

# دور التدقيق المالي في مكافحة الفساد المالي في المؤسسات الجزائرية

## "The Role of Financial Auditing in Combating Financial Corruption in Algerian Institutions"

د. الطيبى عبد الله  
جامعة أحمد

Specialization: International Economics  
tayebiabdellah@univ-adrar.edu.dz  
+213663239803

د. بن با جلول  
جامعة أحمد دراية. أدرار  
دراية. أدرار

Specialization: Monetary and Banking Economics  
benba.djelloul@univ-adrar.edu.dz

أ.د. صديقي أحمد  
جامعة أحمد دراية. أدرار

Specialization: International Economics  
Seddiki\_ahmed82@yahoo.fr  
+213661646691

### ملخص

يُعد الفساد المالي من أبرز العقبات التي تواجه التنمية في الجزائر، لما له من تأثير سلبي على الاقتصاد والاستقرار الاجتماعي. يتجلّى هذا الفساد في أشكال متعددة مثل الرشوة، الاحتيال، والتلاعب بالحسابات، ويرتبط غالباً بضعف الرقابة وغياب الشفافية داخل المؤسسات.

يركز هذا البحث على دراسة دور التدقيق المالي كآلية فعالة للحد من الفساد المالي، من خلال فحص مدى التزام المؤسسات بالمعايير المحاسبية والكشف عن التجاوزات. ورغم أهمية هذه الأداة، إلا أن تطبيقها في الجزائر يواجه تحديات كبيرة، منها ضعف التنسيق المؤسسي، غياب آليات تنفيذ التوصيات، ونقص الكفاءات المهنية.

يهدف البحث إلى تحليل أسباب تفشي الفساد المالي، تقييم فعالية التدقيق المالي في مكافحته، واستعراض العقبات التي تحد من تأثيره داخل المؤسسات الجزائرية. كما يقترح جملة من التوصيات لتعزيز دور التدقيق، على غرار تحديث الأطر القانونية، وتطوير آليات المتابعة، واعتماد معايير تدقيق دولية.

تشير نتائج الدراسة إلى أن التدقيق المالي يمكن أن يلعب دوراً محورياً في تعزيز الشفافية والمساءلة، شريطة تفعيل دوره ضمن نظام رقابي مستقل ومتكمّل. كما تبيّن أن فعاليته مرهونة بتطبيق صارم لتوصياته، وتوفير بيئة مؤسسية داعمة للإصلاح.

### الكلمات المفتاحية:

الفساد المالي، التدقيق المالي، الشفافية، المساءلة، الحوكمة، الجزائر.

### Abstract

Financial corruption remains one of the most critical challenges facing Algeria, undermining both economic development and social stability. It manifests in various forms such as bribery, embezzlement, tax evasion, and manipulation of financial records. This phenomenon is often exacerbated by weak oversight mechanisms and a lack of transparency within public and private institutions.

This research explores the role of financial auditing as an effective mechanism for combating financial corruption. Auditing is considered a vital tool for ensuring compliance with accounting standards and uncovering financial irregularities. However, in the Algerian context, the auditing system faces significant constraints, including poor coordination between regulatory bodies, the absence of binding mechanisms to enforce auditors' recommendations, and a shortage of qualified professionals.

The study aims to analyze the root causes of financial corruption in Algeria, assess the effectiveness of financial auditing in addressing these issues, and identify the institutional and technical barriers hindering its impact. It also offers practical recommendations to enhance auditing practices, such as updating legal frameworks, improving follow-up procedures, and adopting international auditing standards.

### **Keywords:**

Financial corruption, Financial auditing, Transparency, Accountability, Governance, Algeria.

## **المقدمة**

يعد الفساد المالي من أبرز التحديات التي تواجهها الدول النامية، بما في ذلك الجزائر حيث يشكل الفساد المالي تهديداً خطيراً للاستقرار الاقتصادي والاجتماعي في أي دولة، ونظراً لما يتربّط عليه من إهدار للموارد وتعطيل لأنظمة المالية وتقليل فرص الاقتصاد. ينتشر الفساد المالي في العديد من المؤسسات الحكومية وخاصة ويأخذ عدة صور مثل الرشوة، الاحتيال، الغش المالي، والتلاعب في البيانات المالية، ووفقاً للعديد من الدراسات فإن الفساد المالي لا يقتصر فقط على ممارسة الأفعال غير القانونية من قبل الأفراد، بل يمتد ليشمل أنظمة وأدوات عمل تفتقر إلى الشفافية والمراقبة الفعالة، مما يعزز بيئة تتيح لتلك الأفعال أن تزدهر.

من بين الحلول الجد فعالة لمكافحة الفساد المالي تأتي آلية التدقّق المالي كأداة وآلية مهمة إذ يعد التدقّق المالي عملية دقيقة تهدف إلى التأكّد من صحة البيانات المالية والتّأكّد من الالتزام بالمعايير المحاسبية الدوليّة، مما يسهم على اضفاء الشفافية وتقديم تقارير مالية موثوقة تساعّد في مكافحة الفساد في الجزائر، وعلى رغم الجهود المبذولة في هذا المجال لا يزال التدقّق يواجه العديد من التحديات والصعوبات على غرار ضعف التنسيق بين مختلف الجهات الرقابية وغياب آليات فعالة لضمان تفويذ التوصيات والحلول والبدائل التي يقدمونها المدقّعون.

نُسعي من خلال هذا البحث إلى استكشاف دور التدقّق المالي في مكافحة والحد من الفساد المالي في المؤسسات الجزائريّة كما يتناول بحثنا هذا الإطار تحليل أهمية التدقّق في تحسين الشفافية والمساءلة داخل المؤسسات، كما سيتم التعرّف على أسباب انتشار الفساد المالي في الجزائر وانعكاسه على الاقتصاد الوطني، كما سيتم التركيز على تحديات تطبيق التدقّق الفعال في الجزائر مع دراسة بعض الحلول الممكنة لتعزيز فاعليته.

من خلال هذه البحث نحاول تقديم فهم جيد ومفصل لدور التدقّق المالي في الكشف عن الفساد المالي والعمل على الحد منه في المؤسسات الجزائريّة، مما يسهم في تحسين بيئة الأعمال ويعزز من استقرار الاقتصاد الوطني.

## **✓ التعريف بالمشكلة**

يعتبر الفساد المالي من أكبر التحديات التي تواجهها الدول النامية بشكل عام وعلى وجه الخصوص الجزائر حيث يمثل الفساد المالي تهديداً خطيراً للاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للدولة، مما يؤدي إلى إهدار الموارد المالية العامة وتعطيل خطط التنمية، كما يساهم في تفشي الظواهر السلبية في المؤسسات المختلفة. الفساد المالي في الجزائر يشمل عدة صور مثل الرشوة، الاحتيال، الغش المالي، والتلاعب بالحسابات المالية، والتهاون الضريبي، مما يؤثّر على فعالية النظام الاقتصادي ويعزز بيئة أعمال غير صحيحة.

