعتبر ميزة في حد ذاتها للزبون كزنها تعبر عن الحالة من الاستقرار النفسي تجاه موضوع معين؛
- رضا الزبون يحقق ميزة تنافس للمؤسسة لأنه يسمح باستمرار برامج وخطط العمل خلال فترة زمنية وبالتالي تخفيض أعباء وتكاليف المؤسسة؛
- تدفع مستويات الرضا العالية للزبون إلى تكرار عملية الشراء مما يعني المعاملات التي تربط المؤسسة بالزبون وبالتالي يمكن أن تنشأ علاقة واتصال دائم بينهما؛
- الرضا يخلق حافز لدى الزبون ليكون وفيًا للمؤسسة او العلامة.²³

4 خصائص رضا الزبون

يمكننا التعرف على طبيعة الرضا من خلال ثلاث خصائص المتمثلة فيما يلي:

1-4 الرضا الذاتي

يتعلق رضا العميل هذا بعنصرين أساسيين: كبيعة ومستوى التوقعات الشخصية للعميل من جهة والإدراك الذاتي للخدمات المقدمة من جهة أخرى فنظرة العميل لا تحكم على جودة الخدمة بواقعية وموضوعية، فهو يحكم على جودة الخدمة من خلال ما يتوقعه من الخدمة فالعميل الذي يرى بأن الخدمة الموجودة في السوق، بأنها احسن من الخدمات المنافسة، يراها عميل آخر بأنها اقل جودة من الخدمات الموجودة في السوق.

²¹واله عائشة أهمية جودة الخدمة الصحية في تحقيق رضا الزبون مذكرة ماجستير جامعة الجزائر 3 ص 109
²²مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال العلاقة التفاعلية بين ابعاد الجودة الخدمة ورضا الزبون العدد 04/2017 ص 33
²³عتيق عائشة جودة الخدمات الصحية في المؤسسات العمومية الجزائرية مذكرة ماجستير جامعة ابو بكر تلمسان ص 106

2.4 الرضا النسبي

لا يتعلق الرضا هنا بحالة مطلقة وإنما بتقدير نسبي فكل عميل يقوم بالمقارنة من خلال نظريته لمعايير السوق، فالرضا إلا أنه يتغير حسب مستويات التوقع، ففي حالة عميان يستعملان نفس الخدمة في نفس الشروط يمكن أن يكون رأيهما حولها مختلف تماما لأن توقعتهما الأساسية نحو الخدمة مختلفة.

3-4 الرضا التطوري

يتغير الرضا التطوري من خلال هاذين المعيارين:

مستوى التوقع من جهة، ومستوى الأداء المدرك من جهة الأخرى، فمع مرور الزمن يمكن لتوقعات العميل إن تعرف تطور نتيجة لظهور خدمات جديدة أو تطور المعايير الخاصة بالخدمات المقدمة، وذلك زيادة المنافسة، ونفس الشيء بالنسبة لإدراك العميل لجودة الخدمة الذي يمكن هو أيضا تطورا خلال عملية تقييم الخدمة. إن قياس رضا العميل، أصبح يتبع نظام يتوافق مع هذه التطورات عن طريق الأخذ في الحسبان جميع التغيرات الحاصلة.²⁴

الفرع الثاني: محددات رضا الزبون

تتمثل محددات الرضا وعدم الرضا فيما يلي:

1 التوقعات:

يمكن الاتفاق بصفة عامة على أن التوقعات ماهي إلا احتمالات يشكّلها الزبون وهي خاصة بظهور أحداث معينة سوء كانت سلبية أو ايجابية وقد اوضحت الدراسات أن الزبائن قد يلجؤون الى استخدام أنواع مختلفة من التوقعات عند قيامهم بتكوين رأي معين عن مستوى اداء خدمة ما مقدما، لذلك تحدد الجوانب الأساسية للتوقع الذي يكونه الزبون عن الخدمة كما يلي:

- توقعات عن خصائص الخدمة (الجودة المتوقعة): هي خصائص الموجودة في الخدمة في حد ذاتها والتي يرى أنها تحقق له المنافع.

²⁴ بوعنان نور الدين جودة الخدمات الصحية وأثرها على رضا العميل شهادة ماجستير جامعة محمد بوضياف المسيلة ص114

- توقعات عن التكاليف الخدمة: هي توقعات عن التكاليف والسعر الذي يجده الزبون نفسه ملتزما بدفعه للحصول على المنتج.

لقد عرض woodride و pitt ثلاث انواع من التوقعات:

- التوقع التنبؤي: وهو يوضح معتقدات العميل عن الخصائص والصفات التي يتوقع العميل وجودها في المنتج
- التوقع المعياري: يركز على المستويات المتتالية التي يجب أن يكون عليها أداء المنتج.
- التوقع المقارن: يمثل معتقدات العميل حول أداء المنتج أو العلامة معينة بالمقارنة بمنتجات أو علامات أخرى.²⁵

2 الأداء المدرك (الفعلي)

يلعب الأداء المدرك للمنتج دورا كبيرا في حدوث الرضا، حيث أن الأداء المدرك للمنتج هو بمثابة المعيار الذي يستخدم للمقارنة، والذي يمكن من خلاله تقييم وتحديد تأثير عدم التحقيق، وذلك بمقارنة الأداء المدرك مع توقعات السابقة هن المنتج، كما يمثل الأداء الفعلي في مستوى الأداء الذي يدركه الزبون عند استعمال المنتج أو الحصول على الخدمة بالإضافة الى الخصائص الفعلية لكليهما يمكن الاعتماد على مقاييس الأداء الفعلي للتسعير عن الرضا او عدم الرضا وهذا من خلال سؤال الزبون عن رأيه في الجوانب المختلفة المتعلقة بأداء السلعة أو الخدمة.²⁶

3 المطابقة او عدم المطابقة

أن عملية المطابقة تحقق تساوي الأداء الفعلي للخدمة مع الاداء المتوقع، والتي تولد الشعور بالرضا الخدمة، حالة عدم الرضا المطابقة يمكن تعريفها بأنها درجة انحراف أداة الخدمة عن المستوى المتوقع الذي يظهر قبل عملية الشراء فيتولد عنها الرضا.

الفرع الثالث: العلاقة بين البيئة المادية و رضا الزبون

تعتبر المستلزمات الطبيعية العنصر الوحيد الملموس ويستطيع الزبائن مشاهدته وتكوين صور ذهنية عنها، وهذه الصورة تلعب دور كبير في تقييم الخدمات (مثل قاعات الاستقبال، بنايات، ... إلخ)

²⁵ بكرو هشام، تأثير جودة الخدمات على رضا العميل، ذكرة شهادة ماستر جامعة تيسمسيلت ص54.55

²⁶ بوجام السعيد عثمانية عبد الرحيم استراتيجية التوزيع واثرها على التنمية رضا الزبون دراسة حالة مذكرة ماستر جامعة 8ماي 1945 قالملة ص

يرى Chaitra 2008 إن العنصر الملموس في تقييم الخدمة يلعب دور مهم في إمكانية تقيس الخدمة ومساعدة المستهلك على خدمة نفسه بنفسه مثال (استخدام جهاز فحص السكر من قبل المريض، استخدام الصراف الآلي).

في حين يرى karen أن مقدم الخدمة يحتاج الى استخدام الأشياء الملموسة لجذب الزبائن والاحتفاظ بهم وتقوية العلاقة معهم، وفهم الصعوبة الذهنية للمستهلك، وما يتوقع أن يحصل عليه، فنجاح مقدم الخدمة يعتمد على المستلزمات المادية لمساعدة الزبون على للحصول على الخدمة وتكوين صورة ذهنية وشعوره بالرضا²⁷.

اكتسبت أهمية خلق البيئة المادية جذابة اهتماما متزايدا بين المدراء والمسيرين لأنها عامل رئيسي لجذب وإرضاء العملاء، فوفقا ل Ryu and 2008jang، يمكن أن يكون للبيئة المادية تأثير كبير صور الجودة الشاملة لمقابلة الخدمة والتي تؤثر بدورها على رضا العملاء.

واستخدم bitner (1990) مصطلح رأس الخدمات لوصف البيئة المادية من صنع الإنسان حيث يتم تسليم منتجات حددت ثلاثة أبعاد لرأس الخدمات التي لها تأثير على إرضاء العملاء وإعادة ربطهم

- الظروف المحيطة
- التخطيط المكاني والوظائف
- العلامات والرموز والتحف
- كما أكد chnng (2009) أن البيئة المادية لديها المؤشر لرضا العملاء ونية العودة²⁸

المبحث الثاني: الأدبيات التطبيقية

يستحوذ موضوع تأثير البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون على اهتمام ودراسة كثير من الباحثين في شتى ميادين المعرفة، مما يتعلق بالخدمات ورغبة كل المؤسسات الخدمية تقديم الافضل للزبون، ومن أهم هذه الدراسات ما يلي:

المطلب الأول: الدراسات السابقة المتعلقة اثر البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون

سنحاول من خلال هذا المطلب التطرق إلى أهم الدراسات المتعلقة بموضوع أثر البيئة المادية للخدمات الصحية ورضا الزبون.

²⁷ محمود جاسم السميدي ردينة عثمان تسويق خدمات تم ذكره 2010 ص 327.326

²⁸ المجة الاسيوية لدراسات العلوم الاجتماعية المجلد 2 رقم 1 2017 ص 12

• دراسة محمد غاندي الرماوي 2018

تحت عنوان اثر المزيج التسويقي على اخيار اولياء الأمور للمدارس الخاصة مذكرة ماجستير جامعة الزرقاء كلية الدراسات العليا دراسة تطبيقية في مدينة الزرقاء- الأردن تهدف هذه الدراسة الى بيان أثر المزيج التسويقي على اختيار الأولياء، وقد شملت الدراسة المتغيرات التالية: (الخدمة التعليمية، التسعير، المكان، البيئة المادية، العنصر البشري، عمليات تقديم الخدمة التعليمية)، حيث توصلت الدراسة إلى وجود اثر ذو دلالة احصائية لجميع عناصر المزيج التسويقي للخدمة التعليمية على اختيار الاولياء، حيث حاز متغير العنصر البشري على المرتبة الأولى، وبينما حاز في المرتبة الاخيرة متغير الترويج للخدمة التعليمية من وجهة نظر ولياء الأمور، كما اوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بالمستلزمات المادية والتكنولوجيا اللازمة لتقديم الخدمة التعليمية.

