جامعة غرداية



كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم :علوم التجارية

شعبة :تسويق خدمات



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص :تسويق خدمات

بعنوان:

التسويق الدوائي وأثره على إتخاذ قرار شراء الصيدليات دراسة حالة صيدليات غرداية

تحت إشراف الدكتورة: بولعوبنات حياة من إعداد الطالبة: فرج الله نجاة

نوقشت علنا أمام اللجنة المكونة من السادة:

| الصفة | الجامعة | الرتبة | الإسم و اللقب |
|------------|--------------|---------------|----------------------------|
| مقررا | جامعة غرداية | أستاذ محاضر | د. میسون بلخیر |
| مشرف مساعد | جامعة غرداية | أستاذة محاضرة | د. بهاز لویزة |
| عضو مناقشا | جامعة غرداية | أستاذ محاضر | أ.د.أولاد حيمود عبد اللطيف |

السنة الجامعية : 2024/2023

جامعة غرداية



كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم :علوم التجارية

شعبة :تسويق خدمات



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص :تسويق خدمات

بعنوان:

التسويق الدوائي وأثره على إتخاذ قرار شراء الصيدليات دراسة حالة صيدليات غرداية

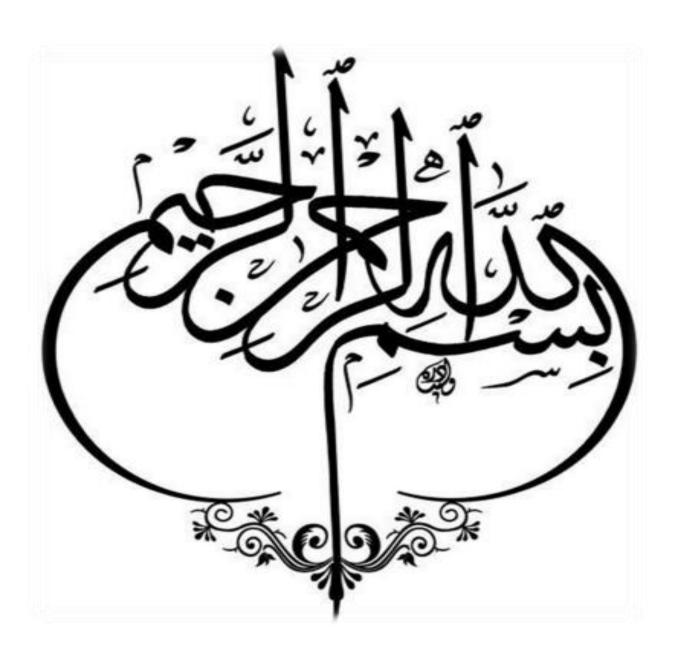
تحت إشراف الدكتورة: بولعوينات حياة من إعداد الطالبة:

فرج الله نجاة

نوقشت علنا أمام اللجنة المكونة من السادة:

| الصفة | الجامعة | الرتبة | الإسم و اللقب |
|------------|--------------|---------------|----------------------------|
| مقررا | جامعة غرداية | أستاذ محاضر | د. میسون بلخیر |
| مشرف مساعد | جامعة غرداية | أستاذة محاضرة | د.بهاز لويزة |
| عضو مناقشا | جامعة غرداية | أستاذ محاضر | أ.د.أولاد حيمود عبد اللطيف |

السنة الجامعية : 2024/2023



إهداء

أهدي ثمرة عطاء الجهد إلى مثلي الأعلى رمز المحبة و السعادة

أبي وأمي

إلى إخوتي وأخواتي سندي في هذه الحياة

إلى كل الأصدقاء و زملاء في العمل كل باسمه الذين ساهموا في البحث

إلى اختي بهاز لويزة ربي يحفظها

شکر و تقدیر

بسم الله الرحمن الرحيم

رب أوزعني أن اشكر نعمتك التي أنعمت علي وعلى والدي وأن أعمل صالحا ترضاه وأصلح لي في ذريتي إني تبت إليك واني من المسلمين . سورة الأحقاف 15:

في البداية لا يسعنا إلا أن نتقدم بأسمى عبارات الشكر الجزيل والتقدير البليغ للدكتوة بولعوينات حياة التي أشرفت على توجيهينا طوال مراحل هذا البحث ونحسب لها قراءتها المتأنية ونصائحها القيمة كما أتوجه بالشكرا الجزيل للدكتورة بهاز لويزة كل التوجيهات و النصائح القيمة، كما لا يفوتنا توجيه كل عبارات الشكر والامتنان للأساتذة .

الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز أثر التسويق الدوائي على قرر شرائ الصيدليات للدواء ، وركزت على القرار الشرائي للصيادلة كونهم أحد أهم الوسطاء الذين يقومون بشراء الأدوية من شركات الأدوية ليعاد بيعها للمستهلك النهائي (المريض).

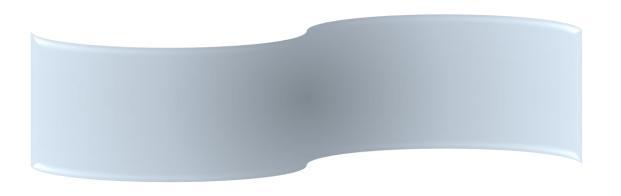
وافترضت الدراسة وجود أثر لكل عنصر من عناصر المزيج التسويقي في القرار الشرائي للصيادليات ،كما افترضت وجود اختلافات ذات دلالة معنوية لأثر المزيج التسويقي في قرار شراء الأدوية يعود للمتغيرات الديموغرافية ، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة قمنا بتوزيع إستبانة على عينة من مجتمع الدراسة مكونة من 79 صيدليات في ولاية غرداية وقد ثم الاعتماد على المنهج الوصفي، وقد توصلت نتائج الدراسة الى أن التسويق الدوائي يؤثر بشكل كبير في القرار الشرائي للصيادليات ولاية غرداية، والعنصر الأكثر تأثيراً من ضمن عناصر المزيج التسويقي هو التوزيع الدوائي بدرجة مرتفعة جدا من خلال ايصال المنتجات الدوائية دون عيوب صدمات ، ثم يلها المنتج الدوائي من خلال تطابق المنتج الدوائي المتطلبات و المواصفات الدولية . ثم يلها السعر من خلال شراء المنتجات الدوائي بدرجة تأثير مرتفعة الكلمات المفتاحية: التسويق الدوائي، قرار شراء الصيدليات ، المزيج التسويقي الدوائي ، الصيدلية،

Summary:

This study aimed to highlight the impact of pharmaceutical marketing on the decision of pharmacies to buy the drug, and focused on the purchasing decision of pharmacists as they are one of the most important intermediaries who buy medicines from pharmaceutical companies to be resold to the final consumers (pati.The study assumed the existence of an impact for each element of the marketing mix in the purchasing decision of pharmacists, and also assumed the existence of significant differences in the impact of the marketing mix in the decision to purchase medicines due to demographic variables, and in order to achieve the objectives of the study we distributed a questionnaire to a sample of the study population consisting of 79 pharmacies in the state of Ghardaia has then relied on the descriptive approach, the study has found that pharmaceutical marketing significantly affects the purchasing decision of pharmacists in the state of Ghardaia, and the most element An effect among the elements of the marketing mix is distribution, followed by the pharmaceutical product, then by the price, then by pharmaceutical promotion

Keywords: Pharmaceutical marketing, pharmacy purchase decision, pharmaceutical ,marketing mix, pharmacy

قائمة الفهرس والمحتويات



قائمة الفهرس والمحتويات

| الصفحة | العنـــوان |
|---------|---|
| _ | إهداء |
| _ | شكر وعرفان |
| _ | الملخص |
| _ | قائمة الأشكال |
| _ | قائمة الجداول |
| _ | قائمة الملاحق |
| أ-ب-ج-د | المقدمة |
| 05 | الفصل الأول: الإطار النظري للتسويق الدوائي والصيدليات |
| 06 | تمهيد |
| 07 | المبحث الأول: مفاهيم أساسية حول التسويق الدوائي. |
| 07 | المطلب الأول: تعريف التسويق الدوائي و الأهميته |
| 10 | المطلب الثاني: إستراتيجية التسويق الدوائي |
| 12 | المطلب الثالث: عناصر المزيج التسويقي الدوائي |
| 20 | المبحث الثاني: قرار شراء الصيدلية |
| 20 | المطلب الاول: تعريف الصيدلية و أهميتها |
| 21 | المطلب الثاني: تعريف قرار شراء الصيدلية و مراحله |
| 23 | المطلب الثالث: علاقة التسويق الدوائي بقرار شراء الصيدلية |
| 25 | المبحث الثالث : الدراسات السابقة |
| 25 | المطلب الأول: الدراسات العربية (باللغة العربية) |
| 32 | المطلب الثاني: الدراسات الأجنبية (باللغة الأجنبية) |
| 36 | المطلب الثالث: مايميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة |
| 39 | خلاصة الفصل |
| 40 | الفصل الثاني: دراسة حالة حول دور التسويق الدوائي في قرار شراء |
| 41 | تمهيد |
| 42 | المبحث الأول :الإجراءات المنهجية للدراسة |
| 42 | المطلب الأول :منهج، مجتمع وعينة الدراسة |
| 47 | المطلب الثاني :أدوات الدراسة والمعالجة الإحصائية |

| 49 | المطلب الثالث :نموذج الدراسة والاختبارات المستخدمة |
|----|--|
| 51 | المبحث الثاني :عرض وتحليل نتائج الدراسة |
| 51 | المطلب الأول :عرض النتائج الدراسة |
| 68 | المطلب الثاني :اختبار الفرضيات |
| 74 | خلاصة الفصل |
| 75 | خاتمة |
| 79 | قائمة المراجع |
| 83 | الملاحق |

قائمة الجداول و الأشكال

قائمة الجداول

| الصفحة | عنوان الجدول | الرقم |
|--------|---|-------|
| 36 | أهم الاختلافات بين الدراسة الحالية و الدراسات السابقة | 01 |
| 42 | صيدليات ولاية غرداية | 02 |
| 47 | عدد الاستبيانات الموزعة والمسترجعة والاستبيانات القابلة للدراسة | 03 |
| 48 | قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بمقياس ليكرت الخماسي | 04 |
| 50 | نتائج اختبار kolmogrov –sminrov test | 05 |
| 51 | نتائج اختبار الفا كرومباخ Statistiques de fiabilité | 06 |
| 51 | يمثل متغير الجنس | 07 |
| 52 | يمثل متغير السن | 08 |
| 53 | يمثل المستوى التعليمي | 09 |
| 54 | يمثل متغير الخبرة المهنية | 10 |
| 55 | يمثل متغير عدد أعضاء فريق العمل | 11 |
| 56 | تحليل عبارات البعد الثاني المنتج الدوائي | 12 |
| 58 | تحليل عبارات البعد الثاني الترويج الدوائي | 13 |
| 62 | تحليل عبارات البعد الثالث التسعير الدوائي | 14 |
| 64 | تحليل عبارات البعد الرابع التوزيع الدوائي | 15 |
| 66 | تحليل عبارات قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية | 16 |
| 69 | تأثير عناصر المزيج التسويقي في القرار الشرائي الصيدليات لولاية غرداية | 17 |
| 70 | يوضح تحليل الإنحدار البسيط لأثر التسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية. | 18 |
| 71 | يوضح تحليلُ الإنحدار البسيط لأثر المنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية. | 19 |
| 73 | يوضح تحليل الإنحدار البسيط لأثر التسعير الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية. | 20 |
| 74 | يوضَح تحليل الإنحدار البسيط لأثر التوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية. | 21 |
| 75 | يوضّح تحليل الإنحدار البسيط لأثر الترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية. | 22 |

قائمة الأشكال

| الصفحة | عنوان الشكـــل | الرقم |
|--------|---|-------|
| 49 | النموذج الافتراضي للدراسة | 01 |
| 52 | خصائص أفراد العينة حسب متغير الجنس | 02 |
| 53 | خصائص أفراد العينة حسب متغير السن | 03 |
| 53 | خصائص أفراد العينة حسب متغير المستوى التعليمي | 04 |
| 54 | خصائص أفراد العينة حسب متغير الخبرة المهنية | 05 |
| 55 | خصائص أفراد العينة حسب متغير عدد أعضاء فريق العمل | 06 |

المقدمة:

يواجه العالم اليوم تحولات اقتصادية وتطورات تكنولوجية كبيرة ومتنوعة (ثورة المعلوماتية والتكنولوجية والعولمة والاقتصاد الرقمي..). وانعكست هذه التطورات على مجمل الأنشطة التي تمارس داخل المجتمعات فإذا مس هذا التطور العلمي كافة المجالات والتي منها الفكر التسويقي وفلسفته، فإن هذا الفكر التسويقي لا زال له مساهمات واضحة في دفع عجلة التقدم الاقتصادي إلى الأمام وأصبح له فكر مميز من خلال التطور الجذري والهائل الذي حدث في الكثير من مفاهيم هذا العلم والتي أصبحت أكثر شمولية من الفكر والتطبيق على كافة المؤسسات على اختلاف أنشطتها الاقتصادية.

إن المؤلفات الخاصة بالتسويق وعلى الرغم من أهميتها تناولت جوانب عديدة كمبادئ، الإدارة، والاستراتيجيات، أو مفاهيم أخرى ولكن هناك جوانب أخرى لم يتم التطرق إليها بإسهاب أو إذا تطرق إليها فإنها محاولات قليلة لا تتعدى عدة مؤلفات.. ومن هذه الجوانب التي تشهد نقضاً واضحاً بأدبياتها (التسويق الدوائي) وخاصة المؤلفات العربية.

إن التسويق الدوائي يعتبر موضوعًا حيويًا؛ نظرًا لأن المنتج الدوائي يمس حياة الأفراد بشكل مباشر، وتتميز صناعة الأدوية بالصعوبة والتعقيد والاستثمار العالي والخبرة التقنية والتكنولوجيا مما يجعل هناك صعوبة أمام المؤسسات تحول دون دخولها لهذه الصناعة والذي انعكس بشكل واضح على عدد المؤسسات الصيدلية للدواء التي تتسم بقلتها وتخصصها العالى في هذا المجال.

إن المنتجات الدوائية تمثل حاجة فعلية لأفراد أي مجتمع ولأي إنسان مهما كان وضعه الاجتماعي والاقتصادي وعمره فإنه لا يمكن الاستغناء عن هذه المنتجات من أجل البقاء والاستمرار في الحياة.

على ضوء ذلك فإن التسويق الدوائي يأخذ خصوصية معينة، وهذه الخصوصية مستمدة من خصوصية وطبيعة المنتجات الدوائية وبالتالى فإن الكثير من الأنشطة التسويقية تعدل وتكييف وفقاً لذلك.

المجالات الصحية متنوعة منها مجال الطب و مجال التحاليل و مجال الأدوية هذا الأخير الذي ازداد الاهتمام به في الآونة الأخيرة و خير دليل ما حدث في فترة انتشار فيروس كوفيد 19 و ما صاحب هذه الفترة من تسارع الشركات المصنعة لمصل الفيروس في كسب و توجيه قرار شراء الدول للأدوية ،مما سبق تتبلور إشكالية الموضوع بالشكل التالي: كيف يتأثر قرار شراء صيدليات ولاية غرداية للأدوية بالعملية التسويقية للمؤسسات المصنعة لها ؟

وتندرج تحتها مجموعة من التساؤلات الفرعية التي يمكن إيجازها في النقاط التالية:

هل يؤثر المنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات؟

هل يؤثر السعر الدوائي على قرار شراء الصيدليات؟

هل يؤثر التوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات؟

هل يؤثر الترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات؟

مقدمة

3- فرضيات الدراسة:

للإجابة على الأشكالية الرئيسية والتساؤلات الفرعية لها، تم صياغة فرضيتين رئيسيتين والفرضيات الفرعية كما يلي:

الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0.05 \ge 0$) للتسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

الفرضيات الفرعية:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) للمنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) للسعر الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) للتوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0.05 \ge 0$) للترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية

4- اختيار الموضوع:

أ-الأسباب والدوافع الذاتية:

- معرفة تأثير تسويق الأدوية على توجهات الصحة العامة والسلامة؛
- بحكم تخصصنا في تسويق الخدمات و ميلنا لدراسة مثل هذه المواضيع ؟
 - الاهتمام بالصحة و الطب و التسويق

ب- الأسباب والدوافع الموضوعية:

- -معرفة مدى تأثر عناصر المزيج التسويقي الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية
 - الشعور بأهمية الموضوع خاصة مع التحولات المستجدة بعد أزمة فيروس كورونا
- الابتكار والتطوير الدوائي يمكن أن يؤثر التسويق الدوائي على قرارات الشراء في الصيدليات من خلال تقديم منتجات جديدة أو تحسينات على المنتجات الحالية، وتوضيح الفوائد والميزات الجديدة التي قد تكون مغربة للصيدليات.

5- أهمية الدراسة:

- تستمد هذه الدراسة أهميتها من أهمية التسويق الدوائي و دوره في اتخاذ قرار الشراء صيدليات
 - يمكن التسويق شركات الأدوية من تحديد و توقع و تقديم الحلول لمتطلبات الصيدليات

- يساعد التسويق الدوائي على نشر المعلومات حول المنتجات الدوائية، بما في ذلك الاستخدامات الصحيحة، والفوائد، والآثار الجانبية المحتملة. هذا يعزز الوعي لدى الصيدليات ويساعدهم في اتخاذ القرارات الصحيحة بشأن المنتجات التي ينبغي توفيرها للعملاء.

6- أهداف الدراسة:

تتلخص أهداف إنجاز هذه الدراسة في ما يلي:

- -تحديد أهمية أبعاد التسويق الدوائي
- التعرف على أهم أبعاد قرار شراء المنتوجات الدوائي (الجودة، خيارات المنتج، اختيار الماركة وقت الشراء) من وجهة نظر النظر الصيادليات ولاية غرادية
- تحديد مدى تأثير المنتج الدوائي على القرار الشرائي الصيدليات في ولاية غرداية؛
- التعرف على تأثير السعر الدوائي على القرار الشرائي الصيدليات في ولاية غرداية؛
- التعرف على تأثير الترويج الدوائي على القرار الشرائي الصيدليات في ولاية غرداية؛
 - التعرف على تأثير التوزيع على القرارالشرائي الصيدليات في ولاية غرداية ؟
- تقديم توصيات ومقترحات للمهتمين بهذا النوع من البحوث (وخاصة شركات انتاج الادوية الجزائرية)،مما قد يساهم في تكوين فهم أفضل للقرار الشرائي للصيدليات و للمرضى

7 - منهج الدراسة:

إعتمدنا في هذا البحث على المنهج الوصفي والتحليلي لمائمة مع موضوع الدراسة، أما أدوات جمع المعلومات والبيانات فتنوعت بين الجانب النظري الذي ثم بناؤه باالعتماد على مقالات ومنشورات وطنية وأجنبية، الرسائل والأطروحات، والمواقع الاكترونية، بينما الجانب التطبيقي، ثم جمع البيانات بواسطة استبانة الكترونية، واستعمال برنامج SPSS، لتحليل بيانات الإستبانة والوصول إلى نتائج الدراسة بالإستعانة بالأساليب الاحصائية المناسبة.

8- مصادر الدراسة:

تم الإعتماد على جملة من مختلف المراجع والمصادر المتعلقة بالدراسة منها ما يلي :

مصادر الأولية: تمثل البيانات التي تم جمعها من خلال الإستبان الموجه إلى عينة الدراسة و الذي تضمنت مجموعة من الأسئلة المتعلقة بالموضوع.

مصادر ثانوية: تتمثل في الإطالع على مختلف المقالات المنشورة في مجالات علمية متخصصة ومذكرات ورسائل ماجيستر وأطروحات الدكتورا التي تعرضت لبعض جوانب الموضوع سابقا .

9- صعوبات الدراسة:

لكل باحث صعوبات وعراقيل تواجهه وتؤول دون الإلمام بموضوع الدراسة والوقوف عليه من مختلف جوانبه ومن الصعوبات التي واجهتنا نذكر:

- صعوبة الحصول على مراجع متعلقة بقرار شراء الصيدليات على مستوى المكتبات.

مقدمة

- صعوبة واجهتنا هي ضيق الوقت للحصول على جميع المعلومات والإلمام بالموضوع بشكل أفضل.

10- تقسيمات الدراسة:

تعرضنا في موضوعنا إلى كيفية تأثر قرار شراء صيدليات ولاية غرداية للأدوية بالعملية التسويقية للمؤسسات المصنعة لها من خلال الإجابة على الإشكالية الرئيسية، حيث قسمنا الدراسة إلى فصلين بينما الفصل الأول خصص للإطار النظري للتسويق الدوائي والصيدليات والدراسات السابقة لموضوع البحث الذي يتكون من ثالث مباحث، حيث خصص المبحث الأول إلى الإطار النظري للتسويق الدوائي، أما المبحث الثالث الدراسات السابقة.

بينما تناول الفصل الثاني الجانب التطبيقي حيث قسم إلى مبحثين، المبحث الأول عالج الطريقة و الأدوات المستخدمة، أما المبحث الثاني تم تخصيصه لعرض النتائج ومناقشتها.

الفصل الأول: الإطار النظري للتسويق الدوائي والقرار الشرائي للصيدليات

تمهيد:

لقد ازداد الاهتمام ببحث وتطبيق المبادئ والمفاهيم التسويقية الدوائية في معظم شركات الأدوية على اختلاف أنواعها نتيجة العديد من العوامل منها , ازدياد عرض الأدوية وتنوعها بكميات تفوق الطلب عليها , المنافسة الشديدة بين المؤسسات المصنعة للدواء ,اتساع الأسواق وتطور مفهوم العولمة وبعد المسافة بين شركات الأدوية والمستهلكين . وغير ذلك من العوامل التي أدت إلى تغيير السوق من سوق البائعين إلي سوق المشترين، مما أدى ذلك إلى التركز وإعادة النظر للنشاط التسويقي الدوائي، من حيث كونه أداة لإتاحة الأدوية والمنتجات الطبية للمجتمع .

و يتضمن التسويق الدوائي العديد من الأنشطة مثل تقديم المعلومات الطبية، و العروض الترويجية التي تتبعها الشركات الدوائية لإقناع الصيادلة بجودة وفمرتفعة منتجاتها، واتخاد قرار الشراء بتوفير الدواء المناسب للمرضى بناءً على احتياجاتهم وتوجيهات الأطباء بشكل مسؤول وفقًا للقوانين والتشريعات المحلية والأخلاقيات المهنية لضمان تقديم الرعاية الصحية للمرضى.

لهذا سنتطرق في هذا الفصل إلى المباحث التالية:

المبحث الأول: مفاهيم أساسية حول التسويق الدوائي.

المبحث الثانى: قرار شراء الصيدلية وارتباطه بالتسويق الدوائي

المبحث الثالث: الدراسات السابقة

المبحث الأول: مفاهيم أساسية حول التسويق الدوائي

سنتطرق في هذا المبحث بداية إلى تعريف التسويق الدوائي و أهميته ثم نستعرض اهم استراتيجيات التسويق الدوائي وفي نهايته سنقوم بشرح مختلف عناصر المزيج التسويقي الدوائي

المطلب الأول: تعريف التسويق الدوائي و أهميته.

يشير التسويق الدوائي إلى تسويق الأدوية والأجهزة الطبية من قبل المؤسسات الخاصة والعامة للأطباء والأطباء والمستهلكين ويعد التسويق أولوية قصوى للاعبين الرئيسيين في صناعة الأدوية مع وجود الكثير مـن الإنفاق وتـدرك معظم المؤسسات الـدور الكبير والأهمية الكبيرة للتسويق فـي الأدوية الفرع الأول: تعريف التسويق الدوائى

إن الدواء مثل أي سلعة أو خدمة يحتاج إلى التسويق لغرض التعريف به لذا ليس من الغريب سماع مصطلح التسويق الدوائي في عالم أصبح مؤمنا بأهمية هذا التسويق وأشارت عدة جمعيات من بينها :1

- منظمة الصحة العالمية (W.H.O.) 1988: "جميع الأنشطة الإعلامية التي يقوم بها المصنعون والتي تحث على وصف الأدوية الطبية وتوريدها وشرائها واستخدامها "2
- الجمعية الامريكية للتسويق2001 (A.M.A.):" إنتاج أو تقديم ما يمكن تسويقه من منتجات مفيدة للمرضى او خدمات صحية علاجية وتشخيصية والتركيز بصفة عامة على ما يجب إنتاجه من أدوية تلبي حاجات المرضى"
 - -وزارة الصحة و الخدمات الانسانية الامريكية 2006: "أي إعلان لترويج وبيع الأدوية".
- الاتحاد الدولي لرابطة مصنعي الادوية والمستحضرات الصيدلانية 2008: أي نشاط تقوم به أو ترعاه شركات الأدوية ويكون موجها لمتخصصي الرعاية الصحية للترويج لوصفة طبية أو التوصية باستهلاك دواء معين".

ومن خلال ما سبق يمكن تعريف التسويق الدوائي على أنه مجموعة من الأنشطة المؤسسات والمصانع الدوائية الت تهدف الى اشباع حاجات و رغبات المرضى ومتخذي القرار من خلال تكوين وتقديم مزيج تسويقي فعال مكون من السعر والمنتج والتوزيع والترويج يلائم الأسواق المتعامل معها ويحافظ على أهداف المؤسسات الدوائية ويحققها.

¹ علي عبد الكريم محي المرشدي، دور التسويق الدوائي في بناء العلامة التجارية للشركة ،بحث تحليلي لآراء عينة من العاملين في قنوات توزيع الأدوية في محافظة النجف الأشرف، كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة كربلاء وهو جزء من متطلبات نيل درجة الدبلوم العالي في إدارة الجودة الشاملة قسم إدارة الأعمال،العراق، 2023، ص 11–12.

² جوادة منال فوقي، اثر التسويق الاخلاقي على ولاء الاطباء لشركات الأدوية من وجهة نظر الاطباء العاملين في وزارة الصحة الفلسطينية في المحافظات الجنوبية ، رسالة ماجستير ، جامعة الازهر ،غزة، كلية الادارة والاقتصاد فلسطين ،2022 ، ص34.

الفرع الثاني: أهمية التسويق الدوائي

يعد التسويق الدوائي من الأنشطة الحيوية للصناعات الدوائية ، حيث يهدف إلى تعريف الأطباء والصيادلة و المستهلك وغير هم من العاملين في مجال الرعاية الصحية بالمنتجات الدوائية وعرض مزاياها وفوائدها وطرق استخدامها ، وتظل هذه الأنشطة ذات أهمية كبيرة للشركات الدوائية حيث ان التسويق الدوائي يهدف الى توجيه السلع الدوائية من المنتج للمستهلك الذي تسعى المؤسسات الدوائية لخدمة هذا المستهلك عن طريق المحاور الاساسية الخمس للتسويق الدوائي وهي كالآتى :1

ا -المنتج المناسب

تتسم الصناعة الدوائية بالدقة المتناهية حيث إن القليل من المؤسسات الصناعية التي تعول على منتجاتها مثل شركات الادوية و تحرص الصناعة الدوائية على الالتزام بالمواصفات النوعية بشكل لا يقبل الجدل أو النقاش بحيث في بعض الأحيان أن زيادة بضع مللي غرامات قد تؤدي خطورة أو كارثة حقيقة على صحة المرضى.

لذلك يسعى رجال تسويق الادوية من خلال مراكز البحوث والتطوير لإيجاد المنتج الدواء المناسب عن طريق بحوثهم التسويقية الدوائية للتعرف على الامراض المتنوعة وطرق علاجها من خلال تطوير أدوية جديدة كعلاج ملائم لكل نوع من انواع هذه الامراض.

ب -الكمية المناسبة²

هنالك ارتباط بين منتجات الادوية والتغليف والتعبئة لتلك المنتجات (حيث ان منتجات الادوية يجب ان تتناسب مع عبوات ها وذلك) لمنع الاستخدام الخاطئ لتلك المنتجات اذ يجب ان تحدد العبوات على قدر الفترة العلاجية المتوقعة للمرض.

هنالك بعض الادوية مثل المهدئات حين تزيد كمياتها قد تؤدي الى اخذ جرعات اضافية زائدة عن الحاجة قد يؤدي الى الادمان مما يعرض حياة المريض والمجتمع للخطر وهنالك ادوية مثل المضادات الحيوية التى لا تؤدي مفعولها أن لم تؤخذ بكمية كافية ولفترة مناسبة.

ج -المكان المناسب

معظم شركات الادوية تعتمد نظام وقنوات توزيع معقدة والذي يحتوي على المكاتب العلمية و مذاخر الادوية والصيدليات في المستشفيات والمستوصفات الصحية والمراكز الطبية حيث يعد اختيار المكان المناسب لتسويق المنتجات الدوائية من العوامل الحاسمة في نجاح الأنشطة الدعائية والتسويقية للشركاتلا

¹ د.بشير عباس محمود العلاق، أساسيات التسويق الدوائي ،دار اليازوري العلمية للنشرة التوزيع، عمان ، الأردن ،2009، ص42

² رشاد محمد الساعد ،محمود جاسم الصميدعي، تسويق الدوائي : مدخل استراتيجي تحليلي، دار المناهج للنشر والتوزيع ،عمان،الأردن 2015، ص18.

الدوائية .فإذا تم اختيار المكان الصحيح، فإن ذلك سيزيد من فرص التفاعل مع العاملين في مجال الرعاية الصحية والمرضى وزبادة مبيعات المنتجات الدوائية.

1 د -السعر المناسب

من الضروري تحديد سعر مناسب ومقبول للدواء وخاصة عند توفر البدائل فان السعر المرتفع للدواء قد لا يجد من يشتريه تحديد السعر المناسب للمنتج الدوائي من العوامل الحاسمة في النجاح في التسويق الدوائي، حيث يؤثر سعر المنتج على اختيار الزبائن وقرارات هم بشأن شراء المنتج. ومن هذه العوامل التي تحدد السعر المناسب للمنتج الدوائي (تكلفة الإنتاج, المنافسة , قيمة العلامة التجارية, الفئة المست هدفة , السياسات الحكومية).

الوقت المناسب²

إحدى أهم المهام الرئيسية لمدير التسويق هي توفير الدواء في الوقت المناسب مثل الأدوية المنقذة للحياة وبعض الأدوية الموسمية إذ يجب تحديد الوقت المناسب للتواجد في الأسواق والمعارض الدوائية، بحيث يمكن للشركة التفاعل مع المست هلكين وتقديم الدعم الفني والاستشاري . إن ما حدث أثناء جائحة كورونا التي نتجت عن -COVID فيروس كورونا والتي بدأت في مدينة وو هان الصينية في ديسمبر 2019 ، وانتشرت سريعاً في العديد من دول العالم كانت سببا في تغييرات جذرية في مجال الصحة والاقتصاد والحياة اليومية للناس في جميع أنحاء العالم ، حيث تم اتخاذ إجراءات احترازية والتزام الحجر الصحي والتباعد الاجتماعي للحد من انتشار هذا الفيروس وتم التركيز على الابتكار والتكنولوجيا لإيجاد علاجات ولقاحات لهذا الفيروس المستجد، وتم تسريع عملية التصنيع والتسويق لمكافحة هذا الفيروس وهذا ما جعل الجائحة تحديا كبيرًا للمجتمع الدولي ولمنظمة الصحة العالمية

الفرع الثالث - خصائص التسويق الدوائي

من أهم الخصائص التي تميز المنتج الدوائي ووظيفة تسويقه والتي تمكن المؤسسات من استغلال قودراتها لتتمكن من وضع استراتيجيات خاصة لتسويق ذلك الدواء، تلك الخصائص تشمل الاتي:3

- 1. الاختلاف والتنويع في (المواد الخام، ونظم الأنتاج، والاستخدامات) في الادوية؛
 - 2. الاعتماد على براءات الاختراع والابداع من اجل تحقيق ميزة تنافسي؛

د. بشير عباس محمود العلاق، مرجع سبق ذكره ، ص44.

² رشاد محمد الساعد ،محمود جاسم الصميدعي، مرجع سبق ذكره، ص22.

³ مصطفى أبي سعيد الديوجي،أثر عناصر أنموذج الأعمال في الخيارات الأستراتيجية للدخول للأسواق العالمية –إختبار دور الوسيط لأستراتيجية التسويق الدوائي – دارسة ميدانية للشركات الأردنية لصناعة الأدوية المدرجة في بورصة ،عمان قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الأعمال قسم إدارة الأعمال كلية الأعمال جامعة الشرق الأوسط ،2018 ، ص55

- 3. حاجة التسويق الدوائي الى الالتزام بشروط التصنيع والتعاقدات واستراتيجيات خاصة للتسويق والقوانين والأنظمة الصارمة للهيئات والجهات المسؤولة عن انتاج وتسويق وتداول المنتج الدوائي؛
 - 4. التمويل الضخم لدعم وظائف المؤسسة في استقطاب الكفاءات العلمية وأنشاء المختبرات من اجل البحث والتطوير واكتشاف الادوية الجديدة؛
 - 5. المنافسة الشديدة والمنافسة الاحتكارية في التسويق والجودة والسعر ؟
 - 6. عدم خضوع الدواء لمرونات السوق أن الطلب يكون وقت الحاجة ولا يرتبط بعوامل العرض والطلب؛
 - 7. التسويق الدوائي هو وظيفة واسعة الأنتشار، اذ أن ما يقرب من 211 مليار دولار هي المبيعات السنوية من الادوية والأجهزة الطبية في الولايات المتحدة الامريكية سنوياً؛
- 8. حاجة إستراتيجية التسويق الدوائي الى زيادة كبيرة في الأنفاق من المؤسسة المنتجة :يمثل الأنفاق على العلامة التجارية للدواء شمل ذلك الأنفاق على دراسات العلامة التجارية والاعلانات والمندوب الطبي والنشر بالمجلات المتخصصة وغيرها من النفقات، ويؤدي ارتفاع أسعار الأدوية ذات العلامات التجارية وتزايد استخدامها بدوره إلى زيادة أقساط التأمين الصحي .

المطلب الثاني: إستراتيجية التسويق الدوائي

ويعرِّف (كوتلر, 2017) الاستراتيجية التسويقية على أنها "خطة مُحكَمة من تحديد الأهداف التي يسعى بها المُسوِّقون، وتحديد الزبائن الهدف، وتحديد استراتيجيات المزيج المُناسبة، والتطبيق والمراقبة والتحسين المستمر للخطة لتحقيق أهداف التسويق". 1

وبناءً على ما تقدم فان استراتيجية التسويق تقوم على عنصرين أساسيين هما :تحديد السوق المستهدف واختيار البرنامج التسويقي الفعال والهادف لإشباع حاجات ورغبات المستهلكين في تلك الأسواق. وحيسب Pasco, تتمثل الاستراتيجيات التسويقية التي تلجأ إلى ها المؤسسة في نوعين هما 2: أولا - الاستراتيجيات الخاصة بتغطية السوق.

أولا - الاستراتيجيات الخاصة بتغطية السوق:

تسعى المؤسسة من هذه الاستراتيجيات إلى اختيار الأسواق وتقديم المنتجات الملائمة لهذه المكان او المنطقة التي يقوم بها البائعون في الأسواق . ففي الواقع يمكن للمؤسسة أن تتبع الاستراتيجيات التالية :

1- التركيز على منتج وسوق واحد : تتبع هذه الإستراتيجية عامة من طرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ذات الموارد المحدودة.

_

الكريم محي المرشدي، مرجع سبق ذكره ، م18 علي عبد الكريم محي المرشدي 18

² Pasco Berho , Marketing international, 2ND Edition, Dunod, Paris.1997,p44

- 2- التخصص حسب المنتج: في هذه الحالة تقدم المؤسسة منتجًا واحدًا لكل الأسواق.
- 3-التخصص حسب السوق : وهو حالة معاكسة للحالة السابقة حيث إن المؤسسة تعرض أو تقدم كل منتجاتها لسوق واحد؛
- 4- التغطية الشاملة للسوق: إن المؤسسة في هذه الحالة تغطي كامل السوق وتلبي كل حاجات مهما كانت رغباته؛.
 - 5-استراتيجية اختراق الأسواق: تبحث المؤسسة في هذه الاستراتيجية عن تطوير المبيعات الخاصة بمنتجاتها الحالية وفي أسواقها الحالية بفضل جهد تسويقي مدعم يتم من خلالها رفع مستوى الشراء لزبائنها الحاليين واستمالة الزبائن الحاليين للمنافسين لصالحها؛
- 6-إستراتيجية توسيع الأسواق: تبحث المؤسسة على زيادة مبيعاتها بإدخال منتجاتها الحالية في أسواق جديدة) حصص سوقية جديدة أو بامتداد جغرافي؛
- 7-إستراتيجية تطوير المنتجات: تبحث المؤسسة على زيادة ورفع مبيعاتها بإطلاق منتجات جديدة وبيعها في أسواقها الحالية؛
- 8-إستراتيجية التنويع: تدخل المؤسسة في نشاطات جديدة آخذة بعين الاعتبار مؤهلاتها المتميزة لعرض منتجات جديدة والبحث عن أسواق جديدة لبيعهاا.

ثانيا - الإستراتيجيات الخاصة بشرائح أو حصص السوق:

إن السوق بطبيعت همتكون من مجموع المست هلكين الذين ل هم حاجات ورغبات غير متجانسة ل هذا على المؤسسة أن تضع إستراتيجيات مختلفة حسب نوع وطبيعة حاجات المست هلكين . وبناء على ذلك يمكن تصنيف الإستراتيجيات الخاصة بشرائح السوق كالاتي: 1

- 1- الإستراتيجية المتجانسة: هنا تقدم المؤسسة منتجاتها إلى كل المشترين المحتملين بنفس السعر ونفس التعبئة والتوزيع.
 - 2- الإستراتيجية المركزة: تركز المؤسسة مجهوداها على شريحة واحدة من السوق وتلبية حاجاته.
- 3- الإستراتيجية غير المتجانسة: تتطلب هذه الاستراتيجية تصميم تشكيلة منتجات مكيفة ووضع قنوات توزيع متعددة وتستعمل محاور اتِصال متعددة لصالح مختلف شر السوق.