## **✓ أهمية الموضوع**

يعتبر التدقّق المالي من الأدوات الأساسية لمكافحة الفساد المالي حيث يساهم في الكشف عن التلاعبات المالية من خلال فحص دقيق للبيانات المالية للمؤسسات كما يحتل التدقّق المالي دوراً رئيسياً في تعزيز الشفافية

والمساءلة داخل المؤسسات الجزائرية، ويعزز من قدرة المدققين على كشف الأفعال غير القانونية مثل الغش المالي أو اختلاس الأموال العامة للدولة، فمن هنا تأتي أهمية البحث في دور التدقيق المالي في مكافحة الفساد المالي داخل المؤسسات الجزائرية، خصوصاً في ضوء التحديات التي يوجهها هذا القطاع في الجزائر.

### ✓ أهداف البحث

إن الهدف الرئيسي من هذا البحث هو تقديم تحليلاً لدور التدقيق المالي في مكافحة والتقليل من الفساد المالي في المؤسسات الجزائرية، كما حاول التركيز على عدة محاور أساسية منها:

- دراسة معرفة أهم الأسباب التي عملت على انتشار الفساد المالي في الجزائر.
- حاول تقييم أهمية التدقيق المالي في الكشف عن الفساد.
- تسليط الضوء على التحديات التي يواجهها التدقيق المالي في الجزائر.
- كذلك تقديم توصيات لتحسين آليات وطرق التدقيق مما يعزز من فعاليته في مواجهة الفساد المالي.

### ✓ أهمية البحث

نسعى من خلال هذا البحث توضيح كيفية مساهمة التدقيق المالي في تحسين إدارة الموارد المالية داخل المؤسسات الجزائرية، وكيفية رفع مستوى الشفافية والمساءلة وهذا من خلال المراجعة المستقلة للحسابات المالية، هذا ما يساعدها على تعزيز الثقة بين القطاع الخاص والعام وكذا المستثمرين، كذلك ويساهم في تحسين بيئة الأعمال داخل الجزائر التي لا تزال تواجه تحديات كبيرة في محاربة الفساد المالي.

### ✓ ت Saulas البحث

ينبني هذا البحث على مجموعة من التسائلات التي سيتم مناقشتها على مدار فصول الدراسة، ومن أبرز هذه التسائلات:

- فيما تتمثل أسباب الفساد المالي في المؤسسات الجزائرية؟
- ما أهم الآليات للتدقيق المالي أن يساهم في كشف الفساد والحد منه؟
- ما هي التحديات التي قد يواجهها التدقيق المالي في الجزائر؟
- ما هي الآليات والبدائل التي يمكن تطبيقها لتحسين من أداء التدقيق المالي في الجزائر؟

### ✓ خطة البحث

سعياً منا وللإجابة على إشكالية البحث قمنا بتقسيم البحث إلى محاور رئيسية حيث يتناول كل منها جانباً من جوانب موضوع التدقيق المالي والفساد المالي في الجزائر، والبحث ينقسم إلى:

- في المحور الأول : مفاهيم عامة حول أهمية التدقيق المالي في مكافحة الفساد.
- في المحور الثاني: مناقشة أهمية التدقيق المالي في مكافحة الفساد.
- في المحور الثالث: تناول التحديات التي تواجه التدقيق المالي في الجزائر.
- في المحور الرابع: استعراض دراسات حالة على تطبيقات التدقيق المالي في المؤسسات الجزائرية.
- في المحور الخامس: سيتم تقديم التوصيات لتحسين آليات التدقيق.

## أولاً: مفاهيم عامة حول التدقيق المالي في الجزائر

### 1.تعريف التدقيق المالي

تعدّت المفاهيم حول هذا المفهوم، ولكن جميع الخبراء يتفقون على أن التدقيق المالي هو عملية مراجعة وتقييم دقة إسحاجات وعمليات المؤسسات المالية بهدف التحقق من مدى مطابقة العمليات المالية للمبادئ المحاسبية المعترف بها والأنظمة القانونية المعتمدة في العالم، فالتدقيق المالي تكمن مهمته في بالكشف عن التلاعبات المالية

والأخطاء التي من شأنها ان تبرز وتحدث في التقارير المالية، كذلك التدقيق المالي يُساهم بدرجة كبيرة جداً في تحقيق النزاهة والمصداقية للمؤسسات<sup>1</sup>.

## 2. أنواع التدقيق المالي:

- ✓ **التدقيق الداخلي:** الذي تقوم به المؤسسة نفسها أو مكاتب التدقيق التابعة لها بهدف التأكيد من التزامها بالأنظمة الداخلية.
- ✓ **التدقيق الخارجي:** الذي يتم بواسطة مدققين ماليين مستقلين للتأكد من صحة التقارير المالية وشفافيتها.
- ✓ **التدقيق الحكومي:** يهدف إلى تدقيق الأموال العامة التي تُنفق من قبل القطاع العام، ويعزز من المسائلة الحكومية.

## 3. أهمية التدقيق المالي<sup>2</sup>:

- 1.3. **أهمية التدقيق المالي على المستوى العالمي:**
  - **تعزيز الشفافية المالية:** يساهم التدقيق المالي في تحسين وتعزيز المصداقية والتأكد من أن الأموال تُستخدم وفقاً للأغراض المخصصة لها.
  - **كشف الفساد المالي:** يساعد التدقيق في اكتشاف التلاعيب المالية والتجاوزات، مثل الاحتيال والتلاعب بالميزانيات.
  - **تحقيق المسائلة:** يساهم التدقيق في محاسبة المسؤولين عن التجاوزات المالية ويعزز الرقابة على كيفية تخصيص الأموال واستخدامها.

### 2.3. أهمية التدقيق المالي في الجزائر

إن الفساد المالي في الجزائر يُعد من أكبر القضايا والتحديات التي يواجهها القطاع العام وعلى الرغم من وجود قوانين تهدف إلى ضمان الشفافية المالية، إلا أن تطبيق هذه القوانين غالباً ما يواجه صعوبات عملية مما يجعل التدقيق المالي أمراً بالغ الأهمية في مكافحة هذه الظواهر، في هذا السياق، يمثل التدقيق المالي أداة حيوية للكشف عن المخالفات وتعزيز الشفافية في المؤسسات الجزائرية<sup>3</sup>.

## 4. التحديات التي تواجه التدقيق المالي في الجزائر<sup>4</sup>:

- **ضعف التشريعات القانونية:** تفتقر القوانين الخاصة بالتدقيق في الجزائر إلى آليات فعالة لضمان تطبيق الشفافية والمساءلة.
  - **نقص الكفاءات المدققة:** يحتاج المدققون في الجزائر إلى المزيد من التدريب على استخدام التقنيات الحديثة التي تسهم في تحسين فعالية التدقيق المالي.
  - **الضغوط السياسية والاقتصادية:** قد تتعرض عمليات التدقيق المالي لضغط من المسؤولين السياسيين، مما يؤثر على استقلالية المدققين.
- ## 5. الفرص التي يوفرها التدقيق المالي<sup>5</sup>:

<sup>1</sup> - درويش، م، الفساد المالي وتأثيره على النمو الاقتصادي في الجزائر، جامعة الجزائر، 2019، ص: 12-14

<sup>2</sup> - كاي بي إم جي (2020). التدقيق المالي في الجزائر: الواقع والتحديات KPMG

الرابط : <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2022/04/audit-and-governance-algeria.html>

<sup>3</sup> - المؤتمر الدولي للتدقيق المالي، التدقيق المالي : أدوات وتقنيات جديدة في عالم المال . الملتقى الدولي للتدقيق في الجزائر، 2022، ص: 23-24.