• دراسة: عابر سليم 2017

تحت عنوان المظهر المادي لخدمة وأثره على رضا اتجاهات الزبون مذكرة ماجستير جامعة البليدة 2 كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير 2017، والذي ركزت فيه على دور واهمية المظهر المادي كأحد اهم عناصر المزيج التسويقي للخدمات، باعتباره المكون الملموس والداعم في عرض الخدمات ليتيح للمؤسسة فرصة ارسال تلميحات قوية لزبائنها حول مستوى خدماتها مثل (الجو العام، التصميم الداخلي والخارجي، التصميم الداخلي للغرف، والعوامل الاجتماعية) وأثرها في اتجاهات الزبون من خلال دراسة ميدانية تشمل عينة من فنادق ولاية سطيف وتم التوصل إلى وجود أثر معنوي لكل عوامل المظهر المادي على إحدى اتجاهات الزبون، وكما اظهرت النتائج وجود فروقات معنوية بين اتجاهات الزبائن تبعا لخصائصهم الشخصية، وتختلف اتجاهات حسب عامل السن والجنس،الدخل، ولا تختلف تبعا لمستوهم التعليمي ولا مدة زيارتهم.

• دراسة منذر منهج، خالد الهاميس 2018

تحت عنوان اثر الصورة الذهنية والدليل المادي على زيادة رضا عملاء المنظمات الخدمية مجلة جامعة تشرين للبحوث العلمية سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد(40) العدد(3)،هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف العلاقة ذات الصلة بالدور الذي تؤديه الصورة الذهنية والدليل المادي ورضا المستفيد من الخدمة الصحية، وكذلك استطلاع الامكانية الفعلية للاستفادة من الصورة الذهنية والدليل المادي في المستشفيات، حيث كانت الدراسة الاستقصائية على المستشفيات الخاصة و قام بإعداد الاستبانة خاص

يجمع البيانات من عينة الدراسة وتحصل على عدة نتائج منها الدليل المادي وصورة الذهنية تؤثر تأثيراً طردياً بزيادة رضا المستفيد من الخدمة الصحية، وتأثر أيضاً من وجهة مقدمي الخدمة الصحية.

● دراسة سامر مصطفى 2017

تحت عنوان أثر الدليل المادي في تحقيق رضا العميل مجلة جامعة البعث المجلد 39 العدد 21، دراسة ميدانية على مطعم قصر كيوان بدمشق، هدفت هذه الدراسة إلى اثر الدليل المادي في تحقيق وتلبية رضا الزبون، والذي ينقسم إلى عناصر داخلية وعناصر خارجية، وقد تم التطرق إلى معرفة تأثير الدليل المادي في تحقيق رضا العميل وتحديد التفضيلات التي يرغب بها العميل ومدى اختلافات الجوهرية فيما يتعلق بالدليل المادي ورضا العملاء، وفقاً للمتغيرات الديمغرافية في المطعم، وتم التوصل إلى نتائج أهمها تخلق آراء العملاء مطعم لكل من الرضا والدليل المادي باختلاف العمر، يشعر مرتادي المطعم بالرضا الشديد عن الخدمة المقدمة من قبله وأخيراً لا تختلف آراء الذكور عن الإناث فيما يتعلق بتمييز الدليل المادي ورضاهم عن الخدمة المقدمة في المطعم.

● دراسة فرح علي جسام 2016

تحت عنوان البيئة المادية للقاء الخدمي ودورها في إعادة الشراء للخدمة المصرفية مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية المجلد 18 العدد 2، تطرق الباحث في هذه الدراسة إلى تحليل طبيعة مناخ الخدمة واللقاء الخدمي، وتأثيره على قرارات الزبون بتكرار وإعادة الشراء، كما يوضح أيضاً طبيعة البيئة المادية في المصرف التجارة العراقي كما يدركها الزبائن وتأثير المناخ على قرارات الزبون في الشراء وقد تم التوصل إلى نتائج بناء على الاشكاليات ان الانطباعات الايجابية للزبائن عن بيئة اللقاء الخدمي ومناخ الخدمة كان لها الاثر الواضح في الدراسة بضرورة الاهتمام المتزايد بالبيئة الداخلية للمصرف، وأهمها قاعة الانتظار، وتأمين مداخل المصرف لضمان مواقف إيجابية من قبل الزبون وحفزه على تكرار الشراء، واستمرار علاقته بالمصرف.

Margaret N Githrin **Influence of physical Environment on Customer Satisfaction and return Intention in Kenyan Rated Restaurants** asisan Journal of social science studies vol.2 no 1/201- 2017

تطرت هذه الدراسة لفحص تأثير البيئة المادية على رضا العملاء ونية عودتهم، شملت الدراسة 345 عميلاً في كل من نيروبي والمنطقة الساحلية في كينيا، تم أخذ العينات بتقنية عشوائية بسيطة، وتم استخدام عناصر DINESCAPE في قياس البيئة المادية، كما بينت الدراسة ان هناك علاقة إيجابية بين البيئة المادية ونية العودة وان أغلبية المستجيبين كانوا غير راضيين عن المظهر الخارجي الذي يمثل في بيئة المطعم، أثرت البيئة المادية بشكل كبير على نية عودة العملاء في المطاعم المصنفة لإرضاء وتشجيع العملاء لزيارة المطاعم، اقترحت الدراسة على مديري المطاعم أن يتم لتحسين المظهر الخارجي للمطاعم. ويجب عليهم أيضاً تقديم خلفية موسيقية مناسبة لعملائها.

Jin-sae Klm Affect of "physical Enivrement of hospital on Customer satisfaction and Worth of mouth، Rrvisit Intention"

Journal of the korea Académies –Industriel cooperation socity
vol13.10,2012 Tongmyong univrirsity

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة تأثير البيئة المادية للمؤسسات الطبية على الزيارات في رضا المرضى، وقيمة الكلمة المنطوقة، وإعادة النظر في نية العودة، وبعض المواد الاستراتيجية المفيدة المستمدة من هذا الدراسة يمكن أن تكون مفيدة إلى حد كبير لمديري المؤسسات الطبية، وتم التوصل الى النتائج التالية، العناصر الأساسية التي يمكن أن تقرر جودة البيئة المادية للمؤسسات الطبية هي سهولة الوصول والنظافة والراحة، تؤثر البيئة المادية المتصورة تأثيراً إيجابياً على الزيارات في رضا المرضى، كلما زاد رضا العملاء كلما ارتفعت قيمة الكلمة المنطوقة، كلما زاد رضا العملاء، كلما ارتفعت نية إعادة الزيارة.

المطلب الثاني: محل الدراسات السابقة من الدراسة الحالية

سيتم في هذا المطلب توضيح أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدارسات السابقة من حيث

المتغيرات الدراسة، الهدف، مكان الدراسة، المنهج المتبع وأداة الدراسة ونوجزها في الجدول التالي:

الجدول رقم (1) : أوجه الاختلاف و التشابه

الدراسات السابقة	أوجه التشابه	أوجه الاختلاف
------------------	--------------	---------------

يوجد اختلاف في معالجة المتغيرة التابع حيث ركز على الاولياء وتطرق الى دراسة جميع عناصر المزيج التسويقي السبعة اختلاف في دراسة تطبيقية واختلاف مكان الدراسة	يوجد تشابه في عنصر البيئة المادية والمتمثل في المتغير المستقل اتخاذ نفس اداة المستخدمة SPSS منهج الوصفي التحليلي وكلا الدراستان اجريت في فترة حديثة	محمد غاندي الريماوي 2018 الاردن مذكرة ماجستير
اختلاف في متغير التابع اتجاه الزبون مؤسسة اجراء الدراسة الفندق والمدينة سطيف دراسة الحالية في غرداية	تشابه في عنصر المتغير المستقل والتابع المتمثل في البيئة المادية ورضا الزبون، نفس اداة المستخدمة SPSS، الوصفي الاحصائي تشابه في العينة الدراسة	عابر سليم 2017 بليدة 2 مذكرة ماجستير
تطرق الى الصورة الذهنية وجودة الخدمة، اختلاف في الدراسة الاستقصائية في حين نقوم بدراسة حالة	في عنصر المتغير المستقل والتابع، مؤسسة إجراء الدراسة العيادة الخاصة ، عينة الدراسة ادوات البحث الاستبانة، منهج الدراسة	منذر منهج ،خالد الهاميس 2018 مجلة
مكان اجراء الدراسة، واختلاف في نوع الدراسة الميدانية، والمؤسسة	نقاط التشابه تكمن في المتغير التابع والمستقل، معا منهج الدراسة، والعينة وحتى الادوات الاستبانة،	سامر مصطفى 2017 دمشق مجلة
اختلاف في المتغير التابع اي تكرار الشراء ومكان ومؤسسة اجراء الدراسة والهدف من الدراسة	تشابه في المتغير المستقل وكان في البيئة المادية ، وكذلك ادوات وجمع البيانات، وكل من الدراسات اجريت حديثة	فرح علي جسام 2016 مجلة
اختلاف في دراسة نية عودة العملاء، اختلاف مؤسسة ومكان الدراسة	نشابه في المتغيرين البيئة المادية ورضا العملاء، ادوات وجمع البيانات نفس الدراستان اجيزت في فترة حديثة	2017 Margaret N Githrin Asisan Journal
اختلاف في المتغير التابع تطرق الى العديد من المتغيرات، تطرق الى التحليل الفضي وبرنامج 20.0 amous مكان الدراسة حيث اجريا في كوريا	تشابه في المتغير المستقل البيئة المادية ومؤسسة اجراء الدراسة المستشفى، ادوات الدراسة الاستبيان، ومقياس ليكارث الخماسي	2012 Jin-sae Klm Korea Journal

خلاصة الفصل

من خلال تطرقنا في الفصل الأول إلى مفهوم البيئة المادية في الخدمات الصحية، ومكوناته ومكانته في المؤسسة الخدمية، منه نستخلص، ان البيئة المادية تعتبر مزيج تسويقي خدمي وهو عبارة عن ماديات يجب ان تتوفر في

الفصل الأول : الإطار المفاهيمي للبيئة المادية للخدمات الصحية ورضا الزبون

العيادة الخدمية منها توفر كل سبل الراحة والأمن للزبون، مثل (الاثاث، والديكور، تصميم المبنى،.....). مما يساعد على جذب الزبون ورضاه على كل الخدمات المقدمة.

كما تناولنا مفهوم رضا الزبون الذي يعد المحور الاساسي ونقطة ارتكاز في نجاح المؤسسات، وتأثره بالبيئة المادية وبيننا اهميته خصائصه ومحددات الزبون، قد يساهم ويؤثر في البيئة المادية باعتباره العنصر الوحيد الملموس في منتج الخدمة.

وكما قمنا بإجراء علاقة بين البيئة المادية ورضا الزبون، إذ تعتبر البيئة المادية العنصر الوحيد الملموس ويستطيع الزبون مشاهدته وتكوين صورة ذهنية عنها وسوف نقوم في الفصل الثاني بإسقاط نظري على الدراسة في عيادة الواحات.