1 دحمان ليندة ، **التسويق الصيدلاني حالة مجمع صيدال ، اطروحة دكتوراه، جامعة دالي ابراهيم ،** الجزائر ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ،2010، 145.

المطلب الثالث: عناصر المزيج التسويقي الدوائي

يتمثل المزيج التسويقي الدوائي بالعناصر الرئيسية الأربعة في البرنامج التسويقي للمنظمة الدوائية وهي: المنتج السعر التوزيع والترويج وهذه العناصر يمكن التحكم بها نسبيا من قبل إدارة المؤسسة الدوائية من أجل تحقيق أهدافها الخاصة والتي تتأثر بعوامل البيئة التسويقية حيث يمثل المستهلكون (المرضى) أحد عناصر هذه البيئة والتي تتوجه جميع الأنشطة الانتاجية والتسويقية إلى تلبية احتياجاتهم ورغباتهم.

الفرع الأول: المنتج الدوائي

ويعرف المنتج الدوائي بأنه:" منتج ذات صفات ملموسة وغير ملموسة يشتريها الزبون لتحقيق ما يلي الشفاء اللازم للمريض، تحقيق الربحية، الراحة والاطمئنان النفسي الذي يحققه المنتج الدوائي للمريض "أن الدواء يعتبر عنصراً أساسيا في سبيل توفير الخدمات الصحية سواء في الوقاية من الأمراض أو في معالجتها ،ومن الطبيعي أن يشكل تحقيق الأمن الدوائي للمواطنين في القطاع عنصراً استراتيجياً وأساسيا في عمل وزارة الصحة في أي بلد.

تصنف المنتجات الدوائية إلى: 2

1-المنتجات الدوائية الخاصة: وهي تلك المنتجات الدوائية التي لا تعطى أو تباع إلا بوصفة طبية من طبيب متخصص، وهي عبارة عن العلاجات الدوائية المتخصصة لأمراض مستعصية غالباً.

2-المنتجات الدوائية الاستهلاكية الاعتيادية: وهي تلك المنتجات الدوائية التي تعطى أو تباع على الرفوف داخل الصيدليات وهي عادة منتجات دوائية لا تحتاج إلى وصفات طبية.

3 -المنتجات الدوائية المستخدمة في صناعة الأدوية: وهي عبارة عن المنتجات التي تكون مصنعة ويعاد تغليفها وبيعها بأسماء تجارية أخرى، أو أنها تلك المنتجات نصف المصنعة التي تدخل في صناعة دوائية ويتم إكمال تصنيعها تحت أسماء تجارية أخرى ، إما أن تكون مواد خام (كيميائية،حيوية) والتي تشكل الأساس في تصنيع المواد الدوائية بشكل عام.

وتأخذ الأدوية الاشكال المتعارف عليها: الشراب، الكبسولات، الدهون، التحاميل، الكريمات، النقط، الحبوب،المراهم، الإبر.

الخصائص العامة للصناعات الدوائية:

يختص نشاط الأدوية بمجموعة من السمات والخصائص التي تميزه عن غيرة من الأنشطة الصيديلية الأخرى، ومن أهم هذه الخصائص ما يلي³:

¹ سيد سالم عرفة، إدارة المبيعات و البيع الشخصي ، دار الراية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2009 ص 190

 $^{^{2}}$ نفس المرجع ، ص191.

³ هبة أجمان ا**لأهمية النسبية لتأثير عناصر المزيج التسويقي في قرار شراء الأدوية من وجهة نظر الصيادلة في مدينة دمشق، رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الافتراضية السورية،2016، ص 22–23.**

1- تقوم المؤسسات المصنعة للأدوية بتصنيع المستحضرات الدوائية من الكيماويات طبقاً لتركيبة خاصة، و وضعها في شكل دوائي معين ومن ثم تعبئته في عبوات مختلفة الأحجام وذلك لتسويقه وتنقسم المستحضرات الدوائية إلى مجموعتين هما:

- مستحضرات دوائية دستورية: وهي المستحضرات الدوائية التي تقوم المؤسسات بتصنيعها طبقا للتركيبة الواردة في دساتير الأدوية العالمية وهذه المستحضرات يتم انتاجها في أكثر من شركة مثل مستحضر الأسبرين والنوفالجين.

-مستحضرات دوائية خاصة: وهي المستحضرات الدوائية التي تعتبر ملك المؤسسة المنتجة ومسجله باسمها وتقوم المؤسسة بتصنيع هذه الأصناف طبقاً لتركيبة خاصة أعدت بمعرفة الفنيين في المؤسسة أو بمعرفة قسم البحث والتطوير ،أو مراكز بحثية أو استشارية لحساب المؤسسة ولا يجوز لأي شركة غير المؤسسة المالكة للمستحضر الدوائي أن تنتج هذا المستحضر إلا بموجب تعاقد يتم بين المؤسسة المالكة للمستحضر والمتعاقدة.

2- تتميز المستحضرات الدوائية بكثرة الأنواع المنتجة منها حيث تأخذ أشكال صيدلية متنوعة: أقراص، كبسولات، أقماع، أمبولات، أشربة، قطرات، مراهم وكريمات ... وغيرها) كما أنها تعبأ في عبوات مختلفة من حيث الحجم والنوع والكميات المنتجة من كل مستحضر تكون من الضخامة بحيث تصل في كثيرمن الأنواع إلى ملايين الوحدات.

3-تتعدد الأصناف المختلفة من المستحضرات الدوائية التي تنتجها شركات الأدوية ولكن يمكن تجميعها في مجموعات رئيسية حسب طبيعتها وطريقة تصنيفها وأشكالها الصيدلية ، ومن ثم فإنه من الطبيعي أن تتكون شركات الأدوية من مجموعة خطوط إنتاجية يختص كل خط إنتاجي منها بتنفيذ مجموعة من العمليات الصيدلية اللازمة لإنتاج كل شكل دوائي.

4-إن طبيعة العمليات الصيدلية التي تتضمنها خطوط الإنتاج للأشكال الدوائية المختلفة تتميز بتسلسل أوامر التشغيل، مما يمكن من تتبعها خلال فترات إنتاج المستحضرات الدوائية وتخزينها وتداولها خلال فترات إنتاج المستحضرات الدوائية وتخزينها وتداولها في الأسواق وحتى بعد أن تصل إلي المستهلك النهائي وذلك لأغراض الرقابة الصيدلية أو الطبية.

5- تتميز صناعة الأدوية بضخامة الإنفاق على الأبحاث التطبيقية نظر أ لأن الأبحاث تعتبر من المتطلبات الرئيسية لهذه الصناعة لكي يمكن استحداث مستحضرات دوائية جديدة أو تطوير وتحسين المستحضرات الدوائية المنتجة حالياً.

إستراتيجية المنتج الدوائي

يخضع المنتج الدوائي فضلا عن الابعاد المنظورة لإستراتيجية المنتج بشكل عام (سوق منفردة أو متعددة , منتج منفرد أو متعدد , سوق كلية , منظومة منتجات (الى أربع استراتيجيات رئيسية) : 1

أولا - إستراتيجية المنتج الجديد: تستطيع المؤسسات تطوير المنتجات الجديدة من خلال مسارين اثنين, الأول مسار التملك والثاني مسار تطوير دواء جديد تماما.

في مسار التملك يجب على المؤسسة ان تختار واحدة او اكثر من الطرق التالية:

- -1 قيام المؤسسة بالبحث عن شركات قائمة لشرائها.
- 2- قيام المؤسسة بشراء حقوق اختراعات ومنتجات من المؤسسات الاخرى.
 - 3- يام المؤسسة بشراء حقوق انتاج منتجات شركات اخرى.

ثانيا - إستراتيجية ترسيخ المنتج الدوائي: ويقصد بهذا المفهوم ترسيخ علامة المنتج الصيدلاني في أذهان المستهلكين في الاسواق المستهدفة بصورة ايجابية بالمقارنة مع المنتجات المنافسة وتتم هذه الاستراتيجية من خلال ما يلي: 2

1- تحديد نقاط التشابه والتشابه النسبى بين كافة الأدوية.

2- تحديد نقاط الاختلاف ودرجة الاختلاف بين مختلف العلامات الدوائية وعلامة الدواءالمستهدف. 3-تحديد واضح وصريح للمزايا والسمات التي تتصف في ها العلامة الدوائية المستهدفة بالمقارنة مع العلامات الأخرى.

ثالثا – إستراتيجية اعادة الترسيخ الدوائي: تساعد هذه الإستراتيجية تحديد نقاط القوة والضعف للدواء الموضع الاهتمام بالمقارنة مع العلامات الدوائية المنافسة كما يساعد التعرف على التغيرات البيئية الدوائية والمزيج التسويقي كما تساعد على اكتشاف التكاليف والمخاطر التي يمكن تجنبها عند تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الترسيخ المعدلة ويتم تنفيذها من خلال اجراء دراسات مختبرية وميدانية.

رابعا – إستراتيجية الغاء المنتجات الدوائية الفاشلة: وهي الإستراتيجية التي تتبناها المؤسسات في حالة التناقص المستمر في المبيعات والأرباح والحصة السوقية ولعدة سنوات او في حالة ظهور منتجات الدوائية متشابه تقدم منافع وفوائد اكثر جدوى من الناحية الصحية والعلاجية حيث ان المنتجات الفاشلة لابد من الغائها وذلك لتجنب المؤسسة المنتجة خسائر مالية .

الفرع الثاني :التسعير الدوائي

¹ كافي مصطفى يوسف ، التسويق الدوائي ، الطبعة، عمان،2018، ص 232.

² عبيدات محمد ،التسويق الاجتماعي، الطبعة الاولى ، عمان،2004، ص61.

يعرف السعر هو عبارة عن الوحدات النقدية التي تدفع من قبل المشتري لغرض حصوله على منتج أو خدمة و خلال فترة زمنية معينة 1

و تأتي أهمية عملية التسعير من الحقيقة بأن السعر هو العنصر الوحيد في المزيج التسويقي الذي يجلب الإيرادات أما بقية العناصر فهي تجلب زيادة في التكلفة .²

وتقدر منظمة الصحة العالمية الإنفاق الكلي سنويا على الخدمات الصحية عالمية بحوالي 4.1 تريليون في العام (2007) كما تقدر المؤسسة أن حوالي 10 مليون مواطن يمكن إنقاذهم كل عام من خلال تحسين إتاحة الأدوية الأساسية والتطعيمات.

وبشكل عام هناك عدة عوامل يجب أخذها بعين الاعتبار عند تحديد الأسعار، و لهذه العوامل أثر فعال على قرارات التسعير و تقسم إلى :3

أ- الأهداف التسويقية للشركة :قد يكون هدف المؤسسة هو الانتشار و خصوصاً للزبائن ذوي الدخل المحدود ،وبالتالي فإن عليها تخفيض الأسعار ، وقد يكون هدفها المنافسة بتقديم خدمات بجودة مرتفعة فإن السوق سيضطرها لتقديم أسعار مرتفعة . ونورد فيما يلي بعض أهداف قرارات التسعير الشائعة للشركة. ب- تعظيم الأرباح : المؤسسات توجد لتعظيم أرباحها ، ولكن ذلك يجب أن يتصف ببعد زمني لأن استراتيجيات التسويق التي تعظم الأرباح على المدى القصير قد تكون خطرة على تحقيق الأرباح على المدى البعيد ، لأن ارتفاع الأسعار قد يبدو جذابا للداخلين الجدد إلى السوق و يؤثر ذلك على الربحية طوبلة الأمد .

-تعظيم حصة السوق من الضروري تحقيق حجم حيوي في السوق من أجل تحقيق توازن اقتصادي، و بالتالى ميزة تنافسية تحقق الربحية على المدى البعيد.

-البقاء: أحيانا تكون غاية مقدم الخدمة هو البقاء في السوق، لذلك فهو يلجأ لتثبيت الأسعار عند مستوى منخفض جداً لمجرد الحصول على نقد في المؤسسة تغطي مشكلاتها قصيرة الأجل.

-قيادة نوعية المنتج: تسعى بعض المؤسسات لتمي منتجاتها بنوعية (جودة)تفوق بديلاتها في السوق لذلك تعمل على وضع أسعار مرتفعة قياسا بسعر المنافسين.

ج -اعتبارات المؤسسة: الإدارة العليا هي من تضع أهداف التسعير و هذه الأهداف هي التي تضع السياسات السعرية، لذلك يجب النظر بدقة في السعر المنافس الذي تقارن به الأسعار.

¹ الساعد رشاد محمد، الصميدعي محمود جاسم، التسويق الدوائي مدخل استراتيجي تحليلي، دار المنامج للنشر والتوزيع ، عمان،2015، ص 204

 $^{^2}$ Kotler P, Keller K, **Marketing Management** ,15th Edition , Pearson,2016,p461 .

³ الصميدعي، محمود جاسم وعثمان ، إدارة التسويق مفاهيم وأسس , ط1، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع،2004 ، ص215.

- د -المنافسة: يجب النظر بدقة في السعر المنافس الذي تقارن به الأسعار فإذا كانت المؤسسة قد استثمرت في تقديم خدمة ذات جودة مرتفعة نسبيا، و تم ترويج فوائدها أعلى من أسعار منافسيها.
- ه استجابة الزبائن: على المؤسسة أن تحدد درجة استجابة الزبائن، فالزبائن توازن بين سعر الخدمة مقابل فوائد امتلاكها.
 - و القضايا القانونية و التنظيمية: هناك العديد من العوامل الخارجية التي تؤثر على التسعير مثل العوامل الاقتصادية و الاجتماعية و قرارات الدولة و القوانين السائدة و التضخم و أسعار الفائدة، وقرارات المنافسين في رفع أو خفض أسعارهم.

ز - دورة حياة المنتج: في مرحلة التقديم قد تتقاضى المؤسسة أسعاراً منخفضة بهدف التغلغل و اختراق السوق و الحصول على حصة سوقية، و قد تتقاضى المؤسسة أسعاراً مرتفعة لكي تجني أكبر قدر ممكن من الأرباح في فترة قصيرة المدى - سياسة قشط السوق - و التي تتبع في حالة عدم وجود منافسة مباشرة ووجود طلب مرتفع و ضروري على الخدمة، و في مرحلة النمو و بدخول منافسين جدد فإن الأسعار تتجه نحو الانخفاض، و في مرحلة النضوج فإن معظم المشترين يعرفون الخدمة و تتجه الأسعار نحو الانخفاض أيضا،أما في مرحلة الانحدار و بعد انسحاب بعض المنافسين فتخفيض الأسعار يعتمد على المنافسة المتبقية والطلب و تركيبة التكلفة.

انواع استراتيجيات التسعير

 1 تعتمد الشركات الدوائية على الإستراتيجيات الآتية لتسعير منتجات 1 الدوائية

- 1- التسعير الكاشط: بهدف استرداد كافة التكاليف التي تتكبدها الشركات الدوائية لتقديم المنتج بالإضافة الى العمل على تقليص الفرص أمام المنافسين المحتملين لدخول سوق انتاج وتسويق المنتج.
 - 2-التسعير التغلغي: وهي عملية تخفيض الأسعار الأمر الذي يؤدي الى استغلال كامل لطاقة للشركة وتخفيض تكاليف انتاج الوحدة الواحدة الى الحد الأدنى .
 - 3- التسعير بالتكلفة والربح: وهي عملية تحديد سعر منتج ما باعتماد التكاليف المتكبدة في انتاجه توزيعه وإضافة هامش ربح.
- 4- التسعير المبني على المنافسة: يتم تسعيرالمنتجات بالنظر لأسعار المنافسين الرئيسيين ولا يتم اعطاء اهتمام للتكاليف الكلية.

1 كافي مصطفى يوسف، التسويق الدوائي، الطبعة الأولى ، عمان، 2018، ص 22-23.

الفرع الثالث : الترويج الدوائي

عرف كوتلر الترويج " بأنه النشاط الذي يتم ضمن إطار أي جهد تسويقي، و ينطوي على عملية اتصال إقناعي " 1

كما عرف ستاتون الترويج على أنه " يمثل الاتصال بين الآخرين و تعريفهم بالمنتج وحثهم للحصول عليه وبالتالي تنشيط الطلب و زيادة المبيعات و تحقيق الأرباح للمؤسسة و يتم بوسائل الاتصال .² بناءا على ما سبق، يمكننا تقديم تعريف شامل للترويج:

هو نشاط تسويقي ينطوي على عملية اتصال إقناعي، يتم من خلالها التعريف بسلعة، خدمة، فكرة أو نمط سلوكي بهدف التأثير على أذهان جمهور معين لاستمالة استجابتهم السلوكية إزاء ما يروج له، وتتم عملية الاتصال الترويجي هذه إما باستخدام الأسلوب الشخصي المباشر كما هو الحال في عمليات البيع الشخصي،أو عن طريق استخدام وسائل الاتصال الجماهيري كما هو الحال في الإعلان التجاري أو بعض الأنشطة الدعائية الأخرى.

عناصر المزيج الترويجي لشركات الأدوية:

1- الإعلان: يعرف على أنه:" أحد الوظائف التسويقية التي تعتمد عليها المؤسسة في تعريف العملاء بالمنتجات و حثهم على الشراء بالاضافة للعناصر الترويجية الاخرى من بيع شخصي و تتشيط المبيعات و نشر " ³ من بين وسائل الإعلام المختلفة المستخدمة في ترويج الأدوية الصحافة الطبية ، المجلات ،الانترنت ، القوى البيعية.

2- البيع الشخصي: يعرف أنه: " النشاط الشخصي الذي يتضمن إجراء مقابلة بين رجل البيع و بين المشتري النهائي و جها لوجه بغية تعريفه بالسلعة أو الخدمة و محاولة اقناعه بشرائها "⁴

3- تنشيط المبيعات: يضم تنشيط المبيعات كافة الأنشطة و الأعمال التي تمثل إعلانا أو بيعا شخصيا أو نشرا و التي تستهدف جذب كافة العملاء و خثهم و اقناعهم بالمنتجات من خلال إقامة المعرض و الأسواق ، الكتالوجات ، الهدايا و غير ذلك .⁵

6 : العلاقات العامة $^{-4}$

¹ Kotler Philip, & Keller, Kiven Lane, **Marketing Management**, 12th edition, prentice Hall, 2006, p655.

² الصميدعي،**مرجع سبق ذكره**، ص206

³ هناء عبد الحليم، الإعلان ، دار النهضة العربية ، مصر ، 1995 ، ص 63

⁴ صبحي العتيبي، إدارة و تنمية الأنشطة و القوى البيعية في المنظمات المعاصرة ، طبعة الأولى ، دار الحامد، عمان، الأردن ، 2003، ص 169.

مامية بولعسل، دور الترويج في مؤسسات إنتاج الأدوية (دراسة مقارنة لمجمع صيدال و الشركة الدوائية حكمة الجزائر)
 مذكرة ماستر، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، مدرسة الدكتوراه اقتصاد، إدارة أعمال ، جامعة جيجل
 2011/2010، ص170.

هبة أجمان ، **مرجع سبق ذكرة**، ص29. 6

تعرف العلاقات العامة المطبقة في مجال الأدوية بأنها "مجموعة من تقنيات الاتصال الموجهة لإعطاء صورة مطمئنة و ملائمة للعملاء (مباشرة أو عن طريق قادة الرأي: الواصفين، والباحثين والصيادلة، وزارة الصحة، ... إلخ)، وتطوير علاقة ثقة معهم و وسائل العلاقات العامة هي: العلاقات مع الصحافة، والمعارض و زيارات المؤسسات، الندوات واللقاءات العلمية الخ.

الفرع الرابع: التوزيع الدوائي

يعرف شيروز إيف Chirouse Yves مفهوم التوزيع على أنه " عبارة عن مجموعة النشاطات المحققة من طرف المنتج مع أو بدون استعانة بالمنظمات الأخرى، ابتداء وفي الوقت الذي تكون فيه المنتجات تامة الصنع وتنتظر فقط عملية البيع إلى غاية الحياز على اقتناءها من طرف المستهلك النهائي وجاهزة الاستهلاك في المكان والوقت بالأحجام والكميات التي تتماشى مع حاجات المستهلكين. 1

وعليه يمكن تعريف التوزيع الدوائي: عملية توصيل وتوزيع المنتجات الدوائية من المصنع إلى المستهلك النهائي، ويتضمن هذا العمل عدة خطوات منها تخزين المنتجات وتوصيلها إلى المستودعات والصيدليات والمراكز الطبية والتحليلية وغير ذلك .

 2 وتظهر أهمية التوزيع في تسويق المنتجات الدوائية للأسباب الآتية

-بما أن المنتج الدوائي واسع الانتشار وتقتضي الضرورة تواجده في جميع الأوقات فهذا يستدعي وجود منافذ تصل بالمؤسسة إلى الأسواق المستهدفة وفي الوقت المناسب.

-إن المنتجات الدوائية قد تكون عرضة للتلف السريع نتيجة تأثرها بالعديد من العوامل كالعوامل المناخية، وبالتالي فإن التوزيع الناجح هو الذي يحقق السرعة المطلوبة في توصيل المنتجات الدوائية المطلوبة والقدرة على الحفاظ عليها أطول فترة ممكنة.

- يعد التوزيع عنصراً هاماً في إستراتجية التسويق الدوائي ، وذلك لما لقرارات التوزيع من تأثير قوي على بقية عناصر المزيج التسويقي الدوائي.

إن وجود قصور في نشاط التوزيع يؤثر بشكل مباشر وواضح على تكلفة التوزيع مما يرفع من تكلفة التسويق ويؤثر على المركز المالي والتنافسي للمؤسسة ويحول دون زيادة حصتها السوقية

طرق وسياسات التوزيع الدوائي:

يمكن التفرقة بين سياستين للتوزيع الدوائي تقوم من خلالهما بتوفير المنتج الدوئي في الوقت و المكان المناسب ، وقد يتضمن ذلك إما توزيع المنتج بشكل مباشر إلى المستهلك، أومن خلال استخدام مجموعة من المؤسسات التي تتولى عملية تصريف المنتجات إلى المستهلك.

¹ نفس المرجع ، ص33.

 $^{^{2}}$ نفس المرجع ،ص 33.

1-التوزيع المباشر: هوقيام شركة الأدوية بتوزيع منتجاتها دون الاعتماد على مؤسسات التوزيع المتاحة في الأسواق، وهذا يعني قيام المؤسسة بالاتصال بالمستهلكين النهائيين أو المشترين مباشرة ومحاولة بيع المنتجات لهم وهناك بعض الأسباب التي تبرر استخدام سياسة التوزيع المباشر وهي 1

-ضمان الحصول على الربح دون مشاركة الوسطاء ، وبالتالي يستطيع أيضاً أن يخفض أسعاره قليلا حيث سيوفر بعض هوامش الربح التي كان سيحصل عليها الوسطاء.

-رغبة المنتج في الرقابة على السوق ورقابة الجهود البيعية لضمان فاعليتها.

-محاولة التخلص من المخزون والبحث عن الأسواق الجديدة.

-الحصول على المعلومات المتعلقة بالسوق والتغيرات فيه وأنماط سلوك المستهلك ومعرفة ردود فعل المستهلك من المنتج بصورة سربعة.

2-التوزيع غير المباشر (الصيدليات):

وهم عبارة عن قنوات توزيع غير مباشرة منتشرة في مختلف الاسواق وتقوم بتوصيل وتوفير الادوية الى المستهلك النهائي وتكون وظائفهم على النحو التالي²:

أ -عرض المنتجات الدوائية على الرفوف وتخزين ها بصورة صحيحة.

ب - تصنيف الأدوية وفقا لطبيعة ونوعية الادوية.

ت - صرف الأدوية وبيعها وفق اللوائح التنظيمية وتقديم الخدمات الصيدلانية للمستهلك النهائي والتي والتي تشمل (تعليمات الاستعمال والارشادات والنصائح والتعريف بالأثار السلبية وتحديد مدة العلاج).

إستراتيجيات التوزيع الدوائي:

بشكل عام هنالك ثلاثة أنواع من الإستراتيجيات لتغطية السوق الدوائي وهي كالآتي : 3

1- إستراتيجية التوزيع المكثف (التغطية الشاملة): حيث يلائم الادوية المنخفضة الثمن

والتي لا تحتاج الى وصفة طبية لصرفها او استخدامها والتي يتم شرائ ها بشكل متكرر.

2-إستراتيجية التوزيع الانتقائي: حيث يتم انتقاء فيها عدد من الصيدليات والمذاخروالمكاتب العلمية الدوائية بحيث يلائم الأدوية الخاصة والتي تحتاج فيها إلى وصفة طبية بسبب وجود تفضيل للعلامة التجارية في هذه الحالات.

3-استراتيجية التوزيع الوحيد: في هذه الحالة يتم اختيار موزع واحد للمنتج الدوائي و هو أسلوب الشركات الرائدة التي لا ترغب بان يتعامل الوسيط مع المنتجات المنافسة.

الصحن محمد فريد ، عباس نبيلة، مبادئ التسويق، الدار الجامعية، الإسكندرية مصر ،2004 ، 1

² Market Insight,Iraq Pharmaceuticals Market Opportunities ,(MP) Management Partners Report, Iraq 2013,p2.

^{. 175} مرجع سبق ذکره ، ص 3 د. بشير العلاق، مرجع سبق ذکره

المبحث الثانى : قرار شراء الصيدلية وارتباطه بالتسويق الدوائي

المطلب الاول: تعريف الصيدلية ودورها

الفرع الأول: تعريف الصيدلية

الصيدلة علمياً هي مهنة صحية تربط العلوم الصحية مع العلوم الكيميائية وتكون مسؤولة عن ضمان الاستخدام الآمن وفمرتفعة المستحضرات الدوائية. كلمة الصيدلة مشتقة من اللغة اليونانية بمعنى الدواء أو الطب.

تشمل مهنة الصيدلة العديد من الأدوار التقليدية مثل تركيب وصرف الأدوية، وتتضمن أيضا تقديم المزيد من الخدمات الحديثة المتعلقة بالرعاية الصحية، بما في ذلك الخدمات ، واستعراض الأدوية، واستعراض سلامة وفمرتفعة الأدوية، وتوفير معلومات عن الأدوية. وبالتالي الصيادلة هم الخبراء في العلاج بالعقاقير والمهنيين الصحيين الأوليين الذين يحددون الاستخدام الأمثل للدواء لتوفير النتائج الصحية الإيجابية للمرضى.

والمكان الذي يمارس فيه الصيدلي مهنته (في اللحظة الأولى) بالصيدلية، أو المتجر الكيميائي، أو متجر الأدوية. في الولاية المتحدة و كندا والبلدان العربية متاجر الأدوية لا تبيع الأدوية فقط بل أيضا سلع متنوعة مثل الحلوى، ومستحضرات التجميل، والمجلات، وكذلك المرطبات الخفيفة.

وكلمة الصيدلية مشتقة من جذر كلمة صيدلة وهو مصطلح يستخدم من القرن الخامس عشر و القرن السابع عشر بالإضافة إلى مسؤوليات الصيدلي، عرض المشورة الطبية العامة ومجموعة من الخدمات التي يتم تنفيذها حاليا من قبل الممارسين المخصصين فقط، مثل الجراحة والقبالة (فن التوليد). والصيدلة يكون عملها في كثير من الأحيان عبر متاجر البيع بالتجزئة، بالإضافة إلى مكونات الأدوية، والتبغ وبراءات الاختراع الطبية. وتستخدم أيضا العلاج بالأعشاب¹.



أما بالنسبة لرمز الثعبان فذلك لأن أدوية كثيرة تستخرج من السموم. ورمز الهاون أو المدقة فهو أحد الرموز الدولية للدلالة على مهنة الصيدلة حيث أنه يستخدم لطحن وخلط الكيماويات التى تستخدم فى صناعة العقاقير.

الفرع الثانى: دور الصيدلية

يتمثل دور الصيدلية فيما يلى:

تقديم الرعاية الصيدلية المتميزة للمرضى ؟

¹ https://ar.wikipedia.org/wiki le 01/03/2024.

- العمل على مستوى عالٍ من الكفاءة في مجالات عدة منها: تركيب الدواء، الرقابة النوعية على الأدوية، الصناعات الدوائية، الطب الشرعي وتحليل السموم، تحليل الأغذية والمياه، التحاليل المخبرية الإكلينيكية، الإشراف على الصيدليات العامة والخاصة وصيدليات المستشفيات¹.
 - ضمان الاستخدام الأمثل للدواء بكفاءة وأمان.
 - تحقيق راحة المربض في استخدام الدواء.
 - تطوير وإنتاج أدوية فاعلة في علاج العديد من الأمراض.
- إجراء وتشجيع البحث العلمي على أساس الاحتياجات الفعلية للمملكة للمتخصصين في مجالات الرعاية بوجه خاص والمواطنين بوجه عام.
 - تعزيز مستوى جودة الخدمات الصحية المقدمة للمريض، من خلال الاستخدام الأمن والفعال للمستحضرات العلاجية.
 - إيجاد بيئة علمية خصبة لتبادل الخبرات والمستجدات في مجال الصيدلة.
 - مد جسور التواصل مع المختصين في مجال الصيدلة على الصعيدين الداخلي والدولي.
- توعية المجتمع من خلال مجال التواصل الاجتماعي بكل ما هو جديد ومفيد فيما يخص الأدوية وطرق العلاج.

المطلب الثاني: قرار شراء الصيدليات و مراحله الفرع الأول – تعريف قرار الشراء الصيدليات

إن أي صيدلية تتخذ قرارا شرائيا سواء كان هذا القرار معقدا أو بسيطا، حديثا أو روتينيا، وهذه القرارات المتخذة تعتمد على اتجاهين رئيسيين على أساسهما يتحدد إجراء عملية الشراء ويتمثل هذان الاتجاهان في ما يلى : 2

1- جوهر القرار

يعني هذا ماذا تم بالقرار، فجوهر القرار يختلف باختلاف طبيعة القرار المتخذ وتضبط جوهر القرار عدة أمور نجد من بينها قيد الميزانية حيث على أساسها يحدد المستهلك كم يدفع حتى يحصل على المنفعة المراد تحقيقها من وراء الشراء؟، ولذلك نجد أي قرار يتعلق بشراء سلعة أم لا يتوقف حسب أولويات السلع المبرمجة للشراء.

2- درجة تعقد القرار

¹ https://www.moh.gov.sa/HealthAwareness/EducationalContent/Blog, le 02/03/2024 https://www.moh.gov.sa/HealthAwareness/EducationalContent/Blog, le 02/03/2024 مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، عمان ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مسلوك المستهك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مسلوك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مسلوك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مسلوك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مسلوك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مسلوك (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مدار (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مدار (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مدار (مدخل متكامل) مدار زهران للنشر ، 1992 مدار (مدخل متكامل) مدار (مدار (مدخل متكامل) مدار (مدخل متكامل) مدار (مدار (مدخل متكامل) مدار (مدخل متكامل) مدار (مدار (مدخل متكامل) مدار (مدخل متكامل) مدار (مدار (مدخل متكامل) مدار (مدار (

فالقرارات تختلف درجة تعقدها من سلعة إلى أخرى وحسب نوع الظروف المحيطة بمتخذ القرار، وكذلك حجم المشاركة في اتخاذ القرار، وأن الوقت المتاح لاتخاذ القرار من شأنه أيضا أن يؤثر على طبيعة العملية الشرائية.

الفرع الثاني: مراحل قرار الشراء الصيدلية للدواء

هناك العديد من العوامل المؤثرة في اتخاذ الشراء الصيدلية من بينها: ¹

- بعض متغيرات البيئة مثل الظروف الاقتصادية و المنافسين؟
- العامل المتعلقة بالمؤسسة مثل الأهداف، الإجراءات و الأنشطة ؟
 - العلاقات بين المؤسسة و المجهزين ؟
- العوامل النفسية و الموضوعية المتعلقة بالعناصر المكونين لمركز الشراء

1- تحديد المشكلة:

وتبدأ عملية الشراء عند تحديد المشكلة وتحديد الحاجة المعينة التي يمكن معالجتها بتوفير سلعة ما، ويكون جراء تحفيز داخلي، كتطوير المنتج، حاجة إلى معدات ومواد أولية، قطع غيار ..أو تحفيز خارجي كعروض أفضل في السعر والجودة.

2- تحديد الخصائص والمكونات المطلوبة من المنتج:

بعد المشكلة تأتي مرحلة البحث عن الحلول لها، وذلك بتحديد المواصفات المطلوبة والكمية اللازمة، ويكون تدخل المهندسين وأهل الاختصاص ضروريا في تحدي المواصفات الدقيقة على عكس الأجزاء البسيطة.

3- البحث عن المجهزين المحتملين:

هي مرحلة تحاول المؤسسة اختيار أفضل المجهزين وأنسبهم من خلال المفكرات التجارية، والاتصال بعديد المؤسسات والإعلانات والمعارض، أو الانترنت، ثم دعوتها لهم لتقديم عروضهم، فكلما كانت المادة معقدة وذات قيمة مرتفعة تطالب المؤسسة بعرض تحريري مفصل.

4- تقييم العروض واختيار المجهزين:

تقوم المؤسسة بتقييم العروض المقدمة من المجهزين المتنافسين، ودراستها من حيث إجراءات المقارنات على المنتجات المعروضة من المجهزين والخدمات المصاحبة، مواعيد التسليم، والسعر الإجمالي والخصم و الشحن والتأمين، اعتماد العديد من العوامل المتفق عليها، ثم اختيار المجهز الأنسب ويتم التعاقد معه.

أبن بادة خاد 0 بواقع التسويق الصناعي في المؤسسات الجزائرية دراسة حالة مؤسسة نفطال وحدة غرداية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي،2020جامعة غرداية 0.02، ص 0.02-18.

5- اتخاذ قرار الشراء:

بعد اختيار المجهز يصبح اتخاذ قرار الشراء واجب التسريع في عملية تنفيذ الطلبية، وفق الاتفاق والتفصيل المبرم، ويصدر أراء الشراء على ضوء القرار الجماعي المتخذ من طرف مركز الشراء ويتضمن الالتزام وفق الشروط ومن تم إصدار تعليمات لإدارة المخازن والإنتاج لاستعدادها لتسلم المواد وفحصها.

-6 التغذية العكسية أو المرتدة للأداء وتقييم عملية ما بعد الشراء :

وهي مرحلة مهمة بعد تنفيذ القرار الشرائي، وتدخل فيها عملية تقييم الشراء ومدى توافقه مع لحاجيات المطلوبة سلفا ومن تم الاحتفاظ بالمعلومات الخاصة للشراء، واستعمالها في عمليات شراء أخرى. كما أن هذه المرحلة تعتبر مرحلة تقييمية للمجهز للتعامل معه مستقبلا أم لا من خلال تقييم ما اتفق عليه من شروط في المرحلة السابقة في كل خطوة من خطوات الشراء الصيدلية.

المطلب الثالث: علاقة التسويق الدوائي بقرار شراء الصيدليات

يظهر تأثيرالتسويق الدوائي على قرار الشراء عند الصيدليات من خلال عناصر المزيج التسويقي فيما يلي: الفرع الأول: أثر المنتج الدوائي على قرار الشراء الصيدليات

علاقة المنتج الدوائي بقرار شراء الصيدليات للدواء تعد أساسية وحيوية، حيث يؤثر الخصائص والجودة والفمرتفعة والسمعة للمنتج الدوائي على قرارات الصيدليات بشراء وتوفير الدواء للعملاء. إليك بعض النقاط التي توضح هذه العلاقة: 1

- 1. الجودة والفمرتفعة: يعتبر المنتج الدوائي من الجودة المرتفعة والفمرتفعة و الذي يقدم النتائج المرجوة للمرضى عاملاً مهماً في قرار شراء الصيدليات للدواء. فعندما يكون الدواء مثبت الجودة والفمرتفعة في علاج الحالات الصحية المحددة، يكون له تأثير إيجابي على تفضيل الصيدليات لهذا الدواء وتقديمه للمرضى.
- 2. السمعة والموثوقية: يلعب سمعة المنتج الدوائي دوراً هاماً في قرارات الصيدليات بشراء الدواء، حيث يميل الصيادلة إلى اختيار المنتجات التي تتمتع بسمعة طيبة وموثوقية من قبل المرضى والمهنيين الصحيين.
- 3. التوافر والتسليم: يؤثر توافر المنتج الدوائي وقدرة الشركة المصنعة على تقديمه بكميات كافية وبمواعيد تسليم موثوقة على قرارات الصيدليات بشراء الدواء. فعندما يكون المنتج متوفرًا بشكل جيد وتسليمه يتم بانتظام، فإن الصيدلية قد تكون أكثر عرضة لشرائه وتقديمه للعملاء.

¹https://www.passion-company.com/Le 02/05/2024.

4. التكلفة: تؤثر تكلفة المنتج الدوائي على قرارات الصيدليات بشراء الدواء. فعندما يكون السعر مناسبًا مقارنة بالقيمة والفوائد التي يقدمها المنتج، يمكن أن يؤدي ذلك إلى تحفيز الصيدلية على شراء الدواء وتوفيره للعملاء بأسعار معقولة.