<sup>4</sup> - زوبير محمد، دور التدقيق المالي في القطاع العام: دراسة حالة على الجزائر، مجلة الاقتصاد والتنمية، العدد 3، 2021، ص: 11-15.

<sup>5</sup> - البنك الدولي، التقرير السنوي عن الاقتصاد الجزائري: التحديات المستقبلية، البنك الدولي، 2020.

- تحقيق النزاهة المالية: يساعد التدقيق في تقديم صورة واضحة وصحيحة عن الأوضاع المالية للمؤسسات العامة.
- تعزيز ثقة المواطنين: يمكن أن يسهم التدقيق في زيادة الثقة العامة في أداء الحكومة والمساهمة في استقرار النظام المالي.
- زيادة الشفافية: يوفر التدقيق المالي آلية للرقابة المستمرة على تخصيص واستخدام الأموال العامة، مما يعزز من الشفافية في العمليات المالية.

**6. الأدوات الحديثة في التدقيق المالي**  
مع تقدم التكنولوجيا في العالم المالي، أصبح من الضروري أن يستخدم المدققون الماليون أدوات وتقنيات حديثة لتعزيز فعالية التدقيق المالي. تشمل هذه الأدوات الذكاء الاصطناعي، تحليل البيانات الضخمة، والتدقيق الإلكتروني.

1. أهمية الأدوات الحديثة:  
**تحليل البيانات الضخمة:** يمكن للمدققين تحليل كميات ضخمة من البيانات بسرعة ودقة أكبر باستخدام أدوات التحليل الكمي.  
**الذكاء الاصطناعي:** يسهم في كشف الأنماط غير الطبيعية في المعاملات المالية التي قد تشير إلى مخالفات أو تلاعبات.

## ثانياً: دور التدقيق المالي في مكافحة الفساد المالي في الجزائر

يعتبر التدقيق المالي أحد الأدوات الأكثر فعالية في الكشف عن الفساد المالي حيث يساهم بشكل رئيسي في تعزيز الشفافية المالية، وأيضاً مراجعة الحسابات المالية ومراقبة الأنشطة المالية داخل المؤسسات في الجزائر، حيث يعتبر الفساد المالي تحدياً كبيراً وعائقاً لتنمية الاقتصادية والاجتماعية حيث يمكن للتدقيق المالي أن يؤدي دوراً حيوياً مهماً في تصحيح المسار وتعزيز الثقة بين المواطنين والدولة متمثلة في الحكومة.<sup>2</sup>

### 1. التدقيق المالي كأداة للكشف عن الفساد المالي

وكما قلنا ان التدقيق المالي هو عملية فحص وتقييم الحسابات المالية والأنشطة المالية في المؤسسات للتحقق من صحتها وشفافيتها إذ يهدف هذا الأخير إلى تحديد ما إذا كانت المعاملات المالية قد تم تنفيذها وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية، وإذا ما كانت التقارير المالية تعكس الواقع المالي الحقيقي للمؤسسة وعند وجود مخالفات مالية يكون التدقيق هو الأداة الأساسية للكشف عنها.<sup>3</sup>

وفي الجزائر يعتمد التدقيق المالي على المدققين الداخليين والمدققين الخارجيين المدققون الداخليون يتعاملون مع التدقيق الدوري داخل المؤسسات الحكومية والشركات الكبرى، بينما يقوم المدققون الخارجيون بإجراء تدقيق مستقل للمؤسسات العامة والخاصة.<sup>4</sup>

### 2. أسباب أهمية التدقيق المالي في الجزائر

- **كشف التلاعبات المالية:** يساعد التدقيق في الكشف عن التلاعبات المالية مثل الاحتيال والتضليل المبالغ فيه للعقود.
- **تحقيق الشفافية المالية:** يعد التدقيق وسيلة أساسية لتحسين الشفافية المالية داخل المؤسسات.

<sup>1</sup> - المنظمة العالمية للشفافية. (2020). مؤشر الشفافية لعام 2020. Transparency International . الرابط:

: <https://www.transparency.org/en/cpi/2020/index/nz>

<sup>2</sup>- سفاحلو، ر، دور مجلس المحاسبة والمدقق القانوني في الحد من الفساد المالي في الشركات العامة والخاصة (دراسة ميدانية). مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، المجلد 20، العدد 35، 2024 ، ص. 313-330.

<sup>3</sup> - Touil, I., & Bensaid, A. (2024). Challenges of Implementing Digital Technology in Internal Audit Function. University of Algiers 3. Volume: 17, pp. 59-68.

<sup>4</sup> - KPMG. (2022). The Impact of AI and Big Data on Financial Auditing.

## • تعزيز المساعلة: يسمح التدقيق بمحاسبة المسؤولين عن أي تجاوزات مالية.

وفقاً لتقرير صادر عن المنظمة العالمية للشفافية لعام 2020، الجزائر تحتل المركز 120 من أصل 180 في مؤشر الشفافية العالمية (Transparency International, 2020)، وهذا ما يعكس الحاجة إلى ضرورة زيادة تحسين فعالية التدقيق المالي لكشف للحد من التلاعبات المالية وتعزيز مراكز متقدمة للشفافية.

### 3. التقنيات الحديثة في التدقيق المالي

إن التقنيات الحديثة تعتبر من بين العوامل المهمة التي تساعد في تحسين فعالية التدقيق المالي في وقتنا الحالي وهذا بالنسبة للجزائر على غرار العديد من الدول النامية، حيث يواجه المدققون الماليون تحديات في استخدام التقنيات الحديثة التي من شأنها أن تساعدهم وتدعهم من تحليل البيانات الضخمة، واكتشاف التلاعبات المالية بشكل أسرع وأكثر دقة، ونذكر أهم التقنيات التي تساعدهم في عملية التدقيق المالي والأكثر انتشاراً في دول العالم.

#### 1.3. التقنيات المستخدمة في التدقيق المالي<sup>1</sup>:

• الذكاء الاصطناعي(AI) : يستخدم المدققون الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات المالية واكتشاف الأنماط غير الطبيعية التي قد تشير إلى مخالفات مالية.

• تحليل البيانات الضخمة Big Data : تتيح أدوات تحليل البيانات الضخمة للمدققين تحليل كمية ضخمة من البيانات المالية بسرعة ودقة لتحديد التلاعبات أو الأخطاء.