الفصل الثاني :

الدراسة الميدانية في عيادة الواحات

تمهيد:

قمنا في الفصل السابق بتسليط الضوء على مفهوم البيئة المادية للخدمات الصحية ورضا الزبون، من الناحية النظرية الجوانب الملمة بالموضوع وسنتناول في هذا الفصل الدراسة الميدانية لمعرفة ما مدى تأثير البيئة المادية للخدمات على رضا الزبون في عيادة الواحات.(محل الدراسة)

وقد قمنا بتقسيم هذا الفصل إلى مبحثين:

المبحث الأول: الطريقة والأدوات المستخدمة في الدراسة

المبحث الثاني: تحليل الدراسة الميدانية وعرض النتائج ومناقشتها

المبحث الأول: الاجراءات المنهجية للدراسة الميدانية

خصصنا هذا المبحث لتقديم للعيادة وتعريفها وسنعرض من خلالها في المطلب الثاني مجموعة من الأدوات والطرق من الأساليب الإحصائية المناسبة لخصائص مجتمع وعينة الدراسة، بغرض عرض ومعالجة وتحليل المعطيات.

المطلب الأول : الطريقة والأدوات المستخدمة في الدراسة

الفرع الأول: المجتمع وعينة الدراسة

- **مجتمع الدراسة** يتمثل مجتمع الدراسة على زبائن عيادة الواحات حيث قمنا بتقديم الاستمارة الإلكترونية عبر موقع العيادة ونشرها في مجموعات الإلكترونية وتم ملئها من طرف الزبائن المستفيدين من الخدمات الصحية للعيادة وتقديم اجوبة تساعدنا في الدراسة الميدانية.
- **حجم العينة** تم الاعتماد على الاستبيان الإلكتروني و نشره في الصفحات والمجموعات وملئه من طرف الزبائن و المستفيدين من الخدمات الصحية في عيادة الواحات.

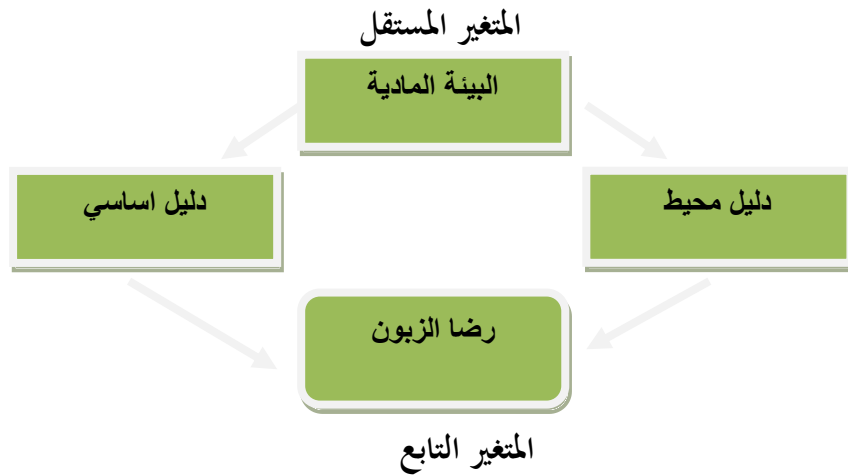
الفرع الثاني: متغيرات الدراسة

تتمثل متغيرات الدراسة فيما يلي:

المتغير المستقل: البيئة المادية للخدمات الصحية (دليل اساسي دليل المحيط)

المتغير التابع: رضا الزبون وشكل أدناه يوضح العلاقة بين المتغيرين:

الشكل (01) العلاقة بين المتغيرين التابع والمستقل



مصدر: من إعداد الطالب رابح الحاج حمو

المطلب الثاني : أدوات الدراسة

حيث سنتطرق لكيفية تخطيط وتصميم أداة الدراسة، وهذا يبرز نوع الأداة المستخدمة لجمع البيانات، وكذا المحاور التي يغطيها، لنتنقل بعدها إلى إبراز أساليب المعالجة الإحصائية المستعملة لاختبار الأداة وقد تم تفريغ البيانات وتحليلها من خلال البرنامج الإحصائي (SPSS) (EXCEL):

1. الاستبيان:

خطوات تصميم وتنفيذ أداة الدراسة

قمنا بإعداد أداة الدراسة حول البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون وقد اتبعنا الخطوات التالية لبناء الاستبانة:

- 1- الاطلاع على بعض الأدبيات والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة، والاستفادة منها في بناء الاستبانة وصياغة فقراتها، حيث تم الاعتماد على ذلك في صياغة فقرات الاستبانة.
- 2- استشارة المشرف وبعض أساتذة الكلية وفي تحديد محاور الاستبانة وفقراتها.
- 3- تحديد المحاور الرئيسية التي تشملها الاستبانة، وتحديد الفقرات التي تقع تحت كل محور من المحاور.
- 4- عرض الاستبانة على مجموعة من المحكمين.

5- في ضوء آراء المحكمين وتوجيهات المشرف تم تعديل بعض الفقرات الاستبانة من حيث التعديل والحذف والإضافة، لتستقر في صورتها النهائية إلى ثلاثة محاور في الجزء الأول محورين الدليل الأساسي يتكون من 8 أسئلة والدليل المحيط يتكون من 9 أسئلة وفي الجزء الثاني محور رضا الزبون يحتوي على 9 أسئلة

2. المجالات المعتمدة لتحديد الاتجاه العام للعبارات

تم تحدي طول الخلايا في مقياس ليكارت الخماسي من خلال المدى بين درجات المقياس (5-1=4) ومن ثم تقسيمه على أكبر قيمة في المقياس للحصول على طول الخلية أي (0.80=5/4) وبعد ذلك تم إضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقياس وذلك لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية، وهكذا أصبح الحد الأعلى لهذه الخلية، وهكذا أصبح طول الخلايا كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (02): يوضح مجالات المتوسط الحسابي لتحديد الاتجاهات العامة للعبارات

طول الخلية	درجة الموافقة
من 1 إلى 1.80	غير موافق بشدة
أكبر من 1.80 إلى 2.60	غير موافق
أكبر من 2.60 إلى 3.40	موافق نوعاً ما
أكبر من 3.40 إلى 4.20	موافق
أكبر من 4.20 إلى 5	موافق بشدة

المصدر: من إعداد الطالب بالاعتماد على نموذج ليكارت الخماسي

ولتفسير نتائج الدراسة والحكم على مستوى الاستجابة، اعتمدنا على ترتيب المتوسطات الحسابية على مستوى المجالات للاستبانة ومستوى الفقرات في كل مجال، وقد حددنا اتجاه العبارات حسب المجالات المعتمدة.

2. أساليب التحليل الإحصائي:

النسب المئوية والتكرارات الوصفية لعينة الدراسة والمتوسط الحسابي والمتوسط الحسابي النسبي والانحراف المعياري اختبار ألفا كرونباخ، لمعرفة درجة ثبات الاستبانة، اختبار شابيرو ويلك، لاختبار ما إذا كانت البيانات تتبع التوزيع الطبيعي من عدمه.

جذر ألفا لحساب صدق الدراسة واختبار كاي مربع، لدراسة مدى الاستقلالية وكذا اختبار (T-TEST) في حالة عينتين لمعرفة ما إذا كان هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين مجموعتين من البيانات المستقلة واختبار

تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لمعرفة ما إذا كانت هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين ثلاث مجموعات أو أكثر من البيانات.

3. ثبات وصدق أداة الدراسة:

للتأكد من صدق الاستبانة تم عرضها على بعض الأساتذة المحكمين والمختصين في التسويق في جامعة غرداية، ولتأكد من صدق وثبات الإستبانة نقوم بحساب معامل الفاكرو نباخ.

4. الفرع الرابع : منهج الدراسة

بناء على طبيعة الدراسة والأهداف التي سعت لتحقيقها، استخدمنا المنهج الوصفي التحليلي الذي يحاول من خلاله وصف الظاهرة موضوع الدراسة كما توجد في الواقع، وتحليل بياناتها، والعلاقة بين مكوناتها والآراء التي تطرح حولها والعمليات التي تتضمنها والآثار التي تحدثها. ويعرف الحمداي المنهج الوصفي بأنه "المنهج الذي يسعى لوصف الظواهر أو الأحداث المعاصرة، أو الراهنة فهو أحد أشكال التفسير المنظم لوصف ظاهرة أو مشكلة، ويقدم بيانات عن خصائص معينة في الواقع، تتطلب معرفة المشاركين في الدراسة والظواهر التي ندرسها والأوقاف التي نستعملها لجمع البيانات"¹

وقد استخدمت الطالب مصدرين أساسيين للمعلومات:

1- المصادر الثانوية: حيث أجهنا في معالجة الإطار النظري للدراسة إلى مصادر البيانات الثانوية والتي تتمثل في

الكتب ذات العلاقة والمقالات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع الدراسة، وكذا البحث في مواقع الإنترنت.

2- المصادر الأولية: لمعالجة الجوانب التحليلية لموضوع الدراسة أجهنا إلى جمع البيانات الأولية من خلال

الاستبانة كأداة رئيسية للدراسة، صممت خصيصا لهذا الغرض وقد تم توزيعها على عدد من الزبائن، وتم تحليلها بواسطة برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) وذلك للتحقق من صحة الفروض الموضوعية للدراسة.

¹ ميسون إسماعيل محمود الفقعاوي ، إستراتيجيات إدارة الصراع التنظيمي و أثرها على الأداء الوظيفي لدى العاملين "، رسالة ماجستير ، قسم إدارة الأعمال ، جامعة الأزهر ، كلية الإقتصاد و العلوم الإدارية ، غزة ، فلسطين ، 2017، ص 73

المبحث الثاني: تحليل الدراسة الميدانية وعرض النتائج ومناقشتها

خلال هذا المبحث سنقوم بتحليل نتائج الدراسة الميدانية حيث سيحتوي على عرض خصائص العينة المدروسة وكذا على عرض نتائج الدراسة، كما سيشتمل هذا المبحث على اختبار الفرضيات وبالتالي التعرف على أثر البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون، دراسة حالة عيادة الواحات. وسنحاول هنا عرض وتحليل النتائج والتعقيب عنها، واستعراض خصائص كل متغير لعينة الدراسة للتحقق من صحة الفرضيات المطروحة في البحث وكذلك تحليل النتائج التي كشفت عنها الدراسة.

المطلب الاول : مناقشة وتفسير النتائج

اولا : ثبات المقياس :

تم حساب ثبات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ (Cronbch Alpha) : قام الباحث بحساب معامل ألفا لكل مقياس مستخدم في الدراسة وذلك بهدف اختبار ثبات المقاييس , وتتراوح قيمة ألفا بين (0) و (1) وكلما اقتربت من الواحد دلت على وجود ارتباط عالي وكلما اقتربت من الصفر دلت على عدم وجود ثبات , ويبين الجدول التالي معاملات الثبات لمقاييس الدراسة .