الفرع الثاني: أثر التسعير على قرار الشراء الصيدليات

علاقة التسعير الدوائي بقرار شراء الصيدليات للدواء تعتبر حاسمة، حيث يؤثر سعر الدواء بشكل كبير على قرارات الصيدلية بشراء وتوفير الدواء للعملاء. إليك بعض النقاط التي توضح هذه العلاقة: 1

- 1. التكلفة والربحية: يؤثر التسعير الدوائي على تحديد تكلفة شراء الدواء للصيدلية، وبالتالي يؤثر على الربحية. عندما يكون سعر الدواء مرتفعًا بشكل مفرط، فقد يكون من الصعب على الصيدلية تحقيق الربح المرغوب، بينما عندما يكون سعره مناسبًا ومتوازئًا، يمكن أن يزيد من الربحية.
- 2. التنافسية: يساعد التسعير الدوائي المناسب على تعزيز قدرة الصيدلية على المنافسة في السوق. إذا كانت الأسعار تنافسية ومقارنة بالصيدليات الأخرى في المنطقة، فقد يتجه العملاء إلى الصيدلية لشراء الدواء.
- 3. تحديد القيمة للعميل: يمكن أن يساعد التسعير الدوائي الصحيح في تحديد القيمة للعميل. عندما يكون سعر الدواء مناسبًا بالنسبة للفوائد والجودة التي يوفرها، فقد يكون لذلك تأثير إيجابي على قرار شراء الصيدلية للدواء.
 - 4. التوافر والإمداد: يمكن أن يؤثر التسعير الدوائي على توفر وإمداد الدواء في السوق، حيث يمكن أن يؤثر سعر الدواء على إمكانية توفيره بكميات كافية للصيدلية.

الفرع الثالث: أثر الترويج على قرار الشراء الصيدليات

الترويج الدوائي يشمل جميع الجهود التسويقية المبذولة لتعزيز وتسويق المنتجات الدوائية، وهو يلعب دورًا حيويًا في قرارات شراء الصيدلية للدواء. إليك بعض الطرق التي يؤثر بها الترويج الدوائي على قرارات الصيدلية:2

- 1. نشر المعلومات: يوفر الترويج الدوائي المعلومات حول الدواء بشكل شامل، بما في ذلك الاستخدامات الموصى بها، والجرعات، والآثار الجانبية المحتملة، والسلامة. عندما تكون هذه المعلومات متاحة بشكل جيد وموثوقة، فإن الصيدلية قد تكون أكثر عرضة لشراء الدواء وتوفيره للعملاء.
 - 2. العروض الترويجية: يمكن أن تشمل جهود الترويج الدوائي عروضًا خاصة وتخفيضات على الدواء، مما يشجع الصيدلية على شراء كميات إضافية من الدواء وتقديمه للعملاء بأسعار تنافسية.

¹ https://fastercapital.com/arabpreneur/Le15/05/2024.

² https://a5dr.com/bookidea/Le 02/05/2024

3. التفاعل مع الصيادلة: يشمل الترويج الدوائي أيضًا التفاعل المباشر مع الصيادلة، وتوفير المعلومات والتدريبات حول المنتجات الجديدة والمحدثة. وعندما يكون للصيدلية فهم جيد للمنتجات وثقة فيها، فإنها قد تكون أكثر عرضة لشراء الدواء وتقديمه للمرضى.

الفرع الرابع: أثر التوزيع على قرار الشراء الصيدليات

علاقة التوزيع الدوائي بقرار شراء الصيدليات للدواء تعتبر حاسمة لأنها تؤثر بشكل كبير على توفر وإمداد الدواء في السوق المحلي وبالتالي على قدرة الصيدلية على تلبية احتياجات العملاء. إليك بعض النقاط التي توضح هذه العلاقة: 1

- 1. التوفر والوصولية: يؤثر التوزيع الدوائي على توفر الدواء في السوق ووصوله إلى الصيدلية. إذا كانت هناك شبكة توزيع فعالة وموثوقة، فسيكون الدواء متاحًا بشكل جيد في الصيدلية، مما يزيد من احتمالية شراء الصيدلية للدواء.
- 2. التسليم السريع والموثوق: يؤثر التوزيع السلس والموثوق على قدرة الصيدلية على تلبية احتياجات العملاء بسرعة وفمرتفعة. إذا كانت الشركة الموزعة تقدم خدمة تسليم سريعة وموثوقة، فسيكون لذلك تأثير إيجابي على توجه الصيدلية لشراء الدواء منها.
 - 3. الجودة والموثوقية: يمكن أن يكون للتوزيع الدوائي تأثير كبير على جودة الدواء وموثوقيته، حيث يحرص الموزعون الموثوقون على تخزين ونقل الدواء بطريقة تحافظ على سلامته وجودته.
 - 4. العلاقة مع الموزع: تلعب العلاقة بين الصيدلية والموزع دورًا هامًا في قرار شراء الصيدلية للدواء. عندما تكون هناك علاقة تعاونية قوية وموثوقة مع الموزع، فإن الصيدلية قد تميل إلى شراء الدواء منه بشكل متكرر.

المبحث الثالث :الدراسات السابقة

المطلب الأول :الدراسات السابقة باللغة العربية

ثم التطرق في هذا المطلب إلى مجموعة من الدراسات السابقة باللغة العربية:

أولا :دراسة د.أولاد زاوي عبد الرحمان(2014) مقال بعنوان: واقع التسويق الدوائي الأخضر في مجمع صيدال الجزائر مجلة العلوم الاقتصادية و التسيير و العلوم التجارية العدد 2014/12

الإشكالية الرئيسية: ما هي حقيقة ممارسة التسويق الأخضر في مجمع صيدال رائد في صناعة الدواء في الجزائر و إلتزامها بالمسؤلية الاجتماعية التسويقية اتجاه المستهلكين و المجتمع ؟

¹ https://fastercapital.com/Le02/05/2024.

تكمن أهمية الدراسة في كون التسويق الأخضر يلقى اهتماما كبيرا في دراسات الإدارة الحديثة لكون الحاجة إلى تبني هذا المفهوم نابع من التحديات التي تواجهها المؤسسات هذا العصر لذا تتجلي هده الأهمية في ما يلى:

- محاولة تنمية المعارف حول التسويق الأخضر لدى المسيرين و العاملين في الشركة نظرا لأهمية الوقت الراهن و الفوائد التي يحققها؛
 - العمل على نشر ثقافة الاستهلاك الأخضر ؟
 - يمثل التسويق الأخضر نشاطا أساسيا يسهم في زيادة تنافسية وربحية المؤسسات التي تمارسه.

تتمثل أهداف البحث في:

- ابراز مفهوم التسويق الأخضر و مختلف مكوناته؛
- تأكيد أهميته بغرض تحفيز المؤسسات على تبنيه و ممارسته؛
 - تحدید مدی ممارسته و تبنه في شرکة صیدال؛

المنهج و الأدوات المستخدمة: اعتماد على المنهج الوصفي لكونه يستخدم في دراسة المشكلات من خلال جمع البيانات و المعلومات (المقابلات) و عرضها و تحليلها و تفسيرها.

يمكن استخلاص النتائج التالية:

- يركز المجتمع في الوقت الراهن على زيادة نسبة تغطيته للسوق الجزائرية من ناحية الكمية و تنوع الأدوية حيث يطمح إلى تغطية السوق نسبة 60 %
 - اتجاه صيدال نحو تبنى اجراءات تهدف إلى حماية البيئة
 - توجه صيدال نحو تكنولوجيا الحيوية من خلال الاتفاقيات مع شركات أجنبية .

ثانيا : دراسة سامية بولعسل (2011–2010) مذكرة ماستر بعنوان دور الترويج في مؤسسات إنتاج الأدوية (دراسة مقارنة لمجمع صيدال و الشركة الدوائية حكمة الجزائر)

الإشكالية الرئيسية: إلى أي مدى يحقق الترويج أهداف مؤسسات صناعة الأدوية في الجزائر ؟ كما تنبتق أهمية هذه الدراسة كونها من أوائل الدراسات التي ركزت على معرفة و تأكيد دور الترويج في تحقيق أهداف المؤسسة الدوائية

و تتمثل أهداف الموضوع في ما يلى:

- الكشف عن النشاط الترويجي الذي تمارسه بعض المؤسسات الدوائية
- التعريف على أساليب الترويجية التي تستخدمها المؤسسات و العوامل المؤثرة في اختيارها ؟
- معرفة مدى ممارسة المؤسسات الدوائية العاملة في الجزائر للتسويق و بالتالي للترويج الدوائي.

منهجية الدراسة: اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي في عرض مفاهيم تمس الموضوع و المنهج التحليلي في التعقيب على ما تم وصفه و لتحليل الأشكال و الجداول و على المنهج المقارن في المقارنة النتائج المتحصل عليها من مجمع صيدال و من حكمة الاردنية.

نتائج الدراسة:

1-نتائج نظرية: تتمثل فيما يلى:

- ضرورة الاهتمام بالبيئة التسويقية الداخلية و الخارجية للمؤسسة
 - إجراء بحوث تطوير للمنتجات الدوائية الجديدة؛
 - للتسويق أهمية كبرى في المؤسسات الدوائية
- المزيج التسويقي الدوائي جزء لا يتجزء فهو يعمل بشكل متكامل؛
- الترويج أحد أهم الأدوات التي يتكون منها استراتجية التسويقية للمؤسسة الدوائية .

2-نتائج تطبيقية: تتمثل فيما يلى:

- ان دراسة السوق الدوائية الوطنية له أهمية كبيرة في وضع الخطة التسويقية للمؤسسات الدوائية ؟
 - و جود عدة صعوبات و مشاكل في تطبيق الأمثل للتسويق و بالتالي الترويج
 - تتميز أهداف الترويج في المؤسستين بعد م التكميم؛
 - يعمل مجمع صيدال على الحصول على أكبر حصة سوقية في السوق الدوائية الوطنية.

بناء على نتائج الدراسة يمكن تقديم الاقتراحات و التوصيات الآتية:

- الاهتمام بالنهوض بالصناعة الدوائية المحلية
- ضرورة العمل الايجابية مع البيئة التسويقية الدوائية العالمية
- الاهتمام أكثر بأنشطة البحث و التطوير ورفع نسبة الإنفاق عليها
- الدخول في شراكة مع مخابر العالمية بمحاولة اقتحام الأصناف العلاجية التي يغيب فيها مجمع صيدال .

ثالثا: خولة علاوة (2021-2020) مذكرة ماستر بعنوان : أثر التسويق الدوائي عمى السموك الصحي لمستيهلكين الجزائريين (دراسة حالة عينة من المستهلكين الجزائريين).

الإشكالية الرئيسية : ما أثر ممارسات التسويق الدوائي على تغيير السلوك الصحي للمستهلكين الجزائريين؟ تكن أهمية هذه الدراسة فيمايلي :

- التطرق إلى دراسة التسويق الدوائي على المستهلكين المستهدفين خلال الفترة الدوائية
 - معرفة أهم الاستراتيجيات التسويقية الدوائية ؟
 - إبراز ضرورة التركيز على الاشهارات التلفزبونية المقدمة للدواء المعروض

و تتمثل أهداف الموضوع في التركيز على مختلف الوسائل و العمليات التسويقية الدوائية و استراتجية الاشهار الدوائي للمنتجات المعروضة و تقديم كل المعلومات اللزمة حول الدواء.

منهجية الدراسة: اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي و ذلك من خلال التعرف على مختلف المفاهيم المتعلق بالتسويق الدوائي و السلوك الصحي و على التحليل الاحصائي من خلال تقديم استبان لشريحة معينة للمستهلكين.

نتائج الدراسة:

- أهمية التسويق الدوائي كنشاط لا يمكن الاستغناء عنه بالنسبة للمؤسسات الدوائية ؟
- الإلمام بمفاهيم التسويق الدوائي له دور كبير في تسهيل معرفة استخدام الدواء المعروض؛
 - عدم وجود سياسة دوائية محكمة و واضحة في تقديم الدواء ؟
 - قلة مراكز تطوير الأبحاث للصناعة الدوائية الجزائرية .

بناء على نتائج الدراسة يمكن تقديم الاقتراحات و التوصيات الآتية:

- تشجيع الصناعة الدوائية الجزائرية و المنتوج المحلى؛
 - القيام بالحملات الاشهارية ؛
 - العمل على تطوير قطاع الصحة ؟
- تطبيق عناصر المزيج الترويجي في الترويج للأدوية .

رابعا: دراسة هبة وسيم أجمان (2016) مذكرة الماجستير بعنوان الأهمية النسبية لتأثير عناصر المزيج التسويقي في قرار شراء الأدوية من وجهة نظر الصيادلة في مدينة دمشق.

الإشكالية الرئيسية: ما مدى تأثير عناصر المزيج التسويقي في قرار شراء أحد الوسطاء الذي هو الصيدلاني للدواء ؟

تكمن أهمية الموضوع فيما يلي:

تطوير وتقديم المزيج التسويقي المناسب بناءً على الفهم العميق لمتطلبات الصيادلة في سوق المنتجات الدوائية واختيار الوسيلة أو الوسائل الترويجية الأكثر ملاءمة وفاعلية لإيصال المعلومات للمستهلكين، والتأثير في اتجاهاتهم نحو الشراء وتخفيض المخاطر المدركة المقترنة بشراء بعض المنتجات الدوائية. أهداف الدراسة:

- تقييم المزيج التسويقي لشركات الأدوية المحلية من وجهة نظر الصيادلة.
- التعرف إلى مدى تأثير المزيج التسويقي على قرار الصيادلة الشرائي فيما يخص الأدوية وتحديد أي من عناصر المزيج التسويقي الأكثر تأثيراً في اتخاذ القرار الشرائي للأدوية.

- تحديد فيما إذا كان تأثير عناصر المزيج التسويقي في القرار الشرائي يختلف باختلاف الخصائص الديموغرافية لمجتمع الدراسة .

منهجية الدراسة : اعتمدت الدراسة على ما يلي:

1 - المنهج الاستنتاجي: والذي سيتم الاعتماد عليه عند تحليل الاستبيانة ، ليتم من خلاله صياغة الاستنتاجات النهائية للدراسة.

2- المنهج الوصفي التحليلي: ويتضمن وصف لظاهرة الدراسة ، بالإضافة إلى تحليل للبيانات المتعلقة بها ،فسيتم الاعتماد عليه في وصف مشكلة الدراسة وتحليل العلاقات المتداخلة بين عناصرها.

مجتمع وعينة الدراسة: يتمثل مجتمع الدراسة بكافة الصيادلة العاملين في مدينة دمشق، وأما عينة الدراسة فهي عينة طبقية سيتم اختيارها وفق التوزع الجغرافي للصيدليات في مدينة دمشق

نتائج الدراسة:

- يعتبر السعر بشكل عام هو العنصر الأكثر أهمية من ضمن عناصر المزيج التسويقي في القرار الشرائي لصيادلة مدينة دمشق يليه ،التوزيع ومن ثم الترويج وأخيراً المنتج.
 - يؤثر المنتج في القرار الشرائي للصيادلة في مدينة دمشق.
 - يؤثر الترويج في القرار الشرائي لصيادلة مدينة دمشق
- توفر منتجات الشركة بشكل دائم ، وتزويد الشركات للصيادلة بالأدوية بشكل دوري ومنتظم هي من أكثر جزئيات التوزيع تأثيراً في القرار الشرائي لصيادلة مدينة دمشق.
- حصول الدواء على امتيازات عالمية ، والكلام المنقول لمندوبي المبيعات ، ووجود أدوات مساعدة عن استخدام الدواء ، ومشاركة الشركات في معارض محلية ودولية هي الجزئيات الأقل تأثيراً في القرار الشرائي لصيادلة مدينة دمشق.

انطلاقاً من النتائج التي تم التوصل اليها سابقاً توصي الباحثة شركات الأدوية بما يلي:

- التركيز على التصاميم الجذابة لمنتجاتهم الدوائية حيث أنها العنصر الأكثر تاثيراً في القرار الشرائي للصيادلة في مدينة دمشق.
 - الاهتمام بوضع تسعيرة للدواء تتناسب مع دخول أفراد المنطقة التي يتم توزيع الأدوية ضمنها ، بالإضافة إلى تقديم أسعار منافسة مقارنة مع الشركات المنافسة ؛
 - ضرورة تبني شركات الأدوية لاستراتيجية تسويقية متكاملة خصوصاً في ظل اتجاه سوق الأدوية للانفتاح ؛
 - التركيز على تدريب وتمكين رجال البيع (مندوبي المبيعات) لأثرهم الكبير في تسويق المنتجات الدوائية ، وإطلاعهم بشكل دائم على خصائص ومزايا المنتجات الجديدة ، وتزويده بشكل دائم

بأدوات توضيحية تمكنه من تشجيع الصيادلة على شراء المنتجات وخاصة الجديدة منها.

- التركيز عند القيام بالإعلان عن المنتجات الدوائية على مصداقة الإعلان، والمؤثرات المصاحبة له لما لها من أثر على القرار الشرائي للصيادلة بشكل عام.
 - على شركات الأدوية تقديم هدايا تذكارية بشكل شبه دوري للصيادلة ، لتشجعهم على تبني منتجات الشركة ، حيث أوضحت الدراسة كما رأينا سابقاً أهمية هذا العنصر في تنشيط مبيعات شركات الأدوية.
 - على شركات الأدوية السعي بشكل دائم لتوفير منتجاتها في الوقت والمكان المناسبين حيث ،لما لهذه الجزئية من أثر على تبنى الصيادلة لمنتجات شركات الأدوية.

خامسا: دراسة نور فؤاد محمود دنادنه (2023) مذكرة الماجستير بعنوان تأثير جودة المنتجات الدوائية على قرارالشراء دراسة تحليلية لوجهة نظر الأطباء والصيادلة

الإشكالية الرئيسية : ما تأثير جودة المنتجات الدوائية على قرار الشراء من وجهة نظر الاطباء والصيادلة في الضفة الغربية ؟

تكمن أهمية الموضوع فيما يلي:

من خلال تناولها لموضوعا في غاية الأهمية والحساسية، ألا وهو الدواء حيث يمثل جانباً مهماً في حياة الكثير من البشر، فإن لهذه الصناعة تأثيراتها المهمة على صحة الفرد، لذلك تأتي هذه الدراسة للتعرف على تأثير جودة هذه المنتوجات على قرار شراء الدواء لدى المستهلك الفلسطيني، وذلك من وجه نظر الأطباء الذي يصفونه والصيادلة الذين يصرفونه، حيث يمكن أن تتحدد أهمية الدراسة في جانبين.

أهداف الدراسة:

- 1- التعرف على واقع جودة المنتوجات الدوائية في فلسطين من وجهة نظر الأطباء والصيادلة في الضفة الغربية.
 - 2- التعرف على أهم أبعاد جودة المنتوجات الدوائية (الأداء، الميزات الثانوية، الجماليات، الجودة المدركة، الخدمة، المطابقة، الموثوقية)من وجهة نظر الأطباء والصيادلة في الضفة الغربية.
 - 3- التعرف على أهم أبعاد قرار شراء المنتوجات الدوائية (السعر والجودة، خيارات المنتج، اختيار الماركة، وقت الشراء)من وجهة نظر الأطباء والصيادلة في الضفة الغربية.
 - 4- التعرف على الاختلافات في وجها ت النظر بين الأطباء والصيادلة حول اهم ابعد جودة المنتجات الدوائية وعلاقتها في قرار الشراء.

منهجية الدراسة: استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، في دراستها وذلك لملاءمة لطبيعة الدراسة والتي تحتاج إلى جمع البيانات وتصنيفها وتحليلها وتفسيرها لاستخلاص الدلالات والوصول إلى النتائج التي يمكن تعميمها، فهو يعتمد على وصف الظاهرة كما هي، وجمع البيانات والمعلومات اللازمة عنها، وتصنيف هذه المعلومات وتنظيمها،

مجتمع وعينة الدراسة: استخدمت الباحثة أسلوب العينة الطبقية العشوائية من الأطباء والصيادلة في الضفة الغربية، حيث تم تقسيم العينة إلى طبقتين من الأطباء والصيادلة مع مراعاه نسبة تمثيل كل طبقة في مجتمعها، فإن حجم العينة المناسب هو 370 طبياً وصيدلياً.

نتائج الدراسة:

1- أوضحت النتائج أن تأثير جودة المنتجات الدوائية على قرار الشراء من وجهة نظر الأطباء والصيادلية جاء بدرجة مرتفعة؛

2- أوضحت النتائج أن أهم أبعاد قرار شراء المنتجات الدوائية من وجهة نظر الأطباء والصيادلة في الضفة الغربية كان السعر والجودة، تلاه بعد اختيار الماركة، تلاه بعد خيارات المنتج، وجاء أقل أبعاد قرار شراء المنتجات الدوائية أهمية بعد وقت الشراء؛

3- تبين أن أهم مظاهر السعر والجودة للمنتجات الدوائية:تأثير سعر المنتج الدوائي على اتخاذ القرار الشرائي، تلاها أن جودة وفاعلية المنتج الدوائي ذات أولوية مرتفعة عند وصفه للمريض، تلاها أن جودة المنتج الدوائي ذات أهمية لدى المريض عند اتخاذ قرار الشراء؛

4- تبين أن أهم مظاهر أداء المنتجات الدوائية :أن سمعة الدواء الأجنبي أفضل من سمعة الدواء المحلي، تلاها عدم توفر المعلومات الكافية عن الدواء يؤثر على قرار الشراء؛

5-تبين أن أهم مظاهر خيارات المنتج للمنتجات الدوائية :ثقة المريض بالمنتجات الدوائية تؤثر على قرار الشراء، تلاها قيام المرضى بمقارنة الدواء المحلي بالأجنبي عند اتخاذ قرار الشراء، تلاها سمعة الشركة المنتجة للدواء تؤثر على قرار الشراء.

6-تبين أن أهم مظاهر وقت الشراء للمنتجات الدوائية :قيام بعض الشركات بتسويق منتوجاتها في أوقات متفرقة، تلاها عمل شركات الأدوية على التسويق الموسمي للأدوية تلاها عمل شركات الأدوية على تسويق المنتج الدوائى الجديد فور طرحه في الأسواق.

7- كشفت النتائج أنه يوجد أثر لجودة المنتوجات الدوائية بأبعادها (الميزات الثانوية، المتانة، الجودة المدركة، المطابقة)على قرار الشراء من وجهة نظر الأطباء في الضفة الغربية، في حين تبين عدم وجود أثر لجودة المنتجات الدوائية بأبعادها (أداء المنتج، جمالية المنتج، الخدمة المستفادة من المنتج).

8- تبين أنه يوجد أثر لجودة المنتجات الدوائية بأبعادها (أداء المنتج، الميزات الثانوية للمنتج، جمالية المنتج، الجودة المدركة للمنتج، الخدمة المستفادة من المنتج، الموثوقية في المنتج) على قرار الشراء من وجهة نظر الصيادلة في الضفة الغربية، في حين لم ويوجد أثر لجودة المنتجات الدوائية بأبعادها (متانة المنتج، مطابقة المنتج للمعايير.)

انطلاقاً من النتائج التي تم التوصل اليها سابقاً توصى الباحثة شركات الأدوية بما يلي:

1- تعد جودة المنتج الدوائي أحد أبرز محددات القرار الشرائي للمستهلكين، لذلك يجب على شركات التصنيع الدوائي أن تعمل وتعز من جودة منتوجاتها باستمرار ؟

2- ضرورة أن تهتم شركات الصناعات الدوائية في فلسطين بتطبيق كافة أبعاد الجودة في المنتجات الدوائية ؛

3- أن تهتم الشركات الدوائية بتبني برامج تسويقية موجهة بحيث تتلاءم مع الأسواق المحلية، بحيث يمكنها تقديم حزمة متكاملة للسوق بالتركيز على جودة المنتجات الدوائية والمنافع المتحقق من استخدامها 4- إن سعر المنتجات الدوائية يعد من العوامل المهمة في اتخاذ قرار الشراء لدى جميع فئات المستهلكين، لذلك توصي الباحثة بضرورة أن يتناسب السعر ما بين التكلفة وجودة المنتج الدوائي .

5- يعد البحث والتطوير في منتوجات الشركات الدوائية ضرورة وعلى إدارة الشركات أن تولي ذلك أهمية وتعاون متكامل مع المؤسسات والجامعات في إجراء البحوث الدوائية، وزيادة الإنفاق على البحث العلمية

المطلب الثاني :الدراسات السابقة باللغة الأجنبية

ثم التطرق في هذا المطلب إلى مجموعة من الدراسات السابقة باللغة الأجنبية:

Som Aditya Juyal, Amit Nautiyal 2023: أولا – دراسة

Marketing Strategies for Pharmaceutical Industry: تحت عنوان

الغرض من هذه الدراسة هو دراسة أساليب البيع المختلفة التي تستخدمها شركات الأدوية في سوق " تصنيع الأدوية "ومعرفة كيفية التخفيف من آثارها غير المواتية و أيضا الاتصالات الشخصية التي يجربها مندوبو أجهزة الكمبيوتر تمثل عنصرًا تسويقيًا حاسمًا.

تصميم الدراسة: تم إجراء تحقيق نوعي، وتم إجراء مقا بلات متعمقة مع العاملين في شركات الأدوية والأطباء ولأن العديد من المشاركين، وخاصة موظفي الشركات،.(PCEs) جمع البيانات المتعلقة بنطاق وأنواع أساليب البيع المستخدمة.

أظهر التحقيق أن تقنيات البيع والأدوات التي يتم تطبيقها من خلالها تعمل في شبكة معقدة للغاية .ولجعل النظام بأكمله أكثر وضوحًا، يتم تصنيف الاستراتيجيات وتقديمها وفقًا للجمهور المستهدف .كما تم تصنيف الأدوات المستخدمة لتطوير وتنفيذ الاستراتيجيات بشكل مختلف.

وكشفت المقابلات المتعمقة أن هناك العديد من أنواع أساليب البيع المختلفة، والتي يمكن أن ينطوي بعضها على سلوك غير أخلاقي .تقوم أجهزة الكمبيوتر بتطوير تقنيات متخصصة للتدخل بعد مراعاة جميع عوامل ديناميكيات السوق .يمكن أن تتخذ التدخلات هياكل مختلفة، بما في ذلك الاستراتيجيات التي تركز على المرضى الذين يطلبون الدواء، والمتخصصين الذين يتدخلون في عرض الدواء، ومخازن

الأدوية ومخازن الأدوية التي توفر الدواء، وواضعي السياسات والمتخصصين الذين يسمحون ويديرون استخدام الدواء، والمعارضين المنظمات التي تسقط صفقاتها الخاصة.

ثانيا – دراسة : (2022), Narjes Alarsali, Iman Aghaei

تحت عنوان : Effective Determinants of Consumer Buying Decision on OTC : تحت عنوان : Medications: Digital Marketing, Brand Experience.

يكتسب قطاع الأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية المتنامي فيي صناعة الأدوية مزايا تنافسية من خلال التسويق الرقمي حيث يجب على الشركات إعادة تقييم بنيتها التحتية وتقنياتها التسويقية للحصول على هذا التقييم.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير تطوير تسويق الأدوية على قرار شراء المستهلك للأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية .تم إجراء دراسة استقصائية تجريبية عبر الإنترنت بناءً على استبيان تمت إدارته ذاتيًا ل تقييم تأثير التسويق الرقم للمستحضرات الصيدلانية وتجربة العلامة التجارية تجاه قرار المستهلك بالشراء دون وصفة طبية .

تم جمع البيانات الأولية باستخدام هذا الاستبيان من 158 مستهلكًا للصيدليات في شمال قبرص (فاماغوستا ونيقوسيا وكيرينيا) و تم استخدام برنامج SPSS لتحليل البيانات .في نهاية المطاف، أشارت النتائج إلى أن المستهلكين في شمال قبرص يدركون استخدام الأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية للأغنية الشائعة، وأن شركات الأدوية والحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين في مجال الصحة يتحملون مسؤولية زيادة معرفة المستهلكين ووعيهم حول الأدوية الآمنة . والاستخدام الفعال للأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية، وخاصة من خلال القنوات الرقمية. يستلزم اعتماد استرا تيجيات تسويقية جديدة من خلال شركات الأدوية .سلوكيات المستخدمين الذين إن استخدام الابتكارات التكنولوجية يجب أن يأخذها المديرون بعين الاعتبار عند التطوير التنظيمي, و يجب على شركات الأدوية استخدام الترويج المناسب والقنوات الإعلانية للتوعية بهم.

Kota Bangun, Rizki Ripaldi, Siti Jubaidah, Heri Wijaya,(2022) : ثالثاً دراسة Implementation of Marketing Mix Strategy on over : تحت عنوان the Counter (OTC) Drug At Rizki Mahakam Farma

تم تصميم هذه الدراسة باستخدام منهجية مستقبلية وغير تجريبية وصفية. موضوع هذه الدراسة هو استجابة المستهلك لصيدلية رزقي ماهاكام فارما، نهج المزيج التسويقي لكوتا بانجون. شكل المستهلكون الذين اشتروا الأدوية دون وصفة طبية من الطبيب عينة لهذه الدراسة (الأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية). كانت طريقة أخذ العينات المستخدمة هي أخذ العينات العرضية. العينة في هذا الدراسة هي 316 مستجيبا ، محسوبة باستخدام صيغة سلوفين بهامش خطأ 5٪ يستخدم الاستبيان كأداة قياس تتكون من

أربعة متغيرات ، وهي المنتج والمكان والسعر والترويج مع 20 سؤالا. تم إجراء تحليل البيانات باستخدام SPSS (الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية). تم إجراء التحليل الوصفي على الترددات والنسب المئوية بينما تم استخدام اختبارات رتبة سبيرمان لتحديد الفروق بين المجموعات

النتائج الدراسة:

يمكن رؤية نتائج اختبار صلاحية الاستبيان في معامل الارتباط لكل سؤال لمكونات المنتج والسعر والموقع والترويج ، والذي حصل على قيمة 0.388 ، وبالتالي إثبات صحته. تظهر قيمة ألفا كرونباخ لكل مكون نتائج اختبار موثوقية الاستبيان ، وهي موثوقة كما يتضح من قيم 0.732 لمكون المنتج ، و 0.662 للسعر ، و 0.655 للمكان ، و 0.607 للترقية.

أظهرت نتائج العلاقة بين المزيج التسويقي المتغير واستجابة المستهلك المتغيرة. حصلت نتائج التحليل أعلاه على معامل ارتباط منخفض جدا أو ضعيف جدا. هذا يعني أن العلاقة التي تحدث لا تظهر علاقة مهمة.

استراتيجية جيدة للمزيج التسويقي في ممارسة الصيدلة لأن قلب العمل يكمن في المزيج التسويقي. تؤكد نتائجنا أن استراتيجية المزيج التسويقي للتوظيف والترقية والتسعير هي توجه مهم أثناء الخدمة في صيدلية رزقي ومع ذلك ، فإنه لا يظهر علاقة ذات دلالة إحصائية .

Nguyen Huynhthau, Susie Ari Christina,(2023): رابعا - دراسة

تحت عنوان: From it: a quantitative study Y Hosh city Y Factors affecting customers' decisions to purchase medicines

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة العوامل المؤ ثرة على قرارا ت العملاء لشراء الأدوية في مدينة هوشي منه استخدمت هذه الدراسة الكمية استبيانًا .تم اختيار عينة حصص ملائمة مكونة من 599 مشاركًا عبر الإنترنت وخارجها، وتم جمع البيانا ت في الفترة من يوليو إلى أكتوبر 2022 .

تم تحليل البيانات من الاستبيان وإدخالها وتخزينها في برنامج .Microsoft Excel وتم استخدام الإحصائيا ت الوصفية، بما في ذلك التكرارات (SPSS) الإحصائية .

كشفت هذه الدراسة أن العملاء يعطون الأولوية لجودة المنتج عند اختيار الصيدلية، في حين أن عوامل مثل جو المتجر، وموظفي الصيدلية، وعدم الكشف عن هويتهم لها تأثير أقل على قرارا تهم .يفضل العملاء الفيتناميون المستحضرات الصيدلانية الأجنبية،وخاصة تلك الواردة من البلدان المتقدمة، وتلعب عوامل مثل بلد المنشأ والعلامة التجارية للمنتج دورًا مهمًا في قرارات الشراء الخاصة بهم .تحظى الفمرتفعة العلاجية للأدوبة بتقدير كبير من قبل العملاء عند اتخاذ قرارات الشراء.

وجد أن الإعلان له تأثير ضئيل على قرارات الشراء لدى العملاء، يرى العملاء أن للإعلانات تأثيرا ضئيلًا على قرارا تهم. خاصة فيما يتعلق بالأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية الثقة في الاعلانات أقل ثقة من الثقة في وصفات الأطباء.

خامسا – دراسة : Meseret Wube Temechewu, Mulugeta Gebremedhin, (2020) تحت عنوان :

Factors Affecting Consumers' Purchase Decision of Over-The-Counter (OTC) Medicines: Empirical Evidences from Community Pharmacies in Ethiopia

الهدف من هذه الدراسة هو دراسة العوامل التي تؤثرعلى قرارشراء المستهلكين للأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية من صيدليات المجتمع في إثيوبيا وكانت الأهداف محددة فيما يلي:

- دراسة تأثير توصية الصيدلي على قرار شراء المستهلك لوصفة طبية ؟
- التعرف على تأثير توصية الأهل والأصدقاء على قرار الشراء لدى المستهلك؛
- تعرف على تأثير بلد المنشأ على قرار المستهلك بشراء الأدويةالتيلا تحتاج إلى وصفة طبية؛
 - تحليل تأثير الخبرة السابقة على قرار شراء الأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية ؟
 - تعرف على تأثير السعر على قرار شراء الأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية.
- استهدفت هذه الدراسة صيدليات المجتمع فقط كسكان، ولم تشمل صيدليات المستشفيات . تم توزيع الاستبيان على 426 صيدلية و كان كان 409 استبيانًا فقط كاملاً وصالحًا ومناسبًا لل تحليل تم التحقق من ثبات المقاييس بعد ترميزها وإدخال البيانا ت في برنامج SPSS الاحصائي

الاستنتاج وفقا للنتائج، فإن توصية الصيدلي والسعر و بلد المنشأ للأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية لها تأثير إيجابي وهام على قرار الشراء لدى المستهلكين .و بالتالي، تم تحديد قرارات شراء المستهلكين للأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية بشكل أساسي من خلال توصية الصيدلي والسعرو بلد المنشأ للأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية.

التوصيات وفي ضوء النتائج والاستنتاجات التي توصل إليها يقدم الباحث أربع توصيات رئيسية وهي: 1- يمكن لمسوقي الأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية، وخاصة تجار الجملة والمستوردين، الاستفادة من اعتبار صيادلة المجتمع أهدافًا رئيسية لأنشطتهم التروبجية؛

2- يمكن لتجار الأدوية بالجملة ومستوردي الأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية أن يستفيدوا من التركيز على استراتيجيات التسعير الخاصة بهم للحصول على مزايا تنافسية وإدارة احتياجات المستهلكين؛

3- يمكن لمسوقي الأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية أيضًا الاستفادة من بلد المنشأ لمنتجاتهم في استراتيجياتهم من خلال الأنشطة الترويجية المختلفة التي تستهدف المهنيين الذين لديهم اتصال مباشر مع المستهلكين.

المطلب الثالث: اختلافات الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة نستعرض في الجدول التالي أهم الاختلافات بين الدراسة الحالية و الدراسات السابقة الجدول رقم 01: أهم الاختلافات بين الدراسة الحالية و الدراسات السابقة

| أوجه الاختلاف بين الدراسة الحالية و الدراسات السابقة | عينة الدراسة | مجتمع الدراسة | عنوان الدراسة |
|--|--|--|--|
| ركزت دراستنا على التسويق الدوائي و أثره على قرار شراء الصيدليات في ولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على حقيقة ممارسة التسويق الأخضر في مجمع صيدال رائد في صناعة الدواء في الجزائر و إلتزامها بالمسؤلية الاجتماعية التسويقية اتجاه المستهلكين | مجمع صيدال | مجمع صيدال | واقع التسويق الدوائي الأخضر في مجمع صيدال الجزائر |
| ركزت دراستنا على جميع عناصر المزيج التسويق الدوائي و أثره على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على عنصر الترويج فقط على أهداف مؤسسات صناعة الأدوية في الجزائرو التعريف على أساليب الترويجية التي تستخدمها المؤسسات و العوامل المؤثرة في اختيارها | مجمع صيدال و الشركة الدوائية حكمة الجزائر | مجمع صيدال و الشركة الدوائية حكمة الجزائر | دور الترويج في مؤسسات إنتاج الأدوية (دراسة مقارنة لمجمع صيدال والشركة الدوائية حكمة الجزائر) |
| ركزت دراستنا على التسويق الدوائي و أثره على قرار شراء الصيدليات بينما ركزت هذه الدراسة أثر ممارسات التسويق الدوائي على تغيير السلوك الصحي للمستهلكين الجزائريين و ركزت على مختلف الوسائل و العمليات | 80 مستهلك | دراسة حالة عينة من المستهلكين الجزائريين | أثر التسويق الدوائي عمى السموك الصحي لمستهلكين الجزائريين |

| التسويقية الدوائية و استراتجية الاشهار الدوائي المعروضة . | | | |
|--|--|---|---|
| ركزت دراستنا على التسويق الدوائي و أثره على قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على ما مدى تأثير عناصر المزيج التسويقي في قرار الصيدلاني للدواء في مدينة دمشق و التعرف إلى مدى تأثير المزيج التسويقي على قرار الصيادلة و تقييم المزيج التسويقي لشركات الأدوية المحلية. | 88 صيدلية بدمشق | صیدلیات دمشق | الأهمية النسبية لتأثير عناصر المزيج التسويقي في قرار شراء الأدوية من وجهة نظر الصيادلة في مدينة دمشق |
| ركزت دراستنا على عناصر التسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على على جودة المنتجات الدوائي على قرار شراء بالضفة الغربية فلسطين | 370 طبياً وصيدلياً | أطباء و صيدليات الضفة الغربية فلسطين | تأثير جودة المنتجات الدوائية على قرار الشراء در اسة تحليلية لوجهة نظر الأطباء والصيادلة |
| ركزت دراستنا على جميع عناصر المزيج التسويقي الدوائي و أثرها على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على تقنيات وأساليب البيع المختلفة و الاتصالات الشخصية التي يجريها مندوبو أجهزة الكمبيوتر. | العاملين في شركات الأدوية والأطباء موظفي الشركات الشركات (PCEs) | العاملين في شركات الأدوية والأطباء | استراتيجيات التسويق لصناعة الأدوية |
| ركزت دراستنا على جميع عناصر المزيج التسويقي الدوائي و أثرها على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على إلى تحليل تأثير طوير تسويق الأدوية على قرار شراء المستهلك للأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية. | 158مستهلكًا للصيدليات | المستهلكين للدواء | المحددات الفعالة لقرار شراء المستهلك للأدوية التي لا تحتاج إلى وصفة طبية تسويق الرقمي وتجربة العلامة التجارية . |
| ركزت هذه الدراسة تنفيذ استراتيجية المزيج | 316 مستهلك | صيدلية رزقي | تنفيذ استراتيجية |

| التسويقي للأدوية التي لا تستازم وصفة طبية ،بينما دراستنا الحالية تبحث في الأثر المباشر لعناصر المزيج التسويقي في القرار الشرائي ومن ثم تحديد أي من تفصيلات كل عنصر المزيج التسويقي الدوائي هي الأكثر تأثيراً. | لصيدلية رزقي محكم فارما | محكم فارما . | المزيج التسويقي للأدوية التي لا تستازم وصفة طبية في صيدلية رزقي محكم فارما |
|--|----------------------------|----------------------------------|--|
| ركزت دراستنا على التسويق الدوائي و أثره على قرار شراء الصيدليات في ولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على العوامل المؤثرة على قرارا ت العملاء لشراء الأدوية في مدينة هوشي منه. | 599 مستهلك | مدينة هوشي منه | العوامل المؤ ثرة على قرارات العملاء لشراء الأدوية في مدينة هوشي منه |
| ركزت دراستنا على جميع عناصر المزيج التسويقي الدوائي و أثره على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية بينما ركزت هذه الدراسة على دراسة العوامل التي تؤثرعلى قرار شراء المستهلكين للأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية من صيدليات المجتمع في إثيوبيا | 409 صيدلية | صيدليات المجتمع في إثيوبيا | العوامل المؤ ثرة على قرار الشراء لدى المستهلكين أدلة تجريبية من :(OTC) الأدوية التي لا تستلزم وصفة طبية أدلة تجريبية من صيدليات المجتمع في إثيوبيا |

المصدر: من إعداد الطالبة

خلاصة الفصل

تناولنا في هذا الفصل مختلف المفاهيم النظرية للتسويق الدوائي والصيدليات حيث استعرضنا المفاهيم الأساسية للتسويق الدوائي ومختلف عناصر مزيجه التسويقي ، كما تعرفنا على قرار شراء الصيدلية و مراحله بالإضافة إلى مدى ارتباط التسويق الدوائي بالقرار الشرائي للصيدليات من خلال أثر المنتج على قرار الشراء الصيدليات من حيث السمعة والموثوقية و التوافر والتسليم و التكلفة، و أثر التسعير على قرار الشراء الصيدليات من حيث التكلفة و الربيحية و التنافسية و تحديد القيمة للعميل و من خلال و أثر الترويج على قرار الشراء الصيدليات من حيث نشر المعلومات و العروض الترويجية و التفاعل مع الصيدلية، و أثر التوزيع على قرار الشراء الصيدليات من حيث نشر المعلومات و العروض الترويجية و الموثوق و الموثوق

أما بالنسبة للدراسات السابقة باللغة العربية و باللغة الأجنبية المتبطة بموضوع الدراسة الحالية فقد تشابهت مع دراستنا كونها تطرقت لنفس متغيرات الدراسة مع اختلاف في محاور المتغيرات و في الحدود الزمانية و المكانية.