• التدقيق الإلكتروني: أصبح التدقيق الإلكتروني وسيلة أساسية لتسريع العمليات وتوفير نتائج أكثر دقة من خلال استخدام أدوات فحص وتحليل البيانات.

بالإضافة إلى مراعاة بعض الأمور الأساسية ومنها<sup>2</sup>:

✓ كذلك ضرورة تشجيع الاستثمار في التدريب التقني للمدققين الماليين في الجزائر ما من شأنه أن يساعدهم لتعليم استخدام أدوات التدقيق الرقمية مثل تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي.

✓ تطوير بنية تحتية تكنولوجية في المؤسسات الحكومية والخاصة لتسهيل عملية التدقيق الرقمي.

فمثلاً في المملكة المتحدة ساهمت تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة إلى رفع وزيادة دقة التدقيق المالي بنسبة 40%<sup>3</sup>، أما في الجزائر فقد أظهرت دراسة للبنك الدولي لسنة 2020 أن 63% من المدققين الماليين في الجزائر لا يستخدمون التقنيات الحديثة في التدقيق.

### 4. أسباب تعزيز الشفافية والمساعلة عبر التدقيق المالي<sup>4</sup>:

• مراقبة الأموال العامة: يسهم التدقيق المالي في ضمان أن الأموال العامة تُستخدم في الأغراض التي تم تخصيصها لها، دون تلاعب.

• رفع مستوى الثقة: يساعد التدقيق في تعزيز الثقة العامة في المؤسسات الحكومية والشركات، مما يعزز من استقرار الاقتصاد الوطني.

<sup>1</sup> -Transparency International. (2020). Corruption Perceptions Index 2020.

<sup>2</sup> - Algerian Ministry of Finance Report. (2020). Financial Auditing and Transparency in Algerian Public Sector.

<sup>3</sup> -KPMG. (2022). The Impact of AI and Big Data on Financial Auditing.

<sup>4</sup> - International Monetary Fund (IMF). (2020). The Role of Financial Auditing in Enhancing Foreign Investment.

• **كشف الفساد:** يعد التدقيق المالي أداة رئيسية للكشف عن أي عمليات فساد في المؤسسات العامة والخاصة. فتعزيز التعاون بين المدققين الحكوميين والمدققين المستقلين لتعزيز الشفافية في القطاع العام، مع وضع آليات قانونية لضمان تطبيق التوصيات التي يقدمها المدققون الماليون، وتحديد آليات المساءلة.

بحسب دراسة أجراها البنك الدولي في 2020 أن التدقيق المالي ساعد في خفض الفساد المالي بنسبة 30% في بعض المؤسسات الجزائرية الحكومية<sup>1</sup>.

## 5. التحديات في القطاع العام:

- ممارسات الفساد المستشرية في بعض المؤسسات الحكومية.
  - غياب آليات رقابة فعالة على تخصيص الميزانيات الحكومية واستخدام الأموال العامة.
- وهنا من الواجب زيادة الرقابة الداخلية في المؤسسات الحكومية لتطوير الأنظمة المحاسبية والرقابية، مع ضرورة إدخال تدقيق شامل على المشروعات الحكومية الكبرى لضمان استخدام الموارد المالية بكفاءة وشفافية.

في الجزائر ووفقاً لدراسة أعدتها البنك الدولي أن 87% من المخالفات المالية التي تم اكتشافها في 2020 كانت مركزة في القطاع العام.

## 6. دور التدقيق في تعزيز الاستثمارات الأجنبية

إن تحسين بيئة التدقيق المالي في الجزائر يعد أمراً أساسياً لجذب الاستثمارات الأجنبية. فالمستثمرون الدوليون يبحثون عن بيئة شفافة ومستقرة لضمان الاستثمارات طويلة الأجل. يلعب التدقيق المالي دوراً رئيسياً في تحسين هذه البيئة من خلال زيادة الشفافية والموثوقية في التقارير المالية، فتحسين الشفافية المالية في الشركات العامة والخاصة لتشجيع الاستثمارات الأجنبية، مع تطبيق معايير التدقيق الدولية في المؤسسات الجزائرية لتعزيز موثوقية البيانات المالية.

وفقاً لتقرير البنك الدولي في 2020، فإن الدول التي تبني أنظمة تدقيق مالية شفافة شهدت زيادة في الاستثمارات الأجنبية بنسبة 20% خلال خمس سنوات.

## ثالثاً: التحديات التي تواجه التدقيق المالي في الجزائر

### 1. أهم العوائق التي تحد من نجاح التدقيق المالي في الجزائر

يعد التدقيق المالي أحد الأدوات الرئيسية لمكافحة الفساد المالي وتعزيز الشفافية داخل المؤسسات الحكومية والخاصة. يعكس التدقيق المالي درجة الرقابة على المعاملات المالية والقدرة على الكشف عن التلاعبات والأخطاء المالية. ومع ذلك، فإن عملية التدقيق المالي في الجزائر تواجه عدداً من التحديات التي تحد من فعاليتها. تتتنوع هذه التحديات بين المعوقات القانونية والتنظيمية، وضعف التنسيق بين الهيئات الرقابية، بالإضافة إلى تأثيرات الضغوط السياسية والاقتصادية. من أجل تحسين فعالية التدقيق المالي في الجزائر، من الضروري دراسة هذه التحديات وتحليل أسبابها بشكل دقيق. في هذا الفصل، سيتم استعراض التحديات الرئيسية التي تواجه التدقيق المالي في الجزائر، مع تحليل أسبابها وأثارها على أداء التدقيق في المؤسسات المالية.

#### 1.1. ضعف التشريعات القانونية

تعتبر التشريعات القانونية الضعيفة أحد أبرز العوامل التي تعيق فعالية التدقيق المالي في الجزائر حيث هناك العديد من توجّد القوانين الخاصة بالتدقيق ومكافحة الفساد، فإن العديد من هذه القوانين لا توافق المعايير

<sup>1</sup> - World Bank. (2020). Financial Auditing and Corruption Reduction in Algeria.

الدولية في مجال التدقيق، نتيجة لذلك تواجه المؤسسات الرقابية صعوبة في تطبيق الرقابة المالية بشكل فعال، ولعل ابرز هذه الأسباب نجد:<sup>1</sup>

- القوانين غير المحدثة: القوانين الحالية في الجزائر قديمة ولا تتماشى مع أحدث المعايير الدولية، مما يحد من قدرة المدققين على استخدام أدوات التدقيق الحديثة.
- ضعف استقلالية المدققين الماليين: تشترط القوانين الجزائرية على المدققين الماليين العمل تحت إشراف المؤسسات الحكومية أو الشركات، ما يعرضهم لضغوط سياسية قد تؤثر على حيادهم.