جدول رقم (03) : معامل ألفا كرونباخ لمخاور الدراسة

المتغيرات	عدد العبارات	معامل ألفا كرونباخ
عناصر دليل المحيط	8	0.62
عناصر الدليل الاساسي	9	0.58
رضا الزبون	9	0.81
الإجمالي	26	0.80

المصدر: من اعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج spss

تشير النتائج الظاهر في الجدول ان قيم الفا للعوامل المستخدمة في الدراسة كانت جميعها تتراوح بين 0 و 1 و قيمة الفا الاجمالية 0.80 وتعتبر قيمة مقبولة كقيمة ثبات وبالتالي يمكن القول بان العوامل المستخدمة تتمتع بالثبات الداخلي مايدل على درجة من الثبات لجميع الاسئلة .

التحليل الوصفي للعينة

من أجل تحديد عينة الدراسة قمنا بتمثيل البيانات الشخصية التي وصفت خصائص مجتمع الدراسة.

1- الجنس:

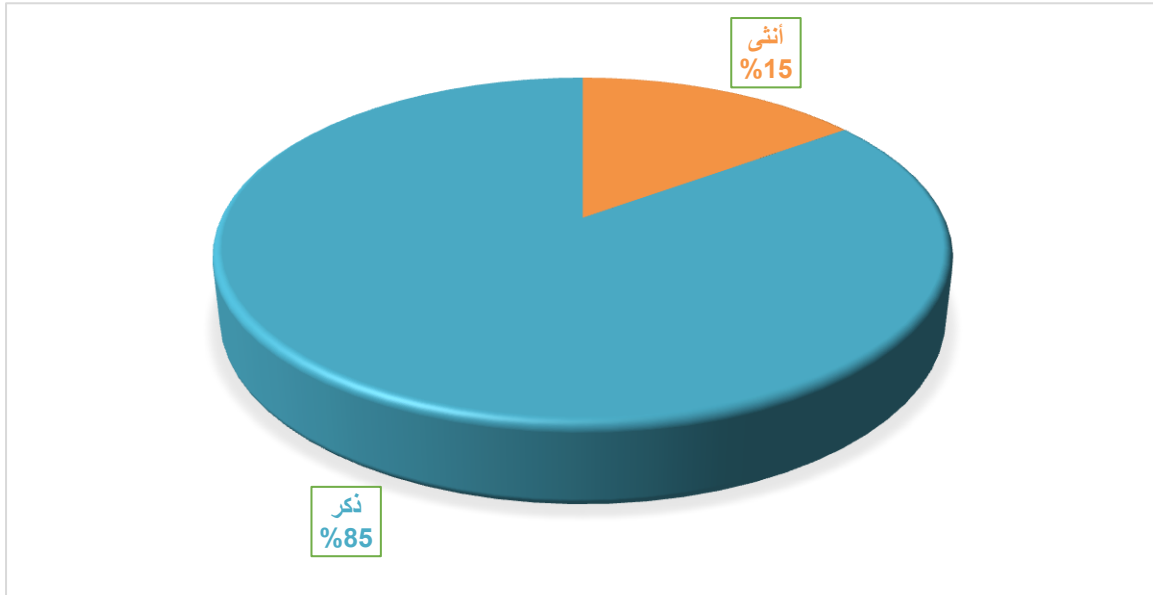
جدول رقم (4): يوضح توزيع مجتمع الدراسة حسب الجنس

النسبة	التكرار	الفئة
15%	12	أنثى
85%	68	ذكر
100%	80	المجموع

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS.24

ومنه يمكن توضيح نتائج من الجدول أعلاه من خلال الشكل التالي:

الشكل رقم (02): تركيبة مجتمع الدراسة حسب الجنس



المصدر : من اعداد الباحث

يبين الجدول والشكل أعلاه أن ما نسبته (85%) من مجتمع الدراسة من الذكور و (25%) من الإناث ومنه نلاحظ أن هناك اختلاف كبير بين النسبتين، وقد يعود للاستخدام المجتمعي للذكور للمواقع التواصل الاجتماعي بصفة أكبر من الإناث أثناء ملئ الاستمارة الإلكترونية.

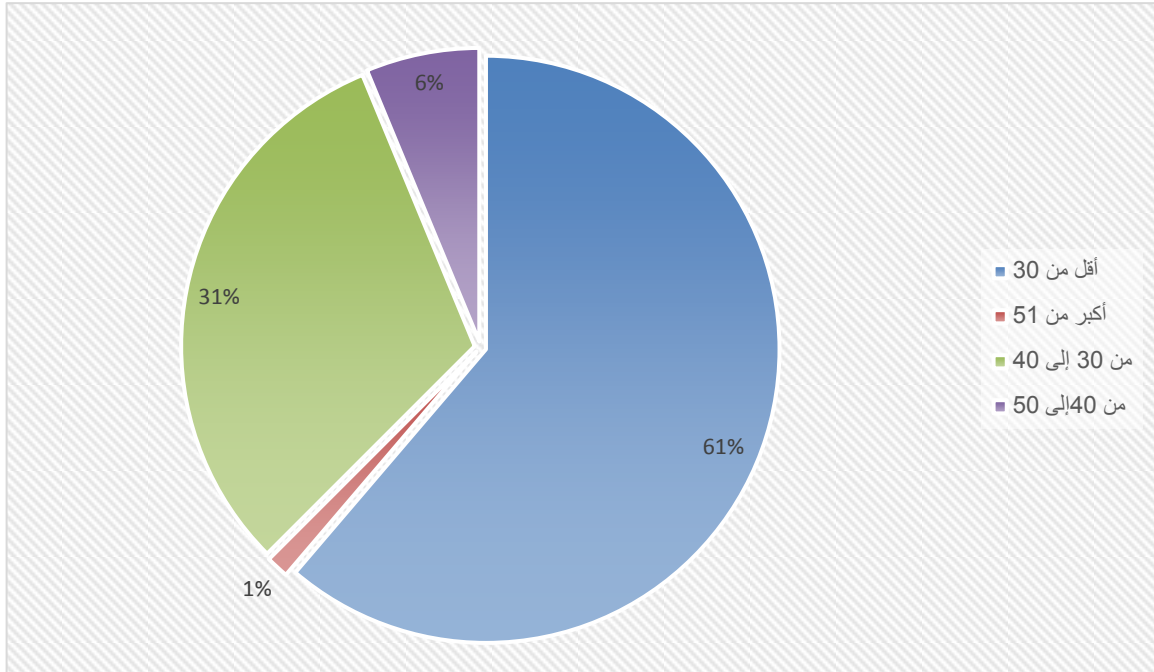
2- السن:

جدول رقم (05): يوضح توزيع مجتمع الدراسة حسب السن

الفئة	التكرار	النسبة
أقل من 30	49	61.25%
من 30 إلى 40	25	31.25%
من 40 إلى 50	5	6.25%
أكبر من 51	5	1.25%
المجموع	80	100%

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS24

الشكل رقم (03) : توزيع عينة مجتمع الدراسة حسب السن



المصدر: على ضوء نتائج الاستبان EXCEL 2010 من مخرجات

يمكن أن نلاحظ من خلال الجدول والشكل السابقين، وجود نسبة 61.25% من الزبائن أعمارهم أقل من 30، ووجود نسبة من 30 إلى 40 من الزبائن أعمارهم من 30 إلى 40، ونسبة 6.25% من الزبائن أعمارهم من 40 إلى 50، وأقل فئة يمثلها الزبائن الذين يزيد أعمارهم عن 51 سنة بنسبة 1.25%، قد يعزى ذلك إلى الإجراءات إلى طريقة الاستبيان الإلكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي التي يغلب عليها الشباب أكثر الوقائية أو المرضية الغير المعقدة التي يجربها هذه الفئة الشابة، أو يمكن ردها للزيارات التي تتم إلى العيادة بشكل دوري من قبل هذه الفئة العمرية.

3 المستوى الدراسي:

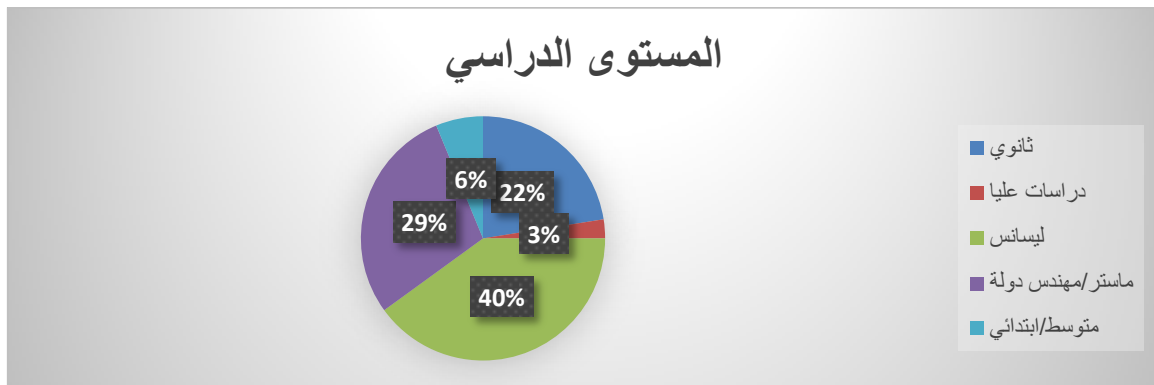
جدول رقم (06): توزيع مجتمع الدراسة حسب المستوى الدراسي

النسبة	التكرار	3- الفئة
22.5%	18	ثانوي
2.5%	2	دراسات عليا
40%	32	ليسانس
28.75%	23	ماستر/مهندس دولة
6.25%	5	متوسط/ابتدائي
100%	80	المجموع

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS24

ومنه يمكن توضيح نتائج الجدول أعلاه من خلال الشكل التالي:

الشكل رقم (04): تركيبة مجتمع الدراسة حسب المستوى الدراسي



المصدر : من مخرجات برنامج Excel على ضوء نتائج الاستبانة

نلاحظ من الجدول والشكل السابقين أن مجتمع الدراسة يتكون من حاملي شهادة ليسانس بما نسبته 40% من أفراد العينة، وتليها فئة حاملي شهادة ماستر/مهندس دولة بنسبة 28.75%، وتليها مرحلة الثانوي بنسبة 22.5%، ثم تأتي فئة المتوسط والدراسات العليا بنسبة 2.5% و6.25% على التوالي.