الفصل الثاني: دراسة حالة حول دور التسويق الدوائي في قرار شراء صيدليات ولاية غرداية

تمهيد:

شهدت الفترة الأخيرة تزايدًا في الاهتمام بتطبيق المبادئ والمفاهيم التسويقية الدوائية في مختلف شركات الأدوية، نتيجة لعوامل عدة منها ازدياد عرض الأدوية وتنوعها بكميات تتجاوز الطلب، والمنافسة الشديدة بين الشركات المصنعة، وتوسع الأسواق، التي تشهد نموًا كبيرًا، وتعدد الأساليب التسويقية التي تتماشى مع التغيرات الاجتماعية والاقتصادية.

يشهد سوق الدواء في الجزائر تطورًا مستمرًا بفضل ظهور العديد من المؤسسات الصيدلانية في القطاع الخاص، مما أضفى طابعًا تنافسيًا على السوق الجزائرية. يلعب الأطباء والصيادلة دورًا حيويًا في اختيار الأدوية، مما يجعل جهود الشركات المسوقة تركز على استخدام عناصر المزيج التسويقي الدوائي بشكل متكامل بهدف التأثير على قرارات الشراء في الصيدليات.

فبعد تطرقنا في الفصل الأول من هذا البحث إلى هذه العلاقة نظريا سنعمل في هذا الفصل على تحديد واقع التسويق الدوائي في صيدليات ولاية غرداية من خلال دراسة ميدانية تضمنت توزيع استبانة على عينة من صيدليات ولاية غرداية، وقد احتوى هذا الفصل على مبحثين:

المبحث الأول: الإجراءات المنهجية للدراسة

المبحث الثاني: عرض وتحليل نتائج الدراسة.

المبحث الأول : الإجراءات المنهجية للدراسة

في هذا المبحث سنتوقف عند الإجراءات المتبعة في الدراسة الميدانية من عمليات تحديد عينة ومجتمع الدراسة، وتحديد المتغيرات وقياسها وطريقة جمعها وكذلك أسلوب المعالجة الإحصائية لبياناتها كما يتم تلخيص المعطيات وجدولتها .

المطلب الأول: منهج و مجتمع وعينة الدراسة

للوصول إلى نتائج البحث العلمي لابد من طريقة منظمة منسقة بمعنى الوسيلة التي يتم بواسطتها الوصول إلى الحقيقة وإلى مجموعة حقائق في أي موقف من المواقف ومحاولة اختباره للتأكد من صلاحيتها في مواقف أخرى وتعميمها للوصول بها إلى ما يطلق عليه اصطلاح النظرية وهي هدف كل بحث علمى.

أولا :المنهج

على ذكر ما سبق و انطلاقا من طبيعة الدراسة و المعلومات المراد الحصول عليها ،ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة و اختبار فرضياتها ميدانيا، تم الاعتماد على المنهج الوصفي والتحليلي، وذلك نظرا لطبيعة البحث التي تفرض علينا إتباع هذا المنهج باعتباره طريقة تتناول أحداث و ظواهر و ممارسات موجودة للدراسة و قياس الدلالة الإحصائية بين متغيرات الدراسة. و قد اعتمدنا هذا المنهج بهدف تحليل نتائج الدراسة الميدانية في صيدليات ولاية غرداية إلى الإجابة على الإشكالية الرئيسة

و التساؤلات الفرعية و اختبار الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية.

ثانيا :مجتمع وعينة الدراسة ومتغيراتها

♦تقديم مجتمع الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة في مجموع صيدليات ولاية غرداية و ذلك بتاريخ مارس 2024 كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم: 02 صيدليات ولاية غرداية

| العنوان | الصيدليات | البلدية | الرقم |
|------------------|-------------------|----------|-------|
| حي بيهمان | بهون يوسف | | 1 |
| العطف | سعيد عبد الرحمان | . † †1 | 2 |
| شارع باعلي واعمر | زرقون اسماء | العطف | 3 |
| حب بحیو موسی | حاج عیسی سلیمان | | 4 |
| حي الصحن | حمايمي عبد الجبار | - 1 ::11 | 5 |
| حي ساقية العين | ذیاب یاسین | القرارة | 6 |

| شار اول نوفمبر | بابا عمي زوليخة | | 7 |
|----------------------------|----------------------|----------|----|
| شارع الاستقلال | سليمان بوعصبانة صالح | | 8 |
| حي العقيد لطفي | خياط مصطفى | | 9 |
| حي الشهيد سي الحواس | مسقم عبد الحكيم | | 10 |
| شارع اول نوفمبر | بن ناصر صالح | | 11 |
| حي الصحن | بوخشة فيصل | | 12 |
| حي عيسات ايدير | كسيطة فائزة | | 13 |
| حي النوادر | بن لولو حمو | | 14 |
| حي العربي بن مهيدي | منزر خالد | | 15 |
| شارع اول نوفمبر | خارفة سفيان | | 16 |
| شارع اولاد نایل | كسيطة ام السيعد | | 17 |
| وسط المدينة | بلمختار لينة | 11 | 18 |
| عين اللصيق | بلعشي فيروز | المنصورة | 19 |
| تجزئة كاف حمودة | الطالب باحمد النذير | | 20 |
| حي المذاغ | بوتسونة عائشة | | 21 |
| شارع سشماحي العربي | باسليمان نور الدين | | 22 |
| حي كاف حمودة | قربوعي محمد | | 23 |
| تجزئة الشيخ عامر 02 | كروشي عزيزة | بريان | 24 |
| شارع الاستقلال | بعوشي حاج موسى | | 25 |
| شارع عبد الرحمان بحبح | سلامي السايح | | 26 |
| طارة الطين | كاسي اوصالح صبرينة | | 27 |
| منطقة السودان قطب المصالحة | فتان خدوجة سارة | | 28 |
| بن يزقن | عباس مامه نصيرة | | 29 |
| حي سيدي عباز سوق الفلاح | حوتية كلثوم | | 30 |
| حي سيدي عباز | ناجم ناحج الدين | | 31 |
| شارع العربي بن مهيدي | زغبة نور الدين | بونورة | 32 |
| ناحية بطانة أزرزي | عباي ايوب | | 33 |
| القصر بيني يزقن | سعيد كمال | | 34 |

| حي سيد عباز | بريهمات كمال | | 35 |
|--------------------------------|----------------------|---------|----|
| شارع 5 جويلية | طلاي صالح | | 36 |
| غابة الحاج بوحفص | دادي موسى يدر النذير | | 37 |
| حي ايدير بني يزقن | عبد العزيز ابراهيم | | 38 |
| وسط المدينة | بن بوزید سارة | 7.1.1. | 39 |
| حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | زلفانة | 40 |
| حي أرقان | نويوة مريم | | 41 |
| الواسعة | لحرش عادل | | 42 |
| ماحية الثنية الصغيرة | العيد أمينة | ضاية بن | 43 |
| شارع الشسعيد العيورات ميلود | ظاهر نجوي | ضحوة | 44 |
| حي أرقان | بن هنية عائشة | | 45 |
| شارع اول نوفمبر | موسى المال توفيق | | 46 |
| القرطي | دودو نصيرة | | 47 |
| شارع اول نوفمبر | بهاز جلول | | 48 |
| شارع الشباب | بوجلة رياض مأمون | | 49 |
| حي الجمال بوهراوة | دردار اسماء | | 50 |
| شارع عمى السعيد | بهدي رشيد | | 51 |
| شارع اول نوفمبر | فرطاس محمد | | 52 |
| کرکورة | قلاع دروس مصطفى | | 53 |
| شارع اول ماي | بامون عبد الرحمان | غرداية | 54 |
| بابا السعد الغربي | حاج داود عمر | | 55 |
| شارع الجزائر | قيرع قاسم | | 56 |
| واد نشو | بن عبد الرحمان عصام | | 57 |
| بلغنم | الشيخ صالح محمد | | 58 |
| شارع ديدوش مراد حي الحاج مسعود | بن شاوي ايوب | | 59 |
| بجاني شارع 1 نوفمبر | بن دکن یوسف | | 60 |
| بابا السعد الغربي | بالو دلال | | 61 |
| شارج جبهة التحرير الوطني | قضىي كاميليا | | 62 |

| شارع 20أوت حي الحاج مسعود | بلولة منال | | 63 |
|------------------------------------|----------------------|--------|----|
| شارع باب الحداد | لزوش بكير | | 64 |
| شارع 5 جويلية | قيرع محمد | | 65 |
| حي اول نوفمبر ثنية المخزن | لحرش عفاف | | 66 |
| مرماد بجانب المسجد | زهواني أسماء | | 67 |
| شارع العربي بن مهيدي | بارودي ربيعة | | 68 |
| شارع باب الحداد | قضىي محمد | | 69 |
| قنطرة اداود | عباس يحي | | 70 |
| سالمو عيسى | علوط أحمد | | 71 |
| بوهراوة السفلى | سالم سارة | | 72 |
| شارع اول ماي مليكة السفلى | عمير فؤاد | | 73 |
| شارع الواحات حي بلغنم | باب عیسی ابراهیم | | 74 |
| بوهراوة السفلى | بلعور محمود | | 75 |
| شارع بالوح/ بابا السعد | كاسي موسى زهيرة | | 76 |
| بن جبلین | باعلي واعمر علي | | 77 |
| حي ثنية المخزن | بن عراب عبد القادر | | 78 |
| حي الحاج مسعود | بلخضر هواري | | 79 |
| شعبة النيشان | طالب أحمد محمد | | 80 |
| بن سمارة | أولاد يحي عبد اللطيف | | 81 |
| شارع الامير عبد القادر وسط المدينة | حجوط طه | | 82 |
| شارع الحواس | زيطاني زينب | | 83 |
| شارع القصر القديم | أعمير يمينة | | 84 |
| شارع الأمير عبد القادر | بريهمات علي | | 85 |
| النومرات | وشفون أنيس | | 86 |
| شارع بن بادیس | بريهمات فاطنة | متليلي | 87 |
| حي الحديقة | خرنق علي | | 88 |
| حي القمقومة | بلوصيف عادل | | 89 |
| شارع الأمير عبد القادر | لروي يوسف | | 90 |

| حي السبخة | خارف نفيسة | 91 |
|-----------------|----------------|----|
| حي الرزيقي | شنيني سمية | 92 |
| شعبة سيد الشيخ | مصيطفى زينب | 93 |
| الحي الإداري | لحرش سارة | 94 |
| النومير ات | قداري سامية | 95 |
| حي القدس متليلي | طرباقو الزوبير | 96 |
| الهضبة | خفيف إيمان | 97 |

المصدر: مديرية الصحة و السكان لولاية غرداية

فتح صيدلية خاصة في الجزائر و يتطلب اتباع عدة إجراءات والحصول على التراخيص والتصاريح اللازمة. إليك نظرة عامة على الخطوات الأساسية التي يجب اتخاذها:

- 1. التحضير والدراسة السوقية: قبل الشروع في أية إجراءات، يجب إجراء دراسة سوقية لتحديد موقع مناسب للصيدلية وتقدير الطلب على الأدوية في المنطقة حيث أن لكل خمسة ألف ساكن صيدلية واحدة.
- 2. الحصول على ترخيص الصيدلي: يجب أن يكون الشخص الذي يقوم بإدارة الصيدلية حاصلاً على شهادة في الصيدلة معترف بها من السلطات الصحية المحلية.
- 3. الحصول على التراخيص اللازمة: يتعين الحصول على تراخيص من السلطات المحلية والصحية لفتح وتشغيل الصيدلية، بما في ذلك التصريح من وزارة الصحة و السكن مصادق عليه من طرف مدير الصحة و السكان للولاية و رئيس المجلس الجهوي للأخلاقيات المهنية و الفرع النظامي لمهنة الصيدلية و ايضا رئيس النقابة الخاصة بالصيدلية 1.
 - 4. تجهيز المكان والموظفين: يجب تجهيز المكان بما يتوافق مع متطلبات الصيدلية، بما في ذلك الأدوات والأجهزة الطبية اللازمة. كما يجب توظيف العاملين المؤهلين وتدريبهم بشكل مناسب.
- 5. الالتزام باللوائح الصحية والسلامة: يجب الالتزام بجميع اللوائح الصحية والسلامة المعمول بها في الجزائر، بما في ذلك تخزين الأدوية بشكل صحيح وتوفير الظروف الملائمة للعملاء.

الصيدليات العاملة في ولاية غرداية كما هو موضح في الجدول التالي:

❖ تعریف بعینة الدراسة :أما عینة الدراسة فقد اقتصرت علی عینة متاحة من الصیدلیات المتوزعین
 فی ولایة غردایة کما هو موضح فی الجدول الآتی:

 $^{^{1}}$ مديرية الصحة و السكان لو لاية غرداية 1

| النسبة | العدد | نوع الاستبيان |
|----------------|-------|--------------------------------------|
| %100 | 97 | الاستبيانات الموزعة: |
| %32.98 | 32 | بلدية غرداية |
| % 3.09 | 03 | بلدية العطف |
| % 1.03 | 01 | بلدية المنصورة |
| % 8.25 | 08 | بلدية القرارة |
| % 10.31 | 10 | بلدية بونورة |
| % 6.19 | 06 | بلدية بريان |
| % 2.06 | 02 | بلدية زلفانة |
| % 4.12 | 04 | بلدية ضاية بن ضحوة |
| %12.37 | 13 | بلدية متليلي |
| % 81.44 | 79 | الاستبانات المسترجعة الصالحة للدراسة |
| | | |

الجدول رقم 03: عدد الاستبيانات الموزعة والمسترجعة والاستبيانات القابلة للدراسة

المصدر :من إعداد الطالبة

يتضح من الجدول أن عينة الدراسة بلغ عددها 97 صيدلية ، حيث بعد توزيع استمارة استبيان كان عدد استمارات المسترجعة الصالحة للدراسة 79 إستمارة من بين الاستمارات الموزعة من العدد الإجمالي. المطلب الثانى :أدوات الدراسة والمعالجة الإحصائية

لاختبار فرضيات الدراسة تم استخدام عدة أدوات تتماشى مع معالجة الإحصائية المستخدمة.

أولا -الأدوات المستخدمة في الدراسة :

-الاستبيان: لغرض الحصول على البيانات والمعلومات واختبار الفرضيات التي تم طرحها للقيام بهذه الدراسة تم الاستعانة بإعداد وتصميم استبيان كأداة لجمع تلك المعلومات المتعلقة بالدراسة .حيث تم تقسيم الاستبيان إلى ثلاث محاور على النحو التالى:

♦المحور الأول: يحتوي على البيانات الشخصية الخاصة بالمستجوبين من الصيدليات وهي: الجنس، السن، المستوى التعليمي، الخبرة المهنية، عدد أعضاء فريق العمل.

♦ المحور الثاني: يحتوي هذا الجزء على بعض الأسئلة المرتبطة بالتسويق الدوائي حيث يحتوي على
 خمسة أبعاد كالتالى:

√البعد الأول: ويتمثل في الأسئلة النظرية الموجهة للصيادلة عينة الدراسة والخاصة بالمنتج الدوائي؛ √البعد الثاني: ويتمثل في الأسئلة النظرية الموجهة للصيادلة عينة الدراسة والخاصة بالترويج الدوائي؛ √البعد الثالث: ويتمثل في الأسئلة النظرية الموجهة للصيادلة عينة الدراسة والخاصة بالتسعير الدوائي؛ √البعد الرابع: ويتمثل في الأسئلة النظرية للصيادلة عينة الدراسة والخاصة بالتوزيع الدوائى؛

♦ المحور الثالث: يحتوي هذا الجزء على بعض الأسئلة المرتبطة بقرار شراء الصيدلية على أن يكون السؤال مصاغ إلى الصيدلية عينة الدراسة.

ثانيا :السلم التقديري:

وقد تم الاعتماد على سلم ليكرت الخماسي بما أن المتغير الذي يعر عن الخيارات (موافق بشدة ،موافق ، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة) مقياس ترتيبي ،و الأرقام التي تدخل في البرنامج تعبر ن الأوزان و هي (موافق بشدة = 5 ، موافق = 4 ، محايد = 3 ، غير موافق = 2 ، غير موافق بشدة = 1) ثم نحسب بعد ذك المتوسط الحسابي و يتم ذلك بحساب المدى أولا حيث يساوي 5-1=4 و بعد ذلك يتم حساب طول الفئة من خلال تقسيم المدى على عدد الفئات (الخيارات) أي 5/4=0.80 فتكون الفئة الأولى لقيم المتوسط الحسابي هي : من 1 إلى 1+0.80 و هكذا بالنسبة إلى بقية المتوسطات ، فيكون الجدول التالي الذي يبين طريقة تفسير قيم المتوسطات الحسابية

الجدول رقم 04: قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بمقياس ليكرت الخماسي.

| 5-4.21 | 4.20-3.41 | 3.40-2.61 | 2.60-1.81 | 1.80- 1 | مجال المتوسط الحسابي |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|
| مرتفعة جدا | مرتفعة | متوسطة | ضعيفة | ضعيفة جدا | مستوى الموافقة |

المصدر من إعداد الطالبة بالاعتماد على مصادر سابقة

ثالثا - المعالجة الإحصائية لمتغيرات الدراسة:

بغية تحليل بيانات الدراسة تم استخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (spss)، حيث تم استخدام الأدوات التالية:

1- التكرارات والنسب المئوية:

التكرارات تستعمل لمعرفة تكرار اختيار كل بديل من الاستبيان، أما النسبة المئوية فتستعمل لمعرفة نسبة اختيار كل بديل من بدائل الاستبيان.

2- المتوسط الحسابى:

وذلك للتعرف على متوسط إجابات الأفراد حول عبارات أداة الدراسة.

3- الانحراف المعياري:

ويستخدم من أجل التعرف على مدى انحراف إجابات أفراد العينة اتجاه كل عبارة، وكلما اقتربت قيمته من الصفر كلما كانت النتائج أكثر مصداقية وجودة.

4- التوزيع الطبيعى:

للتأكد فيما إذا كانت البيانات تتبع توزيعا طبيعيا أم لا، تم استخدام اختبار كولمجروف.

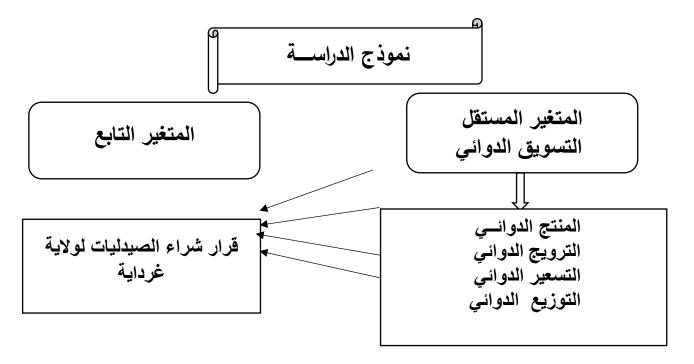
5- معامل الصدق والثبات:

وهو مقياس يقيس درجة ثبات وصدق أسئلة الاستبيان ونقصد بثبات أسئلة الاستبيان إستقرار المعطيات وعدم تناقضه مع نفسه أي أن المقياس يعطي نفس النتائج باحتمال مساو لقيمة المعامل إذا أعيد تطبيقه على نفس العينة، أما الصدق فنقصد به أن المقياس يقيس ما وضع لقياسه.

المطلب الثالث: نموذج الدراسة والاختبارات المستخدمة

أولا - نموذج الدراسة :

الشكل رقم 01: النموذج الافتراضي للدراسة



المصدر: من اعداد الطالبة بالاعتماد على مصادر سابقة

ثانيا -اختبار التوزيع الطبيعى:

قبل الشروع في استخدام الأدوات الإحصائية وجب التأكد فيما إذا كانت البيانات تتبع التوزيع الطبيعي أم لا ولهذا الغرض يتم استخدام اختبار solmogrov –sminrov test والجدول الموالي يوضح النتائج المحصل عليها:

| kolmogrov | -sminrov | test | اختيار | نتائح | :05 | رقم | ده ل | الد |
|-----------|----------|------|-----------------|-------|-----|---------------|------|-----|
| | | | J - | ·—— | .00 | $\overline{}$ | | |

| مستوى المعنوية | عدد فقرات الاستبيان | عدالمتغير |
|----------------|---------------------|-------------------------------------|
| 0.20 | 5 | المحور الأول: البيانات الشخصية |
| 0.11 | 8 | البعد الأول: المنتج الدوائي |
| 0.17 | 10 | البعد الثاني: الترويج الدوائي |
| 0.10 | 7 | البعد الثالث: التسعير الدوائي |
| 0.12 | 6 | البعد الرابع: التوزيع الدوائي |
| 0.15 | 8 | المحور الثالث: قرار الشراء الصيدلية |
| 0.14 | 44 | المجموع |

المصدر :من إعداد الطالبة بالاعتماد على برنامج spss

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن كل محور دال إحصائيا حيث كان مستوى المعنوية أكبر من أو يساوي 0.05 ، مما يعني أن البيانات تتبع توزيعا طبيعيا ومنه يمكن استخدام الاختبارات المعلمية ثالثا – ثبات أداة الدراسة:

يقصد بثبات الاستبيان ,أنها تعطي نفس النتيجة لو تم إعادة توزيع الاستبيان أكثر من مرة ,تحت نفس الظروف والشروط, بمعنى الإستقرار في نتائج الاستبيان، وعدم تغييرها بشكل كبير ,فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية معينة .وقد تم التحقق من ثبات استبيان الدراسة من خلال معامل ألفا كرونباخ(, Alpha de Cronbach)

يعطى الجدول رقم: 5 معامل ألفا كرونباخ لقياس الثبات لأبعاد ومحاور أداة الدراسة:

| St | atistiques | de | fiabilité | كرومباخ | الفا | اختبار | نتائج | :06 | ول رقم | الجد |
|----|------------|----|-----------|---------|------|--------|-------|-----|--------|------|
| | | | | | | | | | | |

| قيمة ألفا كرومباخ | عدد فقرات الاستبيان | المتغير |
|-------------------|---------------------|-------------------------------------|
| 0.651 | 5 | المحور الأول: البيانات الشخصية |
| 0.621 | 8 | البعد الأول: المنتج الدوائي |
| 0.618 | 10 | البعد الثاني: الترويج الدوائي |
| 0.602 | 7 | البعد الثالث: التسعير الدوائي |
| 0.803 | 6 | البعد الرابع: التوزيع الدوائي |
| 0.620 | 8 | المحور الثالث: قرار الشراء الصيدلية |
| 0.788 | 44 | المجموع |

المصدر :من إعداد الطالب بالاعتماد على مخرجات برنامجspss

نلاحظ أن قيمة ألفا كرونباخ اكبر من الحد الأدنى المطلوب 0,6 ، وهذا يعني ان اختبار الثيات إيجابي أي أن أداة الدراسة جاهزة للتطبيق على عينة الدراسة لأغراض التحليل.

المبحث الثانى :عرض وتحليل نتائج الدراسة

حيث سيتم في هذا المبحث تحليل نتائج كل محور من محاور الدراسة باستخدام الأدوات الإحصائية المناسبة وفي الأخير سيتم اختبار الفرضيات.

المطلب الأول :عرض النتائج الدراسة

أولا :التحليل الإحصائي لعبارات المحور الأول من الاستبيان والمتعلق بالمتغيرات الشخصية لأفراد العينة تتكون العينة من أفراد العينة البالغ عددهم 79 صيدلي حيث تم إدراج مجموعة من البيانات الشخصية لهم في استمارة الاستبيان والمتمثلة في:الجنس، العمر ، المستوى التعليمي ، الخبرة المهنية ، عدد أعضاء فريق العمل ,وسيتم من خلالها تحليل عينة الدراسة باعتماد التكرارات والنسب المئوية.

1- تحليل نتائج العينة حسب متغير الجنس:

جدول رقم07: يمثل متغير الجنس

| النسبة المئوية | التكرار | الجنس |
|----------------|---------|---------|
| % 64.55 | 51 | نکر |
| % 35.44 | 28 | انثى |
| % 100 | 79 | المجموع |

المصدر :من إعداد الطالبة بالاعتماد على برنامج الحزمة الإحصائية spss

من خلال تحليلنا للجدول الخاص بمتغير الجنس لأفراد العينة والدائرة النسبية يتبين لنا أن أغلبية أفراد العينة ذكور وبلغت نسبتهم ,% 64 يليها بفارق كبير نسبة الإناث حيث بلغت نسبته 35 % وبمكن ترجمة البيانات الجدول في الدائرة النسبية التالية:

الشكل رقم: 02 خصائص أفراد العينة حسب متغير الجنس



من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الاحصائية. spss

2- تحليل نتائج أفراد العينة حسب متغير السن

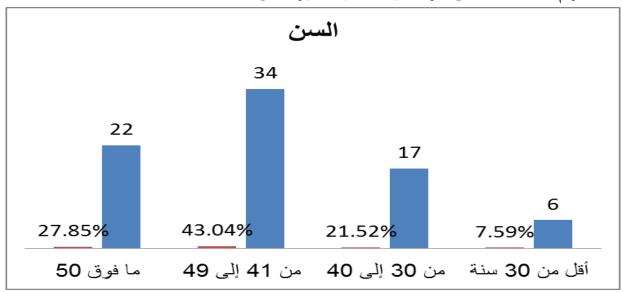
جدول رقم 08: يمثل متغير السن

| النسبة المئوية | التكرار | الفئة العمرية |
|----------------|---------|---------------|
| % 7.59 | 06 | أقل من 30 سنة |
| % 21.52 | 17 | من 30 إلى 40 |
| % 43.04 | 34 | من 41 إلى 49 |
| % 27.85 | 22 | ما فوق 50 |
| % 100 | 79 | المجموع |

من إعداد الطالبة بالاعتماد على برنامج الحزمة الاحصائية spss

نلاحظ من خلال تحليلنا للجدول أن أغلبية أفراد العينة تتراوح أعمارهم من 41 إلى 49 سنة و عددهم 34 شخص حيث بلغت نسبتهم 43% من العدد الإجمالي لأفراد العينة، و بغلت نسبة الأشخاص الذين تبلغ أعمارهم ما فوق 50 سنة 27 % و بلغت نسبة الأشخاص الذين تبلغ أعمارهم من 30 إلى 40 سنة نسبة 21 % وفي المرتبة الأخيرة الأشخاص الذين تبلغ أعمارهم أقل من 30 سنة حيث عددهم 60 أشخاص و تبلغ نسبتهم 7 % من العدد الإجمالي لأفراد العينة.

الشكل رقم 03: خصائص أفراد العينة حسب متغير السن:



من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية. spss

3- تحليل نتائج العينة حسب متغير المستوى الت7عليمي

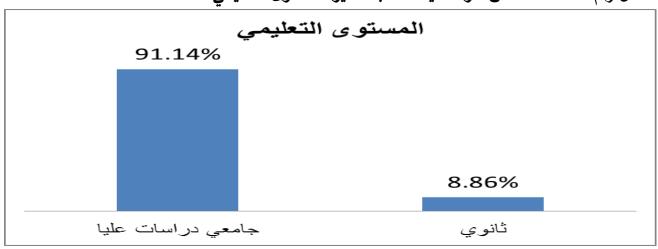
جدول رقم: 09 يمثل المستوى التعليمي

| النسبة المئوية | التكرار | المستوى التعليمي |
|----------------|---------|-------------------|
| % 8.86 | 07 | ثانو <i>ي</i> |
| % 91.14 | 72 | جامعي دراسات عليا |
| % 100 | 79 | المجموع |

المصدر :من إعداد الطالبوة بالاعتماد على برنامج الحزمة الإحصائية spss

من خلال تحليلنا للجدول الخاص بالمستوى التعليمي حيث بلغت نسبة 91 % لجامعي دراسات عليا و نسبة 8 % مستوى ثانوى .

الشكل رقم: 04 خصائص أفراد العينة حسب متغير المستوى التعليمى:



من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية. spss

4- تحليل نتائج أفراد العينة حسب متغير الخبرة المهنية

جدول رقم10: يمثل متغير الخبرة المهنية

| النسبة المئوية | التكرار | الخبرة المهنية |
|----------------|---------|------------------|
| %34.18 | 27 | أقل من 10 سنوات |
| %27.85 | 22 | من 10 إلى 19 سنة |
| %16.46 | 13 | من 20 إلى 29 سنة |
| %21.52 | 17 | أكبر من 30 سنة |
| %100 | 79 | المجموع |

من إعداد الطالبة بالاعتماد على برنامج الحزمة الاحصائية spss

√نلاحظ من خلال تحليلنا للجدول أن النسب متقاربة ففي المرتبة الأولى تحصلت الفئة أقل من 10 سنوات بنسبة 22 % أما المرتبة الثانية تحصلت الفئة من 10 إلى 19 سنة بنسبة 22 % أما في المرتبة الثالثة فئة أكبرمن 30 سنة بنسبة 17 % أما في المرتبة الأخيرة تحصلت الفئة من 20 إلى 29 سنة بنسبة 13 %

الشكل رقم: 03 خصائص أفراد العينة حسب متغير الخبرة المهنية:



من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية. spss

5- تحليل نتائج أفراد العينة حسب متغير عدد أعضاء فريق العمل

النسبة المئوية

% 62.03

% 25.32

% 12.66

% 100

| حصه عريي المس | بوں رم 11. یس سیر صد |
|---------------|----------------------|
| التكرار | عدد أعضاء فريق العمل |
| 49 | من 1 إلى 5 أشخاص |
| 20 | من 6 إلى 10 أشخاص |

جدول رقم 11: يمثل متغير عدد أعضاء فربق العمل

أكثر من 10 أشخاص

المجموع

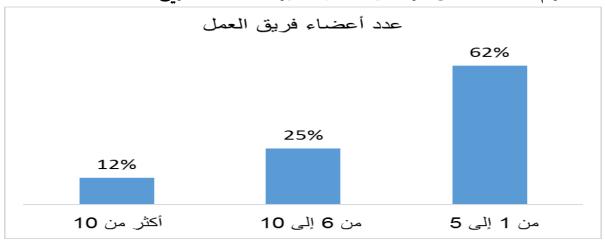
من إعداد الطالبة بالاعتماد على برنامج الحزمة الاحصائيةspss

√نلاحظ من خلال تحليلنا للجدول أن عدد أعضاء فريق العمل من 1 إلى 5 أشخاص بلغت نسبتهم 62 % ، و بلغ عدد أعضاء فريق العمل من 6 إلى 10 أشخاص نسبة 25 % وفي المرتبة الأخيرة عدد أعضاء فريق العمل نسبة 12 % .

10

79

الشكل رقم: 03 خصائص أفراد العينة حسب متغير عدد أعضاء فريق العمل:



من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

ثانيا - عرض نتائج الخاصة بالمحور الثاني: التسويق الدوائي

يتكون محور التسويق الدوائي من 4 أابعاد وهي:

البعد الأول: المنتج الدوائي

يتكون من مجموعة من الأسئلة مقسمة على 8 عناصر وهي:

الجدول رقم 12: تحليل عبارات البعد الثاني المنتج الدوائي

| | | | | | | | ب وي | = ' | |
|----------------|--|--|--|--|--|---|--|--|---|
| درجة | الانحراف | الوسط | غير موافق | غير | محايد | موافق | موافق بشدة | العبارة | الرقم |
| الاتفاق | المعياري | الحسابي | بشدة | موافق | · | | | | , , |
| مرتفعة | 1.128 | 4.215 | 4 | 2 | 13 | 14 | 46 | اعتماد المؤسسة على تكنولوجيا تصنيع | 01 |
| حدا | | | 5.06% | 2.53% | 16.46 | 17.72% | 58.23% | آمنه تؤثرفي قراري الشرائي | 0 2 |
| 4.6 510 | 1 217 | 4 075 | 1 | 16 | 1 | 19 | 42 | المنتجات الدوائية التي تمتاز بانخفاض | 02 |
| 3 | 1.217 | 4.075 | 1.27% | 20.25% | 1.27% | 24.05% | 53.16% | الآثار الجانبية تؤثر في قراري الشرائي. | 02 |
| مرتفعة | 1.290 | 4,000 | 0 | 21 | 2 | 12 | 44 | الدواء الحاصل على امتيازات عالمية | 03 |
| | 1,2,0 | 1,000 | 0.00% | 26.58% | 2.53% | 15.19% | 55.70% | يؤثرفي قراري الشرائي له | |
| مرتفعة | 1.244 | 3.835 | 1 | 20 | 2 | 24 | 32 | المعلومات المرفقة بالدواء (دواعي | 04 |
| • | | | 1.27% | 25.32% | 2.53% | 30.38% | 40.51% | الاستعمال الجرعات والتأثيره،) تؤثرعلي | |
| مرتفعة | 1.539 | 3.392 | 14 | 15 | 2 | 22 | 26 | التصاميم الجذابة للمنتج الدوائي تؤثر في | 05 |
| | 2 10 0 7 | | 17.72% | 18.99% | 2.53% | 27.85% | 32.91% | قراري الشرائي. | _ |
| مرتفعة | 0.946 | 3.974 | 2 | 7 | 3 | 46 | 21 | تستخدم الشركات مواد تعبئة وتغليف ذات | 06 |
| , | 0 1 2 1 0 | | 2.53% | 8.86% | 3.80% | 58.23% | 26.58% | جودة مرتفعة | |
| مرتفعة | 0.898 | 4.253 | 1 | 4 | 6 | 31 | 37 | يعتبر استخدام العبوات الزجاجية في حفظ | 07 |
| جدا | 0.070 | 4.233 | 1.27% | 5.06% | 7.59% | 39.24% | 46.84% | الدواء أكثر أمانا | |
| مرتفعة | 0.762 | 4.430 | 0 | 4 | 1 | 31 | 43 | يطابق المنتج الدوائي المتطلبات و | 08 |
| حدا | 0-7-02 | 1- 120 | 0.00% | 5.06% | 1.27% | 39.24% | 54.43% | المواصفات الدولية | |
| مرتفعة | 0.603 | 4.022 | البعد الأول: المنتج الدوائي | | | | | | |
| | الاتفاق مرتفعة مرتفعة مرتفعة مرتفعة مرتفعة مرتفعة مرتفعة حدا مرتفعة | المعياري الاتفاق المعياري مرتفعة المعياري المعياري المرتفعة المرتفعة الموقعة | الحسابي المعياري الاتفاق الاتفاق مرتفعة عدا 1.128 4.215 مرتفعة عدا 1.217 4.075 عدا 1.290 4.000 عدا 1.244 3.835 عدا 1.539 3.392 عدا 1.539 3.392 عدا 1.539 مرتفعة مدا 1.539 مرتفعة عدا 1.539 مرتفعة مدا 1.539 مرتفعة عدا 1.539 مرتفعة عدا 1.539 مرتفعة مدا 1.539 مرتفعة مدا 1.539 مرتفعة عدا 1.539 مرتفعة المدا 1.539 مرتفعة | بشدةالحسابيالمعياريالاتفاق1.128 4.215 4 5.06%1.217 4.075 1 1.27%1.27% 1 1.290 4.000 0 0.00%3.835 1 1.27%3.392 14 17.72%3.974 2 2.53%1.27%3.253 1 1.27%3.253 1 3.27% | موافقبشدةالحسابيالمعياريالاتفاق1.128 4.215 4.215 4.215 4.215 1.217 4.075 1.217 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.244 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.27% 1.244 1.27% <td< td=""><td>$\begin{array}{c cccccccccccccccccccccccccccccccc$</td><td>$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$</td><td>$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$</td><td>العبارة العبارة موافق بشدة موافق بشدة موافق محايد عبير عبير موافق المعياري المعيار المعيار المعياري المعيار المعيار المعيار المع</td></td<> | $ \begin{array}{c cccccccccccccccccccccccccccccccc$ | $ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$ | $ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$ | العبارة العبارة موافق بشدة موافق بشدة موافق محايد عبير عبير موافق المعياري المعيار المعيار المعياري المعيار المعيار المعيار المع |

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

- احتلت المرتبة الأولى العبارة رقم 8 بمتوسط حسابي قدره 4.430 و إنحراف معياري قدرة 0.762 و و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أنهم يطابق المنتج الدوائى المتطلبات والمواصفات الدولية.
- احتلت المرتبة الثانية العبارة رقم 7 بمتوسط حسابي قدره 4.253 و إنحراف معياري قدرة 0.898 و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أنهم يعتبرون استخدام العبوات الزجاجية في حفظ الدواء أكثر أمانا
- احتلت المرتبة الثالثة العبارة رقم 1 بمتوسط حسابي قدره 4.215 و إنحراف معياري قدرة 1.128 و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن اعتماد المؤسسة على تكنولوجيا تصنيع آمنه تؤثر في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الرابعة العبارة رقم 2 بمتوسط حسابي قدره 4.075 و إنحراف معياري قدرة 1.217 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن المنتجات الدوائية التي تمتاز بانخفاض الآثار الجانبية تؤثر في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الخامسة العبارة رقم 3 بمتوسط حسابي قدره 4.000 و إنحراف معياري قدرة 1.290 و رجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن الدواء الحاصل على امتيازات عالمية يؤثرفي قراري الشرائي له.
- احتلت المرتبة السادسة العبارة رقم 6 بمتوسط حسابي قدره 3.974 و إنحراف معياري قدرة 0.946 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن تستخدم الشركات مواد تعبئة و تغليف ذات جودة مرتفعة
- احتلت المرتبة السابعة العبارة رقم 4 بمتوسط حسابي قدره 3.835 و إنحراف معياري قدرة 1.244 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أنهم المعلومات المرفقة بالدواء (دواعي الاستعمال ، الجرعات والتأثيره،...) تؤثر على قراري الشرائى.
- احتلت المرتبة الثامنة العبارة رقم 5 بمتوسط حسابي قدره 3.392 و إنحراف معياري قدرة 1.539 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن التصاميم الجذابة للمنتج الدوائي تؤثر في قراري الشرائي.