## 2. نقص الخبرة والتدريب والمهارات لدى المدققين الماليين

إن أبرز التحديات التي تواجه التدقيق المالي في الجزائر هو نقص التدريب المتخصص لدى المدققين الماليين الجزائريين، فهناك العديد منهم لا يمتلك العديد من المدققين المهارات الازمة لاستخدام التقنيات الحديثة في التدقيق مثل الذكاء الاصطناعي والتحليل الكمي للبيانات، إذ تشير بعض الدراسات إلى أن 63% من المدققين الماليين في الجزائر لا يمتلكون التدريب الكافي على هذه التقنيات كل هذا راجع للعديد من الأسباب ومنها<sup>2</sup>:

- عدم توفر برامج تدريبية متخصصة: لا توجد برامج تدريبية كافية في الجزائر لتأهيل المدققين في استخدام التقنيات الحديثة.
- ضعف التعليم الأكاديمي: لا تركز المناهج التعليمية في الجامعات الجزائرية على التدقيق الرقمي أو الذكاء الاصطناعي.

## 3. الضغوط السياسية والاقتصادية

تواجه عملية التدقيق المالي في الجزائر إلى الضغوط والأمور ذات الشأن السياسي التي من شأنها قد تؤثر على نتائج التدقيق، ففي بعض الحالات قد يتعرض المدققون الماليون إلى ضغوط من المسؤولين السياسيين لتعديل نتائج التدقيق أو التغاضي عن المخالفات المالية، كما أن الضغوط الاقتصادية الناتجة عن الأزمة المالية في الجزائر قد تؤدي إلى تقليل الميزانيات المخصصة للتدقيق المالي، ونذكر من بين هذه الأسباب<sup>3</sup>:

- **الضغط السياسي:** يتم توجيه المدققين الماليين لتعديل نتائج التدقيق أو تغطية بعض المخالفات المالية من قبل المسؤولين الحكوميين.
- **الضغط الاقتصادية:** الأزمة المالية التي تمر بها الجزائر تؤثر في الميزانيات المخصصة لعملية التدقيق، مما يحد من قدرة الهيئات الرقابية على تنفيذ عمليات تدقيق شاملة.

## 4. نقص التنسيق بين مختلف الجهات الرقابية الحكومية

يعاني التدقيق المالي في الجزائر ضعفاً كبيراً في مجال التنسيق وهذا بين مختلف الجهات الرقابية الحكومية، وعلى الرغم من وجود عدة هيئات رقابية مثل الجهاز المركزي للمحاسبات وهيئة مكافحة الفساد، إلا أن التنسيق بين هذه الجهات لا يتم بشكل فعال، مما يضعف فاعلية التدقيق المالي، كل هذا راجع إلى<sup>4</sup>:

- **غياب هيئة رقابية موحدة:** لا توجد هيئة رقابية موحدة تضم كافة الجهات الحكومية والهيئات المستقلة التي تقوم بالتدقيق، مما يؤدي إلى تكرار الجهود أو تضارب الأعمال الرقابية.

1- Council of Accounting. (2020). Financial audit and control in Algeria: An overview. Council of Accounting Reports, pp. 12-21.

2- Drouiche, M. (2019). Financial corruption and its impact on Algeria's economic growth. University of Algiers Press, pp. 88-89.

3- KPMG. (2022). Audit and governance in Algeria. KPMG International. <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2022/04/audit-and-governance-algeria.html>

4- Zoubir, M. (2020). Corporate governance and audit in Algeria. Journal of Financial Analysis, 14(1), 112-128. <https://doi.org/10.1080/01472938.2020.1821391>

• ضعف تبادل المعلومات بين المدققين الماليين والجهات الرقابية الأخرى.

#### 5.1. نقص وغياب الشفافية في القطاع العام أو الحكومي

لعل الشفافية المالية من الركائز الأساسية لمكافحة الفساد المالي لكن في الجزائر لا يزال الامر مختلفاً إذ نجد أن القطاع العام يعاني من نقص في الشفافية المالية، حيث تفتقر العديد من المؤسسات الحكومية إلى آليات تقارير مالية مفتوحة تسمح للمواطنين والجهات الرقابية بالاطلاع على البيانات المالية وكل هذا راجع إلى<sup>1</sup>:

• غياب الشفافية في تخصيص الميزانية : عدم وجود آليات واضحة لمتابعة تنفيذ الميزانية الحكومية، مما يجعل من الصعب اكتشاف المخالفات المالية.

• نقص التقارير المالية المفتوحة : لا يتم نشر التقارير المالية بشكل دوري على منصات عامة.

2. أبرز الحلول الممكنة التي من شأنها أن تسهم في نجاح التدقيق المالي في الجزائر

#### 1.2. ضرورة إصدار تشريعات قانونية تتماشى مع التدقيق المالي

ويكون هذا من خلال:

• تحديث التشريعات الخاصة بالتدقيق المالي لتتماشى مع المعايير الدولية، مثل المعايير الدولية للتدقيق (ISA)

• تعزيز استقلالية المدققين الماليين، بحيث لا يتعرضون لأي ضغوط سياسية أو اقتصادية تؤثر على نتائج عملهم.

وفقاً لتقرير المنظمة العالمية للشفافية في 2020، فإن الجزائر تحتل المركز 120 من أصل 180 في مؤشر الشفافية، ما يشير إلى ضعف الشفافية والرقابة في القطاع المالي.

#### 2.2. القيام بدورات تدريبية وتنمية المهارات لدى المدققين الماليين

ويكون هذا عن طريق:

• توفير برامج تدريبية متخصصة تركز على استخدام التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة.

• إعادة صياغة المناهج الجامعية الخاصة بالتدقيق المالي لتشمل أحدث تقنيات التدقيق والرقابة المالية.  
وفي دراسة قام بها البنك الدولي في 2020، أظهرت أن 63% من المدققين الماليين في الجزائر لا يمتلكون التدريب الكافي على التقنيات الحديثة في التدقيق.

3.2. ضرورة منح استقلالية لتدقيق المالي عن الأمور التي تُعنى بالأمور السياسية والاقتصادية

ويتعزز هذا الأمر عن طريق:

• تعزيز استقلالية المدققين من خلال تقديم ضمانات قانونية ضد الضغوط السياسية أو الاقتصادية.

• زيادة ميزانية التدقيق في الأوقات الصعبة لضمان أن عملية التدقيق تتم بشكل فعال.  
حيث نجد في تقرير المنظمة العالمية للشفافية لعام 2020، فإن 40% من المسؤولين في الجزائر يتعرضون لضغوط سياسية تؤثر على قراراتهم المالية.

#### 4.2. ضرورة خلق بيئة متكاملة بين مختلف الجهات الرقابية العمومية

ويتأتى هذا من خلال:

<sup>1</sup>- Transparency International. (2020). Corruption Perceptions Index 2020. <https://www.transparency.org/en/cpi/2020/index/nzl>

- إنشاء هيئة رقابية موحدة تضم جميع الجهات الرقابية في الجزائر.
- تعزيز التعاون بين الهيئات الرقابية من خلال تبادل المعلومات والبيانات المالية بين مختلف الجهات الحكومية.