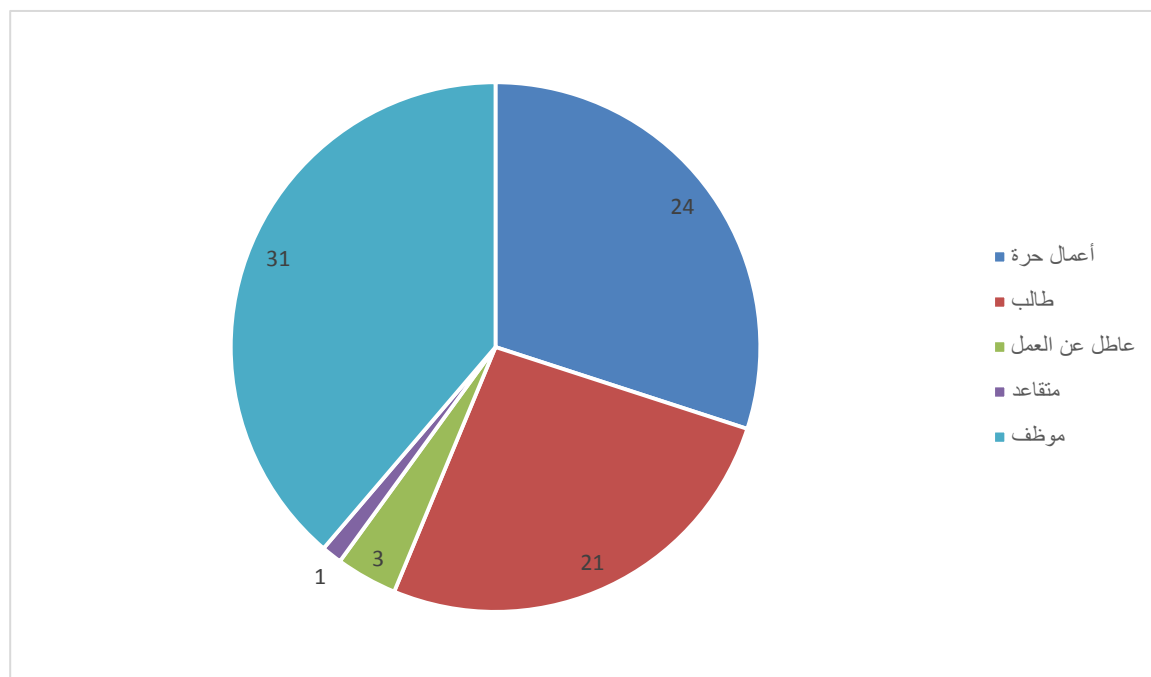
4- الوظيفة:

جدول رقم (07): توزيع مجتمع الدراسة حسب الوظيفة

النسبة	التكرار	الفئة
30%	24	أعمال حرة
26.25%	21	طالب
3.75%	3	عاطل عن العمل
1.25%	1	متقاعد
38.75%	31	موظف
100%	80	المجموع

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS24

الشكل رقم (05): تركيبة مجتمع الدراسة حسب الوظيفة



المصدر: من مخرجات EXCEL 2010 على ضوء نتائج الاستبانة

والملاحظ من الجدول والشكل السابقين أن أفراد العينة من فئة الموظفين تشكل ما نسبته 38.75% من أفراد العينة، تليها فئة أعمال حرة بنسبة 30% بعدها فئة الطلاب بنسبة 26.25%، ونجد فئة العاطلين عن العمل والمتقاعدين بنسبة 3.75% و 1.25% على التوالي.

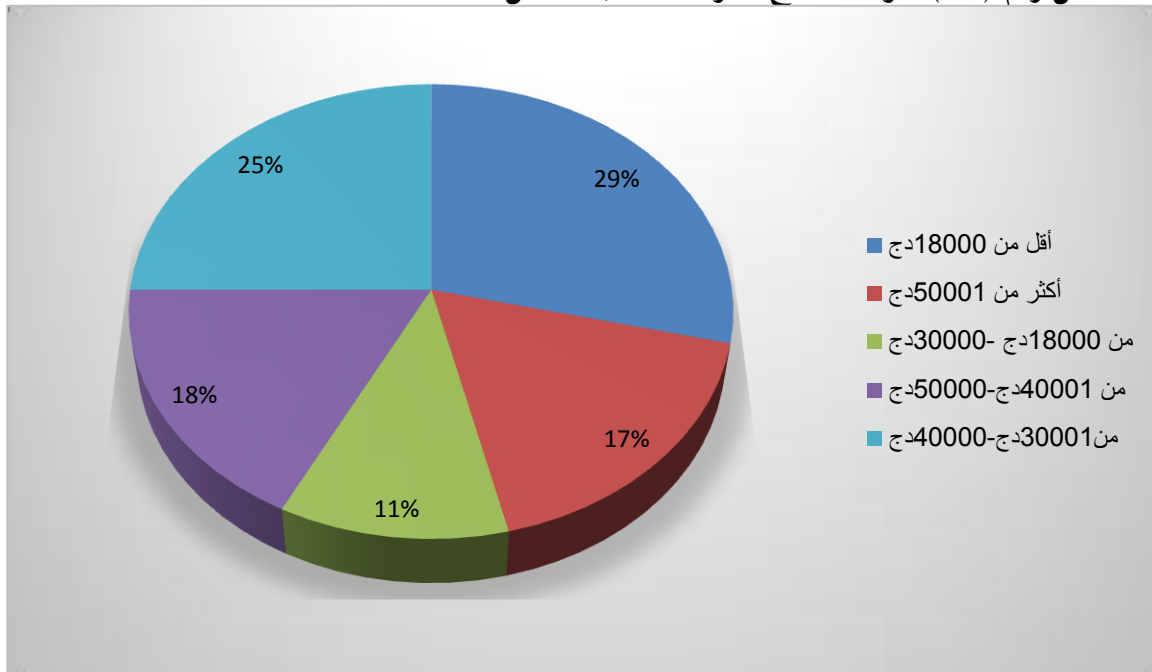
5- الدخل الشهري:

جدول رقم (08): توزيع مجتمع الدراسة حسب الدخل الشهري

الفئة	التكرار	النسبة
أقل من 18000 دج	23	28.75%
أكثر من 50001 دج	14	17.5%
من 18000 دج - 30000 دج	9	11.25%
من 40001 دج - 50000 دج	14	17.5%
من 30001 دج - 40000 دج	20	25%
المجموع	80	100%

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS24

الشكل رقم (06): تركيبة مجتمع الدراسة حسب الدخل



المصدر: من مخرجات EXCEL 2010 على ضوء نتائج الاستبانة

والملاحظ من الجدول والشكل السابقين أن أفراد العينة من ذوي الدخل أقل من 18000 دج يشكل ما نسبته 28.75% من أفراد العينة، تليها فئة ذوي الدخل من 30001 دج-40000 دج بنسبة 25%، بعدها الفئتين ذوي الدخل من 40001 دج-50000 دج وأكثر من 50001 دج بنفس النسبة 17.5%، ونجد فئة ذوي الدخل من 18000 دج-30000 دج بنسبة 11.25%.

ولتفسير نتائج الدراسة والحكم على مستوى الإستجابة، اعتمدنا على ترتيب المتوسطات الحسابية على مستوى المجالات للاستبانة ومستوى الفقرات في كل مجال، وقد حددنا إتجاه العبارات حسب المجالات المعتمدة.

ثانيا : التحليل الإحصائي

تم استخدام المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسب المئوية والتكرارات لمعرفة درجة الموافقة.

1- تحليل إتجاهات عبارات عناصر البيئة المادية للعبادة

1-1. تحليل إتجاه المحور الأول دليل محيط العبادة:

جدول رقم (09): اتجاه إجابات أفراد العينة حول دليل محيط العبادة

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	موافق تماما		موافق		موافق الى حد ما		غير موافق		غير موافق تماما		الترتيب
			%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	
موافق الى حد ما	1.055	2.00	43.8%	35	21.2%	17	28.8%	23	3.8%	3	2.5%	2	1
غير موافق	1.055	1.00	56.2%	45	20.0%	16	16.2%	13	5.0%	4	2.5%	2	2
موافق بشدة	1.119	3.00	11.2%	9	7.5%	6	37.5%	30	32.5%	26	11.2%	9	3
موافق الى حد ما	0.862	2.00	36.2%	29	46.2%	37	12.5%	10	3.8%	3	1.2%	1	4
موافق الى حد ما	0.903	2.00	46.2%	37	38.8%	31	8.8%	7	5.0%	4	1.2%	1	5
موافق الى حد ما	1.051	2.00	38.8%	31	22.5%	18	30.0%	24	7.5%	6	1.2%	1	6
موافق الى حد ما	0.977	2.00	48.8%	39	32.5%	26	12.5%	10	3.8%	3	2.5%	2	7
موافق	1.295	2.50	40.0%	32	10.0%	8	28.8%	23	16.2%	13	5.0%	4	8
موافق الى حد ما	0.548	2.00	متوسط عبارات المحور الأول										

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات 4SPSS 2

من الجدول أعلاه يتضح أن متوسط عبارات المحور المتعلقة بالدليل المحيط للعبادة هو 2.00 بانحراف معياري قدره 0.55 والذي يتجه إلى درجة موافق إلى حد ما، وأن العبارة الثانية وهي الأقل تجانسا بين عبارات المحور بانحراف معياري قدره 1.05، بينما العبارة الثالثة هي الأكثر تجانسا بانحراف معياري قدره 1.12.

1-2. تحليل اتجاهات المحور الثاني الدليل الأساسي للعبادة:

جدول رقم (10) اتجاه اجابات أفراد العينة حول الدليل الأساسي للعبادة

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	موافق تماما		موافق		موافق الى حد ما		غير موافق		غير موافق تماما		الترتيب
			%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	
غير موافق	0.787	1.00	55.0%	44	31.2%	25	11.2%	9	2.5%	2	0.0%	0	9
غير موافق	0.739	1.00	53.8%	43	33.8%	27	11.2%	9	1.2%	1	0.0%	0	10
موافق الى حد ما	0.871	2.00	46.2%	37	35.0%	28	13.8%	11	5.0%	4	0.0%	0	11
غير موافق	0.836	1.00	60.0%	48	22.5%	18	15.0%	12	2.5%	2	0.0%	0	12
موافق الى حد ما	0.775	2.00	43.8%	35	41.2%	33	12.5%	10	2.5%	2	0.0%	0	13
موافق الى حد ما	0.924	2.00	43.8%	35	32.5%	26	17.5%	14	6.2%	5	0.0%	0	14
موافق الى حد ما	1.012	2.00	46.2%	37	17.5%	14	30.0%	24	6.2%	5	0.0%	0	15
موافق الى حد ما	1.078	2.00	42.5%	34	21.2%	17	26.2%	21	8.8%	7	1.2%	1	16
موافق الى حد ما	0.423	1.67	متوسط عبارات المحور الثاني										

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS 24

من الجدول أعلاه يتضح أن متوسط عبارات المحور المتعلقة بالدليل المحيط للعبادة هو 1.67 بانحراف معياري قدره 0.42 والذي يتجه إلى درجة موافق إلى حد ما، وأن العبارة الأولى والثانية والرابعة هي الأقل تجانساً بين العبارات بانحراف معياري قدره 0.79 و 0.74 و 0.84 على التوالي، بينما العبارة السادسة هي الأكثر تجانساً بانحراف معياري قدره 0.92.