الجدول رقم13: تحليل عبارات البعد الثاني الترويج الدوائي

| الترتيب | درجة الإتفاق | الانحراف المعياري | الوسط الحسابي | غیر موافق بشدة | غیر موافق | محايد | موافق | موافق بشدة | التكرار | الرقم |
|---------|-----------------|----------------------|------------------|-------------------|--------------|--------|--------|---------------|--|-------|
| 3 | مرتفعة | 1.184 | 3.822 | 4 | 10 | 9 | 29 | 27 | تؤثر شمولية المعلومات المقدمة وكفايتها في | 01 |
| | | | | %5.06 | %12.66 | %11.39 | %36.71 | %34.18 | الإعلان في قراري الشرائي. | |
| 1 | مرتفعة | 1.102 | 4.038 | 2 | 8 | 10 | 24 | 35 | يؤثر وضوح العبارات المستخدمة في الإعلان | 02 |
| | | | | %2.53 | %10.13 | %12.66 | %30.38 | %44.30 | عن دواء معين في قراري الشرائي . | |
| 9 | متوسطة | 1.154 | 3.227 | 1 | 26 | 22 | 14 | 16 | يؤثر تكرارا لإعلان عن دواء معين يؤثر في | 03 |
| | | | | %1.27 | %32.91 | %27.85 | %17.72 | %20.25 | قراري الشرائي . | |
| 7 | متوسطة | 1.442 | 3.367 | 15 | 10 | 2 | 35 | 17 | العلاقة الطيبة مع مندوب مبيعات شركة | 04 |
| | | | | %18.99 | %12.66 | %2.53 | %44.30 | %21.52 | الأدوية يؤثرفي قراري الشرائي. | |
| | | 0.025 | 2.026 | 0 | 9 | 3 | 51 | 16 | مندوب المبيعات الذي لديه القدرة على | 0.7 |
| 2 | مرتفعة | 0.837 | 3.936 | %0.00 | %11.39 | %3.80 | %64.56 | %20.25 | التعامل بمرونة مع الشكاوى و إيجاد الحلول الملائمة يؤثر على قراري الشرائي | 05 |
| ~ | ** . | 1.002 | 2.544 | 3 | 14 | 12 | 37 | 13 | أحرص على شراء الأدوية التي يزوروني | 0.5 |
| 5 | مرتفعة | 1.083 | 3.544 | 3.80% | 17.72% | 15.19% | 46.84% | 16.46% | مندوبيها بانتظام | 06 |

| _ | \cap |
|---|--------|
| 7 | ч |
| ~ | • |

| 10 | متوسطة | 1.411 | 3.215 | 14 | 11 | 16 | 20 | 18 | المؤسسات التي تقوم بعقد المؤتمرات والندوات | 07 |
|----|--------|-------|-------|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--|----|
| | | 1,111 | 3.210 | %17.72 | %13.92 | %20.25 | %25.32 | %22.78 | وغيرها من الفعاليات تؤثر في قراري الشرائي | 07 |
| 8 | متوسطة | 1.444 | 3.303 | 14 | 12 | 8 | 26 | 19 | شركات الأدوية التي تقدم خدمات للمجتمع | 08 |
| | 3 | | | %17.72 | %15.19 | %10.13 | %32.91 | %24.05 | المحلي تؤثرفي قراري الشرائي. | |
| 6 | مرتفعة | 1.035 | 3.455 | 2 | 13 | 24 | 27 | 13 | يؤثر ما أقرؤه عن شركة الأدوية في التقارير | 09 |
| | | 1.00 | | %2.53 | %16.46 | %30.38 | %34.18 | %16.46 | الصحفية على قراري الشرائي | |
| 4 | مرتفعة | 1.473 | 3.569 | 14 | 8 | 1 | 31 | 25 | الأدوية التي تتصف بسمعة جيدة بين | 10 |
| | | 2-170 | | %17.72 | %10.13 | %1.27 | %39.24 | %31.65 | الصيادلة الاخرين تؤثر على قراري الشرائي | |
| | مرتفعة | 0.585 | 3.548 | البعد الثاني: الترويج الدوائي | | | | | | |

- احتلت المرتبة الأولى العبارة رقم 2 بمتوسط حسابي قدره 4.038 و إنحراف معياري قدرة 1.102 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أنه يؤثر وضوح العبارات المستخدمة في الإعلان عن دواء معين في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الثانية العبارة رقم 5 بمتوسط حسابي قدره 3.936 و إنحراف معياري قدرة 0.837 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن مندوب المبيعات الذي لديه القدرة على التعامل بمرونة مع الشكاوى و إيجاد الحلول الملائمة يؤثر على قراري الشرائى
- احتلت المرتبة الثالثة العبارة رقم 1 بمتوسط حسابي قدره 3.822 و إنحراف معياري قدرة 1.184 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أنه يؤثر شمولية المعلومات المقدمة وكفايتها في الإعلان في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الرابعة العبارة رقم 10 بمتوسط حسابي قدره 3.569 و إنحراف معياري قدرة 1.473 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن الأدوية التي تتصف بسمعة جيدة بين الصيادلة الاخرين تؤثر على قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الخامسة العبارة رقم 6 بمتوسط حسابي قدره 3.544 و إنحراف معياري قدرة 1.083 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن أحرص على شراء الأدوية التي يزوروني مندوبيها بانتظام.
- احتلت المرتبة السادسة العبارة رقم 9 بمتوسط حسابي قدره 3.455 و إنحراف معياري قدرة 1.035 و و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن يؤثر ما أقرؤه عن شركة الأدوية في التقارير الصحفية على قراري الشرائي
- احتلت المرتبة السابعة العبارة رقم 4 بمتوسط حسابي قدره 3.367 و إنحراف معياري قدرة 1.442 و درجة الإهتمام متوسطة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن العلاقة الطيبة مع مندوب مبيعات شركة الأدوية يؤثر في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الثامنة العبارة رقم 8 بمتوسط حسابي قدره 3.303 و إنحراف معياري قدرة 1.444 و درجة الإهتمام متوسطة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن شركات الأدوبة التي تقدم خدمات للمجتمع المحلى تؤثر في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة التاسعة العبارة رقم 3 بمتوسط حسابي قدره 3.227 و إنحراف معياري قدرة 1.154 و درجة الإهتمام متوسطة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن يؤثر تكرار الإعلان عن دواء معين يؤثر في قراري الشرائي.

■ احتلت المرتبة العاشرة العبارة رقم 8 بمتوسط حسابي قدره 3.215 و إنحراف معياري قدرة 1.411 و درجة الإهتمام متوسطة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن المؤسسات التي تقوم بعقد المؤتمرات والندوات وغيرها من الفعاليات تؤثر في قراري الشرائي.

الجدول رقم14: تحليل عبارات البعد الثالث التسعير الدوائي

| | | | | | | | | * | , | |
|---------|---------------------------------------|----------|---------|-----------|--------|--------------------------------|--------|--------|--|----------|
| الترتيب | درجة | الانحراف | الوسط | غير موافق | غير | محايد | موافق | موافق | التكرار | الرقم |
| | الإتفاق | المعياري | الحسابي | بشدة | موافق | <u>.</u> | | بشدة | 33 | 1 3 |
| 7 | مرتفعة | 1.095 | 3.531 | 1 | 17 | 17 | 27 | 17 | تؤثر الأسعار المنافسة التي تقدمها شركة | 01 |
| | , | | | 1.27% | 21.52% | 21.52% | 34.18% | 21.52% | الأدوية في قراري الشرائي | |
| 6 | مرتفعة | 1.112 | 3.620 | 1 | 16 | 15 | 27 | 20 | الخصومات التي تقدمها شركات الأدوية تؤثر | 02 |
| | , | | | 1.27% | 20.25% | 18.99% | 34.18% | 25.32% | على قراري الشرائي | |
| 4 | مرتفعة | 1.477 | 3.708 | 7 | 19 | 1 | 15 | 37 | تقسيط ثمن الأدوية يؤثر في قراري الشرائي. | 03 |
| - | , | | | 8.86% | 24.05% | 1.27% | 18.99% | 46.84% | ي کر کي چي کي دري دري | 0 - |
| 2 | مرتفعة | 1.021 | 4.215 | 1 | 8 | 4 | 26 | 40 | الأدوية التي تمنحني هامش ربح عال تؤثر في | 04 |
| | جدا | | | 1.27% | 10.13% | 5.06% | 32.91% | 50.63% | قراري شرائي | |
| 1 | مرتفعة | 1.100 | 4.240 | 1 | 11 | 1 | 21 | 45 | اشتري المنتجات الدوائية التي اعتقد أن سعرها | 05 |
| _ | جدا | | | 1.27% | 13.92% | 1.27% | 26.58% | 56.96% | يتلائم من منفعتها | <u> </u> |
| 3 | مرتفعة | 1.405 | 4.189 | 7 | 9 | 2 | 5 | 56 | اضطر إلى شراء الأدوية البديلة بسبب ارتفاع | 06 |
| | , | | | 8.86% | 11.39% | 2.53% | 6.33% | 70.89% | أسعار الأدوية الأصلية | |
| 5 | مرتفعة | 1.341 | 3.708 | 1 | 26 | 1 | 18 | 33 | أسعار المنتجات الدوائية التي تتلائم مع دخل | 07 |
| _ | , , , , , , , , , , , , , , , , , , , | | | 1.27% | 32.91% | 1.27% | 22.78% | 41.77% | غالبية افراد المنطقة تؤثر على قراري الشرائي. | |
| | مرتفعة | 0.669 | 3.887 | | | البعد الثالث : التسعير الدوائي | | | | |

- احتلت المرتبة الأولى العبارة رقم 5 بمتوسط حسابي قدره 4.240 و إنحراف معياري قدرة 1.100 و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أنه اشترى المنتجات الدوائية التي اعتقد أن سعرها يتلائم من منفعتها.
- احتلت المرتبة الثانية العبارة رقم 4 بمتوسط حسابي قدره 4.215 و إنحراف معياري قدرة 1.021 و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن الأدوية التي تمنحني هامش ربح عال تؤثر في قراري شرائي.
- احتلت المرتبة الثالثة العبارة رقم 6 بمتوسط حسابي قدره 4.189 و إنحراف معياري قدرة 1.405 و رجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أنه اضطر إلى شراء الأدوية البديلة بسبب ارتفاع أسعار الأدوية الأصلية
- احتلت المرتبة الرابعة العبارة رقم 3 بمتوسط حسابي قدره 3.708 و إنحراف معياري قدرة 1.477 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن تقسيط ثمن الأدوية يؤثر في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الخامسة العبارة رقم 7 بمتوسط حسابي قدره 3.708 و إنحراف معياري قدرة 1.341 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن أسعار المنتجات الدوائية التي تتلائم مع دخل غالبية افراد المنطقة تؤثر على قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة السادسة العبارة رقم 2 بمتوسط حسابي قدره 3.620 و إنحراف معياري قدرة 1.112 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن الخصومات التي تقدمها شركات الأدوية تؤثر على قراري الشرائي
- احتلت المرتبة السابعة العبارة رقم 1 بمتوسط حسابي قدره 3.531 و إنحراف معياري قدرة 1.095 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن تؤثر الأسعار المنافسة التي تقدمها شركة الأدوية في قراري الشرائي.

الجدول رقم 15: تحليل عبارات البعد الرابع التوزيع الدوائي

| | | | | | | | | ر و | | |
|---------|---------|----------|---------|-----------|--------------------------------|-------|--------|--------|--|-------|
| الترتيب | درجة | الانحراف | الوسط | غير موافق | غير | محايد | موافق | موافق | التكرار | الرقم |
| ,نترييب | الإتفاق | المعياري | الحسابي | بشدة | موافق | 4. | موتی | بشدة | | 'بريم |
| 2 | مرتفعة | 0.943 | 4.569 | 1 | 5 | 4 | 7 | 62 | المؤسسة التي تزودني باحتياجاتي من الأدوية | 01 |
| | جدا | | | %1.27 | %6.33 | %5.06 | %8.86 | %78.48 | بانتظام وبشكل دوري تؤثر في قراري الشرائي | |
| 1 | مرتفعة | 0.649 | 4.746 | 0 | 2 | 3 | 8 | 66 | ايصال المنتجات الدوائية دون عيوب صدمات | 02 |
| | جدا | 0.012 | | %0.00 | %2.53 | %3.80 | %10.13 | %83.54 | ،حك،خدوش يؤثر في قراري الشرائي | |
| 4 | مرتفعة | 1.072 | 4.493 | 3 | 5 | 2 | 9 | 60 | استخدام أليات تراعي ظروف التخزين عند نقل | 03 |
| 4 | جدا | 1.072 | 4.473 | %3.80 | %6.33 | %2.53 | %11.39 | %75.95 | الأدوية يؤثر في قراري الشرائي. | 03 |
| 6 | مرتفعة | 1.096 | 4.341 | 4 | 4 | 2 | 20 | 49 | التبديل الفوري للعينات التالفة يؤثر في قراري | 04 |
| | جدا | | | %5.06 | %5.06 | %2.53 | %25.32 | %62.03 | الشرائي. | |
| 5 | مرتفعة | 0.875 | 4.493 | 1 | 4 | 2 | 20 | 52 | المؤسسات التي تقدم منتجاتها ضمن صناديق | 05 |
| | جدا | | | %1.27 | %5.06 | %2.53 | %25.32 | %65.82 | حماية تؤثر في قراري الشرائي . | |
| 3 | مرتفعة | 0.782 | 4.519 | 1 | 2 | 2 | 24 | 50 | المؤسسة التي توفر خدمة متابعة طلبيات | 06 |
| | جدا | 01702 | 11015 | 1.27% | 2.53% | 2.53% | 30.38% | 63.29% | الصيدلية بشكل فعال، يؤثر في قراري الشرائي | |
| | مرتفعة | 0.650 | 4.527 | | البعد الرابع : التوزيع الدوائي | | | | | |
| | جدا | | | | البعد الرابع ، التوريع الدواتي | | | | | |

- احتلت المرتبة الأولى العبارة رقم 2 بمتوسط حسابي قدره 4.746 و إنحراف معياري قدرة 0.649 و رحجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن ايصال المنتجات الدوائية دون عيوب صدمات، حك، خدوش يؤثر في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الثانية العبارة رقم 1 بمتوسط حسابي قدره 4.569 و إنحراف معياري قدرة 0.943 و و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن المؤسسة التي تزودني باحتياجاتي من الأدوية بانتظام وبشكل دوري تؤثر في قراري الشرائي
- احتلت المرتبة الثالثة العبارة رقم 6 بمتوسط حسابي قدره 4.519 و إنحراف معياري قدرة 20.782 و رحجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن المؤسسة التي توفر خدمة متابعة طلبيات الصيدلية بشكل فعال، يؤثر في قراري الشرائي
- احتلت المرتبة الرابعة العبارة رقم 3 بمتوسط حسابي قدره 4.493 و إنحراف معياري قدرة 1.072 و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن استخدام أليات تراعى ظروف التخزين عند نقل الأدوية يؤثر في قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الخامسة العبارة رقم 5 بمتوسط حسابي قدره 4.493 و إنحراف معياري قدرة 0.875 و رجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن المؤسسات التي تقدم منتجاتها ضمن صناديق حماية تؤثر في قراري الشرائي
- احتلت المرتبة السادسة العبارة رقم 4 بمتوسط حسابي قدره 4.341 و إنحراف معياري قدرة 1.096 و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن التبديل الفوري للعينات التالفة يؤثر في قراري الشرائي.

ثالثا - عرض نتائج الخاصة بالمحور الثالث: قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية الجدول رقم 16: تحليل عبارات قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية

| | | | | | | | | | , | | |
|---------|---------|----------|---------|------------------------------------|-------|-------|--------|-------|--|-------|--|
| الترتيب | درجة | الانحراف | الوسط | غير موافق | غير | محايد | موافق | موافق | العبارة | الرقم | |
| | الإتفاق | المعياري | الحسابي | بشدة | موافق | * |) | بشدة | 3 . | | |
| 1 | مرتفعة | 0.859 | 4.531 | 1 | 4 | 1 | 19 | 54 | وجود تقرير تفصيلي مرفق بالعبوات الدوائية يتضمن | 01 | |
| | جدا | | | 1.27% | 5.06% | 1.27% | 24.05% | 68.35 | طربقة الاستخدام يؤثر على قراري الشرائي. | | |
| 5 | مرتفعة | 1.249 | 3.949 | 1 | 17 | 6 | 16 | 39 | وجود أدوات مساعدة على استخدام الدواء (ملعقة | 02 | |
| | مريد | 1.277 | 3.777 | 1.27% | 21.52 | 7.59% | 20.25% | 49.37 | ومكال و الشرائي | 02 | |
| 3 | مرتفعة | 1.043 | 4.164 | 1 | 8 | 7 | 24 | 39 | تأكيد العملاء على فمرتفعة دواء ما تؤثر في قراري | 03 | |
| | | | | 1.27% | 10.13 | 8.86% | 30.38% | 49.37 | الشرائب | | |
| 7 | مرتفعة | 1.352 | 3.696 | 0 | 27 | 6 | 10 | 36 | قيام شركات الأدوية بتطويروتقديم منتجات جديدة للسوق | 04 | |
| , | | 1.332 | 3.070 | 0.00% | 34.18 | 7.59% | 12.66% | 45.57 | يؤثر في قراري الشرائي | | |
| 8 | متوسطة | 1.395 | 3.278 | 2 | 35 | 8 | 7 | 27 | المؤسسة التي تعتمد استراتيجية تنويع لمنتجاتها من حيث | 05 | |
| | | 1,050 | 3.270 | 2.53% | 44.30 | 10.13 | 8.86% | 34.18 | الحجم تؤثر في قراري الشرائي . | | |
| 6 | مرتفعة | 1.134 | 3.708 | 1 | 18 | 5 | 34 | 21 | مقتتع بكفاءة الأدوية المصنعة محليا المتوفرة في | 06 | |
| | | 1,13 | 3.700 | 1.27% | 22.78 | 6.33% | 43.04% | 26.58 | الصيدليات حاليا | | |
| 2 | مرتفعة | 0.899 | 4.316 | 0 | 4 | 3 | 49 | 23 | سمعة الشركة المنتجة للدواء تؤثر على قراري الشرائي | 07 | |
| | حدا | | | 0.00% | 5.06% | 3.80% | 62.03% | 29.11 | | | |
| 4 | مرتفعة | 0.717 | 4.151 | 1 | 5 | 2 | 31 | 40 | اعتماد الشركات الدوائية سياسات واضحة لجعل المنتج | 08 | |
| | | 31,1, | | 1.27% | 6.33% | 2.53% | 39.24% | 50.63 | مطابق للمواصفات العالمية يؤثر على قراري الشرائي | | |
| | مرتفعة | 0.650 | 4.527 | المحور الثالث: قرار شراء الصيدليات | | | | | | | |

- احتلت المرتبة الأولى العبارة رقم 1 بمتوسط حسابي قدره 4.531 و إنحراف معياري قدرة 0.859 و درجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن وجود تقرير تفصيلي مرفق بالعبوات الدوائية يتضمن طريقة الاستخدام يؤثر على قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة الثانية العبارة رقم 7 بمتوسط حسابي قدره 4.316 و إنحراف معياري قدرة 0.899 و رحجة الإهتمام مرتفعة جدا و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن سمعة الشركة المنتجة للدواء تؤثر على قراري الشرائي
- احتلت المرتبة الثالثة العبارة رقم 3 بمتوسط حسابي قدره 4.164 و إنحراف معياري قدرة 1.043 و رجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن تأكيد العملاء على فمرتفعة دواء ما تؤثر في قراري الشرائي
- احتلت المرتبة الرابعة العبارة رقم 8 بمتوسط حسابي قدره 4.151 و إنحراف معياري قدرة 0.717 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن اعتماد الشركات الدوائية سياسات واضحة لجعل المنتج مطابق للمواصفات العالمية (مثل اتباع شروط نظام الأيزو) يؤثر على قراري الشرائي
- احتلت المرتبة الخامسة العبارة رقم 2 بمتوسط حسابي قدره 3.949 و إنحراف معياري قدرة 1.249 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن وجود أدوات مساعدة على استخدام الدواء (ملعقة ،مكيال،...) تؤثر على قراري الشرائي.
- احتلت المرتبة السادسة العبارة رقم 6 بمتوسط حسابي قدره 3.708 و إنحراف معياري قدرة 1.134 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن مقتنع بكفاءة الأدوية المصنعة محليا المتوفرة في الصيدليات حاليا.
- احتلت المرتبة السابعة العبارة رقم 4 بمتوسط حسابي قدره 3.696و إنحراف معياري قدرة 1.352 و درجة الإهتمام مرتفعة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن قيام شركات الأدوية بتطوير و تقديم منتجات جديدة للسوق يؤثر في قراري الشرائي
- احتلت المرتبة الثامنة العبارة رقم 5 بمتوسط حسابي قدره 3.278 و إنحراف معياري قدرة 1.395 و إنحراف معياري قدرة 1.395 و درجة الإهتمام متوسطة و هذا يدل على أن العبارة إجابية و أفراد العينة موافقون على أن المؤسسة التي تعتمد استراتيجية تنويع لمنتجاتها من حيث الحجم تؤثر في قراري الشرائى .

من خلال ما سبق قمنا باستعراض مدى وجود أثر لعناصر المزيج التسويقي في قرار شراء الأدوية كما قمنا بتحديد أي البنود اكثر تأثيراً ضمن كل عنصر والان سنقوم بتحديد أي عناصر المزيج التسويقي الدوائي الأكثر تأثيراً في القرار الشرائي للصيادلة.

| الصيدليات لولاية غرداية | القرار الشرائي | التسويق الدوائي في | عناصر مزبج ا | جدول رقم:17 تأثير |
|-------------------------|----------------|--------------------|--------------|-------------------|
| | | | | J. 1 J J J J J |

| الترتيب | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | العبارة |
|---------|-------------------|-----------------|--|
| 2 | 0.603 | 4.022 | يؤثر المنتج الدوائي في قرار شراء الصيدلية |
| 4 | 0.585 | 3.548 | يؤثر الترويج الدوائي في قرار شراء الصيدلية |
| 3 | 0.669 | 3.887 | يؤثر التسعير الدوائي في قرار شراء الصيدلية |
| 1 | 0.650 | 4.527 | يؤثر التوزيع الدوائي في قرار شراء الصيدلية |
| | 0.453 | 3.996 | يؤثر المزيج التسويقي الدوائي |

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن التوزيع الدوائي هو الأكثر تأثيراً في القرار الشرائي للصيادلة حيث بلغ المتوسط الحسابي 4.527 و درجة الاهتمام مرتفعة جدا ، يليه المنتج الدوائي بمتوسط حسابي 4.022 و درجة الاهتمام مرتفعة ،ثم التسعير الدوائي بمتوسط حسابي 3.887 و درجة الاهتمام مرتفعة . مرتفعة بينما يأتي الترويج في المرتبة الاخيرة بالمتوسط حسابي 3.548 و درجة الاهتمام مرتفعة.

المطلب الثاني :اختبار الفرضيات

يتم في هذا المطلب اختبار الفرضيات التي تعتبر إجابات مبدئية على تساؤ لات الدراسة والتأكد من تحققها او عدم تحققها.

الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0.05 \ge \alpha$) للتسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

•فرضية العدم: H0 لا توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \geq 0.05$ الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية من خلال الأبعاد متوسط عند مستوى معنوية 0.05

•الفرضية البديلة: H1 توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \geq 0.05$ المستويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية من خلال الأبعاد ليس متوسط عند مستوى معنوية 0.05

| مستوى الدلالة (F) | قيمة F المحسوبة | معامل الارتباط R | معامل التحديد R ² | قيمة T الحسوبة | معامل الانحدار B | المتغيرات |
|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| 0.000 | 64.793 | 0.882 | 0.777 | 0.695 | 0.306 | الثابت |
| 0.000 | 01.755 | 0.002 | 0.777 | 8.222 | 0.892 | التسويق الدوائي |

الجدول رقم: 18 يوضح تحليل الإنحدار البسيط لأثرالتسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية.

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

بعد اجراء اختبارالتحليل الإنحدار الخطي البسيط و التي تبين أثر التسويق الدوائي (المتغير المستقل) في قرار شراء الصيدليات (متغير تابع) حيث أن معامل الانحدار B= 0.892 تشير إلى أنه مع كل وحدة زيادة في التسويق الدوائي، يزيد المتغير التابع بمقدار 0.892 وحدة، وهذا يشير إلى تأثير كبير.

قيمة T المحسوبة للتسويق الدوائي: 8.222، وهي قيمة مرتفعة جدًا مما يشير إلى أن التسويق الدوائي ذو تأثير كبير على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.

و قيمة مستوى الدلالة F البالغ Sig = 0.00 = 10 أقل من $\alpha \leq 0.05 \geq 0$ مما يوجب قبول الفرضية البديلة و التي تنص على أنه توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \leq 0.05 \geq 0$ التسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية . و يأكد هذه النتيجة معامل الارتباط $\alpha \leq 0.882 = 10.882$ بين حضور البرنامج و تقييم البرنامج موجب و أكثر من $\alpha \leq 0.05$ مما يوضح علاقة قوية المتغير المستقل و المتغير التابع كم أن معامل التحديد $\alpha \leq 0.777 \leq 0.05$ مما يعني أن نسبة $\alpha \leq 0.777 \leq 0.05$ التي تحدث في متوسط إجابات أفراد العينة تفسر أن تغيير في قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية (متغير تابع) تتحسن بالاعتماد على المتغير المستقل التسويق الدوائي

$$Y + B_0 + B_1 X$$

المعادلة العامة للانحدار الخطى البسيط هي:

$$Y = 0.306 + 0.892X$$

إختبار الفرضية الفرعية الأولى: وهي تتكون من مجموع من الفرضيات الفرعية كما يلي: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0.05 \ge 0$) للمنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

فرضية العدم H0: لا توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للمنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الفرضية البديلة H1: توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للمنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الجدول رقم 19: يوضح تحليل الإنحدار البسيط لأثر المنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية.

| مستوى الدلالة (| قيمة F المحسوبة | معامل الارتباط R | معامل التحديد R ² | قيمة T الحسوبة | معامل الانحدار B | المتغيرات |
|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| 0.003 | 66.824 | 0.898 | 0.827 | 0.468 | 0.265 | الثابت |
| 0.000 | | 0.020 | 5 16 2 7 | 6.853 | 0.335 | المنتج الدوائي |

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

بعد اجراء اختبارالتحليل الإنحدار الخطي البسيط و التي تبين أثر المنتج الدوائي (المتغير المستقل) في قرار شراء الصيدليات (متغير تابع) حيث أن معامل الانحدار B= 0.335 تشير إلى أنه مع كل وحدة زيادة في المنتج الدوائي، يزيد المتغير التابع بمقدار 0.335 وحدة، وهذا يشير إلى تأثير كبير.

قيمة T المحسوبة للتسويق الدوائي: 6.853، وهي قيمة مرتفعة جدًا مما يشير إلى أن المنتج الدوائي ذو تأثير كبير على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.

و قيمة مستوى الدلالة F البالغ Sig = 0.03 أقل من Color 0.05 مما يوجب قبول الفرضية البديلة و التي تنص على أنه توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (Color 0.05) للمنتج المنتج الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية . و يأكد هذه النتيجة معامل الارتباط R=0.898 R=0.898 بين حضور البرنامج و تقييم البرنامج موجب و أكثر من Color 0.50 مما يوضح علاقة قوية المتغير المستقل و المتغير التابع كم أن معامل التحديد Color 0.8271 . مما يعني أن نسبة Color 0.8272 من المتغيرات التي تحدث في متوسط إجابات أفراد العينة تفسر أن تغيير في قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية (متغير تابع) تتحسن بالاعتماد على المتغير المستقل المنتج الدوائي

يمكننا صياغة معادلة الانحدار الخطى البسيط:

Y = 0.265 + 0.335**X1**

اختبار الفرضية الفرعية الثانية:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0.05 \ge 0$) للسعر الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

فرضية العدم H0: لا توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للتسعير الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الفرضية البديلة H1: توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للتسعير الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الجدول رقم 20: يوضح تحليل الإنحدار البسيط لأثر التسعير الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية.

| مستوى | قيمة F | معامل | معامل | قيمة T | معامل | المتغيرات |
|-----------|----------|------------|---------------|---------|------------|-----------------|
| (F) ועצעה | المحسوبة | الارتباط R | R^2 التحديد | الحسوبة | الانحدار B | |
| 0.000 | 53.682 | 0.456 | 0.527 | 0.358 | 0.158 | الثابت |
| 2.000 | 22.002 | 31 12 3 | 3.62, | 2.623 | 0.258 | التسعير الدوائي |

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

بعد اجراء اختبارالتحليل الإنحدار الخطي البسيط و التي تبين أثر التسعير الدوائي (المتغير المستقل) في قرار شراء الصيدليات (متغير تابع) حيث أن معامل الانحدار B= 0.258 تشير إلى أنه مع كل وحدة زيادة في التسعير الدوائي، يزيد المتغير التابع بمقدار 0.258 وحدة، وهذا يشير إلى تأثير .

قيمة T المحسوبة للتسويق الدوائي: 2.623، وهي قيمة متوسطة مما يشير إلى أن التسعير الدوائي ذو تأثير على المتغير التابع وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.

و قيمة مستوى الدلالة F البالغ Sig = 0.00 أقل من $O.00 \geq 0$ مما يوجب قبول الفرضية البديلة و التي تنص على أنه توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($O.05 \geq 0$) للتسعير الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية . و يأكد هذه النتيجة معامل الارتباط O.456 = 0.456 بين حضور البرنامج و تقييم البرنامج موجب و أكثر من O.50 مما يوضح علاقة قوية المتغير المستقل و المتغير التابع كم أن معامل التحديد O.527 = (P.0). مما يعني أن نسبة O.52.70 من المتغيرات التي تحدث في متوسط إجابات أفراد العينة تفسر أن تغيير في قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية (متغير تابع) تتحسن بالاعتماد على المتغير المستقل التسعير الدوائي

يمكن صياغة المعادلة اللانحدار الخطي البسيط هي:

Y = 0.158 + 0.258 X2

اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0.05 \ge 0$) للتوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

فرضية العدم H0 : لا توجد علاقة تأثير ذات دلالة للتوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الفرضية البديلة H1: توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للتوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الجدول رقم: 21 يوضح تحليل الإنحدار البسيط لأثر التوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية.

| مستوى الدلالة (F) | قيمة F المحسوبة | معامل الارتباط R | معامل التحديد R ² | قيمة T الحسوبة | معامل الانحدار B | .المتغيرات |
|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| 0.000 | 67.253 | 0.832 | 0.685 | 0.705 | 0.381 | الثابت |
| 0.000 | 01.255 | 0.032 | 0.003 | 8.185 | 0.896 | التوزيع الدوائي |

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

بعد اجراء اختبارالتحليل الإنحدار الخطي البسيط و التي تبين أثر التوزيع الدوائي (المتغير المستقل) في قرار شراء الصيدليات (متغير تابع) حيث أن معامل الانحدار B= 0.896 تشير إلى أنه مع كل وحدة زيادة في التوزيع الدوائي، يزيد المتغير التابع بمقدار 0.896 وحدة، وهذا يشير إلى تأثير كبير.

قيمة T المحسوبة للتسويق الدوائي: 8.185، وهي قيمة مرتفعة جدا مما يشير إلى أن التوزيع الدوائي ذو تأثير كبير على المتغير التابع وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.

و قيمة مستوى الدلالة F البالغ Sig = 0.00 أقل من $O.00 \geq 0$ مما يوجب قبول الفرضية البديلة و التي تنص على أنه توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($O.05 \geq 0$) للتوزيع الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية . و يأكد هذه النتيجة معامل الارتباط O.832 = 0.832 بين حضور البرنامج و تقييم البرنامج موجب و أكثر من O.50 مما يوضح علاقة قوية المتغير المستقل و المتغير التابع كم أن معامل التحديد O.685 = (P.5)0. مما يعني أن نسبة O.685 = 0.685 = 0.685 = 0.685 = 0.6850 من المتغير التي تحدث في متوسط إجابات أفراد العينة تفسر أن تغيير في قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية (متغير تابع) تتحسن بالاعتماد على المتغير المستقل التوزيع الدوائي

يمكن صياغة المعادلة اللانحدار الخطي البسيط هي: Y = 0.381 + 0.3896 X3 اختبار الفرضية الفرعية الرابعة:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0.05 \ge 0$) للترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية.

فرضية العدم H0 : لا توجد علاقة تأثير ذات دلالة للترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الفرضية البديلة H1: توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية للترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات عند مستوى معنوية 0.05

الجدول رقم 22: يوضح تحليل الإنحدار البسيط لأثر الترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية.

| مستوى الدلالة (F) | · | | معامل التحديد R ² | · | | المتغيرات |
|----------------------|--------|-------|---------------------------------|-------|-------|-----------------|
| 0.000 | 45.268 | 0.596 | 0.462 | 0.538 | 0.253 | الثابت |
| 5.000 | | | 31.02 | 7.235 | 0.658 | الترويج الدوائي |

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الحزمة الإحصائية spss

بعد اجراء اختبارالتحليل الإنحدار الخطي البسيط و التي تبين أثر الترويج الدوائي (المتغير المستقل) في قرار شراء الصيدليات (متغير تابع) حيث أن معامل الانحدار B= 0.658 تشير إلى أنه مع كل وحدة زيادة في الترويج الدوائي، يزيد المتغير التابع بمقدار 0.658 وحدة، وهذا يشير إلى تأثير كبير.

قيمة T المحسوبة للتسويق الدوائي: 7.235، وهي قيمة مرتفعة جدا مما يشير إلى أن الترويج الدوائي ذو تأثير كبير على المتغير التابع وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.

و قيمة مستوى الدلالة F البالغ Sig = 0.00 أقل من $O.00 \geq 0$ مما يوجب قبول الفرضية البديلة و التي تنص على أنه توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($O.00 \geq 0$) للترويج الدوائي على قرار شراء الصيدليات بولاية غرداية . و يأكد هذه النتيجة معامل الارتباط O.596 = 0.596 بين حضور البرنامج و تقييم البرنامج موجب و أكثر من O.50 = 0.00 مما يوضح علاقة قوية المتغير المستقل و المتغير التابع كم أن معامل التحديد O.462 = (R2). مما يعني أن نسبة O.46.20 من المتغيرات التي تحدث في متوسط إجابات أفراد العينة تفسر أن تغيير في قرار شراء الصيدليات ولاية غرداية (متغير تابع) تتحسن بالاعتماد على المتغير المستقل الترويج الدوائي.