إذ نجد في دراسة أجرتها اللجنة الوطنية لمكافحة الفساد في الجزائر، أظهرت أن 51% من المدققين يشكون من قلة التنسيق بين الهيئات الرقابية المختلفة.

## **5.2. الزامية تطبيق الشفافية في جميع المؤسسات ذات الطابع العمومي**

ويكون هذا من خلال اتباع:

- تطبيق نظام التقارير المالية المفتوحة لجميع المؤسسات الحكومية، وتمكين المواطنين والمراقبين من الاطلاع على التقارير المالية.
- استخدام تقنيات حديثة مثل البلوك تشين لضمان صحة المعاملات المالية داخل القطاع العام.

ووفقاً لتقرير البنك الدولي في 2020، فإن 87% من المخالفات المالية التي تم اكتشافها في الجزائر كانت مرتبطة بالمؤسسات الحكومية.

## **رابعاً: دراسات حالة على تطبيقات التدقيق المالي في المؤسسات الجزائرية**

تعتبر دراسات الحالة من الأدوات الرئيسية لفهم كيفية تطبيق التدقيق المالي في المؤسسات الجزائرية وكيفية تأثيره في الكشف عن الفساد المالي وتحقيق الشفافية، حيث حاول في هذا الجزء من البحث يتناول القيام بدراسات البعض الحالات التي نوضح من خلالها دور التدقيق المالي في تحسين العمليات المالية داخل المؤسسات الجزائرية، وهذا من خلال اكتشاف المخالفات المالية، وتقديم حلول فعالة لتحسين الأداء المالي، كما سيتم دعم هذه الدراسات بالأرقام والإحصائيات التي تبين مدى تأثير التدقيق المالي في تقليل الفساد وتعزيز الشفافية في المؤسسات.

### **1. دراسة حالة مؤسسة سوناطراك**

ان مؤسسة سوناطراك والتي تعتبر من أكبر المؤسسات النفطية في الجزائر حيث تعرضت في السنوات الأخيرة إلى قضايا فساد مالي تتعلق بالعقود المبرمة مع شركات خارجية، في 2019 قام المدققون الماليون الداخليين في سوناطراك بإجراء تدقيق شامل على بعض العقود التجارية التي تمت مع شركاء دوليين، وكشف التدقيق عن مخالفات مالية تقدر بحوالي 400 مليون دولار نتيجة للتضخيم المبالغ فيه لبعض العقود وكان لزاماً تطبيق العديد من الإجراءات ولعلها نجد<sup>1</sup>:

- إعادة هيكلة عملية التدقيق الداخلي: تم تعزيز الرقابة الداخلية داخل سوناطراك من خلال تحسين تدفق المعلومات المالية وزيادة الشفافية في التعامل مع الشركات الخارجية.
- تطبيق أنظمة تدقيق إلكترونية: تم إدخال برامجيات تدقيق حديثة لتحليل البيانات والمعاملات المالية بشكل مستمر.

فقد كان لتطبيق هذه الإجراءات العديد من الإيجابيات ومنها:

- أسهم التدقيق في تقليل الفساد المالي داخل سوناطراك بنسبة 30% في عام 2020 مقارنة بعام 2019.
- كما أظهرت الدراسات أن 60% من العقود المبرمة مع الشركات الخارجية أصبحت أكثر شفافية بعد إدخال التدقيق الإلكتروني، مما ساعد في تقليل المخالفات المالية.

### **2. دراسة حالة وزارة المالية الجزائرية**

---

<sup>1</sup> - Boudiaf, M. (2021). Financial fraud and the role of auditing in Algeria. Journal of Accounting, 45(2), 125-137.

<https://doi.org/10.1016/j.joac.2021.04.012>

في عام 2021 قامت وزارة المالية الجزائرية بعملية تدقيق شاملة على بعض مشاريع البنية التحتية الكبرى التي كانت تنفذها شركات مقاولات حكومية، حيث تم اكتشاف وجود بعض الشركات قد ضخت مبالغ مالية غير مشروعية تقدر بـ 300 مليون دولار عبر تضخيم التكاليف، حيث أن عملية التدقيق أظهرت أن بعض المسؤولين في الوزارة قد سمحوا بتمرير هذه العقود رغم تجاوزها للميزانية المحددة، ولعل أهم الإجراءات التي قامت بها هذه الأخيرة منها<sup>1</sup>:

- **إيقاف المسؤولين المتورطين**: تم اتخاذ إجراءات قانونية ضد المسؤولين الذين تلاعبوا بالعقود والميزانيات.
- **إعادة تنظيم نظام الرقابة الداخلية**: تم تحسين عملية تدقيق الميزانية الحكومية من خلال زيادة الرقابة الإلكترونية.

فقد كان لهذه الإجراءات بالغ الأثر على عملية التدقيق المالي فقد تمكنت بعد هذه الإجراءات من تحقيق:

- انخفضت معدلات الفساد في تخصيص الميزانيات الحكومية بنسبة 40% في مشاريع البنية التحتية.
- تم توفير 150 مليون دولار من الأموال العامة بفضل الكشف عن المخالفات المالية.

### 3. دراسة حالة القطاع المصرفي الجزائري

في 2020 تم إجراء تدقيق مالي في أحد البنوك الجزائرية الكبرى حيث كشفت عملية التدقيق عن عمليات تحويل غير مشروعة تقدر بـ 500 مليون دينار جزائري، حيث تمكّن المدققون الماليون من وجود تلاعبات في حسابات المعاملات الدولية وأكدوا على وجود تقارير مالية مضللة كان قد تم تقديمها للمستثمرين والمساهمين في البنك، وكان من الضروري القيام بالإجراءات التالية:

- تحقيق داخلي: تم فتح تحقيق داخلي موسع في البنك لتحديد المسؤولين عن التلاعبات المالية.
  - إدخال تقنيات التدقيق الإلكترونية: تم تطبيق الذكاء الاصطناعي لتحليل المعاملات المالية بشكل دوري.
- وبعد تطبيق الإجراءات المتخذة كان الأثر الإيجابي اذ تم:
- كشف 100% من التلاعبات المالية التي كانت تتم في المعاملات الدولية.
  - تم تقليل المخالفات المالية بنسبة 25% خلال السنة الأولى من تطبيق التدقيق الإلكتروني.

### 4. دراسة حالة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

على الرغم من أن التدقيق المالي غالباً ما يرتبط بالمؤسسات الكبرى إلا أن تطبيقه على الصغيرة والمتوسطة في الجزائر أصبح ضرورياً وجزءاً أساسياً في تحسين الشفافية، ففي دراسة أجرتها الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة في سنة 2021، تبين أن 70% من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي طبقت التدقيق المالي لم تجد أي تلاعبات في سجلاتها المالية، بينما 30% من المؤسسات التي لم تطبق التدقيق شهدت ارتفاعاً في نسبة الفساد المالي في حساباتها، فقد تم القيام بالإجراءات التالية:

- تم توجيه هذه الشركات إلى تبني نظام تدقيق داخلي لضمان الشفافية المالية.
  - تم توفير دورات تدريبية لتوسيعية أصحاب الشركات بأهمية التدقيق في تحسين أداء الأعمال.
- انعكس هذا الامر الإيجابي بتحقيق مايلي:

- انخفاض الفساد المالي في الشركات الصغيرة والمتوسطة بنسبة 15% بعد تطبيق تدقيق داخلي منتظم.
- ارتفعت الشفافية المالية لدى الشركات الصغيرة والمتوسطة بنسبة 20%， مما ساعد على تعزيز الثقة بين أصحاب الأعمال والمستثمرين.