اختبار ثبات نموذج الدراسة:

لتأكد من ثبات الدراسة في البرمجة بالمعادلات البنائية لا يكفي فقط حساب معامل الفا كرونباخ، بل نحتاج الى اختبارات أخرى هي:

معامل التشبع (FL –Factor Loadings)، ويقصد به مؤشر التوافق وانسجام العبارات مع بعضها البعض، وحتى نستطيع اعتماد العبارة في القياس يجب ان يكون لها FL يفوق على الاقل 70 %

– الموثوقية المركبة المعبر عليها ب: (CR–Composite Reliability)، حيث تشترط قيمة أكبر من 0.7، وهي تقيس المحور ككل، وليس كل عبارة على حدى كما هو الحال على معامل التشبع. أي أنها تشير الى الاتساق الداخلي بين العبارات والمحور وهي شبيهها الفاكرونباخ بالإضافة انها مستحدثة.

– متوسط التباين المستخرج (AVE–average variance extracted) وهو مؤشر القيم المتوسطة الكبرى لحزم المربعات للمؤشرات المرتبطة بالنموذج، وحتى يتصف النموذج بصدق التقارب يجب أن يكون أكبر من 0.5، والجدول التالي يبين قيم هذه الاختبارات الثلاثة على النحو التالي:

جدول رقم (11): قيمة الموثوقية وصحة التقارب

Construct Reliability and Validity					
		Items	Factor loding	CR	AVE
		Q1	0.625	0.857	0.603
		Q2	0.818		
		Q3	0.816		
		Q4	0.829		
		Q5	0.742		
		Q6	0.768		
		Q7	0.902		
		Q8	0.748		
		Q9	0.788	0.815	0.629
		Q10	0.771		
		Q11	0.798		
		Q12	0.787		
		Q13	0.637		
		Q14	0.843		
		Q15	0.820		
		Q16	0.854		

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن كل قيم العبارات بالنسبة للموثوقية المركبة تفوق قيمة 0.7، لذلك يمكن أن نصف أداة الدراسة المعتمد عليها في المذكرة بأنها ثابتة، وحتى ولو أعيد تكرار العملية في نفس الظروف، وعليه يمكن الاعتماد عليها.

ونلاحظ أيضا من الجدول السابق أعلاه أن قيمة (AVE) أكبر من 0.5 لكل أبعاد الدراسة، وعليه يمكن الاستنتاج أن الشرط الثاني المتمثل في صدق التقارب محقق، ونموذج الدراسة يتصف بصدق التقارب.

وانطلاقا من الجدول أعلاه يتبين صحة فرضيات البحث، بأن هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين متغير عناصر البيئة المادية للعيادة ومتغير رضا الزبون، عند مستوى الدلالة α أكبر من 0.05، والجدول الموالي بين ذلك.

مصفوفة الارتباط :

الجدول رقم (12) : مصفوفة الارتباط لمحاور الدراسة

	عناصر الدليل الاساسي	عناصر دليل المحيط	البيئة المادية
رضا الزبون	0.341	**0.297	**0.385
	0.002	0.007	0.000
	80	80	80

المصدر : من أعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج spss

**= دال احصائيا عند مستوى معنوية 0.01 %.

*= دال احصائيا عند مستوى معنوية 0.05 % .

الجدول أعلاه يفسر المصفوفة الارتباطية بين مختلف مؤشرات الدراسة حيث يتضح لنا بان كل المؤشرات لها دلالة إحصائية ولها ارتباط فيما بينها حيث ان مستوى معنوية أقل من 0.05% .

ونلاحظ بان توجد دلالة إحصائية بين محور رضا الزبون و البيئة المادية بمعدل إرتباط 0.385** و مستوى دلالة معنوية بنسبة 0.000%. وهو ما يفسر بانه توجد ارتباط متوسط بين محاور الدراسة .

اختبار T:

الجدول رقم (13) : اختبار جودة النموذج لمعاملات الارتباط

المتغيرات المستقلة	رضا الزبون	إختبار جودة النموذج F-test	معامل التحديد R^2	إختبار التأثير T-test
البيئة المادية	**0.385	13.53	0.14	3.67
عناصر دليل المحيط	**0.297	7.55	0.08	2.74
عناصر الدليل الاساسي	**0.341	10.24	0.11	3.20

المصدر: من اعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج spss

** = دال احصائيا عند مستوى معنوية 0.01 % .

* = دال احصائيا عند مستوى معنوية 0.05 % .

من خلال الجدول السابق يمكن ان نستنتج من اختبار معاملات الارتباط ان رضا الزبون بانه دال احصائيا وله إرتباط متوسط مع المتغير التابع البيئة المادية حيث ان معدل الارتباط 0.385^{**} و اختبار F الذي قيمته 13.53^{**} يبين بانها دالة احصائيا لأن دلالة اصغر من 0.01% اما معدل التغير R^2 لمحور البيئة المادية لمحور رضا الزبون فنسبته 14% وهيا نسبة متوسطة اما اختبار T فهو يساوي 3.67^{**} وهو دال احصائيا عند مستوى 0.01% .

دراسة الفروق المعنوية

في هذا المطلب يتم دراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات الزبائن حول البيئة المادية للعيادة ورضا الزبون - دراسة حالة عيادة الواحات- تعزى للمتغيرات الشخصية والديمغرافية التالية:

- الجنس
- السن
- المستوى الدراسي
- الوظيفة
- الدخل الشهري

1. بالنسبة للجنس: توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات الزبائن حول البيئة المادية للعيادة ورضا الزبون - تعزى لمتغير الجنس.

H_0 لا توجد فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للجنس عند مستوى المعنوية $\alpha \geq 0.05$.

H_1 هناك فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للجنس عند مستوى المعنوية $\alpha \geq 0.05$.

جدول رقم(14): إختبار **T-test** بالنسبة للجنس

		إختبار (T)				إختبار ليفين		المحور
%95		متوسط الفرق	القيمة الإحتمالية الثنائية	درجة الحرية	T	القيمة الإحتمالية Sig	F	
الدنيا	القصى							
0.89647-	0.23481	0.42753-	0.073	75	-1.821-	0.211	1.595	01
-0.87360-	0.22191	-.42753-	0.060	48.487	-1.927-			
-0.45884-	0.18512	-.08914-	0.632	75	-0.482-	0.644	0.215	02
-0.44971-	0.17908	-.08914-	0.621	45.582	-0.498-			

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS 24

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أنهما لا توجد فروق معنوية ذات دلالة إحصائية حيث أن متوسطات إجابة الذكور والإناث كانت متقاربة، بالإضافة إلى أن كل القيم الإحتمالية **sig** كانت أكبر من (0.05)، في المحورين وهو ما يثبت عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين تعزى للجنس.

2. بالنسبة للسن:

توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 في إجابات الموظفين حول البيئة المادية للعيادة ورضا الزبون - تعزى لمتغير السن.

H_0 لا توجد فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للسن عند مستوى المعنوية $\alpha \geq 0.05$.

H_1 هناك فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للسن عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

جدول رقم (15) : إختبار (ANOVA) بالنسبة للسن

		إختبار ليفين				إختبار (T)		المحور
%95		متوسط الفرق	القيمة الإحتمالية الثنائية	درجة الحرية	T	القيمة الإحتمالية Sig	F	
الدنيا	القصى							
-0.68607-	0.23567	-.21540-	0.364	75	-0.914-	0.649	0.210	01
-0.66973-	0.22581	-.21540-	0.345	46.759	-0.954-			
-0.45995-	0.23208	0.00354	0.988	75	0.015	0.633	0.231	02
-0.89647-	0.23481	-.42753-	0.073	75	-1.821-			

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS 24

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن القيم الاحتمالية بالنسبة للمحورين أكبر من مستوى الدلالة 0.05، أي نقبل الفرضية العدمية، مما يدل على عدم وجود فروقات في إجابة المبحوثين تعزى للسن عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

3. بالنسبة للمستوى الدراسي:

توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 في إجابات الموظفين حول البيئة المادية للعيادة ورضا الزبون - تعزى لمتغير المستوى الدراسي.

H_0 لا توجد فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للمستوى الدراسي عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

H_1 هناك فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للمستوى الدراسي عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

جدول رقم (16) إختبار (ANOVA) بالنسبة لمستوى الدراسي

القيمة الإحتمالية	F	مربع المتوسطات	درجة الحرية	مجموع المربعات		
0.774	0.083	.025	4	.025	بين المجموعات	المحور 01
		.304	75	23.700	بين المجموعات	
			79	23.725	المجموع	
0.8050	0.405	0.210	4	.840	بين المجموعات	المحور 02
		0.519	75	32.190	بين المجموعات	
			79	33.030	المجموع	

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS 24

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن القيم الاحتمالية بالنسبة للمحورين أكبر من مستوى الدلالة 0.05، أي نقبل الفرضية العدمية، مما يدل على عدم وجود فروقات في إجابة المبحوثين تعزى للمستوى الدراسي عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

4. بالنسبة للوظيفة:

توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 في إجابات الموظفين حول البيئة المادية للعيادة ورضا الزبون - تعزى لمتغير الوظيفة.

H_0 لا توجد فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للوظيفة عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

H_1 هناك فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة تعزى للوظيفة عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

جدول رقم (17): اختبار (ANOVA) بالنسبة لسنوات الخدمة

القيمة الإحتمالية	F	مربع المتوسطات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
0.382	1.038	0.874	4	2.621	المحور 01 بين المجموعات
		0.842	75	53.034	بين المجموعات
			79	55.655	المجموع
0.834	0.287	0.149	4	.446	المحور 02 بين المجموعات
		0.517	75	32.584	بين المجموعات
			79	33.030	المجموع

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS 24

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن القيم الإحتمالية بالنسبة لكل المحاور أكبر من مستوى الدلالة 0.05، أي نقبل الفرضية العدمية، مما يدل على عدم وجود فروقات في إجابة الباحثين تعزى للوظيفة عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$

1. بالنسبة للدخل الشهري:

توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 في إجابات الباحثين حول البيئة المادية للعيادة ورضا الزبون - تعزى لمتغير الدخل الشهري.

H_0 لا توجد فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات الباحثين تعزى للدخل الشهري عند مستوى المعنوية $\geq \alpha$ 0.05.