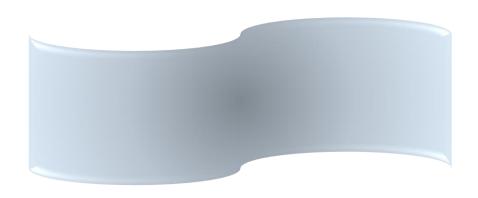
يمكننا صياغة معادلة الانحدار الخطى البسيط Y= 0.253 + 0.658 X4

خلاصة الفصل

تناولنا في هذا الفصل مختلف المفاهيم النظرية للتسويق الدوائي والصيدليات الجانب التطبيقي لدراسة من خلال مبحثين حيث خصص المبحث الأول إلى الاجراءات المنهجية للدراسة منهج، مجتمع وعينة الدراسة و أدوات الدراسة والمعالجة الإحصائية و نموذج الدراسة و الاختبارات المستخدمة ،و تناولنا في المبحث الثاني عرض وتحليل نتائج الدراسة و منها ما يلي:

- هناك علاقة ما بين التسويق الدوائي و قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.
- هناك علاقة ما بين المنتج الدوائي و قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.
- توجد علاقة ما بين التسعير الدوائي و قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية بمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.
 - هناك علاقة ما بين التوزيع الدوائي قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة جدا.
 - توجد علاقة ما بين الترويج الدوائي قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية وبمستوى دلالة إحصائية مرتفعة.

الخاتمـة



خاتمة

خاتمة

يلعب التسويق الدوائي دوراً هاماً في قرارات الشراء التي تتخذها الصيدليات من خلال توعية وتثقيف الصيادلة من معلومات مفصلة حول الأدوية الجديدة والمحسنة وكيفية استخدامها بشكل صحيح. يتيح هذا للصيادلة فهم فوائد الأدوية وتحديد ما إذا كانت مناسبة لاحتياجات المرضى أولا. و أيضا تعزيز العلامة التجارية والثقة حيث يعمل التسويق الدوائي على بناء الثقة في العلامة التجارية للأدوية من خلال توفير معلومات موثوقة وإثبات فمرتفعة المنتج. يمكن أن يؤدي هذا إلى تفضيل الصيادلة لتوصية منتجات محددة عن البدائل الأخرى. و أيضا تشجيع البيع وتحقيق الأرباح حيث يهدف التسويق الدوائي إلى تشجيع الصيادلة على بيع الأدوية التي تروج لها الشركات الدوائية. يمكن أن يشمل ذلك عروضًا خاصة أو مزايا إضافية للصيدليات التي تبيع منتجات معينة.

و بعد إجراء هذه الدراسة والتي هدفت إلى دراسة تأثير التسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات ، فإنه قد توصلت إلى النتائج التالية:

- أوضحت النتائج أن تأثير التسويق الدوائي على قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية جاء بدرجة مرتفعة؛
- -عند دراستنا لأثر المنتج الدوائي نجد أن يطابق المنتج الدوائي المتطلبات و المواصفات الدولية ثم يلها يعتبر استخدام العبوات الزجاجية في حفظ الدواء أكثر أمانا ثم يلها اعتماد المؤسسة على تكنولوجيا تصنيع آمنه تؤثرفي قراري الشرائي ثم يلها المنتجات الدوائية التي تمتاز بانخفاض الآثار الجانبية تؤثر في قرار الشراء الصيدليات لولاية غرداية؛
- أظهرت النتائج أن التوزيع الدوائي يؤثر في قرار شراء الصيدلية لولاية غرداية بدرجة مرتفعة جدا من خلال ايصال المنتجات الدوائية دون عيوب صدمات ،حك،خدوش يؤثر في قراري الشرائي ثم يلها المؤسسة التي تزودني باحتياجاتي من الأدوية بانتظام وبشكل دوري تؤثر في قراري الشرائي ثم يلها المؤسسة التي توفر خدمة متابعة طلبيات الصيدلية بشكل فعال، يؤثر في قراري الشرائي ثم يلها استخدام أليات تراعى ظروف التخزين عند نقل الأدوية يؤثر في قراري الشرائي.
- أظهرت النتائج أن التسعير الدوائي يؤثر في قرار شراء الصيدلية لولاية غرداية من خلال العبارة شراء المنتجات الدوائية التي اعتقد أن سعرها يتلائم من منفعتها ثم يلها الأدوية التي تمنحني هامش ربح عال تؤثر في قراري شرائي ثم يلها اضطر إلى شراء الأدوية البديلة بسبب ارتفاع أسعار الأدوية الأصلية ثم يلها تقسيط ثمن الأدوية يؤثر في قراري الشرائي.
- أظهرت النتائج أن الترويج الدوائي يؤثر في قرار شراء الصيدلية لولاية غرداية من خلال تأثير وضوح العبارات المستخدمة في الإعلان عن دواء معين في قراري الشرائي ثم يلها مندوب المبيعات الذي لديه

خاتمة

القدرة على التعامل بمرونة مع الشكاوى و إيجاد الحلول الملائمة يؤثر على قراري الشرائي ثم يلها تؤثر شمولية المعلومات المقدمة وكفايتها في الإعلان في قراري الشرائي ثم يلها الأدوية التي تتصف بسمعة جيدة بين الصيادلة الاخرين تؤثر على قراري الشرائي.

- يتأثر قرار شراء الصيدليات لولاية غرداية من خلال وجود تقرير تفصيلي مرفق بالعبوات الدوائية يتضمن طريقة الاستخدام يؤثر على قراري الشرائيثم يلها سمعة الشركة المنتجة للدواء تؤثر على قراري الشرائي ثم يلها تأكيد العملاء على فمرتفعة دواء ما تؤثر في قراري الشرائي ثم يلها اعتماد الشركات الدوائية سياسات واضحة لجعل المنتج مطابق للمواصفات العالمية (مثل اتباع شروط نظام الأيزو) يؤثر على قراري الشرائي

التوصيات:

انطلاقاً من النتائج التي تم التوصل اليها نوصى بما يلى:

- إن جودة المنتج الدوائي يعتبر أحد محددات القرار الشرائي للصيدليات ، لذلك يجب على شركات تصنيع الأدوية أن تعمل على تحسين جودة منتجاته؛
 - ضرورة تبني شركات الأدوية لاستراتيجية تسويقية متكاملة خصوصاً في ظل اتجاه سوق الأدوية للانفتاح ؛
- ينبغي التركيز على تدريب وتمكين رجال البيع (مندوبي المبيعات) لأثرهم الكبير في تسويق المنتجات الدوائية ، وإطلاعهم بشكل دائم على خصائص ومزايا المنتجات الجديدة ، وتزويده بشكل دائم بأدوات توضيحية تمكنه من تشجيع الصيادلة على شراء المنتجات وخاصة الجديدة منها ؛
- ينبغي التركيز عند القيام بالإعلان عن المنتجات الدوائية على مصداقة الإعلان، والمؤثرات المصاحبة له لما لها من أثر على القرار الشرائي للصيادلة؛
- على شركات الأدوية السعي بشكل دائم لتوفير منتجاتها في الوقت والمكان المناسبين حيث ،لما لهذه الجزئية من أثر على تبنى الصيادلة لمنتجات شركات الأدوية؛
- استمرار البحوث التسويقية المتعلقة بالأدوية المنتجة محليا والتركيز على أبعاد عامل الترويج والوسائل الإعلانية الأكثر ملائمة للمنتج والمستهلك؛
- الإستمرار في سياسة التوزيع المتبعة من قبل شركات الأدوية المحلية والعمل على تطويرها لتتناسب أكثر مع تطور وسائل التوزيع وعدم الإكتفاء بالوسائل التقليدية؛
- ضرورة أن يتناسب السعر ما بين التكلفة وجودة المنتج الدوائي بما لا يسمح بوجود أسعار مرتفعة للمنتجات الدوائية غير مبرر لها ولا تلائم جوتها عند المقارنة بالأدوية الأخرى وذات المواصفات والجودة ذاتها؛

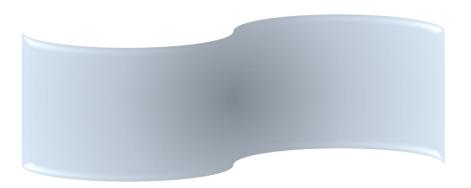
خاتمة

■ يعد البحث والتطوير في منتوجات الشركات الدوائية ضرورة وعلى إدارة الشركات أن تولي ذلك أهمية وتعاون متكامل مع المؤسسات والجامعات في إجراء البحوث الدوائية، وزيادة الاهتمام بالإنفاق على البحث العلمية وذلك بغية اكتشاف أدوية جديدة ؟

آفاق الدراسة:

- ا استراتيجيات التسويق الصيدلاني وتأثيرها على ولاء العملاء في قطاع الأدوية
 - دور التسويق الرقمي في صناعة الأدوية وكيفية تأثيره على قرارات الشراء
 - تحليل تأثير الحملات التسويقية على توزيع الأدوية في الصيدليات
 - تأثير العلامة التجارية على قرارات شراء الأدوية في الصيدليات
 - تقييم فمرتفعة استراتيجيات التسعير في التسويق الصيدلاني
 - دور الترويج الطبي في تعزيز مبيعات الأدوية وتأثيره على الصيدليات
 - تأثير التطورات التكنولوجية على التسويق الصيدلاني وقرارات الشراء
 - دور التسويق المباشر للأطباء والصيادلة في زيادة مبيعات الأدوية

المراجع



قائمة المراجع:

◄ مراجع باللغة العربية:

■ كتب:

- 1. كافي مصطفى يوسف ، التسويق الدوائي ، الطبعة، عمان، 2018.
- 2. الساعد رشاد محمد، الصميدعي محمود جاسم، التسويق الدوائي مدخل استراتيجي تحليلي، دار المناهج للنشر والتوزيع ، عمان،2015.
 - الصحن محمد فريد ، عباس نبيلة، مبادئ التسويق، الدار الجامعية، الإسكندرية مصر، 2004.
- 4. الصميدعي، محمود جاسم وعثمان ، إدارة التسويق مفاهيم وأسس , طبعة الأولى، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع،2004 .
 - 5. حمد الغدير، رشاد الساعد، سلوك المستهلك (مدخل متكامل) ،دار زهران للنشر، عمان، 1992.
 - 6. د.بشير عباس محمود العلاق، أساسيات التسويق الدوائي ،دار اليازوري العلمية للنشرة التوزيع، عمان ، الأردن ،2009.
 - 7. رشاد محمد الساعد ،محمود جاسم الصميدعي، تسويق الدوائي: مدخل استراتيجي تحليلي، دار المناهج للنشر والتوزيع ،عمان،الأردن 2015.
- 8. سيد سالم عرفة، إدارة المبيعات و البيع الشخصي، دار الراية للنشر و التوزيع، عمان، الأردن 2009.
 - 9. صبحي العتيبي، إدارة و تنمية الأنشطة و القوى البيعية في المنظمات المعاصرة ، طبعة الأولى ، دار الحامد، عمان، الأردن ، 2003.
 - 10. عبيدات محمد ، التسويق الاجتماعي، الطبعة الاولى ، عمان، 2004.
 - 11. كافي مصطفى يوسف، التسويق الدوائي، الطبعة الأولى ، عمان، 2018.
 - 12. هناء عبد الحليم، الإعلان ، دار النهضة العربية ، مصر 1995.

■ مذكرات:

- 13. بن بادة خاد ، واقع التسويق الصناعي في المؤسسات الجزائرية دراسة حالة مؤسسة نقطال وحدة غرداية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي،2020 /2021 ، جامعة غرداية .
 - 14. جوادة منال فوقي، اثر التسويق الاخلاقي على ولاء الاطباء لشركات الأدوية من وجهة نظر الاطباء العاملين في وزارة الصحة الفلسطينية في المحافظات الجنوبية ، رسالة ماجستير، جامعة الازهر ،غزة،كلية الادارة والاقتصاد فلسطين ،2022 .
- 15.خولة علاوة ، أثر التسويق الدوائي عمى السموك الصحي لمستيهلكين الجزائريين (دراسة حالة عينة من المستهلكين الجزائريين)، مذكرة مقدمة ضمن متطمبات نيل شيادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، تخصص تسويق الخدمات، جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي، 2021/2020
 - 16. دحمان ليندة ، التسويق الصيدلاني حالة مجمع صيدال ، اطروحة دكتوراه، جامعة دالي ابراهيم ، الجزائر ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، 2010
 - 17 سامية بولعسل، دور الترويج في مؤسسات إنتاج الأدوية (دراسة مقارنة لمجمع صيدال و الشركة الدوائية حكمة الجزائر) مذكرة ماستر، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، مدرسة الدكتوراه اقتصاد، إدارة أعمال، جامعة جيجل، 2011/2010.

18. على عبد الكريم محي المرشدي، دور التسويق الدوائي في بناء العلامة التجارية للشركة ،بحث تحليلي لآراء عينة من العاملين في قنوات توزيع الأدوية في محافظة النجف الأشرف، كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة كربلاء وهو جزء من متطلبات نيل درجة الدبلوم العالي في إدارة الجودة الشاملة قسم إدارة الأعمال،العراق، 2023.

19. مصطفى أبي سعيد الديوجي، أثر عناصر أنموذج الأعمال في الخيارات الأستراتيجية للدخول للأسواق العالمية، إختبار دور الوسيط لأستراتيجية التسويق الدوائي (دارسة ميدانية للشركات الأردنية لصناعة الأدوية المدرجة في بورصة)،عمان قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الأعمال قسم إدارة الأعمال كلية الأعمال جامعة الشرق الأوسط 2018.

20. نور فؤاد محمود دنادنه ، تأثير جودة المنتجات الدوائية على قرار الشراء دراسة تحليلية لوجهة نظر الأطباء والصيادلة ، رسالة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية الدراسات العليا ، جامعة القدس ، فلسطسين،2023.

21. هبة أجمان، الأهمية النسبية لتأثير عناصر المزيج التسويقي في قرار شراء الأدوية من وجهة نظر الصيادلة في مدينة دمشق، رسالة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الافتراضية السورية،2016.

◄ المقالات:

22.د. أو لاد زاوي عبد الرحمان، واقع التسويق الدوائي الأخضر في مجمع صيدال الجزائر، مجلة العلوم الاقتصادية و التسيير و العلوم التجارية العدد 12، 2014.

◄ مراجع باللغة الأجنبية:

كتب باللغة الأجنبية

- 1. Kotler P, Keller K, **Marketing Management** ,15th Edition , Pearson,2016.
- 2. Kotler Philip, & Keller, Kiven Lane, **Marketing Management**, 12th edition, prentice Hall, 2006.
- 3. Market Insight, Iraq Pharmaceuticals Market Opportunities ,(MP) Management Partners Report, Iraq 2013
- 4. Pasco Berho, **Marketing international, 2ND Edition**, Dunod, Paris.1997.
 - مذكرات باللغة الأجنبية:
- Amit Nautiyal, Som Aditya Juyal, Marketing Strategies for Pharmaceutical Industry, Article in Scandinavian Journal of Information Systems, 2023
- 6. Narjes Alarsali, Iman Aghaei ,Effective Determinants of Consumer Buying Decision on OTC Medications: Digital Marketing, Brand Experience, No: 1,2022
- 7.Kota Bangun, Rizki Ripaldi, Siti Jubaidah, Heri Wijaya, Implementation of Marketing Mix Strategy on over the Counter (OTC) Drug At Rizki Mahakam Farma 1 Pharmacy, Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Samarinda, AW Syahranie Street, Number 226 Samarinda, Indonesia, 2022.

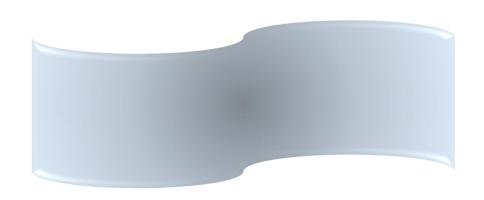
8. Meseret Wube Temechewu, Mulugeta Gebremedhin, Factors Over-The- Affecting Consumers' Purchase Decision of Counter (OTC) Medicines: Empirical Evidences from Community Pharmacies in Ethiopia, An International Peer-reviewed Journal, N 65,2020

09.Nguyen Huynhthau, Susie Ari Christina, Factors affecting customers' decisions to purchase medicines, College of Pharmacy, Pham Ngoctha Ch University of Medicine, Ho Chi Minh City, Vietnam, 2023

◄ مراجع الاكترونية:

- https://fastercapital.com/arabpreneur/Le15/05/2024-
- https://a5dr.com/bookidea/Le 02/05/2024-
- https://fastercapital.com/Le02/05/2024.-
- https://www.passion-company.com/Le 02/05/2024 .
- https://ar.wikipedia.org/wiki le 01/03/2024.
- https://www.moh.gov.sa/HealthAwareness/EducationalContent/Blog, le 02/03/2024

الملاحق



قائمة الملاحق

| عنوان الملحق | الرقم |
|---|-------|
| الاستمارة الاستبانية للصيدليات ولاية غرداية | 01 |
| الاستمارة الاستبيانية لتحكيم | 02 |
| مقرر يتضمن فتح صيدلية خاصة المتعلق بشروط تنصيب صيدلية خاصة و فتحها و تحويلها | 03 |
| مقرر يتضمن فتح صيدلية خاصة المتعلق بتغطية المناطق المعزولة بالصيدليات | 04 |
| مخرجات SPSS | 05 |
| جداول المناوبة الليلية للصيادليات ولاية غرداية خلال شهر مارس 2024 | 06 |

الملحق رقم: 01 الاستبيان

جامعة غرداية كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير قسم العلوم التجارية السنة الثانية ماستر تسويق الخدمات

الموضوع: استبيان

هذا الاستبيان يهدف إلى الحصول على بعض المعلومات التي تخدم البحث العلمي الذي نقوم بإعداده في إطاراعداد مدكرة تخرج ماسترفي العلوم التجارية تخصص تسويق الخدمات عنوانه: (التسويق الدوائي وأثره على قرار شراء الصيدليات دراسة حالة صيدليات غرداية).

ونظرا لما لإجاباتكم من أهمية بالغة في نجاح هذه الدراسة نأمل أن تتكرموا بالإجابة على أسئلة هذه الاستبيان بوضع علامة (×) في الخانة المناسبة. نشكركم مسبقاً على حسن تعاونكم.

| الجنس | .: دگر 🔃 انتی 📖 | | | | | |
|---------|--|----------------|----------|--------------|----------------------|--|
| العمر | oxdots العمر : اقل من 30 سنة $oxdots$ من: 31 الى 40 من 41 الى 49 فما فوق | | | | | |
| المستوج | ي التعليمي :ثانوي جامعي دراسات عليا | | | | | |
| الخبرة | المهنية:أقل من 10 سنوات الله من 10 -19 الله من 20 | 29 أكب | يمن 30 | ي سنة | | |
| عدد أد | مضاء فريق العمل: من 1 إلى 5 أشخاص من 5 إلى $($ | أشخاص |] أكبر م | ن 10 أثا | شخاص | |
| الرقم | العن وان | فق موافق دة | محايد | غیر موافق | غیر موافق بشدة | |
| 1 | اعتماد المؤسسة على تكنولوجيا تصنيع آمنه تؤثر في قراري الشرائي | | | | | |
| 2 | المنتجات الدوائية التي تمتاز بانخفاض الآثار الجانبية تؤثر في قراري الشرائي. | | | | | |
| 3 | الدواء الحاصل على امتيازات عالمية يؤثرفي قراري الشرائي له | | | | | |
| 4 | المعلومات المرفقة بالدواء (دواعي الاستعمال ، الجرعات والتأثيره،) تؤثر على قراري الشرائي. | | | | | |
| 5 | التصاميم الجذابة للمنتج الدوائي تؤثر في قراري الشرائي. | | | | | |
| 6 | تستخدم الشركات مواد تعبئة و تغليف ذات جودة مرتفعة | | | | | |
| 7 | يعتبر استخدام العبوات الزجاجية في حفظ الدواء أكثر أمانا | | | | | |

| 8 | يطابق المنتج الدوائي المتطلبات والمواصفات الدولية | |
|----|---|--|
| 9 | تؤثر شمولية المعلومات المقدمة وكفايتها في الإعلان في | |
| | قراري الشرائي. | |
| 10 | يؤثر وضوح العبارات المستخدمة في الإعلان عن دواء | |
| | معين في قراري الشرائي . | |
| 11 | يؤثر تكرار الإعلان عن دواء معين يؤثر | |
| | في قراري الشرائي | |
| 12 | العلاقة الطيبة مع مندوب مبيعات شركة الأدوية يؤثرفي | |
| | قراري الشرائي. | |
| 13 | مندوب المبيعات الذي لديه القدرة على التعامل بمرونة مع | |
| | الشكاوى و إيجاد الحلول الملائمة يؤثرعلى قراري الشرائي | |
| 14 | أحرص على شراء الأدوية التي يزوروني مندوبيها بانتظام | |
| 15 | المؤسسات التي تقوم بعقد المؤتمرات والندوات وغيرها من | |
| | الفعاليات تؤثر في قراري الشرائي | |
| 16 | شركات الأدوية التي تقدم خدمات للمجتمع المحلي تؤثرفي | |
| | قراري الشرائي. | |
| 17 | يؤثرما أقرؤه عن شركة الأدوية في التقاريرالصحفية على | |
| | قراري الشرائي | |
| 18 | الأدوية التي تتصف بسمعة جيدة بين الصيادلة الاخرين | |
| | تؤثر على قراري الشرائي. | |
| 19 | تؤثر الأسعار المنافسة التي تقدمها شركة الأدوية في قراري | |
| | الشرائي | |
| 20 | الخصومات التي تقدمها شركات الأدوية تؤثرعلى قراري | |
| | الشرائي | |
| 21 | تقسيط ثمن الأدوية يؤثر في قراري الشرائي. | |
| 22 | الأدوية التي تمنحني هامش ربح عال تؤثر في قراري شرائي | |
| 23 | اشتري المنتجات الدوائية التي اعتقد أن سعرها يتلائم من | |
| | منفعتها | |
| 24 | اضطر إلى شراء الأدوية البديلة بسبب ارتفاع أسعار الأدوية | |
| | الأصلية | |

| مار المنتجات الدوائية التي تتلائم مع دخل غالبية افراد | أسر 25 |
|---|---------------|
| طقة تؤثر على قراري الشرائي. | |
| ؤسسة التي تزودني باحتياجاتي من الأدوية بانتظام | ماا |
| مكل دوري تؤثر في قراري الشرائي | وب 26 |
| سال المنتجات الدوائية دون عيوب صدمات، حك، | عيا 27 |
| وش يؤثر في قراري الشرائي. | |
| خدام أليات تراعي ظروف التخزين عند نقل الأدوية يؤثر | اسر 28 |
| قراري الشرائي. | |
| ديل الفوري للعينات التالفة يؤثر في قراري الشرائي. | 29 الت |
| ؤسسات التي تقدم منتجاتها ضمن صناديق حماية تؤثر | الم |
| قراري الشرائي . | |
| ؤسسة التي توفر خدمة متابعة طلبيات الصيدلية بشكل | الم |
| ل، يؤثر في قراري الشرائي | |
| ود تقرير تفصيلي مرفق بالعبوات الدوائية يتضمن طريقة | وج |
| ستخدام يؤثر على قراري الشرائي. | |
| ود أدوات مساعدة على استخدام الدواء (ملعقة | وج 33 |
| كيال،) تؤثر على قراري الشرائي. | |
| يد العملاء على فمرتفعة دواء ما تؤثر في قراري الشرائي | 34 تأك |
| م شركات الأدوية بتطوير وتقديم منتجات جديدة للسوق | قیا |
| ر في قراري الشرائي | |
| ؤسسة التي تعتمد استراتيجية تتويع لمنتجاتها من حيث | ما |
| جم تؤثر في قراري الشرائي . | الــ 36 |
| نع بكفاءة الأدوية المصنعة محليا المتوفرة في | مقا |
| سيدليات حاليا | |
| عة الشركة المنتجة للدواء تؤثر على قراري الشرائي | سه 38 |
| ماد الشركات الدوائية سياسات واضحة لجعل المنتج | اع |
| ابق للمواصفات العالمية (مثل اتباع شروط نظام الأيزو | 39 مو |
| ثِر على قراري الشرائي | <u>بَــٰ(</u> |

الملحق رقم: 02 تحكيم استبيان

جامعة غرداية

كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم التجارية

السنة الثانية ماستر تسوبق الخدمات

الموضوع: تحكيم استبيان

الأستاذ(ة) المحترم(ة):

هذا الاستبيان يهدف إلى الحصول على بعض المعلومات التي تخدم البحث العلمي الذي نقوم بإعداده في إطاراعداد مدكرة تخرج ماسترفي العلوم التجارية تخصص تسويق الخدمات عنوانه: (التسويق الدوائي وأثره على قرار شراء الصيدليات دراسة حالة صيدليات غرداية).

تحت إشراف الأستاذة: بولعوينات حياة

من إعداد الطالبة: فرج الله نجاة

نموذج الدراسة:

- المتغير المستقل: التسويق الدوائي
- المتغير التابع: قرار شراء الصيدليات
- أنموذج الدراسة :دراسة حالة صيدليات ولاية غرداية

ونظرا لما لإجاباتكم من أهمية بالغة في نجاح هذه الدراسة نأمل أن تتكرموا بالإجابة على أسئلة هذه الاستبيان بوضع علامة (×) في الخانة المناسبة.نشكركم مسبقاً على حسن تعاونكم.

| : | الشخصية | البيانات | : | الأول | المحور |
|---|---------|----------|---|-------|--------|
|---|---------|----------|---|-------|--------|

| الجنس: ذكر انثى |
|--|
| العمر : اقل من 30 سنة 🗌 من:31 الى 40 📄 من 41 الى 49 📄 فما فوق 50 سنة |
| المستوى التعليمي :ثانوي جامعي دراسات عليا |
| الخبرة المهنية : أقل من 10 سنوات من 10 -19 سنة من 20 - 29 سنة أكبرمن 30 الخبرة المهنية المهنية المناهبية ا |
| عدد أعضاء فريق العمل: من 1 إلى 5 أشخاص من 5 إلى 10 أشخاص أكبر من 0 أشخاص |

المحور الثاني: التسويق الدوائي

| | 40 - 40 | | | |
|-------|---|------------------|-------------------------|---------|
| الرقم | العنـــوان | العبارة صالحة | العبارة غير صالحة | التعديل |
| | البعد الأول: المنتج الدوائي | | | |
| 1 | اعتماد المؤسسة على تكنولوجيا تصنيع آمنه تؤثرفي | | | |
| 1 | قراري الشرائي | | | |
| 2 | المنتجات الدوائية التي تمتاز بانخفاض الآثار الجانبية | | | |
| | تؤثر في قراري الشرائي. | | | |
| 3 | الدواء الحاصل على امتيازات عالمية يؤثرفي قراري | | | |
| | الشرائي له | | | |
| 4 | المعلومات المرفقة بالدواء (دواعي الاستعمال ، الجرعات | | | |
| | والتأثيره،) تؤثر على قراري الشرائي. | | | |
| 5 | التصاميم الجذابة للمنتج الدوائي تؤثر في قراري الشرائي. | | | |
| 6 | تستخدم الشركات مواد تعبئة وتغليف ذات جودة مرتفعة | | | |
| 7 | يعتبر استخدام العبوات الزجاجية في حفظ الدواء أكثر أمانا | | | |
| 8 | يطابق المنتج الدوائي المتطلبات والمواصفات الدولية | | | |
| | البعد الثاني: الترويج الدوائي | | | |
| 1 | تؤثر شمولية المعلومات المقدمة وكفايتها في الإعلان في | | | |
| 1 | قراري الشرائي. | | | |
| 2 | يؤثر وضوح العبارات المستخدمة في الإعلان عن دواء | | | |
| | معين في قراري الشرائي . | | | |
| 3 | يؤثر تكرار الإعلان عن دواء معين يؤثر في قراري | | | |
| | الشرائي | | | |
| 4 | العلاقة الطيبة مع مندوب مبيعات شركة الأدوية يؤثرفي | | | |
| - | قراري الشرائي. | | | |
| | مندوب المبيعات الذي لديه القدرة على التعامل بمرونة | | | |
| 5 | مع الشكاوى و إيجاد الحلول الملائمة يؤثر على قراري | | | |
| | الشرائي | | | |

| 0 | أحرص على شراء الأدوية التي يزوروني مندوبيها |
|----------|--|
| | بانتظام |
| 7 الم | المؤسسات التي تقوم بعقد المؤتمرات والندوات وغيرها من |
| الف | الفعاليات تؤثر في قراري الشرائي |
| شرًا | شركات الأدوية التي تقدم خدمات للمجتمع المحلي |
| | تؤثرفي قراري الشرائي. |
| يؤث | يؤثر ما أقرؤه عن شركة الأدوية في التقارير الصحفية |
| | على قراري الشرائي |
| الأ | الأدوية التي تتصف بسمعة جيدة بين الصيادلة الاخرين |
| 10 تؤث | تؤثر على قراري الشرائي. |
| | البعد الثالث : التسعير الدوائي |
| تؤث | تؤثر الأسعار المنافسة التي تقدمها شركة الأدوية في |
| 1 | قراري الشرائي |
| | الخصومات التي تقدمها شركات الأدوية تؤثر على |
| 2 | قراري الشرائي |
| | تقسيط ثمن الأدوية يؤثر في قراري الشرائي. |
| | الأدوية التي تمنحني هامش ربح عال تؤثر في قراري |
| 4 | |
| | شرائي اشتري المنتجات الدوائية التي اعتقد أن سعرها يتلائم من |
| 3 | الشري المنتجات الدوانية الذي اعتقد ال شعرها ينازتم مل |
| | |
| . 6 | اضطر إلى شراء الأدوية البديلة بسبب ارتفاع أسعار |
| | الأدوية الأصلية |
| 1 7 | أسعار المنتجات الدوائية التي تتلائم مع دخل غالبية |
| | افراد المنطقة تؤثر على قراري الشرائي. |
| | البعد الرابع : التوزيع الدوائي |
| 1 | المؤسسة التي تزودني باحتياجاتي من الأدوية بانتظام |
| | وبشكل دوري تؤثر في قراري الشرائي |
| ايص | ايصال المنتجات الدوائية دون عيوب صدمات، حك، |
| | خدوش يؤثر في قراري الشرائي. |
| 3 اسن | استخدام أليات تراعي ظروف التخزين عند نقل الأدوية |

| | يؤثر في قراري الشرائي. | |
|---|---|--|
| 4 | التبديل الفوري للعينات التالفة يؤثر في قراري الشرائي. | |
| 5 | المؤسسات التي تقدم منتجاتها ضمن صناديق حماية | |
| 3 | تؤثر في قراري الشرائي . | |
| 6 | المؤسسة التي توفر خدمة متابعة طلبيات الصيدلية | |
| | بشكل فعال، يؤثر في قراري الشرائي | |

المحور الثالث: قرار شراء الصيدليات

| التعديل | العبارة غير صالحة | العبارة صالحة | العن وان | الرقم |
|---------|-------------------------|------------------|---|-------|
| | | | وجود تقرير تفصيلي مرفق بالعبوات الدوائية يتضمن طريقة الاستخدام يؤثر على قراري الشرائي. | 1 |
| | | | وجود أدوات مساعدة على استخدام الدواء (ملعقة مكيال،) تؤثر على قراري الشرائي. | 2 |
| | | | تأكيد العملاء على فمرتفعة دواء ما تؤثر في قراري الشرائي | 3 |
| | | | قيام شركات الأدوية بتطويروتقديم منتجات جديدة للسوق يؤثر في قراري الشرائي | 4 |
| | | | المؤسسة التي تعتمد استراتيجية تنويع لمنتجاتها من حيث الحجم تؤثر في قراري الشرائي . | 5 |
| | | | مقتنع بكفاءة الأدوية المصنعة محليا المتوفرة في الصيدليات حاليا | 6 |
| | | | سمعة الشركة المنتجة للدواء تؤثر على قراري الشرائي | 7 |
| | | | اعتماد الشركات الدوائية سياسات واضحة لجعل المنتج مطابق للمواصفات العالمية (مثل اتباع شروط نظام الأيزو)يؤثر على قراري الشرائي | 8 |

الملحق رقم :03 مقرر يتضمن فتح صيدلية خاصة المتعلق بشروط تنصيب صيدلية خاصة و فتحها و تحويلها

| ريـــــــة الجزائريــــــة الديمقراطيــــة الشعيــــــة | الجمهو |
|--|---|
| ريـــــــة الجز اتريــــــة الديمقر اطيـــــة الشعيرــــــة « | والاسبة غسرواسية |
| غردايـــة في: | منيريسة الصحية و السكان مصلحة الهياكل و النشاط الصحي |
| مفـرد رفـم | |
| مفرر رفعع مفرر رفع 2024/ يتضمن فتسح صيدارة خاصة | |
| | ان مديسر الصحية والمسكنان ، |
| خ في18 شوال1439 الموافق ل020جويلية2018، المتعلق بالصحة، | |
| في:2012/02/12 المتصمر قانون الولاية. | - بمقتضى القانون رقم:12/07 العؤرخ |
| /97 بناريخ 41/07/14 العحدد تقواعد تنظيم و نسيير المديرية الولاتية للصحة و السكان. | - - بملتضى لمرسوم التنفيذي رقم :261 |
| المؤرخ في 1995/07/10 ، المحدد لقائمة السلع المرخص بيعها في الصيدليات الخاصة . | - بمقتضى لقرار الوزاري رقم:52/52 |
| المورخ في 23/07/1995 ، المحدد ثقواعد الممارسات الجيدة للتحضير في الصبيدلية الخاصة. | - بمقتضى القرار الوزاري رقم:\$5/58 |
| لمورع في 90/07/09 ،المحدد لشروط المعارسة الشخصية لمينة العميدتي في الصيدتية الخاط | ممقتضى القرار الوزاري رقد:96/96 |
| ا المؤرخ في 70/07/07 ، المتعلق بتغليش مؤسسات توزيع الأدوية والعواد الصيدلانية. | - يعقضني المذابور الوزاري رقم:364 |
|) ، المؤرخ في 2005/01/15 ، المتحلق بشيرة طائصيب صيدلية خاصة وفتحها وتحويلها. | - بعقتضی القرار الوزاری رقم: 5/02 |
| نسورهة في 2005/11/05 المتعلقة بالتطبيق الغوري الأحكام القرار رقم: 67 المورخ | - بناء على البرقية الرسمية . فد:686، ا |
| سبق اللاخورية الدينة الدينة الدينة المستوى طوري وحكم طوال رهم: ١٥ المورخ سبة اللاخورية الدينة الدينة | في 1996/07/06 ، والعنطق بالمعار |
| م/أع/ المورخة في 2020/07/27 المتعلقة بنتصيب، فتح، تحويل، وغلق الصيادلة الخواص. | - بذاه على التعليمة : قد 08/10 صريعيا |
| ١٤ ١٦ كورك في ١٥/١٥/١١ عملانه بتنصيب، فتح، تحويل، وغلق الصيادلة الغواص. ي الأخلافات مينة الصيادلة تحت رام | " بناءًا على شهادة التسجيل في الله ع الحد |
| 2022 يتاريخ : 20/22/02/09 التي الأستان : | الناه على عقد الإيجار رقم :138/ الناه على عقد الإيجار رقم :138/ |
| عدد بحرى المراجع المراجع المراجع المستقد المست | والمستلمرة: |
| المورخة في المسلمة عن طرف جامعــــة | - بناء على شهادة النجاح الموقنة رقدن |
| سداية. | السيدة : بصافتها م |
| قع: المؤرخ في: ، التصيب صيناية خاصة، للسيدة: | |
| النا كارية | " بناء على طلب المعني بالأمر الوارد |
| بر المحل بدارية | ا بناءا على محضر المعاينة والمعمول به |
| ية رر | |
| ، صودا بة ، يقت حج صودايا كالماصة الكائنة ب بادية | المسادة الأولس: و خص للسدة: |
| عاد الله المحارد ما الله | ولاية غرداية , ابتدما |
| | |
| رائيس مصلحة الهسياكل و التقساط الصحمي ومسديس صندوق الضمان الاجتماعي بي مسا يخصبه بلتفيدة هدذا المقسسرر. | ار الله الله الله الله الله الله الله ال |
| | |
| مديسر الصحــة و السكــــان | خمعة إلى المسادة: |
| دفية. | حنير الصندوق الوطني للضمان الاحتماعي بغ |
| ، يغرداية. التطاسي لمستة المدرلالة عددالة. | جر العضوق لضمان الأجتماعي لغيز الأجراء أيس المجلس الجهوي لأخلاقيات المهنة الغزاع |
| 19-5- man at \$ | المعنسية بالأعسر |