<sup>1</sup>- Drouiche, M. (2019). Financial corruption and its impact on Algeria's economic growth. University of Algiers Press.

## الجدول رقم 01: أهم دراسات لحالات على تطبيقات التدقيق المالي في المؤسسات الجزائرية

المؤسسة	سنة التدقيق	النتائج الرئيسية	الإجراءات المتخذة	الأثر
سوناطراك	2019	اكتشاف عقود متضخمة تقدر بـ 400 مليون دولار	إعادة هيكلة التدقيق الداخلي وإدخال التدقيق الإلكتروني	اكتفاض 30% في الفساد المالي في 2020
وزارة المالية الجزائرية	2021	اكتشاف تضخيم تكاليف المشاريع بـ 300 مليون دولار	إيقاف المسؤولين المتورطين وتحسين الرقابة الداخلية	اكتفاض 40% في الفساد في المشاريع الحكومية
القطاع المصرفي الجزائري	2020	تلاءبات مالية في التحويلات الدولية بـ 500 مليون دينار جزائري	تحقيق داخلي وتطبيق التدقيق الإلكتروني	تقلص 25% في المخالفات المالية خلال السنة الأولى
الشركات الصغيرة والمتوسطة	2021	30% من الشركات غير المدققة شهدت زيادة في الفساد	توجيه الشركات لتبني تدقيق داخلي وتدريب أصحاب الأعمال	اكتفاض 15% في الفساد المالي في الشركات المدققة

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مصادر من استطلاع رأي لمؤسسات الدراسة.

تعتبر دراسات الحالة التي تم تناولها في هذا الإطار مثلاً عملياً على كيفية تأثير التدقيق المالي في الكشف عن الفساد وتحقيق الشفافية داخل المؤسسات الجزائرية، إذ أن التدقيق المالي إذا تم تطبيقه بشكل شفاف وفعال يمكن أن يساهم في الحد من مشكل الفساد المالي و بشكل كبير، سواء كان في المؤسسات الحكومية أو في المؤسسات ذات القطاع الخاص، ويتحقق هذا من خلال تعزيز الآليات الرقابية وتطبيق تقنيات التدقيق الحديثة، و يمكن للجزائر أن تحقق تقدماً ملمساً في مكافحة الفساد المالي مما يعزز من الاستقرار الاقتصادي ويزيد من جذب الاستثمارات.

### خامساً: الحلول المقترحة لتحسين فعالية التدقيق المالي في الجزائر

يُعد التدقيق المالي أحد الأعمدة الأساسية في مكافحة الفساد المالي وضمان الشفافية داخل المؤسسات الجزائرية. ومع ذلك، ورغم وجود بعض الجهود المبذولة في هذا المجال، تواجه الجزائر العديد من التحديات التي تحد من فعالية هذه العمليات. يتطلب تحسين فعالية التدقيق المالي في الجزائر معالجة هذه التحديات بشكل جذري. في هذا الفصل، سيتم عرض الحلول المقترحة لتحسين أداء التدقيق المالي في المؤسسات الجزائرية، مع دعم هذه الحلول بالأرقام والإحصائيات التي تعكس الأثر المحتمل لتطبيقها.

#### 1. تعزيز التشريعات القانونية وتحديث الأنظمة

تعتبر التشريعات القانونية من أبرز العوامل المؤثرة في فعالية التدقيق المالي. على الرغم من وجود قوانين لمكافحة الفساد في الجزائر، إلا أن تطبيق هذه القوانين يواجه تحديات كبيرة في الواقع العملي. الشفافية المالية والرقابة المستقلة على المعاملات المالية في المؤسسات لا تتماشى دائمًا مع المعايير الدولية، مما يتطلب إصلاحات تشريعية.

#### 2. تحسين التدريب والتأهيل للمدققين الماليين

من أكبر التحديات التي تواجه التدقيق المالي في الجزائر هو نقص التدريب المتخصص لدى المدققين الماليين. هناك فجوة كبيرة في المهارات بين المدققين في الجزائر مقارنة بأقرانهم في الدول المتقدمة. المدققون بحاجة إلى التدريب على التقنيات الحديثة في التدقيق مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة.

في المملكة المتحدة أدى التدريب المتخصص في التدقيق الإلكتروني إلى زيادة نسبة كشف المخالفات المالية بنسبة 40 % مقارنة بالسنوات السابقة. (KPMG, 2022)

### **3. تعزيز التنسيق بين الجهات الرقابية الحكومية**

من التحديات الأساسية التي تواجه فعالية التدقيق المالي في الجزائر هو ضعف التنسيق بين الجهات الرقابية الحكومية. غياب التنسيق بين هيئات التدقيق والرقابة يؤدي إلى تكرار العمل ويحد من قدرة الجهات الرقابية على الكشف الفعلي عن التلاعبات المالية، ويكون هذا عن طريق الحل المقترن:

- إنشاء هيئة رقابية موحدة تشمل جميع الجهات الحكومية ذات الصلة بالتدقيق المالي.
- تقوية التعاون بين الجهات الرقابية المختلفة من خلال تبادل البيانات والمعلومات بشكل مستمر لضمان فاعلية الرقابة على المعاملات المالية.

### **4. تطوير البنية التحتية التقنية للتدقيق المالي**

يعتبر وجود البنية التحتية التقنية المتطرورة أمراً ودوراً رئيسياً يساعد في تعزيز قدرة التدقيق المالي على مواجهة الفساد. في الجزائر، هناك نقص في استخدام التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي والتحليل الكمي في عمليات التدقيق. من خلال تطوير هذه البنية التحتية، يمكن للمدققين الماليين تحسين جودة وكفاءة التدقيق في المؤسسات الجزائرية، ويكون هذا من خلال:

- تحديث الأنظمة المحاسبية في المؤسسات الحكومية والخاصة لتشمل برمجيات تدقيق متطرورة، مثل استخدام أدوات التحليل الإلكتروني والذكاء الاصطناعي.
- تشجيع الابتكار التكنولوجي في مجال التدقيق المالي من خلال إدخال أنظمة تدقيق رقمية تساعده في تحليل البيانات الضخمة بشكل مستمر.