H_1 توجد فروقات ذات دلالة إحصائية في إجابات الباحثين تعزى للدخل الشهري عند مستوى المعنوية $\geq \alpha$ 0.05.

جدول رقم (18): إختبار (ANOVA) بالنسبة للدخل الشهري

القيمة الإحتمالية	F	مربع المتوسطات	درجة الحرية	مجموع المربعات		
.283	1.286	.381	4	1.523	بين المجموعات	المحور 01
		.296	75	22.202	بين المجموعات	
			79	23.725	المجموع	
0.104	1.920	0.898	4	4.492	بين المجموعات	المحور 02
		0.468	75	28.538	بين المجموعات	
			79	33.030	المجموع	

المصدر: من إعداد الطالب على ضوء مخرجات SPSS 24

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن القيم الإحتمالية بالنسبة لكل المحاور أكبر من مستوى الدلالة 0.05، أي نقبل الفرضية العدمية، مما يدل على عدم وجود فروقات في إجابة الباحثين تعزي للدخل الشهري عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

المطلب الثاني : نتائج هذه الدراسة في ضوء الفرضيات المدروسة

في هذا المطلب سنتناول النتائج التي تم التوصل إليها

(1) - نتائج الدراسة :

بعد ان قمنا بحساب معاملات الارتباط بين المتغيرات المستقلة و المتغير التابع , تم اختبار جودة النموذج العلاقة باستخدام F ثم حساب النسبة التي يفسرها كل متغير مستقل في التغيير الحاصل في درجة تأثير البيئة المادية كمتغير مستقل على رضا الزبون كمتغير تابع وذلك باستخدام R^2 ثم التأكد من معنوية تأثير هذه المتغيرات المستقلة على محور العوامل المتعلقة بموضوع الدراسة و باستخدام اختبار T تبين انه :

✓ توجد علاقة إحصائية بين محور رضا الزبون و محور البيئة المادية حيث ان معامل الارتباط يساوي 0.385** و بنسبة دلالة معنوية 0.000 % .

✓ توجد علاقة دلالة إحصائية بين محور رضا الزبون ومحور عناصر دليل المحيط حيث ان معامل الارتباط يساوي 0.297** و بنسبة دلالة معنوية 0.000 % .

توجد علاقة دلالة إحصائية بين محور رضا الزبون ومحور عناصر دليل الاساسي حيث ان معامل الارتباط يساوي 0.341^{**} وبنسبة دلالة معنوية 0.000% .

إختبار فرضيات الدراسة

بعد استعراض نتائج إجابات أفراد عينة الدراسة بشأن بعض المحاور والابعاد المتعلقة مدى البيئة المادية في رضا الزبون ، سنقوم الان باختبار الفرضيات التي تقيس مجموعة من علاقات التأثيرية بين متغيرات الدراسة المستقلة والتابعة ، وذلك استنادا للإجابات والنتائج المتحصل عليها :

الفرضية 1 :

(يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل محيط للعيادة على رضا الزبون)

لدينا :

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل محيط للعيادة على رضا الزبون

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل محيط للعيادة على رضا الزبون

من خلال مصفوفة الارتباط و اختبار T يتضح لنا بأنه توجد علاقة ارتباطية وذات دلالة إحصائية بين عناصر الدليل محيط للعيادة و رضا الزبون ، حيث ان معامل الارتباط بنسبة 0.297^{**} وقيمة احتمالية

$sig= 0.000$ وهي اقل من مستوى معنوية 0.01% ، وهي قيمة مقبولة لأنها ترفض فرضية العدم H_0 و تقبل الفرضية البديلة H_1 لان مستوى الثقة 0.01% اقل من 0.05% .

ستنتج بانه توجد علاقة ارتباطية وذات دلالة إحصائية بين محور عناصر الدليل محيط للعيادة و رضا الزبون ، بحيث نسبة التغير عناصر الدليل محيط للعيادة في رضا الزبون تساوي 8% وهي نسبة متوسطة وبالتالي تكون الفرضية الاولى صحيحة .

الفرضية 2:

(يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل الأساسي للعيادة على رضا الزبون)

لدينا :

H0: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل الاساسي للعيادة على رضا الزبون

H1: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعناصر الدليل الاساسي للعيادة على رضا الزبون

من خلال مصفوفة الارتباط و اختبار T يتضح لنا بأنه توجد علاقة ارتباطية وذات دلالة إحصائية بين عناصر

الدليل الاساسي للعيادة و رضا الزبون ، حيث ان معامل الارتباط بنسبة **0.341*** وقيمة احتمالية

sig= 0.000 وهي اقل من مستوى معنوية 0.01% ، وهي قيمة مقبولة لأنها ترفض فرضية العدم H0 و

تقبل الفرضية البديلة H1 لان مستوى الثقة 0.01% اقل من 0.05%.

ستنتج بانه توجد علاقة ارتباطية وذات دلالة إحصائية بين محور عناصر الدليل الاساسي للعيادة و رضا الزبون ،

بحيث نسبة التغيير عناصر الدليل الاساسي للعيادة في رضا الزبون تساوي 11% وهي نسبة متوسطة وبالتالي

تكون الفرضية الثانية صحيحة.

الفرضية 3:

(يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية للزبائن حول البيئة المادية للعيادة تعزى للمتغيرات الشخصية

والديمغرافية (الجنس، السن مستوى التعليمي).

H0: لا يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية للزبائن حول البيئة المادية للعيادة تعزى للمتغيرات الشخصية

والديمغرافية (الجنس، السن مستوى التعليمي

H1: يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية للزبائن حول البيئة المادية للعيادة تعزى للمتغيرات الشخصية

والديمغرافية (الجنس، السن مستوى التعليمي

لا توجد فروق معنوية ذات دلالة إحصائية حيث أن متوسطات إجابة الذكور والإناث كانت متقاربة، بالإضافة

إلى أن كل القيم الإحصائية sig كانت أكبر من (0.05)، في المحورين وهو ما يثبت عدم وجود فروق ذات دلالة

إحصائية في إجابات المبحوثين تعزى للجنس

أن القيم الاحتمالية بالنسبة للمحورين أكبر من مستوى الدلالة 0.05، أي نقبل الفرضية العدمية، مما يدل على

عدم وجود فروقات في إجابة المبحوثين تعزى للسن عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

القيم الاحتمالية بالنسبة للمحورين أكبر من مستوى الدلالة 0.05، أي نقبل الفرضية العدمية، مما يدل على عدم وجود فروقات في إجابة المبحوثين تعزى للمستوى الدراسي عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

أن القيم الإحتمالية بالنسبة لكل المحاور أكبر من مستوى الدلالة 0.05، أي نقبل الفرضية العدمية، مما يدل على عدم وجود فروقات في إجابة المبحوثين تعزى للدخل الشهري عند مستوى المعنوية $0.05 \geq \alpha$.

خلاصة الفصل الثاني:

تناولنا في هذا الفصل دراسة حالة حول مدى تأثير البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون على مستوى عيادة الواحات، أما في ما يتعلق في دراسة الميدانية، فقد استخدمنا طريقة التحليل من خلال الاستبانة الذي تم توزيعها على عينة من مجتمع ، وتم استخدام 80 استبيان مكون من عدد من الأسئلة على ثلاث محاور كما هو مبين في العنصر المتعلق بأداة الدراسة، تم التوصل إلي أن هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية بين البيئة المادية ورضا الزبون، بحيث تم قبول الفرضية الرئيسية وفرضياتها الفرعية.

الخاتمة

من خلال هذه الدراسة واعتمادا على الاطار النظري و التطبيقي يتضح ان لعناصر البيئة المادية أهمية كبيرة في المؤسسات الصحية حيث يعمل على تحسين أداء اما يساهم في كسب رضا الزبون وتحسين معنوياته ويمكن ان نصيغ أهم النتائج المتوصل إليها في الجانب التطبيقي لعينة الدراسة في النقاط التالية :

أولا النتائج الدراسة :

نتائج الدراسة: توصلنا من خلال الدراسة الميدانية للنتائج التالية:

- ✓ توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين البيئة المادية للعيادة (الدليل المحيط للعيادة، الدليل الأساسي للعيادة) وبين رضا الزبون.
- ✓ لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابة المبحوثين نحو البيئة المادية للعيادة وتأثيرها على رضا الزبون تعزى لمتغيرات (الجنس، السن، المستوى الدراسي، الوظيفة، الدخل الشهري).
- ✓ يوجد أثر إيجابي وعلاقة ارتباط طردية وقوية بين هذا المتغير المستقل والمتغير التابع للدراسة.

ثانيا : التوصيات

بناء على ما توصلنا إليه من نتائج، فيما يتعلق بالجانب المادي للعيادة ورضا الزبون، فإنه يمكن تقديم اقتراحات والتوصيات التالية:

- ضرورة الاهتمام أكثر بالجانب المادي للعيادة وتوفير متطلباتها.
- استغلال المعارف والأفكار والخبرات وتشجيعها ودعمها لتحقيق رضا الزبون.
- ضرورة تفعيل وتمكين الجوانب المادية كمدخل لتطوير وتحسين جودة الخدمات.
- التحسين المستمر للدليل المادي باعتباره عنصر مهم يساعد على زيادة إدراك جودة الخدمات ورضا الزبون.
- الالتزام بضرورة التوافق والتأقلم مع المتغيرات الخارجية والاجتماعية والاقتصادية بما يحقق رضا الزبون.