الملحق رقم: 04 مقرر يتضمن فتح صيدلية خاصة المتعلق بتغطية المناطق المعزولة بالصيدليات

| الجمهورياة الجزائرية الديمقراطية الشعبية |
|---|
| رديــــــ عـــرديـــــــه |
| مديريه الصحه و المكان مصلحة الهياكل و النشاط الصحي |
| مفرر رفس |
| مفرر رفحنامفرر رفح عصر رفع المنابعة المنا |
| إن مديسر الصحمة والبسكان ، |
| بعقتصى القانون رقم 18-11 العوارخ في18 شوال 1439 العوافق ل02موبلية 2018، المتطق بالصحية، |
| - بمقتضى القانون رقم:07/12 المورخ في:2012/02/12 المتعنيين قانون الولاية. |
| - بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم :97/261 بتاريخ 1997/07/14 المحدد لقواعد تنظيم و تسبير المديرية الولائمة للصحة و السكان. |
| - بمقتصى القرار الوزاري رقم:95/52 المؤرخ في 1995/07/10 ، المحدد لقائمة السلع المرخص بيعها في الصيدارات الداسمة . |
| بمقتضى القرار الوزاري رقم:95/58 تمورخ في 1995/07/23 ، المحدد لقواعد العمارسات الجيدة التحطيير في الصيدانية الخاصية. |
| بمقتضى لفرار الوزاري رقم:96/96 المزرخ في 96/07/09 «المحدد الشروط الممارسة الشخصية المهدة الصودلي في الصيدانية الخاصة. |
| بمقاضى المنشور الوزاري رفم:1364 المؤرخ في 70/07/87 ، المتعلق بتقايش مؤسسات توزيع الأدوية والعواد الصيدلانية. |
| بمقتضى المنشور الوزاري رقم:003/ 05،المورخ في 05/11/05 ، المتعلق بتغطية المناطق المعزولة بالصيدليات. |
| بناء على البرقية الرسمية رقم:686، المؤرخة في 50/11/05 المتعلقة بالتطبيق الغوري الأحكام الغرار رقم: 67 المؤرخ |
| في 1996/07/06 ، والمتعلق بالمصارسة الشخصية لمهنة الصيدلي . |
| بناء على التعليمة رقم 98/و ص س ا م/أ ع/ المورخة في 72/07/07/27 المتعلقة بتنصيب، فتح، تحويل، وغلق الصيادلة الخواص. |
| بناها على شهادة النسجيل في الغرع الجهوي الأخلاقيات مهذة الصيادلة تعت رئه |
| الله على علا الإنجار رقم :2022/138 يتاريخ : 2022/02/09 لدى الأستان : |
| والعستأجرة : ، هـينتية . |
| - بناه على شيادة النجاح الموققة رقم:، المؤرخة في المسلمة من طرف جامعــــة |
| للسيدة : ، يصفئها صرداية. |
| بناءا على مقرر تنصيب صيدلية خاصة رقع: العورخ في: ، فتصيب صيدلية خاصة، للسيدة: |
| بناء على طنب المعنى بالأمر الوارد إلينا بتاريخ |
| جناءا على محضر المعاينة و المعمول به لمعاينة المحل بتاريخ |
| ية ر ر |
| المسادة الأولسى: يرخص السيدة: ، صيدا بة ، يقة سع صيداياتها الخاصة الكائنة ب، بلدية |
| ولاية غرداية ، ابتدها من تاريخ إمضاء هذا المقــرر. |
| <u>العــــــــــــــــــــــــــــــــــــ</u> |
| لولايـــة غردايـــة كل في مـــا بخصه بتنفيــــا هـــذا المقـــــرر. |
| مديس الصحية و السكيان |
| المحققة التي المستادة: مدير المنتوق الوطني الضمان الاجتماعي بغوداية. |
| عنبر الصندوق الصمان الأجتماعي لغير الأجراء بغرداية. |
| رئيس المجلس الجهوي الأخلاقيات المهنة المراع الفطاسي لمهنة الصيادلة غرداية. - المعنسية بالأمسر |

الملحق رقم: 05 مخرجات SPSS

Model Summary^b

| | | | | | Durb |
|-------|------|----------|------------|----------------------------|------|
| | | | | | in- |
| | | | Adjusted R | | Wats |
| Model | R | R Square | Square | Std. Error of the Estimate | on |
| 1 | .777 | .882 | 64.793 | .000 | |

Coefficients^a

| | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | | Correlations | |
|---|-----------------|--------------------------------|---------------|------------------------------|-------|-------|--------------|--|
| | Model | В | Std. Error | Beta | t | Sig. | Zero-order | |
| 1 | (Constant) | .306 | .000 | | 695. | .000. | | |
| | التسويق الدوائي | .892 | | | 8.222 | | | |

Coefficients^a

Model Summary^b

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Durbin-Watson |
|-------|------|----------|----------------------|----------------------------|---------------|
| 1 | .827 | .898 | 66.824 | .003 | .827 |

a. Predictors: (Constant),

قرار شراء الصيدليات b. Dependent Variable:

| | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | | Correlation s |
|---|----------------|--------------------------------|------------|------------------------------|-------|------|---------------|
| | Model | В | Std. Error | Beta | t | Sig. | Zero-order |
| 1 | (Constant) | .265 | 001. | .265 | 0.468 | .003 | |
| | المنتج الدوائي | .335 | | .335 | 6.853 | | |

Model Summary^b

| Model | lodel R R Squar | | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Durbin-Watson | |
|-------|-----------------|------|----------------------|-------------------------------|---------------|--|
| 1 | .462 | .596 | 45.268 | .000 | .462 | |

a. Predictors: (Constant),

قرار شراء الصيدليات b. Dependent Variable:

| | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | | Correlation s |
|---|-----------------|--------------------------------|------------|------------------------------|-------|------|------------------|
| | Model | В | Std. Error | Beta | t | Sig. | Zero-order |
| 1 | (Constant) | .253 | .000 | .253 | .538 | | |
| | الترويج الدوائى | .658 | | .658 | 7.235 | | |

Model Summary^b

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Durbin- Watson |
|-------|------|----------|----------------------|----------------------------|-------------------|
| 1 | .827 | .456 | 53.682 | 0.000 | |

قرار شراء الصيدليات. Dependent Variable:

b. Predictors: (Constant),

| ľ | | | Unstandardized Coefficients | | Standardized | | | Correlations |
|---|---|-----------------|-----------------------------|------------|--------------|-------|------|--------------|
| | | Model | В | Std. Error | Beta | t | Sig. | Zero-order |
| ľ | 1 | (Constant) | .158 | .000 | .158 | .350 | .000 | |
| I | | التسعير الدوائي | .258 | | .258 | 2.523 | | |

Model Summary^b

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Durbin-Watson |
|-------|------|----------|----------------------|-------------------------------|---------------|
| 1 | .685 | .832 | 67.253 | .000 | |

قرار شراء الصيدليات. Dependent Variable:

b. Predictors: (Constant),

| | | Unstand Coeffi | | Standardized Coefficients | | | Correlation s |
|---|-----------------|-------------------|---------------|------------------------------|-------|------|------------------|
| | Model | В | Std. Error | Beta | t | Sig. | Zero-order |
| 1 | (Constant) | .381 | | .381 | .705 | .000 | |
| | التوزيع الدوائي | .896 | | .896 | 8.185 | | |

[DataSet1] C:\Users\Admin\Documents\التسويق استبان

Group Statistics

| | الجنس | N | Mean | Std. Deviation | Std. Error Mean |
|---|-------|----|--------|-------------------|--------------------|
| شراء قرار الله الماليات المال | ذكر | 46 | 4.0305 | .75788 | .11174 |
| الصيدليات | أنثى | 24 | 4.2298 | .64913 | .13250 |
| الدوائي التسويق | ذکر | 46 | 3.8836 | .52179 | .07693 |
| | أنثى | 24 | 4.0549 | .44219 | .09026 |

Independent Samples Test

| | | Equa | ances t-test for Equality of Means | | | | | | | |
|------------------------|-------------------------------|------|------------------------------------|-------|--------|-------------|----------------|----------------|---|--------|
| | | | | | | S i g | Mean | Std. Error | 95% Confidence Interval of the Difference | |
| | | F | Sig. | t | df | | Differe nce | Differe nce | Lower | Upper |
| شراء قرار الصيدليات | Equal variances assumed | .537 | .466 | 1.095 | 68 | .277 | .19932 | .18204 | .56257 | .16392 |
| | Equal variances not assumed | | | 1.150 | 53.514 | .255 | .19932 | .17333 | .54690 | .14826 |
| التسويق الدوائي | Equal variances assumed | .877 | .352 | 1.371 | 68 | .175 | .17128 | .12497 | .42065 | .07810 |
| | Equal variances not assumed | | | 1.444 | 53.992 | .154 | .17128 | .11860 | .40906 | .06650 |

الملحق رقم: 06 جداول المناوبة اللليلية للصيادلة ولاية غرداية خلال شهر مارس 2024 جداول المناوبة اللليلية للصيادلة ولاية غرداية خلال شهر مارس 2024

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بادية العطف خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | | المناوبة من الساعة 00 | :19 الى صبيحة الغد 08:00 | | |
|------------------|----------------|------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------|---|
| الأيام | التاريخ | الصيدلية | | العنوان | رقم الهاتف | |
| | | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029274224 | |
| جمعة | 01 مارس 2024 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | من الساعة 19:00 الى 08:00 | . 1 | |
| | 2024 1 02 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - بلدية الع | مطف | 029277242 | |
| سبت | 02 مارس 2024 | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى- بلدية العطه | | 029254089 | . |
| لاحد | 2024 1.02 | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | | 029274224 | r |
| | 03 مارس 2024 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | | 1 | |
| لاثنين | 04 مارس 2024 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر | 9 | 029277242 | T |
| ر نتین | 04 مارس 2024 | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى | 80 00 | 029254089 | Ī |
| ثلاثاء | 05 مارس 2024 | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | | 029274224 | Ī |
| ىرىء | ر د مارس 2024 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | | 1 | |
| ربعاء | 2024 1 06 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - بلدية الع | بطف | 029277242 | Ī |
| ربعاء | 06 مارس 2024 | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى- بلدية العطف | ف | 029254089 | |
| نابدار خمیس | 07 مارس 2024 | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | | 029274224 | |
| حميس | 07 مارس 2024 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | | 1 | Ī |
| جمعة | 2024 مارس 08 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - العطف | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029277242 | Ī |
| Harlin | ا 80 مارس 2024 | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى- بلدية العطف | ف من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029254089 | |
| | 09 مارس 2024 | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | | | |
| سبت ا | ا 90 ھارش 2024 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | 1 | | |
| الأحد | 10 مارس 2024 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - بلدية الع | طف | 029277242 | |
| | 10 كارس 2024 | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى- بلدية العطف | ن | 029254089 | |
| ا اثنین ا | 11 مارس 2024 | بهون يوسف | خي بهيمان- | | 029274224 | |
| | 2024 0294 11 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | | 1 | |
| لاثاء ً | 12 مارس 2024 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - بلدية العد | طف | 029277242 | |
| | 2024 030 12 | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى- بلدية العطف | ن | 029254089 | |
| الربعاء ربعاء | 13 مارس 2024 | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | | 029274224 | |
| | 2024 050 15 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | * | 1 | |
| میس ا | 14 مارس 2024 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - بلدية العم | طف | 029277242 | |
| | | حاج عیسی سلیمان | حي بحيو موسى- بلدية العطف | ب ا | 029254089 | |
| جمعة | 15 مارس 2024 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 | |
| | 2024 0-3- 13 | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029274224 | |
| سبت ا | 16 مارس 2024 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - بلدية العد | طف | 029277242 | |
| 1777 | 10 مرس 2024 | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى- بلدية العطف | | 029254089 | |
| لأحد | 17 مارس 2024 | بهون يوسف | حي بهيمان- بلدية العطف | | 029274224 | |
| 1 | 2024 0-3-17 | سعيد عبد الرحمان | بلدية العطف | | 1 | |
| The | 18 مارس 2024 | زرقون أسماء | شارع باعلي واعمر - | | 029277242 | |
| | | حاج عيسى سليمان | حي بحيو موسى- بلدية العطف | ×_r . | 029254089 | 0 |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية القرارة خلال شهر مارس لسنة 2024

| | 1 الى صبيحة الغد 08:00 | بة من الساعة 9:00 | المناو | | | |
|------------|---------------------------|---------------------|----------------------|--|--|--|
| رقم الهاتف | العنوان | 28 | الصيدلية | التازيخ | الأيام | |
| 1. | من الساعة 08:00 الى 19:00 | حي العقيد لطفي | خياط مصطفى | 2024 | | |
| 029221434 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | حي الشهيد سي الحواس | مسقم عبد الحكيم | 01 مارس 2024 | الجمعة | |
| 029262422 | | شارع أول نوفمبر | بن ناصر صالح | ر 02 مارس 2024 | الست | |
| 1 | | حي الصحن | بوخشة فيصل | , 02 مارس 2024 | | |
| 1 | 10 | حي عيسات ايدير | كسيطة فائزة | | A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH | |
| 1. | | حي النوادر | بن لولو حمو | 03 مارس 2024 | الاحد | |
| 1 | | حي العربي بن مهيدي | منزر خالد | | | |
| j | | شارع أول نوفمبر | خارفة سفيان | 04 مارس 2024 | الاثنين | |
| 029226767 | | شارع ولاد نايل | كسيطة أم السعد | 2024 0-5-04 | - | |
| 1 | | حي الصحن | حمايمي عبد الجبار | 05 مارس 2024 | الثلاثاء | |
| 1 | | حي ساقية العين | ذياب ياسين | 2021.0-51-03 | | |
| 1 | | شارع أول نوفمبر | باباعمي زوليخة | 06 مارس 2024 | الاربعاء | |
| 029261264 | <i>t</i> | شارع الاستقلال | سليمان بوعصبانة صالح | 20210 | | |
| 1 | 8 | حي العقيد لطفي | خياط مصطفى | 0.7 مارس 2024 | ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ | |
| 029221434 | V | حي الشهيد سي الحواس | مسقم عبد الحكيم | 20211.5.5.4.0.3.1 | Se distribution | |
| 029262422 | الساعة 08:00 الى 19:00 | شارع أول نوفمبر من | بن ناصر صالح | 08 مارس 2024 | الجمعة | |
| 1 . | الساعة 19:00 الى 08:00 | حي الصحن من | بوخشة فيصل | | | |
| 1 | | حي عيسات ايدير | كسيطة فائزة | | | |
| . / | | حي النوادر | بن لولو حمو | - 99 مارس 2024 | - السبت | |
| 1 | | حي العربي بن مهيدي | منزر خالد | 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | | |
| 1 | | شارع أول نوفمبر | خارفة سفيان | 10 مارس 2024 | الاحد | |
| 029226767 | | شارع ولاد نايل | كسيطة أم السعد | | اللاجد | |
| 1 | | حي الصحن | حمايمي عبد الجبار | 11 مارس 2024 | الاثنين | |
| 1 - | | حي ساقية العين | ذياب ياسين | | | |
| 1 | N . | شارع أول نوفمبر | باباعمي زوليخة | 12 مارس 2024 | الثلاثاء | |
| 029261264 | | شارع الاستقلال | سليمان بوعصبانة صالح | | Deganti. | |
| 1 | | حي العقيد لطفي | خياط مصطفى | 13 مارس 2024 | الاربعاء | |
| 029221434 | | حي الشهيد سي الحواس | مسقم عبد الحكيم | | to a bapta (b) | |
| 029262422 | | شارع أول نوفمبر | بن ناصر صالح | 14 مارس 2024 | الخمس | |
| / | | حي الصحن | بوخشة فيصل | | | |
| - / | من الساعة 08:00 الى 19:00 | حي عيسات ايدير | كسيطة فائزة | | | |
| | من الساعة 08:00 الى 19:00 | حي النوادر | بن لولو حمو | 15 مارس 2024 | الجمعة | |
| | من الساعة 19:00 الى 08:00 | حي العربي بن مهيدي | منزر خالد | 1924 10 24 10 | | |
| / | | شارع أول نوفمبر | خارفة سفيان | 2024 | Mar. | |
| 029226767 | | شارع ولاد نايل | كسيطة أم السعد | TO THE PERSON OF | 17713 | |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية القرارة خلال شهر مارس لسنة 2024

| | 1-11 | ماا | ناوبة من الساعة (| 19:00 الى صبيحة الغد 08:00 | |
|----------|----------------|----------------------|---------------------|----------------------------|------------|
| الأيام | التاريخ . | الصيدلية | | العنوان | رقم الهاتف |
| | 2024 | حمايمي عبد الجبار | حي الصحن | | 1 |
| الاحد | 17 مارس 2024 | ذياب ياسين | حي ساقية العين | | 1 |
| | 2024 | باباعمي زوليخة | شارع أول نوفمبر | 2 8 | 1 |
| الاثنين | 18 مارس 2024 | سليمان بوعصبانة صالح | شارع الاستقلال | | 029261264 |
| 125(2) | 2024 1 10 | خياط مصطفى | حي العقيد لطفي | | 1 |
| الثلاثاء | 19 مارس 2024 | مسقم عبد الحكيم | حي الشهيد سي الحواس | U | 029221434 |
| | 2024 | بن ناصر صالح | شارع أول نوفمبر | | 029262422 |
| الأربعاء | 20 مارس 2024 | بوخشة فيصل | حي الصحن | | 1 . |
| | | كسيطة فائزة | حي عيسات ايدير | | 1. |
| الخميس | 2024 مارس 2024 | بن لولو حمو | حي النوادر | | 1 |
| 141 | | منزر خالد | حي العربي بن مهيدي | 0 | 1 |
| | 2024 | خارفة سفيان | شارع أول نوفمبر | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| الجمعة | 22 مارس 2024 | كسيطة أم السعد | شارع ولاد نايل | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029226767 |
| | 2024 | حمايمي عبد الجبار | حي الصحن | | 1 |
| السبت | 23 مارس 2024 | ذياب ياسين | حي ساقية العين | , | 1 |
| | 2024 مارس 2024 | باباعمي زوليخة | شارع أول نوفمبر | 4 | 1 |
| الاجد | | سليمان بوعصبانة صالح | شارع الاستقلال | | 029261264 |
| | 2024 | خياط مصطفى | حي العقيد لطفي | | 1 |
| الإثنين | 25 مارس 2024 | مسقم عبد الحكيم | حي الشهيد سي الحواس | U | 029221434 |
| 1 | 2024 | بن ناصر صالح | شارع أول نوفمبر | | 029262422 |
| الثلاثاء | 26 مارس 2024 | بوخشة فيصل | حي الصحن | <u> </u> | 1 |
| | 1) | كسيطة فائزة | حي عيسات ايدير | | 1 |
| الاربعاء | 2024 مارس 2024 | بن لولو حمو | حي النوادر | | 1 |
| 14:14:1 | ntal akara | منزر خالد | حي العربي بن مهيدي | | . 1 |
| | 2024 | خارفة سفيان | شارع أول نوفمبر | 7 g | 1 |
| الخميس | 28 مارس 2024 | كسيطة أم السعد | شارع ولاد نايل | 3 2 | 029226767 |
| • | 2024 | حمايمي عبد الجبار | حي الصحن | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1: |
| الجمعة | 29 مارس 2024 | ذياب ياسين | حي ساقية العين | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| | 2024 | باباعمي زوليخة | شارع أول نوفمبر | | 1 |
| السبت | 30 مارس 2024 | | شارع الاستقلال | | 029261264 |
| | 2024 | خياط مصطفى | حي العقيد لطفي | | 1 |
| الاحد | 31 مار س 2024 | مسقم عبد الحكيم | حي الشهيد سي الحواس | U | 029221434 |

and a contamination

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية المنصورة خلال شهر مارس لسنة 2024

| E | 19 الى صبيحة الغد 08:00 | المناوبة من الساعة 00: | | | | |
|------------|--|----------------------------|--------------|----------------|------------|--|
| رقم الهاتف | لعنوان | | الصيدلية | التاريخ | الأيام | |
| 029276329 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | | 11.4 | |
| 1 = * | من الساعة 19:00 الى 08:00 | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 01 مارس 2024 | الجمعة | |
| 029276329 | | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 02 مارس 2024 | السبت ا | |
| | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 03 مارس 2024 | الإحد | |
| 029276329 | la | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 04 مارس 2024 | الاثنين | |
| 1 | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 05 مارس 2024 | الثلاثاء | |
| 029276329 | | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 06 مارس 2024 | الاربعاء | |
| 1 | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 07 مارس 2024 | الخميس | |
| 029276329 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | | i je r | |
| 1 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 08 مارس 2024 | الجمعة | |
| 029276329 | | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 09 مارس 2024 | السبت | |
| 1 | di . | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 10 مارس 2024 | الاحد | |
| 029276329 | in the second se | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 11 مارس 2024 | الاثنين | |
| - 1 | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 12 مارس 2024 | الثلاثاء | |
| 1 . | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 13 مارس 2024 | الاربعاء | |
| 029276329 | 3 | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 14 مارس 2024 | الخميس | |
| 1 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 1194 35.74 | 11 (1341) | |
| 029276329 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 15 مارس 2024 | الجمعة - ا | |
| 1 | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 16 مارس 2024 | اللمبيت | |
| 029276329 | 8 | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 17 مارس 2024 | الاحد | |
| 1 | 45 | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 18 مارس 2024 | الاثنين | |
| 029276329 | ¥ | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 19 مارس 2024 | الثلاثاء | |
| 029276329 | | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 2024 مارس 2024 | الاربعاء | |
| 1 | ă. | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 2024 مارس 2024 | الخميس | |
| 029276329 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | وسط المدينة بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 1216 414 112 | L KONIII | |
| 1 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 2024 مارس 2024 | الجمعة | |
| 029276329 | 8 | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 23 مارس 2024 | السبب | |
| 1 | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 24 مارس 2402 | الاحد | |
| 029276329 | | وسط المدينة المنصورة | بلمختار لينة | 25 مارس 2024 | الأثنين | |
| 1 | | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 26 مارس 2024 | الثلإثاء | |
| 1 |)) | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 2024 مارس 2024 | الإربعاء | |
| 029276329 | ti s | وسط المدينة المنصورة | بلمختار لينة | 28 مارس 2024 | الخميس | |
| 1 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | 2024 جارس 2024 | الجمعة | |
| 029276329 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | وسط المدينة المنصورة | بلمختار لينة | 2024 0 29 | | |
| 1 . | 7, | عين اللصيق-بلدية المنصورة | بلعشي فيروز | ر 30 مارس 2024 | السبط | |
| 029276329 | T _{aga} | وسط المدينة-بلدية المنصورة | بلمختار لينة | 31 مان س 2024 | IVI | |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية بريان خلال شهر مارس لسنة 2024

| W 1 | * | | 05 50 | • | | |
|-----|------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|---|---|
| | | 19: الى صبيحة الغد 08:00 | اوبة من الساعة 00: | المذ | | |
| | رقم الهاتف | العنوان | | الصيدلية | التاريخ | الأيام |
| | 1 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | تجزئة كاف حمودة | الطالب باحمد نذير | | |
| | | من الساعة 19:00 الى 08:00 | حي المداغ | بوتاسونة عائشة | 01 مارس 2024 | الجمعة |
| - | 029246826 | ط المدينة | شارع سماحي العربي-وسم | باسليمان نور الدين | 2024 | |
| | 1 | | قارة الطيين | كاسي اوصالح صبرينة | 02 مارس 2024 | السبت |
| | 029245989 | 3 | حي كاف حمودة | قربوعي محمد | 2024 1 02 | |
| - | <u>1</u> | | تجزئة الشيخ عامر 02 | كروشي عزيزة | 03 مارس 2024 | الاحد |
| | 1 | | شارع الإستقال | بعوشي حاج موسى | 04 مارس 2024 | الاثنين |
| | 029245185 | ي كاف حمودة | شارع عبد الرحمان بحبح حر | سلامي سايح | 2024 1 05 | 1 |
| ļ | 1 | | قارة الطين | كاسي اوصالح صبرينة | 05 مارس 2024 | الثلاثاء |
| | 029246826 | ط المدينة | شارع سماحي العربي-وس | باسليمان نور الدين | 20241.06 | |
| | ¥8 | | حي المداغ | بوتاسونة عائشة | 06 مارس 2024 | الاربعاء |
| L | / | | تجزئة كاف حمودة | الطالب باحمد نذير | - 07 مارس 2024 | الخميس |
| | 029245989 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | شارع الإستقلال | بعوشي حاج موسى | 2024 | الجمعة |
| | 1 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | تجزئة الشيخ عامر 02 | كروشي عزيزة | ا 80 مارس 2024 | انجمعه |
| 0 | 1. | | حي كاف حمودة | قربوعي محمد | ور مارس 2024 قربوء | السياد الله المالية المالية المسينة ا |
| L | | * | تجزئة كاف حمودة | الطالب باحمد نذير | 09 مارس 2024 | العبيت |
| _ | 029245185 | حي كاف حمودة | شارع عبد الرحمان بحبح | سلامي سايح | 2024 - 10 | ار مد الاحد |
| L | 029246826 | ط المدينة | شارع سماحي العربي-وس | باسليمان نور الدين | 10 هارس 2024 | |
| | 1 | | حي المداغ | بوتاسونة عائشة | - 11 مارس 2024 | الاثنين |
| | | | تجزئة كاف حمودة | الطالب باحمد نذير | 2024 | 125.50 |
| L | 029245989 | | حي كاف حمودة | قربوعي محمد | ال مارس 2024 با 2024 مارس 2024 ال بو 2024 مارس 08 كان مارس 08 كان مارس 2024 مارس 2024 با 2024 با 2024 با 2024 با 2024 با 2024 مارس 2024 با 20 | الثلاثاء |
| L | | | قارة الطين | كاسي اوصالح صبرينة | | 4-4-1 |
| L | | 3 | تجزئة الشيخ عامر 02 | كروشي عزيزة | | الاربعاء |
| L | / | | شارع الإستقلال | بعوشي حاج موسى | | 14441 |
| L | 0000110001 | | حي المداغ | بوتاسونة عائشة | 14 هارس 2024 | الخميس |
| | 029246826 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | شارع سماحي العربي - | باسليمان نور الدين | | 14 400 |
| F | | | وسط المدينة | بسیمان تور اندین | ـ 15 مارس 2024 | الجمعة |
| 1 | | من الساعة 19:00 الى 08:00 | قارة الطين | كاسي اوصالح صبرينة | | |
| L | 020245000 | | تجزئة كاف حمودة | الطالب باحمد نذير | ا 16 مارس 2024 | السبت |
| - | 029245989 | 6 | حي كاف حمودة | قربوعي محمد | 17 مارس 2024 | الأحد |
| L | 1 . | | تجزئة الشيخ عامر 02 | كروشي عزيزة | 1/ مارس 2024 | الاحد |
| F | 029245185 | | حي كاف حمودة | سلامي سايح | 2024 - 12 | |
| 12 | , x | صالحة | منطقة السودان قطب الم | فتان خدوجة سارة | 18 مارس 2024 | الاثنين |



جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية بريان خلال شهر مارس لسنة 2024

| المناوبة من الساعة 19:00 الى صبيحة الغد 08:00 | | |
|--|------------------|---------------------------|
| | | * 1 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 |
| الصيدلية العنوان رقم الهاتف | التاريخ | الأيام |
| عوشي حاج موسى شارع الإستقلال / | | HARRA |
| ناسي اوصالح صبرينة قارة الطين / | | الثلاثاء |
| اسليمان نور الدين شارع سماحي العربي-وسط المدينة 029246826 | 2024 مارس 2024 | الاربعاء |
| الطالب باحمد نذير تجزئة كاف حمودة المالب باحمد نذير | | الخميس |
| ربوعي محمد حي كاف حمودة من الساعة 08:00 الى 19:00 حي كاف حمودة | | 12,000 |
| بروشي عزيزة تجزئة الشيخ عامر 02 من الساعة 19:00 الى 08:00 / | 2024 مارس 2024 | الجمعة |
| عوشي حاج موسى شارع الإستقلال | 23 مارس 2024 ب | السبت |
| ملامي سايح شارع عبد الرحمان بحبح حي كاف حمودة شارع عبد الرحمان بحبح حي كاف حمودة | . 2024 مارس 2024 | الاحد |
| اسي اوصالح صبرينة قارة الطين ا | 2024 1 25 | |
| اسليمان نور الدين شارع سماحي العربي-وسط المدينة شارع سماحي العربي | | الاثنين |
| وتاسونة عائشة حي المداغ / | 2024 1 26 | الثلاثاء |
| تان خدوجة سارة منطقة السودان قطب المصالحة / | | |
| لطالب باحمد نذير تجزئة كاف حمودة / | 2024 1. 27 | 11111111 |
| رپوعي محمد حي كاف حمودة حي 29245989 | 2024 مارس 2024 | الاربعاء |
| روشي عزيزة تجزئة الشيخ عامر 02 / | 28 مارس 2024 | الخميس |
| عوشي حاج موسى شارع الإستقال من الساعة 08:00 الى 19:00 / | | |
| سلامي سايح شارع عبد الرحمان بحبح من الساعة 19:00 الى 08:00 شارع عبد الرحمان بحبح | 2024 مارس 2024 | الجمعة |
| حي كاف حمودة | 12.1 | |
| اسي اوصالح صبرينة قارة الطين / | - 7074 w 16 30 | الندب |
| المليمان نور الدين شارع سماحي العربي-وسط المدينة شارع سماحي العربي | 30 مارس 2024 | |
| وتاسونة عائشة حي المداغ | 31 مارس 2024 | الأخدا |

1130 29 | 144.

جدول المناوبة اللياية للصيادلة الخواص بلدية بنورة خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | | المناوبة من الساعة 19:00 الم | ى صبيحة الغد 08:00 | |
|---|------------------------------|--------------------|---|---------------------------|------------|
| الأيام | الثاريخ | الصيدلية | العن | وان . | رقم الهاتف |
| | | عباس مامه نصيرة | بن يزقن- بلدية بنورة | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029254089 |
| لجمعة | 01 مارس 2024 | حوتية كلثوم | حي سيدي عباز (سوق الفلاح) - بلدية بنورة | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029256244 |
| السبت | 02 مارس 2024 | ناجم نجاح الدين | حى سيدي عباز - بلدية بنورة | | 029258636 |
| الاحد | 03 مارس 2024 | زغبة نور الدين | شارع العربي بن مهيدي/ بني يزقن ب | بلدية بنورة | 029269689 |
| ہ — الاثنین | 04 مارس 2024 | عباس أيوب | ناحية بطانة ازرزي/ بني يزقن جلديـ | | 1 |
| م حیں لثلاثاء | 05 مارس 2024 | سعيد كمال | القصر - بلدية بنورة | - | 1 |
| | THE RELEASE | بریهمات کمال | حي سيدي عباز - بلدية بنورة | | 029255116 |
| لاربعاء | 06 مارس 2024 | طلاي صالح | شارع 05 جويلية /بني يزقن جلدية ب | بنورة | 029269311 |
| | | دادي موسى يدر ندير | غابة الحاج بوحفص (مقابل إيتدائية | | 029290557 |
| لخميس | 07 مارس 2024 | عباس مامه نصيرة | بن يزقن- بلدية بنورة | | 029254089 |
| | | ناجم نجاح الدين | حي سيدي عباز - بلدية بنورة | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029258636 |
| لجمعة | 08 مارس 2024 | عبد العزيز براهيم | حي يدر/ بني يزقن -بلدية بنورة | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029269110 |
| | 1111 | حوتية كلثوم | حي سيدي عباز (سوق الفلاح) -بلدي | ا بة بنورة | 029256244 |
| السبت ا | 09 مارس 2024 | زغبة نور الدين | شارع العربي بن مهيدي/ بني يزقن | | 029269689 |
| 1 24.121 | 70.000 | عباس أيوب | ناحية بطانة ازرزي/ بني يزقن -بلدي | | / |
| الاحد | 10 مارس 2024 | سعيد كمال | القصر - بلدية بنورة | 7 | - / |
| 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | -121 - FH1281. | بریهمات کمال | حي سيدي عباز - بلدية بنورة | | 029255116 |
| الاثنين الديوا | 11 مارس 2024 00 مارس 2024 | طلاي صالح | شارع 05 جويلية /بني يزقن جلدية | بنورة | 029269311 |
| | | دادي موسى يدر ندير | غابة الحاج بوحفص (مقابل إبتدائية | ابن خلدون) -بلدية بنورة | 029290557 |
| الثلاثاء ا | 12 مارس 2024 | عباس مامه نصيرة | بن يزقن- بلدية بنورة | | 029254089 |
| diam'r | | حوتية كلثوم | حي سيدي عباز (سوق الفلاح) جلد | ية بنورة | 029256244 |
| لاربعاء | 13 مارس 2024 | عبد العزيز براهيم | حي يدر/ بني يزقن جلدية بنورة | | 029269110 |
| لخميس | 14 مارس 2024 | ناجم نجاح الدين | حي سيدي عباز - بلدية بنورة | | 029258636 |
| 1 | 2021921499 | زغبة نور الدين | شارع العربي بن مهيدي/ بني يزقن بلدية بنورة | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029269689 |
| الجمعة | 15 مارس 2024 10 هـ د 10 0 | عباس أيوب | ناحية بطانة ازرزي/ بني يزقن - بلدية بنورة | من الساعة 19:00 الى 08:00 | / |
| السبث | 16 مارس 2024 | سعيد كمال | القصر - بلدية بنورة | - | 1 |



جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية بنورة خلال شهر مارس لسنة 2024

| 174 | | | | | | |
|-----|------------|------------------------------|---|---|-------------------|-----------|
| | | 1 الى صبيحة الغد 08:00 | ناوبة من الساعة 9:00 | الم | | |
| | رقم الهاتف | عنوان . | 니 | الصيدلية | التاريخ | الأيام |
| | 029255116 | | ىي سيدي عباز - بلدية بنورة | بریهمات کمال | | |
| | 029269311 | ية بنورة | ارع 05 جويلية /بني يزقن جلد | | 17 مارس 2024 | الاحد |
| | 029290557 | | - مابة الحاج بوحفص(مقابل إبتدا | | | |
| | 029254089 | | ن يزقن- بلدية بنورة | | 18 مارس 2024 | لاثنين |
| İ | 029256244 | بلدية بنورة | سيدي عباز (سوق الفلاح) - | 1226 | | |
| | 029269110 | | بي يدر/ بني يزقن -بلدية بنورة | | 19 مارس 2024 | لثلاثاء |
| | 029258636 | п | مى سىدى عباز – بلدية بنورة | | The Lands | |
| 1 | 029269689 | قن بلدية بنورة | ارع العربي بن مهيدي/ بني يز | | 2024 مارس 2024 | اربعاء |
| ł | / | | ــرے حربي بن مير پر . ي ير احية بطانة ازرزي/ بني يزقن - | | | |
| ŀ | | بيديد بنوره | تحيه بطاله ارزري/ بني يرس . قصر – بلدية بنورة | | 2024 مارس 2024 | خميس |
| - | 029255116 | | عصر - بندي بنوره مي سيدي عباز - بلدية بنورة | | 18 1-7() 1 | 11,50 |
| ŀ | 029269311 | e. 1. 2. | | 10.700 | 2024 مارس 2024 | لجمعة - |
| ŀ | | ټ ښورو | مارع 05 جويلية /بني يزقن جلد نمابة الحاج بوحفص(مقابل | | 12 7 | N. |
| | 029290557 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | عابه الحاج بوحفص(مقابل بتدائية ابن خلدون) جلدية | 8 5 | | |
| | 02,2,033, | ا س المناطب 00.00 التي 17.00 | | | 23 مارس 2024 | لستبت |
| - | 029254089 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | نورة ن يزقن- بلدية بنورة | | | |
| ŀ | 029256244 | | ں يرون- بنديہ بنوره حي سيدي عباز (سوق الفلاح) | | | 4 - 34 |
| - | 029269110 | | حي سيدي عبار (سوى العار م حي يدر / بني يزقن -بلدية بنورة | | 2024 مارس 2024 | الاحد |
| - | 029258636 | 3 | | | 124 254 AV | district. |
| | 029269689 | 5 ā.ol. : ā | حي سيدي عباز - بلدية بنورة شارع العربي بن مهيدي/ بني يزقن بلدية بنورة | | 25 مارس 2024 | لأثنين |
| - | / | | | | - (M 1) - 1; - | A dels |
| | 1 | جندیه بنوره | احية بطانة ازرزي/ بني يزقن | | 26 مارس 2024 | لثلاثاء |
| - | 029255116 | | لقصر - بلدية بنورة | | | |
| - | 029253116 | 1 | حي سيدي عباز - بلدية بنورة | | 2024 مارس 2024 | لاربعاء ـ |
| - | | | شارع 05 جويلية /بني يزقن جا | | 2024 0-34 27 | |
| . | 029290557 | ائية ابن خلدون) جلدية بنورة | غابة الحاج بوحفص (مقابل إبتد | | 28 مارس 2024 | لخميس |
| - | 029254089 | and the second | بن يزقن- بلدية بنورة | عباس مامه نصيرة | 2024 کی 20 | حميس |
| - | 0202(0110 | الساعة 08:00 الى 19:00 | القصر - بلدية بنورة من | سعيد كمال | | |
| | 029269110 | الساعة 19:00 الى 08:00 | حي يدر / بني يزقن - من | 101 00000000000000000000000000000000000 | 2024 مارس 2024 | لجمعة |
| - | 020259626 | | بلدية بنورة | | 1 14 . 3 . 3 . 14 | - That |
| L | 029258636 | | حي سيدي عباز - بلدية بنورة | | 30 مارس 2024 | 11 12 |
| 4. | 029269689 | زقن بلدية بنورة | شارع العربي بن مهيدي/ بني ي | زغبة نور الدين | 0 مارس 2024 | النيب |
| | / | جلدية بنورة | ناحية بطانة ازرزي/ بني يزقن | عباس أيوب | و الإسار 2024 | 137.20 |
| | 1 | | القصر - بلدية بنورة | سعيد كمال | ا و مارس2024 | 1 |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص دانرة زلفانة خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | | | MARTER D. P. S. | 10.11.11.11.11 |
|------------|---------------------------|-------------------------|------------------------------------|---|----------------|
| | :19 الى صبيحة الغد 08:00 | المناوبة من الساعة 00 | | 1 1-11 | |
| رقم الهاتف | العنوان | | الصيدلية | التاريخ | الأيام |
| 1 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | وسط المدينة | بن بوزید سارة | 2024 | |
| 1 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 01 مارس 2024 | الجمعة |
| - / | | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 02 مارس 2024 | السبت |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 03 مارس 2024 | الاحد |
| 1 | | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 04 مارس 2024 | الاثنين |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 05 مارس 2024 | الثلاثاء |
| 1 | | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 06 مارس 2024 | الاربعاء |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 07 مارس 2024 | الخميس |
| 1 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | وسط المدينة | بن بوزید سارة | | |
| 1 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 08 مارس 2024 | الجمعة |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 09 مارس 2024 | السليط |
| 1 | | وسط المدينة | بن بوزید سارة | 10 مارس 2024 | الاحد |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 11 مارس 2024 | الأثنين |
| . / | | وسط المدينة | بن بوزید سارة | 12 مارس 2024 | الثلاثاء |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 13 مارس 2024 | الاربعاء |
| 1 | 8.7 | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 14 مارس 2024 | الخميس |
| 1 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | وسط المدينة | بن بوزید سارة | 3624 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 115.318 |
| | من الساعة 19:00 الى 08:00 | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 15 مارس 2024 | الجمعة |
| 1 | | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 16 مارس 2024 | السبت |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 17 مارس 2024 | الاحد |
| 1 | | وسط المدينة | بن بوزید سارة | 18 مارس 2024 | الأثنين |
| 1 | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 19 مارس 2024 | الثلاثاء |
| 1 | | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 2024 مارس 2024 | الاربعاء |
| 1 - | | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 21 مارس 2024 | الخميس |
| . / | من الساعة 08:00 الى 19:00 | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 10211111112 | أتجمعة |
| . / | من الساعة 19:00 الى 08:00 | وسط المدينة | بن بوزید سارة | 22 مارس 2024 | الجمعة |
| 1 | N | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 23 مارس 2024 | البيبت |
| 1 | | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 2024 مارس 2024 | الاحد |
| 1 | · i | حي الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 25 مارس 2024 | ועוֹמִנוֹי |
| | | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 2024 مارس 2024 | الثلاثاء |
| 1 | | حى الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 2024 مارس 2024 | الاربعاء |
| 1 | ř () | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 28 مارش 2024 | الخميس |
| 1 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | حى الشهيد بن خليفة محمد | أولاد العيد رقية | 1.24 (4.4.4.1) | 6 J. K. L. |
| 1 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | وسط المدينة | بن بوزيد سارة | 2024 مارس 2024 | الجمعة |
| 1 - | , | حي الشهيد بن خليفة محمد | بن برريه ـــره أولاد العيد رقية | 2024 04 514 30 | العلمان |
| 1 | 2 | وسط المدينة | بن بوزید سارة | 100 | R. KI |
| | | وسط المدينة | بن بورید سره | 31 مارسا 2024 | 17 |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية الضاية بن ضحوة خلال شهر مارس لسنة 2024 المناوبة من الساعة 19:00 الى صبيحة الغد 00

| | | المناوبة من الساعة 19:00 الى صبيحة الغد 08:00 | | |
|-------------------|---------------|---|-------------------------------|------------|
| التاريخ | الصيدلية | ē. | العنوان | رقم الهاتف |
| | نويوة مريم | حي أرقدان من | الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| 01 مارس 2024 | لحرش عادل | الواسعة من | الساعة 19:00 الى 08:00 | |
| 2024 | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| 02 مارس 2024 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات مي | ود . | 029252213 |
| 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | S 24 | 1 |
| 03 مارس 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان | W | / |
| 2024 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |
| 04 مارس 2024 | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| 2024 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات مي | ود | 029252213 |
| 05 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | 85 | ĺ |
| | نويوة مريم | حي أرقدان | | 1 |
| 06 مارس 2024 | لحرش عادل | الواسعة | 2 | 1 |
| 1:4:::.]* [0] | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| 07 مارس 2024 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات مي | ود | 029252213 |
| 08 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029271426 |
| 3024 | نويوة مريم | حي أرقدان | | / |
| 09 مارس 2024 | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| 1201 Leve 114 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات ميلود | | 029252213 |
| 10 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | | 1. |
| A A LAUTHIE | لحرش عادل | الواسعة | | 1. |
| 11 مارس 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان | | 1 |
| | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| 12 مارس 2024 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |
| | بن هنية عائشة | حي أرقدان | 9 | 1 . |
| 13 مارس 2024 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |
| 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان | | 1. |
| 14 مارس 2024 | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| 10 18 1040 to 109 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات م | لود من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029252213 |
| 15 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| 2024 4-2-10 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |
| 16 مارس 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان | | 1 |
| | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | 8 | 029271426 |
| 17 مارس 2024 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات م | لود | 029252213 |
| 200 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | (r | 1 |
| 18 مارس 2024 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية الضاية بن ضحوة خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | | المناوبة من الساعة 00: | ا:19 الى صبيحة الغد 08:00 | |
|--------------|----------------|---------------|----------------------------|---------------------------|------------|
| الأيام | التاريخ | الصيدلية | SI . | العنوان | رقم الهاتف |
| | | نويوة مريم | حي أرقدان | | / |
| للاثاء | 19 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | | 1 |
| | | ظاهر نجوی | شارع الشهيد العيورات ميلود | | 029252213 |
| (ربعاء | 2024 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | | 1 |
| | | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |
| خمیس | 21 مارس 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان | | 1 |
| | 2024 | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029271426 |
| جمعة | 22 مارس 2024 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات ميلود | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029252213 |
| 341211 | 2024 1 22 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | | 1 |
| ىبت الله | 2024 مارس 2024 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |
| | 24 مارس 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان | | 1 |
| (حد | | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| | 2024 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات ميلود | | 029252213 |
| لاثنين | 25 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | | 1 |
| 4 (-14) | 1416-4-1964 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 |
| ثلاثاء | 26 مارس 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان | , | 1 |
| ci ili | | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| لاربعاء | 27 مارس 2024 | ظاهر نجوى | شارع الشهيد العيورات ميلود | | 029252213 |
| خمیس خمیس | 28 مارس 2024 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | | 1 |
| | ., | لحرش عادل | الواسعة من السا | اعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| جمعة | 2024 مارس 2024 | نويوة مريم | حي أرقدان من السا | اعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| | ANT COAS | العيد امينة | ناحية الثنية الصغيرة | | 029271426 |
| سبت ا | 30 مارس 2024 | ظاهر نجوی | شارع الشهيد العيورات ميلود | | 029252213 |
| | 41:11:41 | بن هنية عائشة | حي أرقدان | | 1 |
| لاخد | 31 مارس 2024 | لحرش عادل | الواسعة | | 1 . |



جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية غرداية خلال شهر مارس لسنة 2024

| | 00.00 : 115 11.00 5 1 11 5 1: 11 | | | | |
|--------|----------------------------------|---|---|---------------------------|------------|
| کیام | التاريخ | المناوبة من الساعة 00:00 الى صبيحة الغد 00:00 | | | رقم الهاتف |
| | | الصيدلية | العنوار | | |
| | | مُوسى المِال توفيق | شارع 01 نوفمبر (بجانب مقر الولاية) | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029233883 |
| | | دودو نصيرة | القرطي (بالقرب قاعة علاج بلغنم) | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029266740 |
| بمعة | 01 مارس | بهاز جلول | شارع 01 نوفمبر (بالقرب من مديرية الطاقة) | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029237160 |
| | 2024 | بوجلة رياض مأمون | شارع الشباب (شارع بنك CPA) | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029285470 |
| | | دردار أسماء | حي الجمال بوهراوة (عند مدخل الحي) | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029252909 |
| | | بهدي رشيد | شارع عمي سعيد(بجانب ساحة السوق القديم | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| | | فرطاس محمد | شارع 01 نوفمبر (بجانب مفترق الطرق مرغوب) | | / |
| | | قلاع الدروس مصطفى | | * | 029266760 |
| ىبت ا | 02 مارس | بامون عبد الرحمان | شارع أول ماي B33 | | 029286532 |
| | 2024 | حاج داود عمر | بابا السعد الغربي | | / |
| 14) | 引度动物类 | قيرع قاسم | شارع الجزائر حي دادي أنبالة (الشارع المقابل لم | قر الولاية) | 029286305 |
| | | بن عبد الرحمان عاصم | واد نشو (بجانب الطريق الوطني) |) h | 029257551 |
| | | الشيخ صالح محمد | بلغنم (طريق بلغنم - الضاية) | | 029280056 |
| | | بن شاوي أيوب | شارع ديدوش مراد حي الحاج مسعود (بالقر | | 1 |
| | 03 مارس | ابن دىن يوسف | بجانب شارع 01 نوفمبر (الشارع المقابل لمركز التكوين المهني بثنية المخزن) | | 029233532 |
| الإخد | 2024 | يالو دلال | بابا السعد الغربي | | 029202080 |
| | | قضي كاميليا | شارع جيش التحرير الوطني، ناحية بن جبلين D44 | | 029235797 |
| | | بلولة منال | شارع 20 أوت حي الحاج مسعود | . / | |
| | 04 مارش 2024 | لزوش بكير | شارع باب الحداد (عند نهاية "زقاق الخضرة") | 029202051 | |
| | | قيرع محمد | شارع 05 جويلية (بجانب مفترق طرق مراكشي) | 1 | |
| | | لخُرش عفاف | حي أول نوفمبر ثنية المخزن | | 1 |
| اثنین! | | زهواني أسماء | مرماد (بجانب مسجد أبي بكر الصديق). | | 029281707 |
| | | بازودي ربيعة | شارع العربي بن مهيدي | 1 | |
| | | قضي محمد | شارع باب الجديد | | 029288577 |
| | | عَبْاس يحي | قنطرة اداود | | 029288565 |
| | | علوط أحمد | سالمو عيسى | 1 | |
| | 05 مارس 05 مارس | سبالم سارة | بوهراوة السفلى (بالقرب من مديرية الشؤو | ن الدينية) | 029281175 |
| للاثاء | 2024 | عمير فؤاد | شارع أول ماي مليكة السفلى | | 029233713 |
| | | بابا عیسی ابراهیم | شارع الواحات حي بلغنم | | 029265336 |
| | | | بوهراوة | | 1 |
| | | بلعور محمود | | | 029202634 |
| J:=*}' | | کاسبی موسی زهیرة | شارع بالوح/ بابا السعد | | 029266252 |
| | | باعلي واعمر علي | بن جبلین | | 029233993 |
| | | بن عراب عبد القادر | حي ثنية المخزن | | 029282808 |
| ربعاء | 06 مارس | بلخضر هواري | حي الحاج مسعود | 2 | |
| | 2024 | طالب أحمد محمد | شعبةاالنيشان قرب قاعة العلاج | | 1 |
| | | ولاد بحیی عبد | بن سمارة قرب قاعة العلاج | | 029284583 |

جدول المناوبة اللياية للصيادلة الخواص بلدية غرداية خلال شهر مارس لسنة 2024

| 10180 | 534 FE 4085 | * | ن شهر مارس تنت 2024 المناوية من الساعة 19:00 ال | ى صبيحة الغد 08:00 | |
|--------|---|-----------------------------|---|---------------------------|------------|
| الأيام | التاريخ | الصيدلية | العنو | | رقم الهاتف |
| | Cal III telad | حجرط طه | شارع الأمير عبد القادر (وسط المدينة) | | 029287576 |
| 1118 | | زیطانی زیتب | شارع الشيخ حواس (زقاق الخضرة) | | 029288606 |
| | | موسى المال توفيق | شارع 01 نوفمبر (بجانب مقر الولاية) | | 029233883 |
| خميس | 07 مازس 2024 | دودو نصيرة | القرطى (بالقرب قاعة علاج بلغنم) | | 029266740 |
| 4 1 | | بهاز جلول | شارع 10 نوفمبر (بالقرب من مديرية الط | (45) | 029237160 |
| | | بهر جون بوجلة رياض مامون | شارع الشباب (شارع بنك CPA) | | 029285470 |
| | The state of the state of | دردار أسماء | حى الجمال بوهراوة(عند مدخل الحي) | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029252909 |
| | | بهدي رشيد | شارع عمي سعيد (بجانب ساحة السوق القديم) | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| لجمعة | 08 مارس 2024 | فرطاس محمد | شارع 10 نوفمبر (بجانب مفترق العلرق مرغوب) | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| | | قلاع النروس مصطفى | كركورة (مفترق طرق قرطي-بلغنم) | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029266760 |
| 口语 | | بامون عبد الرحمان | شارع أول ماي B33 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029286532 |
| 12474 | All and the | حاج داود عمر | بابا السعد الغربى | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| | Tel LIBER | قيرع قاسم | شارع الجزائر حي دادي أنبالة (الشارع المقار | | 029286305 |
| | | بن عبد الرحمان | واد نشو (بجانب الطريق الوطني) | ii. | 029257551 |
| لىرت | 09 مارس 2024 | الشيخ صالح محمد | بلغنم (طريق بلغنم - الضاية) | | 029280056 |
| | | بن شاري أيوب | حي الحاج مسعود (بالقرب من الفرع البلدي | ن لحن الخاج مسعود) | 1 |
| | | بن دکن پوسف | بهانب شارع 10 نوفمبر (الشارع المقابل لمركز التكوين المهنى بثنية المخزن) | | 029233532 |
| | | بالو دلال | بابا السعد الغربى | | 029202080 |
| Mary. | Alter Sept 1995 | قضى كاميليا | شارع جيش التحرير الوطني، ناحية بن | جباین D44 | 029235797 |
| | | بلولة مثال | شارع 20 أوت حي الحاج مسعود | | 1 |
| THE . | 00000 0000 | الزوش بكير | شارع باب الحداد (عند نهاية ترقاق الخه | سرة) | 029202051 |
| الاحد | 10 مارس 2024 | قيزع محمد | شارع 05 جويلية (بجانب مفترق طرق مراك | نى) | 1 |
| 1.66 | | لمرش عفاف | حى أول توفمبر ثنية المخزن | | 1 - |
| | 1 | زهواتي أسماه | مرماد (بجانب مسجد أبي بكر الصديق) | | 029281707 |
| HISE | the second | بازودي ربيعة | شارع العربي بن مهيدي | | 1 |
| - 144 | | قضى محمد | شارع باب الجديد | | 029288577 |
| tali | The promise | عباس يحي | قنطرة اداود | | 029288565 |
| اثنین | 11 مارس 2024 | علوط أحمد | سالعو عيسى | | 1 |
| | | سالم سارة | بوهراوة السقلى (بالقرب من مديرية الشؤون | الدينية) | 029281175 |
| | | عمير قزاد | شارع أول ماي مليكة السقلى | | 029233713 |
| 185 | Man land | بابا عيسى ابزاهيم | شارع الواحات حيي بلغلم | | 029265336 |
| 130 | 165 | يلعور محمود | بوهراوة | | / |
| 11/3 | E CANA | كاسي موسى زهيرة | شارع بالوح/ بابا السعد | | 029202634 |
| نرقاء | 202 3 12 | باعلي واعمر علي | بن جبلون | 117.5 | 029266252 |
| 1 | 66.0 | ين عراب عبد القادر | شارع 05 جويلية حي ثنية المخزن | | 029233993 |
| | 1700 | يلخضر هواري | شارع ديدوش مزاد حي الحاج مسعود | | 029282808 |

جدول المناوبة اللياية للصيادلة الخواص بلدية غرداية خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | | عرن سهر مارس عبد ب | | | |
|----|------------|---------------------------|---|---|-----------------|----------|
| | | 1] الى صبيحة الغد 08:00 | المناوبة من الساعة 00:0 | | | |
| | رقم الهاتف | العنوان | | الصيدلية | التاريخ | الأيام |
| | 029284583 | ارة) | بن اسمارة (بجانب قاعة علاج بن اسم | ولاد يحيى عبد اللطيف | | Man |
| | 029287576 | | شارع الأمير عبد القادر (وسط المدينة | حجوط طُه | | |
| | 029288606 | 4 | شارع الشيخ حواس (زقاق الخضرة) | زيطاني زينب | | |
| | 029233883 | | شارع 01 نوفمبر (بجانب مقر الولاية) | موسى المال توفيق | 13 مارس | |
| | 029266740 | | القرطي (بالقرب قاعة علاج بلغنم) | دودو نصيرة | 2024 | (ربعاء |
| | 029237160 | طاقة) | شارع 01 نوفمبر (بالقرب من مديرية ال | بهاز جلول | | 14.15 |
| | 029285470 | | شارع الشباب (شارع بنك CPA) | بوجلة رياض مأمون | | |
| | 029252909 | | حي الجمال بوهراوة (عند مدخل الحي) | دردار أسماء | | |
| | . 1 | | شارع عمي سعيد (بجانب ساحة السوق | بهدي رشيد | | |
| | 1 . | مرغوب) | شارع 01 نوفمبر (بجانب مفترق الطرق | فرطاس محمد | | |
| | 029266760 | | كركورة (مفترق طرق قرطي-بلغنم) | قلاع الدروس مصطفى | 14 مارس | خمیس |
| | 029286532 | | شارع أول ماي B33 | أبامون عبد الرحمان | 2024 | |
| | / | , x | بابا السعد الغربي | حاج داود عمر | | |
| | 029286305 | | شارع الجزائر حي دادي أنبالة (الشارع | قيرع قاسم | | |
| | 029257551 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | واد نشو (بجانب الطريق الوطني) | بن عبد الرحمان عاصم | | |
| | 029280056 | من الساعة 08:00 الى 19:00 | بلغنم (طريق بلغنم – الضاية) | الشيخ صالح محمد | | |
| | | من الساعة 08:00 الى 19:00 | شارع ديدوش مراد حي الحاج | بن شاوي أيوب | | |
| | 1 | | مسعود(بالقرب من الفرع البلدي | | | |
| | | | لحي الحاج مسعود) | | | |
| | | من الساعة 19:00 الى 08:00 | بجانب شارع 01 نوفمبر | بن دکن یوسف | 15 مارس 2024 | جمعة |
| | 029233532 | | (الشارع المقابل لمركز التكوين | 1. | 2024 | H Cole |
| | 1.5 | | المهني بثنية المخزن) | | | |
| | 029202080 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | بابا السعد الغربي | بالو دلال | 1 | |
| | 020225707 | من الساعة 19:00 الى 08:00 | شارع جيش التحرير الوطني، | قضى كاميليا | 104 | 1,24,413 |
| | 029235797 | * | ناحية بن جبلين D44 | 5 | | |
| | 1 | | شارع 20 أوت حي الحاج مسعود | بلولة منال | | |
| | 029202051 | الخضرة") | شارع باب الحداد (عند نهاية "زقاق | الزوش بكير | | |
| | 1 | | شارع باب الحداد (عد مهنو ربی المعنون) شارع 05 جریلیة (بجانب مفترق طرق مراکشی) | | 1.16 | |
| | 1 | /Ç 9 C) | حي أول نوفمبر ثنية المخزن | قیرع محمد لحرش عفاف | 16 مارس 2024 | لسبت |
| | 029281707 | (.ā.). | مرماد (بجانب مسجد أبي بكر الص | زهواني أسماء | 2021 | |
| | , | () | | | | |
| | 029288577 | | شارع العربي بن مهيدي | بارودي ربيعة | Later 11 | in. |
| | 029288565 | | شارع باب الجديد | قضىي محمد | | |
| | 029288303 | | قنطرة اداود | عباس يحي | | |
| | / | | سالمو عيسى | علوط أحمد | 17 مارس | الاحد |
| ** | 029281175 | رية الشؤون الدينية) | بوهراوة السفلى (بالقرب من مدير | إسالم سارة | 2024 | الاحت |
| | 029233713 | | شارع أول ماي مليكة السفلى | عمير فؤاد | 130° | W. |
| | 029265336 | | شارع الواحات حي بلغنم | بابا عيسى ابراهيم | 16di | 2 1 3 |
| | | | , , , , | \\ \(\) \(| 213.15 | 24. |
| | | | | | 1 Com | 9 |
| | | | | 11 | Merce. | ichal |
| | 92 | | | - 24 | | |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية غرداية خلال شهر مارس لسنة 2024

| الأيام | A. Asti | المناوبة من الساعة 19:00 الى صبيحة الغد 08:00 | | 6/80-001-11 |
|----------------|-----------------|---|---|-------------|
| | التاريخ | الصيدلية | العنوان | رقم الهاتف |
| | 四十前員 | بلعور محمود | بوهراوة | 1 |
| | | كاسى موسى زهيرة | شارع بالوح/ بابا السعد | 029202634 |
| Hillis | 18 مارس | باعلى واعمر على | بن جبلین | 029266252 |
| الاثنين | 2024 | بن عراب عيد القادر | شارع 05 جويلية حي ثنية المخزن | 029233993 |
| | | بلخضر هواري | شارع ديدوش مراد حي الحاج مسعود | 029282808 |
| | | طالب أحمد محمد لمين | شعبة النيشان (بجانب قاعة علاج شعبة النيشان) | 1 |
| 81138 | THE PAR | ولاد يحيى عبد للطيف | بن اسمارة (بجانب قاعة علاج بن اسمارة) | 029284583 |
| | | حجوط طه | شارع الأمير عبد القادر (وسط المدينة) | 029287576 |
| 144 | | زيطاني زينب | شارع الشيخ حواس | 029288606 |
| الثلاثاء | 19 مارش 2024 | موسى المال توفيق | شارع 01 نوفمبر (بجانب مقر الولاية) | 029233883 |
| | | دودو تصبيرة | القرطي (بالقرب قاعة علاج بلغنم) | 029266740 |
| | | بهاز جاول | شارع 01 نوفمبر (بالقرب من مديرية الطاقة) | 029237160 |
| | | بوجلة رياض مأمون | شارع الشباب (شارع بنك CPA) | 029285470 |
| 1 1397 | | دردار أسماء | حى الجمال بوهراوة (عند مدخل الحي) | 029252909 |
| dist | i iti ektib | بهدي رشيد | شارع عمى سعيد (بجانب ساحة السوق القديم) | 1 |
| | | فرطاس محدد | مفترق الطرق، مرغوب | 1 |
| | 20 مارس | قلاع الدروس مصطفى | كركورة (مفترق طرق قرطى-بلغنم) | 029266760 |
| لاربعاء | 2024 | بامون عبد الرحمان | شارع أول ماي B33 | 029286532 |
| | | حاج داود عمر | بايا السعد الغربى | 1 |
| | | قيرع قاسم | الشارع المقابل لمقر الولاية | 029286305 |
| 113 | 1 4 4 4 4 | ابن عيد الرحمان عاصم | واد تشو (بجانب الطريق الوطني) | 029257551 |
| idoli idoli | | الثيخ صالح محد | بلغنم (طريق بلغنم - الضاية) | 029280056 |
| لخميس | 21 مارس 2024 | بن شاوي أيوب | شارع ديدوش مراد حيي الحاج مسعود (بالقرب من الفرع البلدي لحي الحاج مسعود) | 1 |
| | | بن دکن پوسف | يجانب شارع 01 نوفمبر (الشارع المقابل لمركز التكوين المهني بثنية المخزن) | 029233532 |
| HILL | of the | الو دلال | يابا السعد الغربى | 029202080 |
| | | وضي كاميليا | شارع جيش التحرير الوطني، ناحية بن جبلين D44 | 029235797 |



جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية غرداية خلال شهر مارس لسنة 2024

| 111 福斯县 | | | دِن سهر سرس عد ۲۰ | | |
|----------------|-----------------|---|---|---------------------------|------------|
| | | المناوبة من الساعة 19:00 الى صبيحة الغد 08:00 | | | |
| لأيام | التاريخ | الصيدلية | الـ | عنوان | رقم الهاتف |
| Market Control | | بلولة منال | شارع 20 أوت حي الحاج مسعود | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| | | لزوش بكير | شارع باب الحداد (عند نهاية | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029202051 |
| | | 90000 NO NO-000000 | "زقاق الخضرة") | | × 1 |
| | | قيرع محمد | شارع 05 جويلية (بجانب مفترق | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| جمعة | 22 مارس 2024 | | طرق مراكشي) | | |
| | | لحرش عفاف | حي أول نوفمبر ثنية المخزن | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| | | زهواني أسماء | مرماد (بجانب مسجد أبي بكر | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029281707 |
| | | • | الصديق) | 020 | |
| | | بارودي ربيعة | شارع العربي بن مهيدي | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| | | قضي محمد | شارع باب الجديد | | 029288577 |
| | | عباس يحي | قنطرة اداود | * | 029288565 |
| | | علوط أحمد | سالمو عيسي | į. | 1 |
| سبت | 23 مارس 2024 | سالم سارة | بوهراوة السفلي (بالقرب من مديرية | الشؤون الدينية) | 029281175 |
| | | عمير فؤاد | شارع أول ماي مليكة السفلى | | 029233713 |
| | | بابا عیسی ابراهیم | شارع الواحات حي بلغنم | | 029265336 |
| | | بلعور محمود | بوهراوة | | / |
| الإحد | 100-111 | كاسي موسى زهيرة | شارع بالوح/ بابا السعد | | 029202634 |
| | | باعلى واعمر علي | بن جبلین | | 029266252 |
| | 2024 مارس 2024 | بن عراب عبد القادر | شارع 05 جويلية حي ثنية المخزن | | 029233993 |
| | | بلخضر هواري | شارع ديدوش مراد حي الحاج مسعود | | 029282808 |
| | | طالب أحمد محمد | شعبة النيشان (بجانب قاعة علاج شعبة النيشان) | | 1 |
| - 11.11 | | لمين | | | |
| | | ولاد يحيى عبد | بن اسمارة (بجانب قاعة علاج بن اسم | ارة) | 029284583 |
| entant d | 201 - 1-2-123 | اللطيف | 4 | 85.0 | |
| | | حجوط طه | شارع الأمير عبد القادر (وسط المدينة) | · · | 029287576 |
| | | زيطاني زينب | شارع الشيخ حواس (زقاق الخضرة) | | 029288606 |
| لاثنين ــ | 2024 مارس 2024 | موسى المال توفيق | شارع 01 نوفمبر (بجانب مقر الولاية) | | 029233883 |
| | | دودو نصيرة | القرطي (بالقرب قاعة علاج بلغنم | | 029266740 |
| | | بهاز جلول | شارع 01 نوفمبر (بالقرب من مديريا | ة الطاقة) | 029237160 |
| | | بوجلة رياض مأمون | شارع الشباب (شارع بنك CPA) | | 029285470 |
| 7700 | [20,4 LiU + 24] | دردار أسماء | حي الجمال بوهراوة (عند مدخل الحي) | 1 | 029252909 |
| | | بهدي رشيد | شارع عمي سعيد (بجانب ساحة الم | | 1 |
| | | فرطاس محمد | شارع 01 نوفمبر (بجانب مفترق الط | رق مرغوب) | |
| 1 | | قلاع الدروس | كركورة (مفترق طرق قرطي-بلغنم) | | 029266760 |
| ثارثاء | 2024 والرس 2024 | مصطفى | | | |
| 11 | (Da | بامون عبد الرحمان | شارع أول ماي B33 | | 029286532 |
| 19. | SB | حاج داود عمر | بابا السعد الغربي | | 1 |
| 9/1/7 | The same | قيرع قاسم | شارع الجزائر حي دادي أنبالة (الش | ارع المقابل لمقر الولاية) | 029286305 |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص بلدية غرداية خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | | 0 1 1 11 . 5 1: 11 | 00.00 :: 11: 11.00 | |
|-----------|---------------------|--------------------|---------------------------|---|------------|
| الأيام | التاريخ | الصيدلية | المناوبة من الساعة () | 09:01 الى صبيحة الغد 08:00 العنوان | رقم الهاتف |
| | | بن عبد الرحمان | واد نشو (بجانب الطريق الو | | ريم ،بهت |
| | 4.4 | بن عبد الرحمان | ود نسو ربجانب انظرین انو | يطني) | 029257551 |
| | | الشيخ صالح محمد | بلغنم (طريق بلغنم - الضا | ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ | 029280056 |
| | | بن شاوي أيوب | | ب من الفرع البلدي لحي الحاج مسعود | 1 . |
| اربعاء ا | 27 مارس 2024 | بن دکن یوسف | | الشارع المقابل لمركز التكوين المهني بثنية | |
| | | 3. 0 0. | المخزن) | , , Ç • 3 2 55 1, 6 | 029233532 |
| | 11. 1 1 7 A COLINGE | بالو دلال | بابا السعد الغربي | 1 | 029202080 |
| | | قضى كاميليا | | ي، ناحية بن جبلين D44 | 029235797 |
| | | بلولة منال | شارع 20 أوت حي الحاج | | 1 |
| | | لزوش بكير | شارع باب الحداد (عند نها | | 029202051 |
| | | قيرع محمد | شارع 05 جويلية (بجانب | | 1 . |
| خميس | 28 مارس 2024 | لحرش عفاف | حى أول نوفمبر ثنية المخز | | 1 |
| | | زهواني أسماء | مرماد (بجانب مسجد أبي | | 029281707 |
| | | بارودي ربيعة | شارع العربي بن مهيدي | | 1 |
| | | قضي محمد | شارع باب الجديد | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029288577 |
| | 12 000 17 | عباس يحي | قنطرة اداود | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029288565 |
| | | علوط أحمد | سالمو عيسى | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| | | سالم سارة | بوهراوة السفلى (بالقرب | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029281175 |
| لجمعة | 2024 مارس 2024 | | من مديرية الشؤون | | |
| | | | الدينية) | | |
| | | عمير فؤاد | شارع أول ماي مليكة | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029233713 |
| | | 7 | السفلى | | |
| ,41,-5 is | Access Andrews | بابا عيسى ابراهيم | شارع الواحات حي بلغنم | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029265336 |
| 11/11/11 | | بلعور محمود | بوهراوة | | 1 |
| | | كاسي موسى زهيرة | شارع بالوح/ بابا السعد | , | 029202634 |
| | | باعلي واعمر علي | بن جبلین | • | 029266252 |
| السبت | 30 مارس 2024 | بن عراب عبد القادر | شارع 05 جويلية حي ثنية | المخزن | 029233993 |
| | | بلخضر هواري | شارع ديدوش مراد حي الح | باج مسعود | 029282808 |
| | | طالب أحمد محمد | شعبة النيشان (بجانب قاء | ة علاج شعبة النيشان) | 1 |
| | | لمين | | | |
| | | ولاد يحيى عبد | بن اسمارة (بجانب قاعة ع | علاج بن اسمارة) | 029284583 |
| | | اللطيف | | | |
| | | حجوط طه | شارع الأمير عبد القادر (| وسط المدينة) | 029287576 |
| الاحد | 31 مارس 2024 | زيطاني زينب | شارع الشيخ حواس (زقاق | الخضرة) | 029288606 |
| | | موسى المال توفيق | شارع 01 نوفمبر (بجانب | مقر الولاية) | 029233883 |
| | Carried Man | دودو نصيرة | القرطي (بالقرب قاعة عا | رج بلغنم) | 029266740 |
| | 以關於 学生 | مجهاز جلول | شارع 01 نوفمبر (بالقرب | س مديرية الطاقة) | 029237160 |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص دائرة متليلي خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | | الليلية للصيادلة الخ) شهر مارس لسنا | | |
|------------|-----------------|--|--|--|---|
| أيام | | | | | |
| | التاريخ | المناوبة من الساعة 19:00 الى صبيحة الغد 08:00 الصيدلية | | العنوان | رقم الهاتف |
| معة | 01 مارس 2024 | أعمير يمينة | | | 1 |
| | | بريهمات علي | شارع الأمير عبد القاد | | 029292319 |
| بث | 02 مارس 2024 | وشفون أنيس | | النومرات - متليلي الجديدة - | |
| | | بريهمات فاطنة شارع ابن باديس | | 029292665 | |
| | | خرنق علي | حي الحديقة | | 1 |
| | 2024 1 02 | بلوصيف عادل | حي القمقومة | | 1 . |
| | 03 مارس 2024 | لروي يوسف | شارع الأمير عبد القادر | | 029292052 |
| | 2024 1 04 | خارف نفيسة | حي السبخة | | |
| ن | 04 مارس 2024 | شنيني سمية | حي السبخة – الرزيقي | | -/ |
| III | 05 مارس 2024 | قداري سامية | النوميرات-متليلي الجدي | دة | 1 |
| ثاء | ا (10 مورس 2024 | مصيطفى زينب | شعبة سيد الشيخ | | 029294132 |
| بعاة | | لحرش سارة | الحي الإداري-بلدية سب | سب | / |
| | 06 مارس 2024 | طرباقو الزوبير | تيمكرت | | 029296917 |
| | | خفيف إيمان | الهصبة- حي 05 جويلية | | |
| | 10.41-441-15.41 | أعمير يمينة | شارع القصر القديم | | 1 |
| ب | 07 مارس 2024 | بريهمات علي | شارع الأمير عبد القادر | | 029292319 |
| | | وشفون أنيس | النومرات - متليلي الجد | النومرات - متليلي الجديدة- | |
| | 08 مارس 2024 | بريهمات فاطنة | شارع ابن بادیس من الساعة 08:00 الى 19:00 | | 029292665 |
| عة | | خرنق علي | | | / |
| | 125 - 415 045 | - 100 N N N N N N N N N N N N N N N N N N | | من الساعة 19:00 الى 08:00 | . / |
| بت 09 مارس | 09 مارس 2024 | لروي يوسف | شارع الأمير عبد القادر | | 029292052 |
| | | خارف نفيسة | حي السبخة | | 029299220 |
| | 10 مارس 2024 | شنيني سمية | حي السبخة - الرزيقي النوميرات-متليلي الجديدة | | / |
| | | قداري سامية | | | / |
| | 11 مارس 2024 | مصيطفى زينب | شعبة سيد الشيخ | | 029294132 |
| | | لحرش سارة | الحي الإداري-بلدية سبسب | | 020206017 |
| إثاء | 12 مارس 2024 | طرباقو الزوبير | تيمكرت | | 029296917 |
| | | خفیف ایمان | الهضبة - حي 05 جويلية | | |
| | 2024 | أعمير يمينة | شارع القصر القديم | | 029292319 |
| ç | 13 مارس 2024 | بريهمات علي | | | 029292319 |
| | | وشفون أنيس | النومرات – متليلي الجديدة– | | 029292665 |
| | | بریهمات فاطنة | شارع ابن بادیس | | 1 |
| 7 | 14 مارس 2024 | خرنق علي | حي الحديقة | | 1 |
| 7 | A DEST | بلوصيف عادل | | حي القمقومة | |
| Sale ! | 15 مارس 2024 | لروي يوسف خارف نفيسة | شارع الأمير عبد القادر | من الساعة 08:00 الى 19:00 من الساعة 19:00 الى 08:00 | 029292052 029299220 |

جدول المناوبة الليلية للصيادلة الخواص دائرة متليلي خلال شهر مارس لسنة 2024

| | | _ | عارات سهر مارس نسط ^ه 4. | 202 | |
|------------------|----------------|---|------------------------------------|---------------------------|------------|
| | . (-1) | المناوبة من الساعة 19:00 الى صبيحة الغد 08:00 | | | |
| الأيام | التاريخ | الصيدلية | | العنوان | رقم الهاتف |
| | 16 مارس 2024 | شنيني سمية | بني سمية حي السبخة – الرزيقي | | 1 |
| السبت | | قداري سامية | النوميرات-متليلي الجديدة | | 1 |
| | 17 مارس 2024 | مصيطفى زينب | شعبة سيد الشيخ | | 029294132 |
| الاحد | | لحرش سارة | الحي الإداري-بلدية سبسب | | 1 |
| . :: \11 | 18 مارس 2024 | طرباقو الزوبير | تيمكرت | | 029296917 |
| الاثنين | | خفيف إيمان | الهضبة - حي 05 جويلية | | 2 2 |
| id lii | 19 مارس 2024 | أعمير يمينة | شارع القصر القديم | | / |
| الثلاثاء | | بريهمات علي | شارع الأمير عبد القادر | | 029292319 |
| | | رشقون أنيس | النومرات متليلي الجديدة | | 1 |
| | 2024 مارس 2024 | بريهمات فاطنة | شارع ابن بادیس | | 029292665 |
| لاربعاء | | خرنق علي | حي الحديقة | | 1 |
| | | بلوصيف عادل | حي القمقومة | | 1 |
| r I ibili. | 2024 مارس 2024 | لروي يوسف | - شارع الأمير عبد القادر | | 029292052 |
| لخميس | | خارف نفيسة | حي السبخة | | 029299220 |
| الجمعة | 2024 مارس 2024 | شنيني سمية | حي السبخة – الرزيقي | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 1 |
| الجمعة | | قداري سامية | النوميرات-متليلي الجديدة | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| ا السيت السيت | 23 مارس 2024 | مصيطفى زينب | شعبة سيد الشيخ | | u n |
| العبيب | 2024 مارس 2024 | لحرش سارة | الحي الإداري-بلدية سيسب | | |
| الإخد | 2024 مارس 2024 | طرباقو الزوبير | تيمكرت | | 029296917 |
| 77.81 | | خفيف إيمان | الهضبة- حي 05 جويلية | | |
| | 25 مارس 2024 | اعمير يمينة | شارع القصر القديم | | 1 |
| الأثنين | | بريهمات علي شارع الأمير عبد القادر | | e | 029292319 |
| | | وشفون أنيس | س النومرات - متليلي الجديدة- | | 1 |
| THUIL | 2024 مارس 2024 | بريهمات فاطنة | شارع ابن بادیس | | 029292665 |
| للإثاء | | خرنق علي | حي الحديقة | | / |
| | | بلوصيف عادل | حي القمقومة | | 1 |
| اربعاء | 2024 مارس 2024 | لروي يوسف | شارع الأمير عبد القادر | | 029292052 |
| لاربده | | خارف نفيسة | حي السبخة | | 029299220 |
| اخددور | 2024 مارس 2024 | شنيني سمية | حي السبخة – الرزيقي | | 1 |
| تحميس | 2024 سارس 2024 | قداري سامية | النوميرات-متليلي الجديدة | | 1 |
| لحمعة | 2024 مارس 2024 | مصيطفى زينب | شعبة سيد الشيخ | من الساعة 08:00 الى 19:00 | 029294132 |
| | | لحرش سارة | الحي الإداري-بلدية سبسب | من الساعة 19:00 الى 08:00 | 1 |
| , - i . M | 30 مارس 304 | طرباقو الزوبير | تيمكرت | | 029296917 |
| المنت | | خفيف إيمان | الهضبة - حي 05 جويلية | | |
| 70.4 | Total A. | أعمير يمينة | شارع القصر القديم | | 1 |
| الاحد | 3/1 مارس 2024 | 5 NO 10 NO 10 NO 1 | | | |