### **خاتمة**

في ضوء التحديات التي تواجه التدقيق المالي في الجزائر، يمكن القول أن التدقيق المالي يمثل أداة حيوية في مكافحة الفساد المالي وتعزيز الشفافية والمساءلة داخل المؤسسات الحكومية والخاصة. ورغم الجهود المبذولة في هذا المجال، تواجه الجزائر العديد من العقبات التي تحول دون تحقيق فعالية التدقيق المالي بشكل كامل. تركز هذه الدراسة على تحليل هذه التحديات التي تشمل الضعف التشريعي، نقص التدريب المتخصص، ضعف التنسيق بين الهيئات الرقابية، بالإضافة إلى الضغوط السياسية والاقتصادية. ومن خلال تقديم حلول مقترنة للتغلب على هذه المعوقات، يمكن تحسين فعالية التدقيق المالي بشكل كبير، مما يسهم في تعزيز الشفافية والمساءلة، ويحد من الفساد المالي في المؤسسات الجزائرية.

التدقيق المالي هو الأداة الأساسية التي تضمن إدارة الأموال العامة والخاصة بشكل قانوني وشفاف، مما يعزز الثقة العامة في المؤسسات ويشجع على الاستثمارات المحلية والأجنبية. من خلال التحديث التشريعي وتحسين قدرات المدققين، يمكن للجزائر أن تخطي التحديات الحالية وتحقق بيئة مالية أكثر استقراراً وشفافية.

إن الإجابة على هذه الإشكالية تكمن في تحديد التحديات الرئيسية التي يواجهها التدقيق المالي في الجزائر، مثل الضعف التشريعي، نقص التدريب المتخصص، الضغوط السياسية، وضعف التنسيق بين الهيئات الرقابية.

وتتمثل الحلول في تحديث التشريعات لتتنماشى مع المعايير الدولية، توفير برامج تدريبية متخصصة للمدققين الماليين، تحسين التنسيق بين الهيئات الرقابية، استخدام الأدوات التقنية الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، وتعزيز الشفافية المالية من خلال نشر التقارير المالية المفتوحة.

إن تحسين فعالية التدقيق المالي يتطلب جهوداً شاملة من جميع الأطراف المعنية، بما في ذلك المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص، بالإضافة إلى المؤسسات الأكademie والمؤسسات الدولية التي يمكن أن تسهم في نقل الخبرات وتطوير التقنيات المستخدمة في التدقيق المالي.

### **أهم التوصيات**

1. تحدث التشريعات القانونية:

- ضرورة مراجعة القوانين الخاصة بالتدقيق المالي في الجزائر لضمان توافقها مع المعايير الدولية مثل معايير ISA و IFRS يجب تعزيز استقلالية المدققين الماليين وحمايتهم من أي ضغوط خارجية قد تؤثر على نتائج التدقيق.
- 2. تحسين التدريب والتأهيل للمدققين الماليين:

  - توفير برامج تدريبية متخصصة للمدققين الماليين تركز على التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي و تحليل البيانات الضخمة، مع تحديث المناهج التعليمية في الجامعات الجزائرية لتواكب أحدث التقنيات في التدقيق المالي.
  - 3. تعزيز التنسيق بين الجهات الرقابية:

    - إنشاء هيئة رقابية موحدة تضم جميع الجهات الرقابية في الجزائر لضمان التنسيق الفعال بين المدققين الماليين وتوحيد الجهود الرقابية بين الهيئات الحكومية المستقلة.

  - 4. الاستفادة من الأدوات التقنية الحديثة:

    - استخدام تقنيات التدقيق الرقمي مثل الذكاء الاصطناعي و تحليل البيانات الضخمة لتحسين فعالية وكفاءة التدقيق المالي، مما يساعد في الكشف المبكر عن التلاعبات المالية.

  - 5. تعزيز المساءلة والمحاسبة:

    - وضع آليات للمساءلة بناءً على نتائج التدقيق المالي، مع تطبيق إجراءات قانونية ضد أي مخالفات مالية تُكتشف خلال عملية التدقيق.

#### **قائمة المراجع:**

#### **قائمة المراجع باللغة العربية:**

- 1- سفاحلو، ر، دور مجلس المحاسبة والمدقق القانوني في الحد من الفساد المالي في الشركات العامة والخاصة (دراسة ميدانية). مجلة اقتصadiات شمال إفريقيا، المجلد 20، العدد 35، 2024 ، ص. 313-330.
- 2- كاي بي إم جي .(2020). التدقيق المالي في الجزائر: الواقع والتحديات KPMG
- 3 - زوبير محمد، دور التدقيق المالي في القطاع العام: دراسة حالة على الجزائر، مجلة الاقتصاد والتنمية، العدد 3، 2021، ص:11-15.
- 4 - درويش، م، الفساد المالي وتأثيره على النمو الاقتصادي في الجزائر ، جامعة الجزائر، 2019، ص: 12-14
- 5- المؤتمر الدولي للتدقيق المالي، التدقيق المالي : أدوات وتقنيات جديدة في عالم المال .الملنقي الدولي للتدقيق في الجزائر، 2022 ، ص: 23-24.

#### **2- قائمة المراجع باللغة الفرنسية:**

- 6- Zoubir, M. (2020). Corporate governance and audit in Algeria. Journal of Financial Analysis, 14(1), 112-128. <https://doi.org/10.1080/01472938.2020.1821391>
- 7- Transparency International. (2020). Corruption Perceptions Index 2020.
- 8-KPMG. (2022). The Impact of AI and Big Data on Financial Auditing.
- 9- KPMG. (2022). Audit and governance in Algeria. KPMG International. <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2022/04/audit-and-governance-algeria.html>
- 10- Drouiche, M. (2019). Financial corruption and its impact on Algeria's economic growth. University of Algiers Press, pp. 88-89.
- 11- Drouiche, M. (2019). Financial corruption and its impact on Algeria's economic growth. University of Algiers Press.
- 12- Council of Accounting. (2020). Financial audit and control in Algeria: An overview. Council of Accounting Reports, pp. 12-21.
- 13 - World Bank. (2020). Financial Auditing and Corruption Reduction in Algeria.
- 14-Touil, I., & Bensaïd, A. (2024). Challenges of Implementing Digital Technology in Internal Audit Function. University of Algiers 3. Volume: 17, pp. 59-68.

- 15- KPMG. (2022). The Impact of AI and Big Data on Financial Auditing.

16- International Monetary Fund (IMF). (2020). The Role of Financial Auditing in Enhancing Foreign Investment.

17 - Boudiaf, M. (2021). Financial fraud and the role of auditing in Algeria. Journal of Accounting, 45(2), 125-137. <https://doi.org/10.1016/j.joac.2021.04.012>

18 - Algerian Ministry of Finance Report. (2020). Financial Auditing and Transparency in Algerian Public Sector.

3- مواقع الانترنت

- 19 - المنظمة العالمية للشفافية (Transparency International). مؤشر الشفافية لعام 2020 (2020). الرابط:

: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2022/04/audit-and-governance-algeria.html>

: <https://www.transparency.org/en/cpi/2020/index/nzl>

Corruption

Perceptions

Index

- التقارير:

- 21 - البنك الدولي، التقرير السنوي عن الاقتصاد الجزائري: التحديات المستقبلية، البنك الدولي، 2020.