ثالثا : آفاق الدراسة

نأمل ان يفتح هذا البحث مجالا واسعا للبحوث تتناول الموضوع من جوانب أخرى وتثري نقاط لم يسعنا المجال ان نذكرها آملين ان لا يتوقف البحث في المجال الصحي آفاقه ونقترح جملة من المواضيع :

مستوى رضا الزبون عن الخدمات العيادات

آثر تبني المؤسسات الصحية إدارة الجودة الشاملة على رضا الزبون

واقع الإصلاح الحي في الجزائر وانعكاساته على جودة الخدمات

المصادر والمراجع

أولاً: المراجع العربية

الكتب:

- محمود جاسم الصميدعي ردينة عثمان تسويق الخدمات دار المسير والنشر والتوزيع الاردن عمان 2010
- محمود جاسم الصميدعي ,ردينة عثمان ,تسويق الخدمات ,دار المسيرة والنشر والتوزيع ,عمان ,الأردن 7303
- فريد كورتل، تسويق الخدمات، جامعة سكيكدة – الجزائر، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى
- فريد كورتل واخرون تسويق الخدمات الصحية دار النشر والتوزيع

المذكرات:

- ✓ عياد ليلي اثر جودة الخدمات الصحية على رضا المستهلك اطروحة دكتوراه جامعة تلمسان
- ✓ شنيبي عبد الرحيم، " دور التسويق السياحي في إنعاش الصناعة التقليدية والحرفية دراسة حالة مدينة غرداية"، مذكرة ماجستير، جامعة تلمسان، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، 2010؛
- ✓ بوزناد دليلة ضرورة تفعيل التوجه التسويقي للوصول إلى جودة الخدمة في المؤسسات الصحية العمومية دراسة حالة على قطاع الصحة في الجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير 2011.2012؛
- ✓ عابر سليم المظهر المادي للخدمة واثره على اتجاهات الزبون دراسة حالة الفنادق، بمدينة سطيف، مذكرة ماجستير جامعة البليدة 2، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
- ✓ دريدي احلام دور استخدام نماذج صفوف الانتظار في تحسين جودة الخدمات الصحية، دراسة حالة المؤسسة العمومية للصحة الجوارية مذكرة ماجستير، جامعة محمد خيضر بسكرة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، 2014

- ✓ بوحنان نور الدين جودة الخدمات واثرها على رضا العملاء، دراسة ميدانية في المؤسسات المينائية لسكيكدة، مذكرة ماجستير، جامعة محمد بوضياف مسيلة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير 2016/2017
- ✓ واله عائشة اهمية جودة الخدمة الصحية في تحقيق رضا الزبون دراسة حالة المؤسسة العمومية الاستشفائية لعين الطاية، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر3، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير 2011/2010
- ✓ عتيق عائشة جودة الخدمات الصحية في المؤسسات العمومية الجزائرية مذكرة ماجستير جامعة ابو بكر تلمسان
- ✓ محمد غاندي الرماوي اثر عناصر المزيج التسويقي على اختيار اولياء الأمور للمدارس الخاصة دراسة تطبيقية في مدينة الزرقاء - الاردن، جامعة الزرقاء، كلية الدراسات العليا 2017/2018
- ✓ بكرو هشام تأثير جودة خدمات على رضا العميل دراسة حالة مذكرة شهادة ماستر جامعة تيسمسيلت
- ✓ بوجام السعيد عثمانية عبد الرحيم استراتيجية التوزيع واثرها على التنمية رضا الزبون دراسة حالة مذكرة ماستر جامعة 8 ماي 1945 قالمة
- ✓ ميسون إسماعيل محمود الفقعاوي، استراتيجيات إدارة الصراع التنظيمي وأثرها على الأداء الوظيفي لدى العاملين، رسالة ماجستير، قسم إدارة الأعمال، جامعة الأزهر، كلية الإقتصاد و العلوم الإدارية ، غزة ، فلسطين ، 2017،

-المجلات:

- ✓ مجلة قياس وتقييم جودة الخدمات الصحية دراسة تطبيقية في مستشفى الفيحاء العام / البصر؛
- ✓ منذر مرهج، خالد الهايس اثر الصورة الذهنية والدليل المادي على زيادة رضا العملاء المنظمات الخدمية، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات المجلد 40 / عدد 3 / 2018
- ✓ قياس وتقييم جودة الخدمات الصحية دراسة التطبيقية في مستشفى الفيحاء العام / البصرة مجلة
- ✓ العلاقة التفاعلية بين ابعاد الجودة الخدمة ورضا الزبون مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال ، المجلد 03 العدد 04/2017

- ✓ المجة الاسيوية لدراسات العلوم الاجتماعية المجلد 2 رقم 1 2017 ص12
- ✓ سامر المصطفى ماهر الحبيب زيد اثر الدليل المادي في تحقيق رضا العملاء دراسة ميدامية على مطعم قصر كيوان بدمشق مجلة الجامعة البحث المجلد 39/ العدد21-2017.
- ✓ فرح علي جاسم، البيئة المادية للقاء الخدمي ودورها في اعادة الشراء للخدمة المصرفية دراسة تطبيقية في المصرف العراقي للتجارة **TBI** مجلة القادسية للعلوم والاقتصاديات، المجلد 18/عدد2/2016

ثانيا: المراجع الأجنبية.

Christopher Lovelock et autre ,marketing des services , Pearson education France ,6 edition , 2008

* Margaret N Githrin **Influence of physical Enivrement on Customer Satisfaction and return Intention in Kenyan Rated Restaurants** asisan Journal of social science studies vol.2 no 1/201-2017

Jin-sae Klm **Affect of "physical Enivrement of hospital on Customer satisfaction and Worth of mouth, Rrvisit Intention"** Journal of the korea Académies –Industriel cooperation socity vol13.10,2012 Tongmyong univrirsity

الملاحق

الملحق رقم (1) : قائمة الأساتذة المحكمين للاستبيان

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة
تامر احمد البشير	أستاذ محاضر	جامعة غرداية
أولاد حيمودة عبد اللطيف	أستاذ محاضر	جامعة غرداية
عبيدي فتيحة	أستاذ محاضر	جامعة غرداية

الملحق رقم 2 : استثمار الاستبيان

جامعة غرداية

كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التجارية وعلوم التسيير

شعبة العلوم التجارية

تخصص تسويق خدمات

استمارة استبيان

أخي الفاضل أختي الفاضلة تحية طيبة:

نحن بصدد إنجاز مذكرة لنيل شهادة ماستر أكاديمي في شعبة العلوم التجارية تخصص تسويق خدمات بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة غرداية تحت عنوان "أثر البيئة المادية للخدمات الصحية على رضا الزبون"، نتقدم إلى سيادتكم المحترمة لكونكم أحد أفراد عينة دراستنا الميدانية، تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر البيئة المادية بالعيادة وأقسامها وتصميمها وخدماتها على رضا الزبون، ونظرا لأهمية رأيكم في هذا المجال، نأمل منكم التكرم بالإجابة على أسئلة الاستمارة بكل دقة وموضوعية، وذلك بوضع إشارة (X) في الخانة التي تتفق مع رأيكم، إن مشاركتكم مهمة وعامل أساسي من عوامل نجاحنا.

علما أن إجاباتكم ستعامل بشكل سري ولأهداف البحث العلمي فقط، شاكرين لكم حسن تعاونكم.

تحت إشراف الأستاذ:

من إعداد الطالب:

د. أويابة صالح

رابح الحاج حمو

قائمة الملاحق

أولا البيانات الشخصية: الرجاء وضع العلامة (x) في المكان المناسب

1.الجنس:

ذكر أنثى

2.السن:

أقل من 30 سنة من 30 الى 40 سنة
 من 41 الى 50 سنة أكبر من 51 سنة

3.المستوى التعليمي

أقل من ثانوي ثانوي ليسانس
 ماستر ماجستير دكتوراه

4.الوظيفة:

موظف أعمال حرة
 طالب متقاعد
 عاطل

5.الدخل الشهري:

أقل من 18000 دج 30000-18001 دج
 40000 30001 دج 50000-40001 دج
 أكثر من 50001 دج

الجزء الأول البيئة المادية

1-عناصر الدليل المحيط

الرقم	العبرة	موافق	موافق بشدة	موافق نوعا ما	غير موافق بشدة	غير موافق
1	يسهل الوصول الى موقع العيادة.					
2	تصميم مدخل العيادة يدل عليها.					
3	موقع العيادة مناسب وقريب من مكان سكنك ومن النقل العام.					
4	توفر العيادة على موقف السيارات للمرضى واسعة ومنظمة.					
5	تتضمن العيادة على ممرات خاصة لدخول وخروج لذوي الاحتياجات الخاصة.					
6	تتضمن العيادة على مساحة خضراء وبيئة طبيعية تساهم في راحة المرضى					
7	تتوفر العيادة على قاعات الانتظار مريحة					

قائمة الملاحق

					تشجع أفياريك وأصديقاءك للتعامل مع هذه العيادة.	6
					ترغب في الاستمرار بالتعامل مع هذه العيادة.	7
					إذا واجهتك مشكلة في الخدمة التي تقدمها العيادة ستنقلها مباشرة إلى الإدارة.	8
					تشعر بأن العيادة تضع مصلحة زبائننا فوق كل اعتبار.	9

الملحق 3 : مخرجات برنامج spss

Statistiques de fiabilité

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
,805	26

الجنس

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
ذكر	68	85,0	85,0	85,0
أنثى	12	15,0	15,0	100,0
Total	80	100,0	100,0	

السن

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
سنة 30 من أقل	49	61,3	61,3	61,3
سنة 40 الى 30 من	25	31,3	31,3	92,5
سنة 50 الى 41 من	5	6,3	6,3	98,8
سنة 51 من اكبر	1	1,3	1,3	100,0
Total	80	100,0	100,0	

التعليمي المستوى

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
ثانوي من أقل	5	6,3	6,3	6,3
ثانوي	18	22,5	22,5	28,8
ليسانس	34	42,5	42,5	71,3
ماستر	22	27,5	27,5	98,8
ماجستير	1	1,3	1,3	100,0
Total	80	100,0	100,0	

Statistiques descriptives

	Moyenne	Ecart-type	N
الزبون رضا	2,1014	,72596	80
المادية البيئة	1,9331	,39772	80

Récapitulatif des modèles

Modèle	R	R-deux	R-deux ajusté	Erreur standard de l'estimation	Changement dans les statistiques			
					Variation de R-deux	Variation de F	ddl1	ddl2
1	,385 ^a	,148	,137	,67442	,148	13,536	1	

a. Valeurs prédites : (constantes), المادية البيئة,

ANOVA^a

Modèle	Somme des carrés	ddl	Moyenne des carrés	D	Sig.
1 Régression	6,157	1	6,157	13,536	,000 ^b
1 Résidu	35,478	78	,455		
Total	41,634	79			

a. Variable dépendante : الزبون رضا

b. Valeurs prédites : (constantes), المادية البيئة

Coefficients^a

Modèle	Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés	t	Sig.
	A	Erreur standard	Bêta		
1 (Constante)	,745	,376		1,978	,051
1 المادية البيئة	,702	,191	,385	3,679	,000

a. Variable dépendante : الزبون رضا

Corrélations

		المادية البيئية	المحيط دليل عناصر	الاساسي دليل عناصر	الزبون رضا
المادية البيئية	Corrélation de Pearson	1	,851**	,796**	,385**
	Sig. (bilatérale)		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80
المحيط دليل عناصر	Corrélation de Pearson	,851**	1	,359**	,297**
	Sig. (bilatérale)	,000		,001	,007
	N	80	80	80	80
الاساسي دليل عناصر	Corrélation de Pearson	,796**	,359**	1	,341**
	Sig. (bilatérale)	,000	,001		,002
	N	80	80	80	80
الزبون رضا	Corrélation de Pearson	,385**	,297**	,341**	1
	Sig. (bilatérale)	,000	,007	,002	
	N	80	80	80	80

** . La corrélation est significative au niveau 0.01 (bilatéral).